

**ANALISIS PENGELOLAAN BUMDES UNTUK
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN
PERSPEKTIF ETIKA BISNIS ISLAM (STUDI KASUS DI DESA
DAUH PEKEN KECAMATAN TABANAN KABUPATEN
TABANAN BALI)**

SKRIPSI

**Oleh
AKMALUR RIZAL
NIM: 08040422092**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN

Saya, Akmalur Rizal, 08040422092, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 25 November 2025


Akmalur Rizal

NIM. 080404220892

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

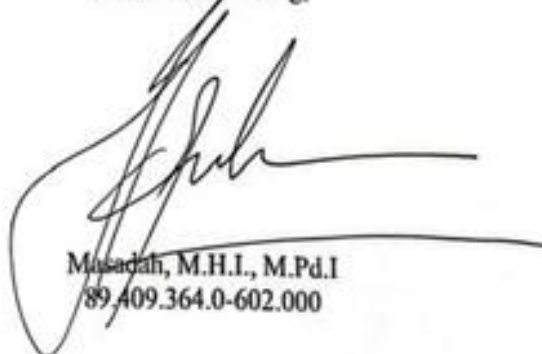
Surabaya, 25 November 2025

**ANALISIS TATA KELOLA BUMDES UNTUK MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS DAN PENDAPATAN PERSPEKTIF ETIKA BISNIS ISLAM
(STUDI KASUS DI DESA DAUH PEKEN KECAMATAN TABANAN KABUPATEN
TABANAN)**

**Diajukan Oleh:
AKMALUR RIZAL
NIM: 08040422092**

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to Masadah, M.H.I., M.Pd.I. The signature is fluid and extends across the width of the text area below it.

**Masadah, M.H.I., M.Pd.I
89.409.364.0-602.000**

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENGELOLAAN BUMDES UNTUK MENINGKATKAN PROUKTIFITAS DAN PENDAPATAN PERPEKTIF ETIKA BISNIS ISLAM (STUDI KASUS DI DESA DAUH PEKEN KECAMATAN TABANAN KABUPATEN TABANAN BALI)

Oleh
Akmalur Rizal
NIM: 08040422092

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 22 Desember 2025 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Mas'adah, M.H.I., M.Pd.I
NIP. 197812052006042003
(Penguji 1)
2. Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005
(Penguji 2)
3. Dimiyati, M.E.I.
NIP. 197708262005011006
(Penguji 3)
4. Nurul Fatma Hasan, M.E.I.
NIP. 198907112020122013
(Penguji 4)

Tanda Tangan:





Sorabaya, 22 Desember 2025

Dr. H. Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Akmalur Rizal
NIM : 08040422092
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah
E-mail address : kongkekkongkek03@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Pengelolaan BUMDES untuk Meningkatkan Produktivitas dan Pendapatan Prespektif

Etika Bisnis Islam (Studi Kasus di Desa Dauh Peken Kecamatan Tabanan Kabupaten Tabanan Bali)

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 06 Januari 2026

Penulis


(Akmalur Rizal)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Penelitian ini membahas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai instrumen strategis dalam meningkatkan produktivitas dan pendapatan desa ditinjau dari perspektif etika bisnis Islam. Fokus penelitian diarahkan pada BUMDes Madasar di Desa Dauh Peken, Kecamatan Tabanan, Kabupaten Tabanan. Permasalahan utama yang dikaji meliputi praktik tata kelola BUMDes dalam meningkatkan produktivitas dan pendapatan serta sejauh mana pengelolaan tersebut telah sesuai dengan prinsip-prinsip etika bisnis Islam, seperti kejujuran, keadilan, amanah, dan kemaslahatan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam dengan pengelola BUMDes, pemerintah desa, dan masyarakat, serta dokumentasi terkait kegiatan dan laporan keuangan BUMDes. Analisis data dilakukan secara deskriptif-analitis dengan menggunakan konsep manajemen POAC (Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling) serta prinsip-prinsip etika bisnis Islam sebagai kerangka analisis utama.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan BUMDes Madasar telah dilaksanakan melalui fungsi manajemen yang cukup baik, terutama dalam aspek perencanaan dan pengorganisasian usaha. BUMDes mampu berkontribusi terhadap peningkatan produktivitas dan pendapatan desa, meskipun masih menghadapi kendala pada optimalisasi inovasi usaha dan partisipasi masyarakat. Dari perspektif etika bisnis Islam, praktik pengelolaan BUMDes pada umumnya telah mencerminkan nilai-nilai amanah, kejujuran, keadilan, dan kemaslahatan, meskipun penerapannya belum sepenuhnya konsisten dan terstruktur secara formal.

Penelitian ini memiliki signifikansi teoritis dan praktis dalam pengembangan tata kelola BUMDes berbasis nilai-nilai Islam yang berorientasi pada kesejahteraan masyarakat desa. Temuan penelitian diharapkan dapat menjadi rujukan bagi pengelola BUMDes dan pemerintah desa dalam memperkuat manajemen kelembagaan yang profesional, transparan, dan sesuai prinsip syariah. Adapun saran yang diberikan adalah perlunya peningkatan kapasitas sumber daya manusia, penguatan sistem pengawasan, serta pengembangan inovasi usaha yang berkelanjutan agar BUMDes dapat berperan lebih optimal dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat desa.

Kata kunci: BUMDes, Pengelolaan, Produktivitas, Etika Bisnis Islam, Pendapatan Desa.

ABSTRACT

This study discusses the management of Village Owned Enterprises (BUMDes) as a strategic instrument for increasing village productivity and income from the perspective of Islamic business ethics. The research focuses on BUMDes Madasar located in Dauh Peken Village, Tabanan Sub-district, Tabanan Regency. The main issues examined include BUMDes governance practices in improving productivity and village income, as well as the extent to which such management aligns with the principles of Islamic business ethics, namely honesty, justice, trustworthiness (*amanah*), and public welfare (*maslahah*).

This research employs a descriptive qualitative research design. Data were collected through observation, in-depth interviews with BUMDes managers, village government officials, and community members, as well as documentation related to BUMDes activities and financial reports. Data analysis was conducted using a descriptive-analytical approach by applying the POAC management framework (Planning, Organizing, Actuating, and Controlling) and the principles of Islamic business ethics as the main analytical framework.

The results indicate that the management of BUMDes Madasar has been implemented through relatively effective management functions, particularly in the aspects of planning and organizing business activities. BUMDes has contributed to improving village productivity and income, although it still faces challenges in optimizing business innovation and community participation. From the perspective of Islamic business ethics, BUMDes management practices generally reflect the values of trustworthiness, honesty, justice, and public welfare; however, their implementation has not yet been fully consistent or formally structured.

This study has both theoretical and practical significance in developing BUMDes governance based on Islamic values that are oriented toward rural community welfare. The findings are expected to serve as a reference for BUMDes managers and village governments in strengthening professional, transparent, and sharia-compliant institutional management. The study recommends enhancing human resource capacity, strengthening supervision systems, and developing sustainable business innovations so that BUMDes can play a more optimal role in improving the economic welfare of rural communities.

Keywords: *BUMDes, governance, productivity, Islamic business ethics, village income.*

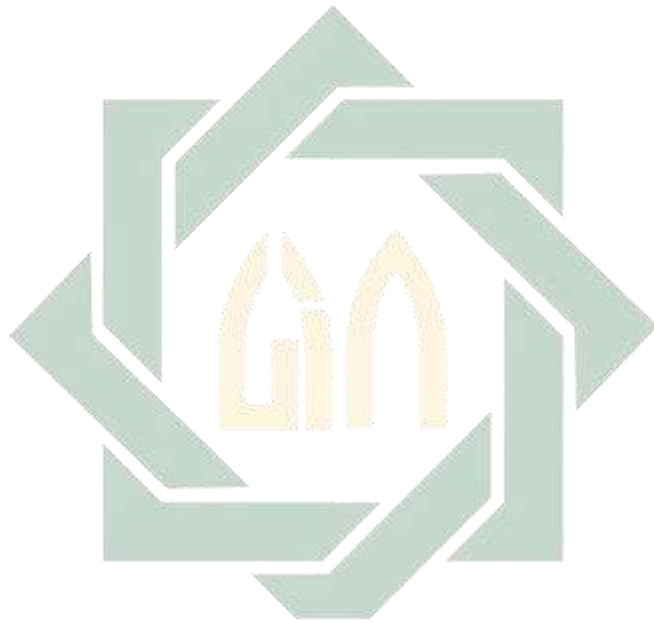
DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Rumusan Masalah	9
1.5 Tujuan Penelitian	9
1.6 Manfaat Penelitian	9
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	9
1.6.2 Manfaat Praktis	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	11
2.1 Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).....	11
2.1.1 Tujuan Bumdes	13
2.1.2 Fungsi Bumdes.....	17
2.2 Konsep Manajemen.....	21
2.2.1 Definisi Manajemen	23
2.2.2 Konsep POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling).....	26
2.3 Etika Bisnis Islam	28
2.3.1 Pengertian Etika Bisnis Islam	31
2.3.2 Prinsip Etika Bisnis Islam	33

2.4 Penelitian Terdahulu	37
2.5 Kerangka Konseptual	43
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Jenis Penelitian.....	46
3.2 Tempat Atau Lokasi Penelitian.....	46
3.3 Jenis Dan Sumber Data	47
3.3.1 Data Primer	47
3.3.2 Data Sekunder	47
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.4.1 Observasi.....	48
3.4.2 Wawancara	49
3.4.3 Dokumentasi	50
3.5 Teknik Analisis Data.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Deskripsi Wilayah.....	53
4.1.1 Profil Desa Dauh Peken Kecamatan Tabanan	53
4.1.2 Struktur Kepengurusan Desa Dauh Peken Kecamatan Tabanan	55
4.1.3 Profil Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Madasar	56
4.2 Hasil Penelitian	59
4.2.1 Pengelolaan Bumdes Dalam Meningkatkan Produktivitas Dan Pendapatan	60
4.2.2 Analisis Pengelolaan Bumdes Dalam Perspektif Etika Bisnis Islam.....	79
BAB V PENUTUP.....	87
5.1 Kesimpulan	87
5.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN.....	102

DAFTAR GAMBAR

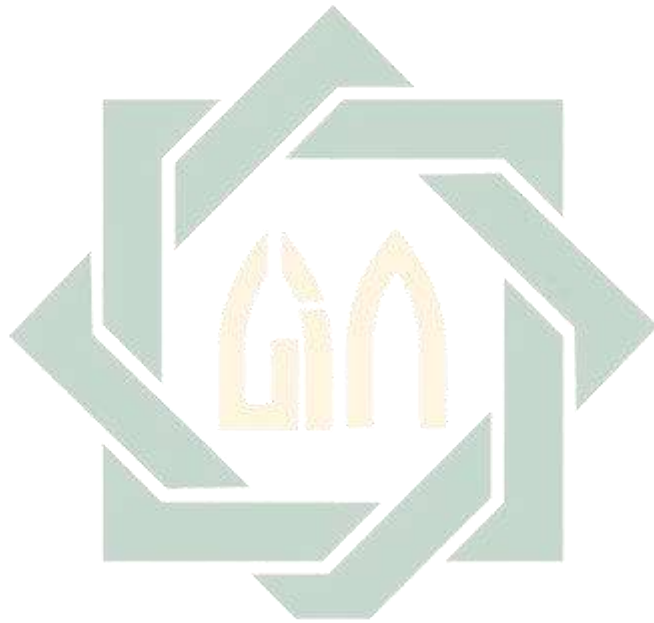
Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Konseptual	43
Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan Desa Dauh Peken Kecamatan Tabanan	55
Gambar 4. 2 Sertifikat Badan Hukum BUMDes Madasar.....	57
Gambar 4. 3 Struktur Kepengurusan BUMDes Madasar.....	58



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian dari Berbagai Penelitian	40
Tabel 4. 1 Data Penyertaan Modal BUMDes Madasar	64
Tabel 4. 2 Faktor Utama dalam Pengelolaan BUMDes Madasar	69
Tabel 4. 3 Tabel Data Pendapatan BUMDes Madasar	76



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul, H., & Madian, M. M. (2024). Tinjauan Literatur Tentang Etika Bisnis Syariah Berdasarkan Prinsip Amanah dan Adil. *Kajian Ekonomi dan Akuntansi Terapan: Asosiasi Riset Ilmu Manajemen dan Bisnis Indonesia*, 1(4), 124–134.
- Ade, A. F., Dita, F., & Malicia, E. (2022). *Model Regulasi Revitalisasi Bumdes Untuk Meningkatkan Kemandirian Desa*. Pusaka Media.
- Aditia, M. Y., & Asiyah, B. N. (2023). Penerapan Manajemen POAC (Planning, Organizing, Actuating Dan Controlling) Pada Usaha Dawet Semar Di Kabupaten Blitar. *Jurnal Penelitian Ekonomi Manajemen dan Bisnis*, 2(2), 36–48.
- Ahmad, M. M. (2024). *Ekonomi Pembangunan*. Berkah Aksara Cipta Karya.
- Akhmad Yani, B. U. M. (2019). *Peran dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan Kegiatan Ekonomi Masyarakat Pedesaan (di Desa Karuminting Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang)*.
- Alfiansyah, A. (2021). Status Badan Usaha Milik Desa Sebagai Badan Hukum atas Diundangkannya Undang-Undang Cipta Kerja. *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan)*, 5(2), 212–219.
- Amelia, A., & Yateno, Y. (2021). Peranan Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Studi Kasus Bumdes Bumi Raharjo Kecamatan Bumi Ratu Nuban Lampung Tengah. *Jurnal Manajemen Diversifikasi*, 1(4), 907–913.
- Andriani, A. D., Mulyana, A., Widarnandana, I. G. D., Armunanto, A., Sumiati, I., Susanti, L., Siwiyanti, L., Nurlaila, Q., Pangestuti, D. D., & Dewi, I. C. (2022). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Vol. 1). TOHAR MEDIA.
- Andriani, P. (2022). *Strategi Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Ekonomi Desa Di Desa Pagaran Tapah Kecamatan Pagaran Tapah Darussalam Kabupaten Rokan Hulu*. Universitas Islam Riau.

- Anggraini, R. M., & Latifah, S. (2024). Etika Bisnis Islam dalam Pemikiran Yusuf Al Qardhawi. *Jurnal Masharif Al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, 9(4).
- Antara, M., & Sumarniasih, M. S. (2024). Structure Analysis and Growth Trends the Economy of Bali Province-Indonesia Post COVID-19 Pandemic. *Asian Journal of Agricultural Extension, Economics & Sociology*, 42(5), 82–98. <https://doi.org/10.9734/ajaees/2024/v42i52416>
- Aprianti, A., & Subadi, W. (2023). Implementasi Kebijakan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) di Lihat Dari Aspek Komunikasi di Desa Manduin Kecamatan Muara Harus Kabupaten Tabalong. *JAPB*, 6(2), 398–411.
- Arafah, M. (2022). *Etika Pelaku Bisnis Islam*. wawasan Ilmu.
- Arta, I. K. K., Pratama, I. P. A., & Sena, I. G. A. W. (2024). Dinamika Status Hukum Badan Usaha Milik Desa di Indonesia. *Jurnal Yustitia*, 18(1), 81–88.
- Arumingtyas, F., Rukmana, A. Y., Nawatmi, S., Lubis, A., Aigit, A., & Nusantara, A. (2023). Manajemen Ekonomi Syariah: Prinsip, Praktik, Dan Implementasi. *Padang: Get Press Indonesia*.
- Ash-Shiddiqi, H., Sinaga, R. W., & Audina, N. C. (2025). Kajian Teoritis: Analisis Data Kualitatif. *Edukatif*, 3(2), 333–343.
- Ash-shidiqqi, E., & Indrastuti, L. (2022). Revitalisasi Kelembagaan Bumdes dalam Upaya Meningkatkan Kemandirian dan Ketahanan Desa. *El-Wasathiya: Jurnal Studi Agama*, 10(01), 125–139.
- Ayu, S. S., & Nawawi, Z. M. (2024). Penerapan Planning, Organizing, Actuating, And Controlling (POAC) Dalam Manajemen Bisnis Islam. *Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen*, 3(1), 51–68.
- A'yun, Q. A. N., Chusma, N. M., Putri, C. N. A., & Latifah, F. N. (2021). Implementasi Etika Bisnis Islam Dalam Transaksi Jual Beli Online Pada E-Commerce Populer Di Indonesia. *JPSDa: Jurnal Perbankan Syariah Darussalam*, 1(2), 166–181.
- Babailov, V., & Levchenko, I. (2022). Development of Updated Management Concept. *Technology audit and production reserves*, 1(4/63), 24–26.

- Babtista, O., Ernawati, R., & Wigunawati, E. (2020). Persepsi Mahasiswa Bimbingan dan Konseling Terhadap Kinerja Guru Bimbingan dan Konseling. *Jurnal Kajian Selaras: Kajian Bimbingan dan Konseling serta Psikologi Pendidikan*, 3(3), 111–128.
- Baharuddin, B., & Nursita, L. (2020). Kepemimpinan dalam Supervisi Pendidikan di Madrasah. *Idaarah*, 4(2), 249–255.
- Bilyan, M. H. K. (2024). Dinamika Hukum Pemerintahan Desa:(Tinjauan Terhadap UU No. 6 Tahun 2014). *Jurnal Al-Mizan*, 11(2), 318–331.
- Boko, Y. A. (2022). Perkembangan Teori Manajemen (Teori Ilmiah Dan Teori Organisasi Klasik). *Jurnal Pendidikan Dan Ekonomi (JUPEK)*, 3(2), 49–61.
- Candra, F. U. (2021). Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Tunggal Ulung Sebagai Sarana Penguat Ekonomi Desa. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 1(9), 2019–2024.
- Ceyhan, S., Doğan, İ. Ç., & Tunedogan, A. (2024). A Review Of Islamic Ethics Research in Business Studies Through Bibliometric Coupling Analysis. *Is Ahlakı Dergisi*, 17(1), 41–74.
- Darmawan, K. (2019). *Etika Bisnis Dalam Perspektif Al-Qur'an (Studi Tafsir Tematik)*. Fakultas Ushuluddin.
- Desa, B. U. M. (2019). *Peran dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kegiatan Ekonomi Masyarakat Pedesaan (Di Desa Karuminting Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang)*.
- Deti, S., & Sunantri, S. (2022). Etika Bisnis Islam Menurut Imam Al-Ghazali Dan Yusuf Al-Qaradhawi. *CBJIS: Cross-Border Journal of Islamic Studies*, 4(1), 50–68.
- Dewi, C. N. P., Jayanta, J., & Mahfud, H. (2021). Sistem Penentuan Potensi Penyulit Kehamilan Berbasis Data Rekam Medis Elektronik SIMBUMIL Sebagai Penunjang Keputusan (Studi Kasus: Puskesmas Mandalawangi). *Informatik: Jurnal Ilmu Komputer*, 17(2), 66–75.

- Dharma, I. P. S. G., Suryawan, I. G. B., & Putra, I. M. A. M. (2023). Peranan BUMDES Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Desa Baha Kabupaten Badung. *Jurnal Preferensi Hukum*, 4(1), 51–54.
- Eliza, N. (2022). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat*. Skripsi. Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Prof. KH Saifuddin Zuhri. Tahun.
- Fauzan, F., Nurul, S., & Ika, M. N. (2023). Etika Bisnis Dan Profesi. *Indigo Media. Diambil, 13*.
- Fibriana, A. R. (2024). *Peran Strategi Pengembangan Bisnis Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Perusahaan Tahu (Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang)*. IAIN Kediri.
- Firdaus, M. A., Ramadhan, B. A., Istighfaroh, N., Bukhori, M. S., Nauradita, Y. A., Yuliani, N. A., & Wati, F. N. (2023). Upaya Peningkatan Produktivitas Masyarakat melalui Program Pengolahan Ikan Gurami “Gufroz” di Desa Tegalwangi, Kabupaten Jember, Provinsi Jawa Timur. *Inovasi Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(2), 193–200.
- Fitrianita, N., Setiawati, B., & Mone, A. (2022). Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Maccini Baji Kecamatan Bajeng Kabupaten Gowa. *Kajian Ilmiah Mahasiswa Administrasi Publik (KIMAP)*, 3(2), 645–659.
- Frengki, M., Pratama, M. Z. S., Manurung, B. S., & Yulianingsih, W. (2023). Optimalisasi Kinerja Bumdes “Sumber Lancar” Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Dongko. *Aladalah: Jurnal Politik, Sosial, Hukum Dan Humaniora*, 1(2), 23–33.
- Fuertes, G., Alfaro, M., Vargas, M., Gutierrez, S., Ternero, R., & Sabattin, J. (2020). Conceptual Framework for the Strategic Management: A ILterature Review—Descriptive. *Journal of engineering*, 2020(1), 6253013.
- Gesi, B., Laan, R., & Lamaya, F. (2019). Manajemen dan Eksekutif. *Jurnal Manajemen*, 3(2), 51–66.

- Hadi, J. K. (2021). Kedudukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Berdasarkan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja. *Juridica*, 3(1), 29–52.
- Hanafi, M. (2022). *Konsep Dasar dan Perkembangan Teori Manajemen: Mamduh Hanafi*. Mamduh Hanafi.
- Hanyfah, S., Fernandes, G. R., & Budiarmo, I. (2022). Penerapan Metode Kualitatif Deskriptif untuk Aplikasi Pengolahan Data Pelanggan pada Car Wash. *Seminar Nasional Riset dan Inovasi Teknologi (SEMNAS RISTEK)*, 6(1).
- Harahap, A. S. (2022). Etika Bisnis Islam: Study Literatur. *Proceeding International Seminar of Islamic Studies*, 3(2), 298–307.
- Hardiansyah, K., & Adirestuty, F. (2021). Islamic Business Ethics: The Key to Success in Family Business (Case Study at Green Hotel Ciamis). *Review of Islamic Economics and Finance*, 4(2), 81–98.
- Hasan, H., Bora, M. A., Afriani, D., Artiani, L. E., Puspitasari, R., Susilawati, A., Dewi, P. M., Asroni, A., Yunesman, Y., & Merjani, A. (2025). *Metode Penelitian Kualitatif*. Yayasan Tri Edukasi Ilmiah.
- Haykal, M., Amanda, R., & Bensaadi, I. (2023). Analisis Implementasi Pengelolaan BUMDes terhadap Kinerja BUMDes dengan Kompetensi Pengelolaan BUMDes sebagai Variabel Moderating. *Jurnal Akuntansi Malikussaleh (JAM)*, 2(3), 443–458.
- Helmi, S., & Ariana, S. (2022). Manajemen Perusahaan. *Jejak Pustaka*.
- Hidayat, A. F., & Hidayah, D. D. (2023). Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Madiasari Kecamatan Cineam Kabupaten Tasikmalaya. *Jurnal Syntax Imperatif: Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan*, 4(4), 436–444.
- Hidayat, Y. (2023). Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Desa: Studi pada Bumdes Ngudi Raharjo Desa Girikulon, Kabupaten Magelang. *POLITICOS: Jurnal Politik Dan Pemerintahan*, 3(2), 128–143.

- Huda, K., Al Abdoo, T., Sari, L. A., & Wantika, A. (2024). Studi Literatur Penerapan Konsep dan Peran Manajemen pada Organisasi. *Metta: Jurnal Ilmu Multidisiplin*, 4(2), 80–91.
- Huda, R., & Laksmono, B. S. (2020). Fungsi Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat: Studi BUMDes Serang Makmur Sejahtera, Desa Serang, Kabupaten Purbalingga. *Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial*, 21(2), 2.
- Humanika, E., Trisusilo, A., & Setiawan, R. F. (2023). Peran BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) dalam Pencapaian SDGs Desa. *AgriFo: Jurnal Agribisnis Universitas Malikussaleh*, 8(2), 101–116.
- Iqbal, M. A. (2023). Kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Sebagai Penguatan Ekonomi Desa. *Jurnal Mentari Publika*, 4(1), 18–27.
- Isma, A. A., & Alif, J. K. (2022). Praktik Bank Syariah di Indonesia: Teori dan Kenyataannya. *Ensiklopedia of Journal*, 5(3), 210–217.
- Jailani, M. S. (2023). Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan pada Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif. *IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam*, 1(2), 1–9.
- Jannah, M., & Mufidah, N. (2023). Manajemen Rekrutmen dan Seleksi Guru Bahasa Arab di Pondok Tahfizh Putri Darul Mubarak Curup (DMC). *Manajemen Dewantara*, 7(1), 52–59.
- Jazil, T., & Hendrasto, N. (2021). Prinsip dan Etika Bisnis Syariah. *Jakarta: KNEKS*.
- Jeka, F., & Indriyani, T. (2024). Penerapan Fungsi-fungsi Manajemen dalam Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam. *Jurnal Genta Mulia*, 15(1), 189–197.
- Judijanto, L., Hildawati, H., Syarweny, N., Ishak, R. P., Heirunissa, H., Lisbet, Z. T., Nurjannah, N., Paridy, A., Munizu, M., & Arniti, N. K. (2024). *Asas-Asas Manajemen: Konsep, Prinsip, dan Model Manajemen secara Universal dalam Mengelola Organisasi Era Digital*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.

- Latif, M. A., Haning, M. T., & Pauzi, R. (2025). BUMDes dan Tantangan Tata Kelola: Analisis Partisipasi dan Transparansi di Desa Je'netallasa. *Dev Policy Manag Rev (DPMR)*, 5(1), 21–38.
- Latif, R. A., & Effiyaldi, E. (2020). Analisis Dan Perancangan Sistem Informasi Manajemen Arsip Berbasis Web Pada Sekretariat DPRD Kota Jambi. *Jurnal Manajemen Sistem Informasi*, 5(2), 210–222.
- Lestari, P. S., & Jubaedah, D. (2023). Prinsip-prinsip umum etika bisnis Islam. *J-Alif: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Syariah Dan Budaya Islam*, 8(2), 220–232.
- Lyantini, N. W. J., & Atmadja, A. T. (2023). Analisi Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Bumdes Swarna Giri Desa Bresela, Kecamatan Payangan, Kabupaten Gianyar):(Studi Kasus Bumdes Swarna Giri Desa Bresela, Kecamatan Payangan, Kabupaten Gianyar). *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Humanika*, 13(3), 466–470.
- Manalu, M., Elsa, N. A., & Febriani, G. (2025). Etika Bisnis Islam. *Jurnal Penelitian Ekonomi Manajemen Dan Bisnis*, 4(1), 01–10.
- Mardikari, D. (2025). Etika Bisnis Islam di PT BPRS Mu'amalah Cilegon dalam Menerapkan Prinsip Keadilan dan Tanggung Jawab. *Arus Jurnal Sosial dan Humaniora*, 5(2), 1752–1756.
- Maulena, M., Zulkarnain, T., & Mariana, M. (2024). Transformasi Bisnis dengan Etika Bisnis Islam: Keadilan dan Tanggung Jawab dalam Ekonomi Syariah. *Jurnal Sosial Humaniora Sigli*, 7(2).
- Melda, F. (2024). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Saroha dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat*. UIN Syekh Ali Hasan Ahmad Addary Padangsidempuan.
- Mufidah, L., & Mursyidah, L. (2024). Meningkatkan Pendapatan Lokal melalui Badan Usaha Milik Desa di Indonesia. *Jurnal Pemberdayaan Ekonomi Dan Masyarakat*, 1(1), 22–22.
- Muhammad Sarjan, S. E., & Hamid, A. (2024). Actualization of Islamic Economic Ethics in Syari'ah Bank Financial Institutions. *Journal Peqguruang: Conference Series*, 5(1), 267–272.

- Murtado, M., & Badrudin, B. (2025). Pemikiran Pendidikan Spiritual Qur'ani. *AL-MUSTAQBAL: Jurnal Agama Islam*, 2(2), 202–217.
- Mustakim, S. S. (2023). *Bangkalan Dalam Lintasan Enam Zaman: Dari Prasejarah Sampai Kemerdekaan*. Inspirasi Pustaka Media.
- Nasution, M. S. (2025). Dimensi Vertikal Komunikasi Ilahi: Studi Pola Interaksi Manusia dengan Allah SWT dalam Al-Qur'an. *Pratyaksa: Jurnal Ilmu Pendidikan, Sosial dan Humaniora*, 1(1), 42–53.
- Nawatmi, S. (2010). Etika Bisnis dalam Perspektif Islam. *Fokus Ekonomi*, 9(1), 24402.
- Nur, S., Mas'ud, A., Suriadi, L., Tamburaka, S., & Arian, W. O. R. (2022). Pengembangan Usaha Ekonomi Produktif Melalui BUMDes Dalam Mendukung Pemulihan Ekonomi Pedesaan di Kecamatan Konda Kabupaten Konawe Selatan Provinsi Sulawesi Tenggara. *Dinamis: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(2), 107–111. <https://doi.org/10.33752/dinamis.v2i2.5857>
- Nurhaswinda, N., Sitompul, T. A., Fitriani, V., Rahma, S., & Sari, R. (2025). Peningkatan Minat Belajar Matematika Tentang Pacahan, Desimal dan Persen di Kelas V SD Negeri 017 Bukit Payung. *CENDEKIA PENDIDIKAN*, 4(1), 1–6.
- Nurul Khasanah, N. K. (2024). *Manajemen Pembelajaran Iqra' di Tpq Baitul Muttaqien Pandean Kidul Kecamatan Ngablak Kabupaten Magelang Tahun 2023/2024*. UPT. Perpustakaan Undaris.
- Pakamundi, M. R. (2022). Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Kabupaten Donggala. *Bomba: Jurnal Pembangunan Daerah*, 2(1), 51–62.
- Palupi, A. I. (2020). Analisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam menunjang pembangunan ekonomi desa (studi kasus bumdes di Kecamatan Ngancar Kabupaten Kediri). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB*, 9(2).
- Pariyanti, E. (2019). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Nelayan Desa Sukorahayu

- Kecamatan Labuhan Maringgai Kabupaten Lampung Timur. *Fidusia: Jurnal Keuangan Dan Perbankan*, 2(2).
- Partini, E., & Prasetyo, B. (2024). Fungsi (BUMDes) Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Desa Banding Agung. *Indonesian Journal of Economic and Business*, 2(1), 23–31.
- Permatasari, A., & Hidayah, N. (2025). Analysis of Factors Affecting Indonesian Economic Growth: CO₂, Fossil Root Materials, Direct Investment (FDI), Corruption. *Jurnal Ilmu Ekonomi JIE*, 9(01), 67–75.
- Prabowo, T. H. E. (2023). Peran BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) Untuk Pemulihan Ekonomi Masyarakat Desa. *EXERO: Journal of Research in Business and Economics*, 6(2), 145–155.
- Pradnyani, N. L. P. S. P. (2019). Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Tibubeneng Kuta Utara. *Juara: Jurnal Riset Akuntansi*, 9(2).
- Pranata, Y., Ilhamiwati, M., & Arli Silvia, S. (2023). *Akuntabilitas dan Transparansi BUMDes pada Desa Tanjung Raya Kecamatan Semende Darat Tengah*. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Curup.
- Pratama, R. Y. (2020). Fungsi-fungsi Manajemen “POAC.” *Universitas Jenderal Achmad Yani*, 2(4), 76–78.
- Putri, H. N., Resmana, S., Atthahara, H., & Aryani, L. (2022). Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 8(10), 353–358.
- Ratnaningtyas, E. M., Saputra, E., Suliwati, D., Nugroho, B. T. A., Aminy, M. H., Saputra, N., & Jahja, A. S. (2023). Metodologi Penelitian Kualitatif. *No. Januari. Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini*.
- Raudah, S., & Maulana, M. A. (2023). Efektivitas Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara. *Jurnal Niara*, 16(2), 408–415.

- Riswanto, A., Jumiono, A., Zafar, T. S., Judijanto, L., Apriyanto, A., Kusmayadi, Y., & Paringsih, P. (2024). *Strategi Manajemen: Konsep, Teori, dan Implementasi*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Rivaldi, A., Feriawan, F. U., & Nur, M. (2023). Metode Pengumpulan Data melalui Wawancara. *Sebuah Tinjauan Pustaka*, 1–89.
- Rizal, S., Yusuf, M., Attahmid, A. N. A. U., & Khaliq, A. (2024). *Pengantar Manajemen*.
- Rosmajudi, A., Hartanto, B., & Dewi, N. R. (2023). *Strategi Inovasi Pengembangan BUMDes Nanjung Desa Gunungtanjung Kabupaten Tasikmalaya*. 7.
- Rusli, A., Fadhil, M., Ishaq, M., Hidayatullah, R., & Harmonedi, H. (2025). Strategi Pengumpulan dan Pengelolaan Data dalam Penelitian Pendidikan: Kajian Teoretis dan Praktis. *IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam*, 3(3), 573–581.
- Salpian, P. (2024). *Analisis Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Desa Teberau Panjang Kabupaten Kuantan Singingi Perspektif Ekonomi Syariah*. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Sedana, I. K. A., Rahmawati, N. P. I., & Parma, I. P. G. (2022). Strategi Pengembangan Desa Wisata Berbasis Budaya Desa Bantiran, Kecamatan Pupuan, Kabupaten Tabanan, Provinsi Bali. *Jurnal Manajemen Perhotelan Dan Pariwisata*, 5(3), 425–433.
- Septiani, R. A. D., & Wardhana, D. (2022). Implementasi Program Literasi Membaca 15 Menit Sebelum Belajar Sebagai Upaya dalam Meningkatkan Minat Membaca. *Jurnal Perseda: Jurnal Pendidikan Guru Sekolah Dasar*, 5(2), 130–137.
- Septihandini, N., Anwar, K., & Sanistasya, P. A. (2025). Strategi Majaemen POAC Dalam Meningkatkan Kerberlanjutan Pasar Karang Joang Di Kota Balikpapan. *Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Nusantara*, 6(2), 2135–2141.
- Sihombing, E. N. (2021). Hukum Pemerintahan Desa. *Kumpulan Buku Dosen*.

- Silviah, N. M., & Lestari, N. D. (2022). Pengaruh Etika Bisnis Islam Dalam Meningkatkan UMKM. *Al Iqtishod: Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Ekonomi Islam*, 10(1), 96–112.
- Sinarwati, N. K. S., & Putra, I. K. E. (2025). Peran Pengelola Badan Usaha Milik Desa Menurunkan Kemiskinan di Pedesaan di Provinsi Bali. *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial*, 9(1), 17–28.
- Sufi, S. (2021). Sistem Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pembangunan Tambak Milik Desa (Studi Desa Lhok Euncien Kecamatan Baktiya Barat). *Negotium: Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis*, 4(1), 46–58.
- Sukriah, Y., Sahara, N., Eriyanti, R. W., Huda, A. M., & Suprayitno, K. (2024). *Metodologi Penelitian: Menguasai Pemilihan dan Penggunaan Metode*. Penerbit Adab.
- Sutrisna, I. W. (2020). Eksistensi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pembangunan Ekonomi Di Desa. *Jurnal Ilmiah Cakrawarti*, 3(2), 8–15. <https://doi.org/10.47532/jic.v3i2.195>
- Syahrizal, H., & Jailani, M. S. (2023). Jenis-jenis Penelitian dalam Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif. *QOSIM: Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora*, 1(1), 13–23.
- Syahrizul, S. (2023). Implementasi Maqashid SyariatTM di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(2), 2343–2355.
- Syarif, A. (2022). *Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Perspektif Al Quran (Studi Tematik)*. Skripsi, Universitas Muhammadiyah Magelang.
- Tafana, A., Andika, B., Mahyu, F. R. O., & Siregar, F. N. (2024). Etika bisnis islam. *Jurnal Akademik Ekonomi Dan Manajemen*, 1(4), 63–70.
- Tasia, E., & Martiningsih, R. S. P. (2023). Implementasi Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals Desa (Studi Kasus: BUMDes Bahtera Mandiri Di Desa Jenggala, KLU). *Jurnal Riset Mahasiswa Akuntansi*, 3(3), 105–117.
- Trisena, P., & Jaharuddin, J. (2024). Analisis Etika Bisnis dalam Perspektif Islam: Sebuah Kajian Literatur. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 3(6), 2408–2417.

- Trisnanto, A., Steffani, B. G., Romeo, S. R., Siwi, E. P. R., & Adinata, A. Z. (2024). *Capacity Building dan Masyarakat Desa*. UB Press.
- Utama, A. N. B., Awaludin, D. T., Juniarsa, N., & Melianto, D. (2024). Pengantar Ilmu Manajemen. *YPAD Penerbit*.
- Yanti, I. F. A., Ulfian, U., Febriani, F., Bayulpa, D. O., Safitra, M., & Tarigan, D. J. (2024). Konsep Etika Bisnis Dan Prilaku Konsumen Dalam Perspektif Ekonomi Syariah. *Journal of Economics and Business*, 2(1), 21–33.
- Yudhanto, P. C. (2020). *Pembentukan dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa untuk Mengoptimalkan Badan Usaha Milik Desa di Desa Ngrombo Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo*.
- Yulia, L., & Setianingsih, W. (2020). Studi Manajemen Marketing Berbasis Online (Penelitian Pada Umkm Produksi Mebel Di Babakan Muncang Tamansari Kota Tasikmalaya). *Jurnal Maneksi (Management Ekonomi Dan Akuntansi)*, 9(1), 346–354.
- Yuliana, M., & Tohirin, A. (2025). Pengaruh Perbankan Syariah dan Inflasi terhadap Pertumbuhan Ekonomi di Indonesia. *Jurnal Kebijakan Ekonomi dan Keuangan*, 85–93. <https://doi.org/10.20885/JKEK.vol4.iss1.art10>
- Yuliyanti, D., Purwitasari, L., & Rosiani, T. (2023). Peran Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Desa. *UMMagelang Conference Series*, 989–999.