

**DARI KETERGANTUNGAN KE KEMANDIRIAN: RELASI
POLITIK DALAM TRANSFORMASI TATA KELOLA
PERSEKABPAS DI PASURUAN
SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)
dalam bidang Ilmu Politik



M. Rafi Shalahuddin Nabil
NIM 10020122058

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

**PERNYATAAN
PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI**

Bismillahirrahmanirrahim. yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : M. Rafi Shalahuddin Nabil
Nim : 10020122058
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : Dari Ketergantungan Ke Kemandirian: Relasi Politik Dalam Transformasi Tata Kelola Persekabpas Di Pasuruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini benar-benar karya hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 19 Desember 2025

Yang menyatakan,



M. Rafi Shalahuddin Nabil

NIM 10020122058

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : M. Rafi Sholahuddin Nabih

Nim : 10020122058

Program Studi : Ilmu Politik

yang berjudul "Dari Ketergantungan Ke Kemandirian: Relasi Politik Dalam Transformasi Tata Kelola Perselubpas Di Pasuruan", saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diseminarkan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 10 Desember 2025

Dosen Pembimbing



Dr. Moh. Zainor Ridho, S.Pd., M.Si

NIP. 198007212009121005

PENGESAHAN

Skripsi oleh M. Rafi Shalahuddin Nabil dengan judul **Dari Ketergantungan Ke Kemandirian: Relasi Politik Dalam Transformasi Tata Kelola Persekabpas Di Pasuruan**. Telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi Pada tanggal 16 Desember 2025

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Dr. Moh. Zainor Ridho, S.Pd., M.Si
NIP. 198007212009121005

Penguji II



Dr. Anek Nurhayati, M.Si
NIP. 196909071994032001

Penguji III



Dr. Moh. Ilyas Rolis, M.Si
NIP. 197704182011011007

Penguji IV



Dr. Noor Rohman, M.A.
NIP. 198510192015031001

Surabaya, 16 Desember 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Dekan



Prof. Dr. Abdul Chalik, M. Ag.
NIP. 19730627200031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M. Rafi Shalahuddin Nabil
NIM : 10020122058
Fakultas/Jurusan : FISIP/Ilmu Politik
E-mail address : mrafishalahuddinabil19@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Dari Ketergantungan ke Kemandirian : Relasi Politik dalam Transformasi Tata Kelola

Persekabpas di Pasuruan

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 Januari 2026

Penulis



(M. Rafi Shalahuddin Nnabil)

ABSTRACT

Nabil, Rafi Shalahuddin, 2025, - *From Dependence to Independence: Political Relations in the Transformation of Persekabpas Governance in Pasuruan, Sunan Ampel State Islamic University, Surabaya.*

This study focuses on the governance transformation undertaken by Persekabpas to become less dependent on local government funding. It uses a qualitative method with a case study approach to examine how Persekabpas achieved governance independence and to observe the political relations within the organization. Data was collected through interviews and documentation. The data analysis technique used is the Miles and Huberman model. This analysis then uses a pluralism approach in political economy and a new institutionalism approach.

The results of this study indicate that Persekabpas's independent management stems from the aspirations voiced by their supporters and competition regulations that require clubs to be managed professionally. Persekabpas has made various efforts to become a professional football club, such as financial transparency and the establishment of a football academy. In addition, the Pasuruan regency government has played a role in the transformation of Persekabpas' governance. However, once governance independence began to take shape, a conflict arose between the management and the Pasuruan regency government. On the other hand, supporters continued to exercise control over Persekabpas' management. The transformation of governance towards independence carried out by Persekabpas has had an impact on the position of the state.

Kata Kunci: *Persekabpas, Transformation, Independence, Governance*

ABSTRAK

Nabil, Rafi Shalahuddin, 2025, - Dari Ketergantungan Ke Kemandirian: Relasi Politik Dalam Transformasi Tata Kelola Persekabpas Di Pasuruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Fokus penelitian ini adalah tentang transformasi tata kelola yang dilakukan oleh Persekabpas agar tidak lagi menjadi klub sepak bola yang ketergantungan pada dana APBD. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus untuk mengetahui bagaimana Persekabpas melakukan kemandirian tata kelola dan melihat relasi politik yang terjadi di dalamnya. pengumpulan data dilakukan dengan metode wawancara dan dokumentasi. Kemudian menggunakan teknik analisis data model Miles dan Huberman. Kemudian analisis ini menggunakan pendekatan pluralisme dalam ekonomi politik dan pendekatan institusionalisme baru.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kemandirian tata kelola Persekabpas lahir dari aspirasi yang disuarakan oleh suporter mereka dan juga ada regulasi kompetisi yang mengharuskan sebuah klub dikelola dengan profesional. berbagai upaya dilakukan oleh Persekabpas untuk menjadi klub sepak bola profesional seperti, transparansi keuangan dan pembentukan akademi sepak bola. Selain itu, ada andil dari pemerintah kabupaten Pasuruan dalam transformasi tata kelola Persekabpas. kemudian ketika kemandirian tata kelola sudah mulai terbentuk ada konflik antara manajemen dan pemerintah kabupaten Pasuruan. Disisi lain, suporter tetap melakukan kontrol terhadap manajemen Persekabpas. Transformasi tata kelola menuju kemandirian yang dilakukan oleh Persekabpas berdampak pada perubahan posisi negara.

Kata Kunci : Persekabpas, Transformasi, Kemandirian, Tata Kelola

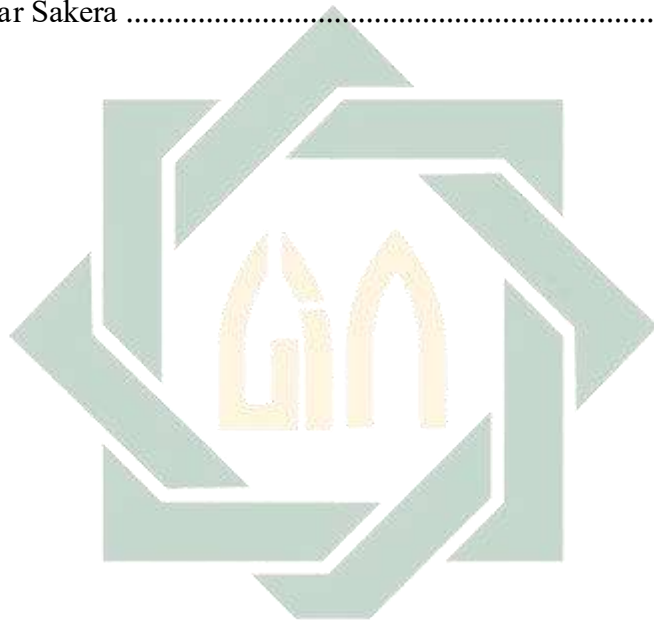
DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO.....	iv
PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Operasional	12
1. Relasi Politik	12
2. Transformasi Tata Kelola	13
F. Sistematika Pembahasan	14
BAB II.....	17
KERANGKA TEORI DAN KONSEP.....	17
A. Kajian Literatur	17
B. Perspektif Teoritis.....	29
1. Pendekatan Pluralisme dalam Ekonomi Politik	29
2. Pendekatan Institusionalisme Baru (<i>New Institutionalism</i>)	32
3. Kerangka Pemikiran	35
BAB III.....	36
METODE PENELITIAN	36
A. Jenis Penelitian	36
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	37

C. Subjek Penelitian	38
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data	39
1. Instrumen Penelitian.....	39
2. Teknik Pengumpulan data	39
E. Teknik Validasi Data	41
F. Teknik Analisis Data	41
BAB IV	44
PEMBAHASAN	44
A. Profil Singkat Persekabpas Kabupaten Pasuruan	44
B. Determinasi Eksternal: Dari Perserikatan Menuju Perseroan Terbatas	45
1. Tuntutan Suporter Persekabpas (Sakera Mania)	45
2. Regulasi Kompetisi	49
C. Relasi Politik Dalam Transformasi Tata Kelola Persekabpas Menuju Kemandirian	52
1. Sudah Mandiri Sebelum Berbentuk PT	52
2. Manajemen Persekabpas Menerapkan Transparansi Anggaran	55
3. PT Persekabpas Laskar Sakera Mendirikan Akademi Sepak Bola	59
4. Persekabpas Tetap Membutuhkan Kehadiran Pemkab Pasuruan	61
5. Posisi Pemkab Pasuruan dalam Transformasi Tata Kelola Persekabpas	64
6. Kontrol Suporter terhadap Manajemen Persekabpas	70
BAB V	77
PENUTUP	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN-LAMPIRAN	xvi

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Pemikiran	35
Gambar 4.1: Tampilan Aplikasi SIAP PSSI	51
Gambar 4.2: Laporaan biaya Pemasukan PT Persekabpas Laskar Sakera Musim 2024-2025.....	57
Gambar 4.3: Konsep Akademi Persekabpas	60
Gambar 4.4: Spanduk Protes dari Suporter terhadap kepemilikan saham PT Persekabpas Laskar Sakera	72



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1: Literatur Review	23
Tabel 3. 1: Informan	38



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Alaslan, Amtai, Ade Putra Ode Amane, Bangun Suharti, and Nanang Rustandi. *Metode Penelitian Kualitatif*. Cetakan Pertama. Tasikmalaya: Perkumpulan Rumah Cemerlang Indonesia, 2023.
- Atghia, Nahid, Hassan Gharehkhani, and Somaye Yaghoubi. "Prerequisites for Transference of Professional Football Clubs in Iran with Emphasis on Economic Requirements." *Journal of New Studies in Sport Management* 2, no. 4 (December 2021). <https://doi.org/10.22103/JNSSM.2021.18211.1033>.
- Athalarik, Fadli Muhammad, and Udi Rusadi. "Sepak Bola Indonesia dalam Perspektif Komodifikasi Budaya Populer." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 7, no. 3 (2023).
- Audina, Yulia Putri. "Penerapan Tata Kelola Pada Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Malang Rapat Kabupaten Bintan." Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (Stie) Pembangunan Tanjungpinang, 2023.
- Baskara, Norman Aditya, and Hendra Try Ardianto. *Sepak Bola dan Politik: Mobilisasi Suporter PSIS untuk Pemenangan Yoyok Sukawi dalam Pemilihan Legislatif Tahun 2019*. n.d.
- Bausad, Andi Anshari, Amin Pujiati, and Diah Lukitasari. "Analisis Manajemen Sekolah Sepak Bola: Perspektif Sepak Bola Sebagai Industri Olahraga." *Jambura Journal of Sports Coaching* 6, no. 2 (July 2024): 53–62. <https://doi.org/10.37311/jjsc.v6i2.25014>.
- berita, admin. *Bangkitkan Sepak Bola Akar Rumput, Erick Thohir Temui Gubernur Khofifah* - *Jakartanews.id*. HEADLINE. August 2, 2025. <https://jakartanews.id/2025/08/02/bangkitkan-sepak-bola-akar-rumput-erick-thohir-temui-gubernur-khofifah/>.
- Budiardjo, Miriam. *Dasar-Dasar Ilmu Politik*. Cetakan Pertama. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2008.
- Caporaso, James A., and David P. Levine. *Teori-Teori Ilmu Politik*. Cetakan Pertama. Translated by Suraji. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008.
- Chabibi, Muhammad. "Pertaruhan Politik Negara Atas Mekanisme Pasar (Studi Analisis Ekonomi Politik Menurut John Rawls)." *Indonesian Interdisciplinary Journal of Sharia Economics (IJSE)* 1, no. 2 (2019).
- Djuyandi, Yusa, Muhammad Musthofa Siregar, and Muradi Muradi. "Peran Suporter Sepakbola Sebagai Kelompok Penekan." *JISIP UNJA (Jurnal Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Jambi)* 5, no. 1 (April 2021): 1–14. <https://doi.org/10.22437/jisipunja.v5i1.17219>.

- Fahmi, Chairul, Aryos Nivada, Cut Famelia, and T M Jafar. *Relasi Politik Oms Partai Politik: Sebuah Dinamika dan Tantangan Gerakan Sipil di Aceh*. Jakarta: The Aceh Institute & The Asia Foundation, 2014.
- Gúdel, Ricardo, Emilio Hernández-Correa, Fernando Acebes, and Javier Pajares. "Strategic Ownership Configurations to Foster Intangible Cultural Heritage in Japanese Football Events." *Frontiers in Sports and Active Living* 7 (August 2025). <https://doi.org/10.3389/fspor.2025.1638764>.
- Hadinata, Reza, Ely Yuliawan, Endarman Saputra, Wawan Junresti Daya, and Alek Oktadinata. "Pendampingan Implentasi Aplikasi SIAPPSSI Sebagai Sistem Basis Data Kompetisis bagi Klub Anggota Asprov PSSI Jambi." *Jurnal Pengabdian Masyarakat (Jupema)* 04, no. 02 (2025). <https://doi.org/https://doi.org/10.22437/jupema.v4i2.49799>.
- Hidayaturrahman, Mohammad. *Pengantar Ekonomi Pembangunan*. Cetakan I. Surabaya: Unitomo Press, 2021.
- History Boys, The Football. *Football's Global Impact: A Sport That Transcends Borders*. October 18, 2023. <https://www.thefootballhistoryboys.com/2023/10/footballs-global-impact-sport-that.html>.
- ILLeague. "Perkembangan Club Licensing Cycle 2024/25: Aspek Legal Criteria Terpenuhi." March 20, 2025. <https://ileague.id/cld/news/detail/perkembangan-club-licensing-cycle-2024-25--aspek-legal-criteria-terpenuhi>.
- Instagram. "Liga 3 Nusantara 2025/2026 on Instagram: 'Profil Singkat PERSEKABPAS . . . Follow IG @liga3.Match.Id . . . #liga3indonesia2025.'" July 18, 2025. <https://www.instagram.com/liga3.match.id/p/DMPccaKzd30/>.
- Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2019 Tentang Percepatan Pembangunan Persepakbolaan Nasional (2019).
- Ismail, M. Daffa. "Olah Raga Dan Politik: Analisis Jabatan Ketua Umum PSSI Sebagai Kendaraan Politik Periode 2016-2022." Bachelor, Universitas Nasional, 2024. <https://repository.unas.ac.id/id/eprint/10385/>.
- Józwiak, Piotr. "Legal Problems of Financing Sports Clubs by Local Governments in Poland as a Reason for Interdisciplinary and Legal-Comparative Research." *Journal of Physical Education and Sport* 21, no. 2 (2025).
- Julhadi, Desi Susilawati, Silvia Rosa, and Prasanti Adriani. *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini, 2022.

- Kambie, Akhmad Sudirman, Muhammad Iqbal Latief, and Buchari Mengge. "Kapital, Habitus, Dan Arena: Membongkar Struktur Sosial Di Balik Prestasi PSM Makassar." *Journal of Humanity and Social Justice* 7, no. 2 (August 2025): 201–19. <https://doi.org/10.38026/jhsj.v7i2.79>.
- Kemenpora. "Instruksi Presiden Nomor 3 Tahun 2019 Tentang Percepatan Pembangunan Pesepakbolaan Nasional." January 25, 2019. <http://jdih.kemenpora.go.id/peraturan/detail/139/instruksi-presiden-nomor-3-tahun-2019-tentang-percepatan-pembangunan-pesepakbolaan-nasional.html>.
- Li, Hongxin, Samuel Nabors, John Nauright, and Yunchao Bai. "Political Economy and Football in New Market: The Case of the Chinese Super League." *Sport in Society* 27, no. 2 (February 2024): 278–95. <https://doi.org/10.1080/17430437.2023.2290078>.
- Ma'mun, Muhammad Yulian, Zainal Ilmi, Fatlullah, Lola Malihah, Gusti Tasya Meilania, and Elman Nafidzi. "Strategic Investment in Football: A Comparative Global Analysis of Saudi Arabia's Approach." *At-Taradhi: Jurnal Studi Ekonomi* 15, no. 2 (2024): 126–36. <https://doi.org/10.18592/taradhi.v15i2.15912>.
- Mardiansyah, Abdul Rifho. "Dinamika Klub Sepak Bola Semen Padang Di Kota Padang Sumatera Barat Tahun 1980-2023." *Jurnal Intelek Insan Cendikia* 2, no. 4 (April 2025): 6109–19.
- Nidhomuddin, Ahmad, and Nikmah Suryandari. "Pemersatu Lamongan: Analisis Identitas Kultural Supporter Sepakbola Persela." *Jurnal Ilmiah Ilmu Sosial* 7, no. 2 (December 2021): 145. <https://doi.org/10.23887/jiis.v7i2.39267>.
- Permendagri No 22 Tahun 2011, 31 (2011).
- Permendagri Nomor 14 Tahun 2025 Tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2026 (2025). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/331189/permendagri-no-14-tahun-2025>.
- Polanunu, Abdul Basir Donny, and Yusril Ihza Mahendra. "Advokasi Asosiasi Pesepak Bola Profesional Indonesia Sebagai Upaya Pemenuhan Hak Pemain Sepak Bola Profesional Di Indonesia." *Keluwih: Jurnal Sosial Dan Humaniora* 2, no. 2 (October 2021): 78–89. <https://doi.org/10.24123/soshum.v2i2.4039>.
- Rahadian, Rizky, and Artono. "Kejayaan Klub Sepak Bola Persik Kediri Tahun 1999-2009." *Avatara: Jurnal Pendidikan Sejarah* 9, no. 2 (January 2020). <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/avatara/article/view/31865>.

- Rita Fiantika, Feny, Mohammad Jazil, and Sri Jumiati. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Cetakan Pertama. Padang: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Romadoni, Ahmad. "Catat! Persekabpas Kini Telah Dikelola Swasta Di bawah Naungan PT Persekabpas Laskar Sakera." *WartaBromo*, February 12, 2025. <https://www.wartabromo.com/2025/02/12/catat-persekabpas-kini-telah-dikelola-swasta-di-bawah-naungan-pt-persekabpas-laskar-sakera/>.
- Sobari, Wawan. *Analisis Institusionalisme Baru Dalam Ilmu Politik*. I. Klaten: Penerbit Lakeisha, 2024. 1372867 Bytes. <https://doi.org/10.6084/M9.FIGSHARE.24998330.V1>.
- Stop APBD Untuk Klub | BPK RI Perwakilan Provinsi MALUKU UTARA*. April 7, 2011. <https://malut.bpk.go.id/stop-apbd-untuk-klub/>.
- Suardi. *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*. Cetakan Pertama. Serang: CV. AA RIZKY, 2023.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Cetakan kelima. Bandung: Alfabeta, 2023.
- Surya.co.id. "Cabup-Cawabup Pilkada Pasuruan 2024 Rusdi Sutejo-Shobih Asrori Janjikan Program 1 SSB 1 Kecamatan." Accessed December 2, 2025. <https://surabaya.tribunnews.com/2024/10/03/cabup-cawabup-pilkada-pasuruan-2024-rusdi-sutejo-shobih-asrori-janjikan-program-1-ssb-1-kecamatan>.
- Taufiqurahman, Muhammad Asyam Thoriq, Mohammad Hasan Tajuk Rizal, Rayhan Favian Al Gaffar, Ahmad Yazid Isnandar, and RM Mohd Pujangga Kharisma Putra. "Studi Literatur Korelasi Antara Kehadiran Penonton Dengan Keuangan Klub Sepakbola Di Indonesia." *Prosiding Seminar Nasional Teknologi Dan Sistem Informasi* 4, no. 1 (December 2024): 1–14. <https://doi.org/10.33005/sitasi.v4i1.717>.
- Wawancara Dengan Djoko Tetuko Selaku Sekjen PSSI Jawa Timur*. Surabaya, November 19, 2025.
- Wawancara Dengan Gaung Andaka Ranggi Purbangkara Selaku Manager Persekabpas Pasuruan*. Sidoarjo, October 26, 2025.
- Wawancara Dengan M. Rosul Selaku Koordinator Suporter Persekabpas Pasuruan*, October 24, 2025.
- Wicaksana, Dimas Ramadhan. "Ketum PSSI Erick Thohir Sebut APBD Diperbolehkan Lagi untuk Sepak Bola, tapi Bukan buat Klub Liga 1 dan Liga 2 - Jawa Pos." Ketum PSSI Erick Thohir Sebut APBD Diperbolehkan Lagi untuk Sepak Bola, tapi Bukan buat Klub Liga 1 dan Liga 2 - Jawa Pos, April 30, 2025. <https://www.jawapos.com/sepak-bola->

indonesia/015947837/ketum-pssi-erick-thohir-sebut-apbd-diperbolehkan-lagi-untuk-sepak-bola-tapi-bukan-buat-klub-liga-1-dan-liga-2.

Widsatrya, I Wayan Krisna. "Evaluasi Tata Kelola Klub Sepak Bola Di Indonesia (Studi Kasus Pada Pt Bali Bintang Sejahtera (Bali United Fc))." *ABIS: Accounting and Business Information Systems Journal* 6, no. 4 (September 2020). <https://doi.org/10.22146/abis.v6i4.58791>.

Wijayanto, Adi. *Ilmu Keolahragaan dan Pendidikan Jasmani dalam Peningkatan Kesehatan dan Performa*. Zenodo, 2024. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.11387779>.

Woźniak, Wojciech, and Piotr Chmielewski. "The Football Association, the Government and the COVID-19 Pandemic. Case Study of Symbiotic Political Clientelism in Polish Football." *Soccer & Society* 26, no. 1 (January 2025): 160–78. <https://doi.org/10.1080/14660970.2024.2432625>.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A