

**MODEL PENGEMBANGAN ACTORS PROGRAM
PEMBERDAYAAN RUMAH GEMILANG INDONESIA DALAM
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI SANTRI
(Studi Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Gelar Magister dalam Program
Studi Ekonomi Syariah



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

Esa Ayu Kusumaningtyas

NIM. 02240323002

**PASCASARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Esa Ayu Kusumaningtyas
NIM : 02240323002
Program Studi : Magister Ekonomi Syari'ah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Institusi : UIN Sunan Ampel Surabaya
Judul Tesis : Model Pengembangan *ACTORS* Program
Pemberdayaan Rumah Gemilang Indonesia Dalam
Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Santri (Studi
Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Tesis yang disusun oleh penulis tidak pernah diserahkan kepada lembaga pendidikan tinggi manapun untuk memperoleh gelar apapun.
2. Tesis yang disusun oleh penulis benar-benar hasil karya penulis secara mandiri dan bukan diperoleh dari hasil plagiasi (jiplakan) atas karya orang lain kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.
3. Jika di kemudian hari terbukti bahwa tesis yang disusun penulis merupakan hasil plagiasi, maka penulis bersedia bertanggung jawab serta menanggung seluruh konsekuensi yang berlaku.

Surabaya, 15 Desember 2025

Yang Menyatakan,



Esa Ayu Kusumaningtyas

02240323002

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh:

Nama : Esa Ayu Kusumaningtyas
NIM : 02240323002
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Judul : Model Pengembangan ACTORS Program Pemberdayaan Rumah Gemilang Indonesia Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Santri (Studi Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur)

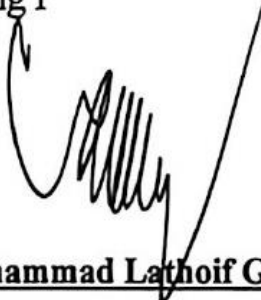
Ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Surabaya, 15 Desember 2025

Menyetujui,

Pembimbing II

Pembimbing I



Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005

Dr. H. Abdul Hakim, MEI
NIP. 197008042005011003

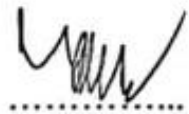
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis berjudul “Model Pengembangan *ACTORS* Program Pemberdayaan Rumah Gemilang Indonesia Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Santri (Studi Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur)” yang ditulis oleh Esa Ayu Kusumaningtyas NIM. 02240323002 ini telah diuji dalam ujian Tesis pada tanggal 5 Januari 2026

Tim Penguji:

Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005

(Ketua)



Dr. H. Abdul Hakim, MEI
NIP. 197008042005011003

(Sekretaris)



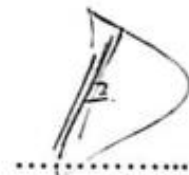
Dr. Mugiyati, MEI (Penguji)
NIP. 197102261997032001

(Penguji I)



Dr. Deasy Tantriana, M.M
NIP. 198312282011012009

(Penguji II)



Surabaya, 5 Januari 2026

Dekan



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005122000031001 ✓



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Esa Ayu Kusumaningtyas
NIM : 02240323002
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Magister Ekonomi Syariah
E-mail address : esatyas05@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Sekripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Model Pengembangan ACTORS Program Pemberdayaan Rumah Gemilang Indonesia Dalam Meningkatkan Ekonomi Santri (Studi Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Januari 2026

Penulis

(Esa Ayu Kusumaningtyas)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Kemandirian ekonomi santri menjadi isu strategis dalam program pemberdayaan berbasis zakat, infak, dan sedekah untuk mengurangi ketergantungan lulusan pada sektor kerja formal. Program Rumah Gemilang Indonesia (RGI) yang dikelola LAZWAF Al Azhar Jawa Timur dirancang membekali santri dengan keterampilan dan jiwa kewirausahaan, namun efektivitas model pengembangannya masih perlu dikaji guna memastikan peningkatan kemandirian ekonomi santri. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab dua rumusan masalah, yaitu: (1) Bagaimana penerapan model pengembangan *ACTORS* program Pemberdayaan Rumah Gemilang Indonesia dalam meningkatkan kemandirian ekonomi santri di LAZWAF Al Azhar Jawa Timur; dan (2) Apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam penerapan model *ACTORS* dalam meningkatkan kemandirian ekonomi santri.

Landasan teori meliputi teori model pengembangan, teori kemandirian ekonomi, dan konsep *ACTORS* yang mencakup Authority, Confidence and Competence, Trust, Opportunities, Responsibilities, serta Support. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap pengelola program, instruktur, dan santri RGI. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, dengan uji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Model Pengembangan *ACTORS* pada Program Rumah Gemilang Indonesia diimplementasikan secara sistematis melalui enam aspek utama dan terbukti mampu meningkatkan keterampilan wirausaha, kemandirian usaha, serta kesiapan ekonomi santri pasca kelulusan. Penerapan model ini didukung oleh komitmen lembaga, kurikulum kewirausahaan, pendampingan intensif, dukungan jejaring LAZWAF Al Azhar, dan motivasi santri. Namun, implementasi masih menghadapi kendala berupa keterbatasan modal, perbedaan kemampuan santri, akses pasar yang terbatas, serta lingkungan sosial yang kurang mendukung. Oleh karena itu, penguatan sinergi, permodalan, dan jejaring usaha diperlukan agar keberlanjutan kemandirian ekonomi santri dapat lebih optimal.

Kata Kunci: *ACTORS*, Pemberdayaan, Rumah Gemilang Indonesia, Kemandirian Ekonomi

ABSTRACT

The economic independence of Islamic boarding school students (santri) is a strategic issue in the zakat, infaq, and alms-based empowerment program to reduce graduates' dependence on the formal labor sector. The Rumah Gemilang Indonesia (RGI) program managed by LAZWAF Al Azhar East Java is designed to equip students with entrepreneurial skills and a spirit. However, the effectiveness of its development model still needs to be studied to ensure increased economic independence. This study aims to answer two research questions: (1) How is the implementation of the ACTORS development model of the Rumah Gemilang Indonesia Empowerment program in increasing the economic independence of Islamic boarding school students at LAZWAF Al Azhar East Java? and (2) What are the supporting and inhibiting factors in implementing the ACTORS model in increasing the economic independence of Islamic boarding school students.

The theoretical basis includes development model theory, economic independence theory, and the ACTORS concept, which encompasses Authority, Confidence and Competence, Trust, Opportunities, Responsibilities, and Support. The research method uses a qualitative approach with a case study. Data collection was conducted through in-depth interviews, observations, and documentation with program managers, instructors, and RGI students. Data analysis was conducted through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing, with data validity tested using source and technique triangulation.

The results of the study indicate that the ACTORS Development Model in the Rumah Gemilang Indonesia Program was systematically implemented through six main aspects and proven effective in improving entrepreneurial skills, business independence, and post-graduation economic preparedness of students. The implementation of this model is supported by institutional commitment, an entrepreneurship curriculum, intensive mentoring, support from the Al Azhar LAZWAF network, and student motivation. However, implementation still faces obstacles such as limited capital, differences in student abilities, limited market access, and a less supportive social environment. Therefore, strengthening synergy, capital, and business networks is necessary to optimize the sustainability of students' economic independence.

Keywords: *ACTORS, Empowerment, Rumah Gemilang Indonesia, Economic Independence*

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iv
TRANSLITERASI	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Batasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian	8
F. Kegunaan Penelitian.....	8
1. Kegunaan Teoritis	8
2. Kegunaan Praktis.....	9
G. Kerangka Teoritik	9
1. Pemberdayaan Santripreneur	9
2. Kemandirian Ekonomi.....	11
H. Penelitian Terdahulu	13
I. Kerangka Konseptual.....	33
J. Metode Penelitian	35
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	35
2. Lokasi Penelitian	36
3. Jenis Data	36
4. Sumber Data.....	36
5. Teknik Pengumpulan Data.....	37
6. Teknik Pengolahan Data.....	39
7. Teknik Validasi Data	41
8. Teknik Analisis Data	42

K. Sistematika Pembahasan	44
BAB II KAJIAN PUSTAKA	46
A. Konsep Model Pengembangan	46
B. Konsep Pemberdayaan Santripreneur	47
C. Konsep Kemandirian Ekonomi.....	52
BAB III PENGEMBANGAN PEMBERDAYAAN PROGRAM SANTRIPRENEUR DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI SANTRI PADA LAZWAF AL AZHAR JAWA TIMUR	58
A. Gambaran Umum LAZWAF Al Azhar.....	58
1. Sejarah atau Profil LAZWAF Al Azhar.....	58
2. Visi dan Misi LAZWAF Al Azhar	59
3. Struktur Organisasi LAZWAF Al Azhar Jawa Timur	60
4. Program Kerja LAZWAF Al Azhar Jawa Timur	60
B. Pelaksanaan Program Pemberdayaan Santripreneur Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur	65
C. Model Pengembangan Program Pemberdayaan Santripreneur Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur	84
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan Pemberdayaan Program Santripreneur Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur.....	103
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	114
A. Analisis Model Pengembangan Program Pemberdayaan Santripreneur Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur.....	114
B. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Model Pengembangan Program Pemberdayaan Santripreneur Pada LAZWAF Al Azhar Jawa Timur.....	119
BAB V PENUTUP	123
A. Kesimpulan.....	123
B. Saran.....	125
DAFTAR PUSTAKA.....	127
LAMPIRAN-LAMPIRAN	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	13
Tabel 1. 2 Data Informan Penelitian Melalui Wawancara.....	38
Tabel 3. 1 Data Mitra Magang Program Rumah Gemilang Indonesia	
LAZWAF Al Azhar Jawa Timur	91
Tabel 3. 2 Data Mitra Kegiatan Factory Tour.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Indikator Pendapatan Lulusan RGI	6
Gambar 1. 2 Penyerapan Lulusan RGI di Dunia Kerja	6
Gambar 1. 3 Kerangka Konseptual	34
Gambar 1. 4 Kerangka Kerja Teori ACTORS	50
Gambar 3. 1 Google Form Pendaftaran Santri Rumah Gemilang Indonesia. 67	
Gambar 3. 2 Hasil Pretest Online	68
Gambar 3. 3 Interview Calon Santri Melalui Zoom.....	70
Gambar 3. 4 Masa Ta'aruf Orientasi Diklat Santri	72
Gambar 3. 5 Santri Mengikuti Program Magang	75
Gambar 3. 6 Factory Tour Jurusan Rekayasa Perangkat Lunak	76
Gambar 3. 7 Factory Tour Jurusan Tata Busana	77
Gambar 3. 8 Ujian Akhir atau Workshop	82
Gambar 3. 9 Pelepasan atau Wisuda Santri Rumah Gemilang Indonesia Kampus Surabaya	83
Gambar 3. 10 Kunjungan Jam' iyyah ke Kampus RGI Surabaya	90
Gambar 3. 11 Penyebaran Pamflet dan Brosur	94
Gambar 3. 12 Fasilitas dan Infrastruktur Jurusan Tata Busana	99
Gambar 3. 13 Fasilitas dan Infrastruktur Jurusan Rekayasa Perangkat Lunak	100
Gambar 3. 14 Training Motivation.....	102

DAFTAR PUSTAKA

- 1995, Soeratno. *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Akademi Manajemen Perusahaan YKPN, n.d.
- Ada', Yerima Rante, Mujahidatul Musfiroh, Desiderius Priyo, and Vinch Wiyono. "Gambaran Kemandirian Ekonomi Pada Lansia." *PLACENTUM: Jurnal Ilmiah Kesehatan Dan Aplikasinya* 7, no. 2 (2019). <https://doi.org/10.20961/placentum.v7i2.32780>.
- Afriansyah. *Pemberdayaan Masyarakat*. Edited by CIIQA Afriansyah, S.Psi., S.Sos., S.P., M, Si., M.H., M.Agr. *Pemberdayaan Masyarakat*. Padang Sumatera Barat: PT Global Eksekutif Teknologi, 2023.
- Aliya, Isnani. "Optimalisasi Pemberdayaan Yatim Dhuafa Melalui Pendayagunaan Zis Program Sanggar Lestari Laz Saku Yatim Indonesia." *Adz Dzahab Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam* 8, no. 1 (2023): 97–115. <https://doi.org/https://doi.org/10.47435/adz-dzahab.v8i1.1833>.
- Anas, Muhammad. "Kiprah Kiai Dalam Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren." *Digilib UIN Sunan Ampel Surabaya*, 2019.
- Andriyani, Devi, Fanny Nailufar, and Yurina. "Sustainabilitas UMKM Produk Makanan Di Kabupaten Bireuen Pada Masa Pandemi Covid-19." ... *on Economics and ...*, no. Wnceb (2021).
- Arwin, Arwin, Vebri Sugiharto, and Ardina Khoirun Nisa. "Optimalisasi Edupreneurship Di Pondok Pesantren Untuk Membentuk Santripreneur Berdaya Saing Dan Mandiri Di Era Milenial." *Fitrah: Journal of Islamic Education* 4, no. 1 (2023): 123–37. <https://doi.org/10.53802/fitrah.v4i1.301>.
- Bado, Basri, and Zulkifli. *Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Wilayah Pesisir*. Banten: Desanta Mulia visitama, 2021.
- Basit, Abdul, and Tika Widiastuti. "Model Pemberdayaan Dan Kemandirian Ekonomi Di Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 6, no. 4 (2020). <https://doi.org/10.20473/vol6iss20194pp801-818>.
- Bilqis, Nadiyah, and Irham Zaki. "Dampak Pengelolaan Zis Laznas Al-Azhar Bagi Pemuda Pada Program Rumah Gemilang Indonesia Surabaya." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 7, no. 4 (2020): 659. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20204pp659-667>.

- Dikuraisyin, Basar. "Berbasis Zakat Community Development Di Lembaga Amil Zakat Al-Azhar Surabaya." *Al-Muhasib: Journal of Islamic Accounting and Finance* 1, no. 2 (2021): 1–20. <https://doi.org/https://doi.org/10.30762/almuhasib.v1i2.69>.
- Edi, Aki. "Strategi Masjid Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat (Studi Kasus Masjid Sabilillah Malang)." Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2020.
- Fardilah, Elok. "Analisis Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Sekitar Masjid (Studi Kasus Masjid Besar Al Mukhlisin Sukorejo Pasuruan)." Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, 2021.
- Hakim, Ahmad Fauzul, Mukhlis Muhammad Nur, and Ichsan Ichsan. "Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren." *El-Amwal* 5, no. 2 (2022). <https://doi.org/10.29103/el-amwal.v5i2.8773>.
- Hakim, Rahmad. "Zakat Dan Pemberdayaan Ekonomi Mustahik : Studi Pada Lembaga Amil Zakat , Infak Dan Shodaqoh Muhammadiyah (LAZISMU) Kabupaten Malang." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6, no. 03 (2020): 469–77. <https://doi.org/https://doi.org/10.29040/jiei.v6i3.1356>.
- Halil, Hermanto. "Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Ekonomi Kreatif Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Masyarakat Desa Kaduara Timur Kecamatan Pragaan Kabupaten Sumenep." *Ibrah: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 1, no. 2 (2022): 99–112. <https://doi.org/10.47766/ibrah.v1i2.1024>.
- Hamzah, Amir. *Metode Penelitian Kualitatif: Rekontruksi Pemikiran Dasar Natural Research*. Edited by Nur Azizah. Batu: Literasi Nusantara, 2020.
- Hanan, Abd. "Santripreneurship and Local Wisdom Economic Creative of Pesantren Miftahul Ulum." *Shirkah* 4, no. 2 (2019). <https://doi.org/10.22515/shirkah.v4i2.267>.
- Haris Herdiansyah. *Wawancara, Observasi, Dan Fokus Groups: Sebagai Instrument Penggalan Data Kualitatif*. RajaGrafindo. Depok: PT RAJAGRAFINDO PERSADA, 2013.
- Hendrawati, Hamid. *Manajemen Pemberdayaan Masyarakat*. Edited by Razak Tuty Suciatty. Makassar: DE LA MACCA, 2018.
- Hening Mangesti. "Peranan Lembaga Amil Zakat Dalam Mensejahterahkan Ekonomi Umat." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Manajemen* 1, no. 4 (2023): 245–53. <https://doi.org/https://doi.org/10.61722/jiem.v1i4.335>.
- Hijrun, Rifqiyaty. "Analisis Model Pengembangan Ekonomi Untuk

- Mewujudkan Kemandirian Pesantren (Studi Di Pondok Pesantren Al-Ittifaqiah Indralaya Ogan Ilir Sumatera Selatan).” Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, 2022.
- Isti, Istiqomah Faiz, and Fauzan Fauzan. “Kontribusi Santripreneurship Sebagai Potensi Kemandirian Ekonomi Umat Di Yogyakarta.” *Al-Hikmah: Jurnal Agama Dan Ilmu Pengetahuan* 19, no. 2 (2023): 221–30. [https://doi.org/10.25299/al-hikmah:jaip.2022.vol19\(2\).10034](https://doi.org/10.25299/al-hikmah:jaip.2022.vol19(2).10034).
- Jamil, Siti Nur Aisyah, Ulfatul Mardiyah, and Lovi Sandra. “Pelatihan Kewirausahaan Sebagai Upaya Menumbuhkan Minat Berwirausaha Santri Di Pondok Pesantren Salafiyah Syafiiyah Situbondo.” *Madani: Jurnal Pengabdian Masyarakat Dan Kewirausahaan* 1, no. 2 (2023). <https://doi.org/10.37253/madani.v2i1.7324>.
- Jani, Bagus. “Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Desa Wisata Perspektif Ekonomi Syari’ah Di Desa Bilebante Kec. Pringgarata Kab. Lombok Tengah NTB.” Universitas Islam Negeri Mataram, 2022.
- Kholis, Nur. “Strategi Pemberdayaan Kopontren Dalam Meningkatkan Perekonomian Pesantren (Studi Komparatif Pada USPPS LKS Al Yasini Dan KSPPS DMU Jatim).” Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, 2023.
- Mahmud, Sartika, Mila, and Hendri Hermawan Adinugraha. “Pendampingan Peningkatan Santripreneur Pada Siswa-Siswi Pondok Pesantren Uswatun Hasanah Sebagai Bekal Menjadi Wirausaha Santripreneur Improvement In Students Of Pondok Pesantren Uswatun Hasanah For Become Entrepreneurs.” *Januari*. Vol. 3, 2020.
- Malumbot, Rio Hermanto. “Program Pemberdayaan Dalam Penanggulangan Kemiskinan Di Kota Bitung.” *Academia*, 2016.
- Maya Silvana, and Deni Lubis. “Faktor Yang Memengaruhi Kemandirian Ekonomi Pesantren (Studi Pesantren Al-Ittifaq Bandung).” *AL-MUZARA’AH* 9, no. 2 (2021). <https://doi.org/10.29244/jam.9.2.129-146>.
- Miftahudin, Ahmad. “Pemberdayaan Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Kemandirian Santri Dan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus Ponpes Nurul Hayah Ketanggungan Brebes).” Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon, 2022.
- Misjaya, Misjaya, Didin Saefuddin Bukhori, Adian Husaini, and Ulil Amri Syafri. “Konsep Pendidikan Kemandirian Ekonomi Di Pondok Pesantren Mukmin Mandiri Sidoarjo - Jawa Timur.” *Edukasi Islami: Jurnal Pendidikan Islam* 8, no. 01 (2019). <https://doi.org/10.30868/ei.v8i01.371>.

- Moleong, 2012. "Metodologi Penelitian Kualitatif Bandung. PT. Remaja Rosdakarya." *UPI Repository*, 2015.
- Mukhtar. *Metode Praktis Penelitian Deskriptif Kualitatif. Referensi (GP Press Group)*, 2013.
- Murdiyanto, Eko. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*. 1st ed. Yogyakarta: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat UPN "Veteran" Yogyakarta Press, 2020.
- Mustaan, Abdul Gufronul. "Gaya Kepemimpinan Kiai Dalam Membangun Kemandirian Ekonomi Pesantren." *Muhasabatuna : Jurnal Akuntansi Syariah* 2, no. 2 (2020). <https://doi.org/10.54471/muhasabatuna.v2i2.825>.
- Raden, Rizaldi Firmansyah, and Rachma Indrarini. "Dampak Program Rumah Gemilang Indonesia Oleh LAZ Al-Azhar Jawa Timur Dalam Mengurangi Jumlah Pengangguran Di Kota Surabaya." *SIBATIK JOURNAL: Jurnal Ilmiah Bidang Sosial, Ekonomi, Budaya, Teknologi, Dan Pendidikan* 1, no. 8 (2022). <https://doi.org/10.54443/sibatik.v1i8.161>.
- Rahmawati, Nur, and Agus Nugroho Setiawan. "Menumbuhkan Semangat Berwirausaha Santri Pondok Pesantren." *JMM (Jurnal Masyarakat Mandiri)* 6, no. 5 (2022). <https://doi.org/10.31764/jmm.v6i5.9728>.
- Reza Dasangga, Dian Ghani, and Eko Fajar Cahyono. "Analisis Peran Zakat Terhadap Pengentasan Kemiskinan Dengan Model Cibest (Studi Kasus Rumah Gemilang Indonesia Kampus Surabaya)." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 7, no. 6 (2020): 1060. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1060-1073>.
- Rofi'i, Ahmad. "Optimalisasi Peran Pesantren Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Pondok Pesantren Darul Huda Mayak Ponorogo)." Institut Agama Islam Negeri Ponorogo, 2024.
- Romdhoni, Ali. "Family Membangun Kemandirian Ekonomi Keluarga." *Bimas Islam* 7 (2014): 201–22.
- Safitri, Lia. *Isu-Isu Pendidikan Islam Kontemporer*. Malang: Literasi Nusantara Abadi, 2023.
- Sahabat, Penerbit, Alam Rafflesia, Yayasan Sahabat, and Alam Rafflesia. *SANTRIPRENEUR : Inspirator Muda Indonesia*. Edited by Mustofa Faqih. Yogyakarta: Yayasan Sahabat Alam Rafflesia, 2025.
- Sholehudin, Irfan. "The Role Of Santri Entrepreneurship And Santri Business Activities In Economic Independence (Case Study At Manahijul Huda Islamic Boarding School)." *Indonesian Interdisciplinary Journal of*

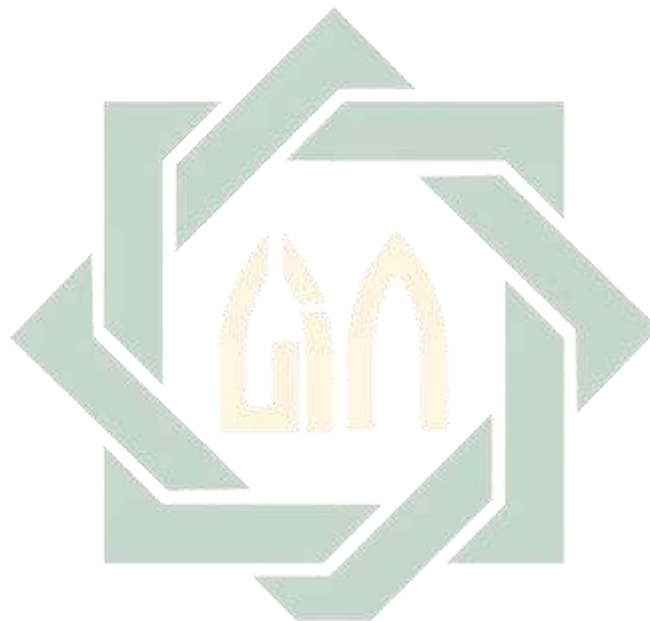
- Sharia Economics (IIJSE)* 8, no. 3 (2025): 9592–9607. <https://doi.org/Santri Entrepreneurship, Economic Independence, Islamic Boarding Schools, Sharia-Based Entrepreneurship, Pesantren SMEs>.
- Sri Mulyantini. “Menumbuhkan Jiwa Wirausaha Siswa /Siswi Pondok Pesantren Melalui Rangkaian Program Santripreneur.” *Ikraith-Abdimas* 8, no. 1 (2024): 294–302.
- Sugiono. *Memahami Penelitian Kualitatif R&D. Metode Penelitian Kualitatif R&D*, 2014.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Dan Pengembangan Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, Dan R&D. Metode Penelitian Dan Pengembangan Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, Dan R&D*, 2015.
- . *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan Kombinasi (Mixed Methods)*. Alfabeta. Vol. 7, 2015.
- Suharto, Edi. *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat*. Bandung: PT. Refika Aditama, 2009.
- Suryaningsih, Iin, Sari Anggraini, Bahrul Ulum, and Putri Wulandari. “Perberdayaan Santri Pondok Pesantren Al-Amaliah Desa Cikidang-Sukabumi Dalam Pengembangan Potensi Wirausaha Melalui ‘Cipta Kantin Mini An-Najah.’” *Prosiding Seminar Nasional Pemberdayaan Masyarakat (SENDAMAS)* 2, no. 1 (2022). <https://doi.org/10.36722/psn.v2i1.1614>.
- Syafaruddin. *Pendidikan Dan Pemberdayaan Masyarakat*. Medan: Perdana Publishing, 2012.
- Taufiq, Nur. “Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Masjid (Studi Kasus Masjid Paripurna Kemacatan Di Kota Pekanbaru.” UIN Sultan Syarif Kasim Riau, 2021.
- Tindangen, Megi. “Peran Perempuan Dalam Meningkatkan Ekonomi Keluarga (Studi Kasus : Perempuan Pekerja Sawah Di Desa Lemoh Barat Kecamatan Tombariri Timur Kab. Minahasa).” *Berkala Ilmiah Efisiensi* 20, no. 03 (2020): 43–68. <https://doi.org/10.1201/9781315368153-8>.
- Umiyah, Siti Zuhrotul, and Aryanti Muhtar Kusuma. “Kemandirian Dan Pemberdayaan Ekonomi Santri Dalam Menghadapi Tantangan Ekonomi Global (Studi Kasus Pada Pondok Pesantren Al-Mawaddah Jekulo Kudus).” *JEBISKU: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Kudus* 1, no. 4 (2023): 545. <https://doi.org/10.21043/jebisku.v1i4.1488>.
- Wijaya, Hengki. *Analisis Data Kualitatif: Sebuah Tinjauan Teori Dan Praktik*,

2019.

Yefni, Yefni. "Analisis Model Pemberdayaan Masyarakat." *Masyarakat Madani: Jurnal Kajian Islam Dan Pengembangan Masyarakat* 3, no. 2 (2018): 42. <https://doi.org/10.24014/jmm.v3i2.6362>.

Yin, Robert K. *Studi Kasus (Desain Dan Metode) Penerjemah M. Djauzi Mudzakir, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada*, 2014.

Zamroni, Zamroni, Hasan Baharun, Achmad Febrianto, Muhammad Ali, and Siti Rokaiyah. "Membangun Kesadaran Santripreneur Berbasis Kearifan Lokal Di Pondok Pesantren." *Al-Tijary* 7, no. 2 (2022): 135–50. <https://doi.org/10.21093/at.v7i2.4264>.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A