

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KYAI DALAM
PENGEMBANGAN PESANTREN
STUDI DI PONDOK PESANTREN HAMALATUL QUR'AN
JOGOROTO JOMBANG**

SKRIPSI

Oleh:

ZAFNIMAR KHUSNUL FAHMI

06030322057



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

NIP. 198006272008011006

Dosen Pembimbing II

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.

NIP. 197704122009121001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : ZAFNIMAR KHUSNUL FAHMI
NIM : 06030322057
JUDUL : KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KYAI DALAM
PENGEMBANGAN PESANTREN: STUDI DI PONDOK
PESANTREN HAMALATUL QUR'AN JOGOROTO
JOMBANG

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 17 Desember 2025

Pembuat pernyataan,

Zafnimar Khusnul Fahmi
NIM. 06030322057

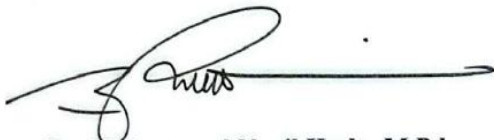
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : ZAFNIMAR KHUSNUL FAHMI
NIM : 06030322057
JUDUL : KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KYAI DALAM
PENGEMBANGAN PESANTREN: STUDI DI PONDOK
PESANTREN HAMALATUL QUR'AN JOGOROTO
JOMBANG

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.


Pembimbing I



Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

Surabaya, 15 Desember 2025

Pembimbing II



Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197704122009121001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Zafnimar Khusnul Fahmi ini telah dipertahankan di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 29 Desember 2025
Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.
NIP.197903302014111001

Penguji I

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag.
NIP. 196707252003122001

Penguji II

Dr. Lilik Hidayah, M.Pd.I.
NIP. 198002102011012005

Penguji III

Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

Penguji IV

Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.
NIP. 197704122009121001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zafnimar Khusnul Fahmi

NIM : 06030322057

Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam

E-mail address : zaf.khusnulfahmi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Kepemimpinan Transformasional Kyai dalam Pengembangan Pesantren: Studi di Pondok Pesantren

Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Desember 2025

Penulis

(Zafnimar Khusnul Fahmi)

ABSTRAK

Zafnimar Khusnul Fahmi (06030322057), 2025. *Kepemimpinan Transformasional Kyai dalam Pengembangan Pesantren: Studi di Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang*. Dosen Pembimbing I Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd., dan Dosen Pembimbing II Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.

Skripsi ini berjudul *Kepemimpinan Transformasional Kyai dalam Pengembangan Pesantren: Studi di Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang*. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian. Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Subjek penelitian ini adalah kyai, ustadz, pengurus, santri dan alumni di lembaga pendidikan pondok pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang yang memenuhi kriteria dalam penelitian ini. Data penelitian diperoleh melalui wawancara, dokumentasi dan observasi. Peneliti menggunakan teknik analisis data model interaktif, yakni melalui tahapan kondensasi data, tampilan data dan penarikan kesimpulan/verifikasi. Penelitian ini menganalisis kepemimpinan transformasional kyai, pengembangan pesantren dan implikasi keberhasilan kepemimpinan transformasional kyai dalam pengembangan pesantren di pondok pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.

Hasil penelitian ini menemukan bahwa kyai di pondok pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang menerapkan kepemimpinan transformasional melalui keteladanan, visi yang inspiratif, dorongan inovasi serta perhatian individu kepada santri yang berdampak langsung langsung pada budaya disiplin dan kualitas pembelajaran sedangkan pengembangan pesantren terlihat dari pengembangan model pembelajaran, kurikulum, evaluasi dan manajemen atau organisasi. Implikasi keberhasilan kepemimpinan transformasional kyai dalam pengembangan pesantren terlihat dari perubahan fase promosi menuju penguatan kualitas internal, pengembangan sarana dan prasarana serta perubahan manajerial yang lebih terstruktur. Dari hasil pembahasan dapat dilihat secara keseluruhan bahwa perpaduan antara kepemimpinan kyai, pengembangan pesantren serta implikasi keberhasilan kepemimpinan transformasional kyai menjadi faktor utama dalam pengembangan pesantren di pondok pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.

Kata kunci: Kepemimpinan, Kepemimpinan Transformasional dan Pengembangan Pesantren.

DAFTAR ISI

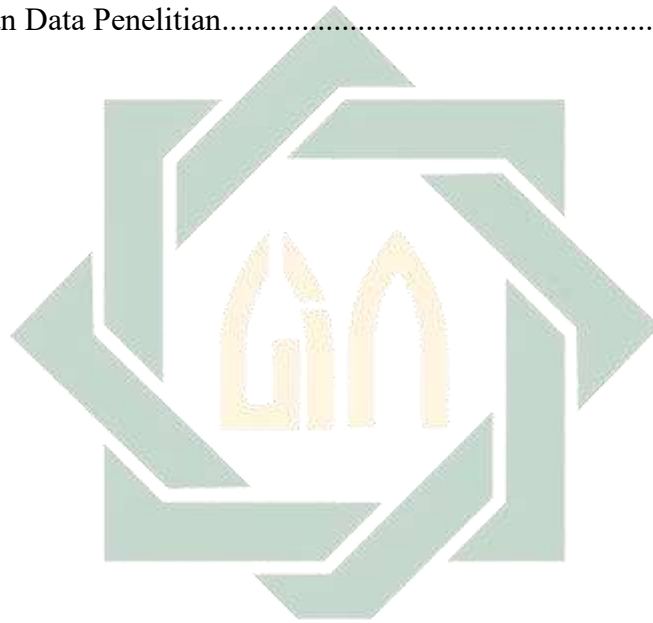
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iv
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Konseptual.....	7
F. Keaslian Penelitian.....	12
BAB II	16
KAJIAN PUSTAKA	16
A. Landasan Teori Kepemimpinan Transformasional	16
1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	16
2. Sejarah dan Perkembangan Kepemimpinan Transformasional	18

3. Elemen Kepemimpinan Transformasional.....	21
4. Keuntungan Kepemimpinan Transformasional	26
B. Konsep Pengembangan Pondok Pesantren	27
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	27
2. Kyai sebagai Pemimpin dalam Pondok Pesantren	30
3. Pengembangan Pendidikan Pesantren.....	33
4. Model Pengembangan Pendidikan Pesantren	38
BAB III.....	41
METODE PENELITIAN	41
A. Jenis Penelitian.....	41
B. Lokasi Penelitian.....	43
C. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	44
D. Metode Pengumpulan Data.....	46
E. Teknik Analisis Data.....	66
F. Keabsahan Data	69
BAB IV	71
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	71
A. Deskripsi Subjek	71
1. Profil Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang	72
2. Sejarah Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	73
3. Makna logo Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang	77
4. Visi & Misi Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang	79
5. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	80
B. Hasil Penelitian.....	81

1. Kepemimpinan Transformasional Kyai di Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	81
2. Pengembangan Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	102
3. Implikasi Keberhasilan Kepemimpinan Transformasional Kyai dalam Pengembangan Pesantren di Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	119
C. Pembahasan.....	128
1. Kepemimpinan Transformasional Kyai di Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	128
2. Pengembangan Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	135
3. Implikasi Keberhasilan Kepemimpinan Transformasional Kyai dalam Pengembangan Pesantren di Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	140
BAB V.....	147
PENUTUP.....	147
A. Kesimpulan.....	147
B. Saran.....	149
DAFTAR PUSTAKA.....	151
LAMPIRAN.....	151

DAFTAR TABEL

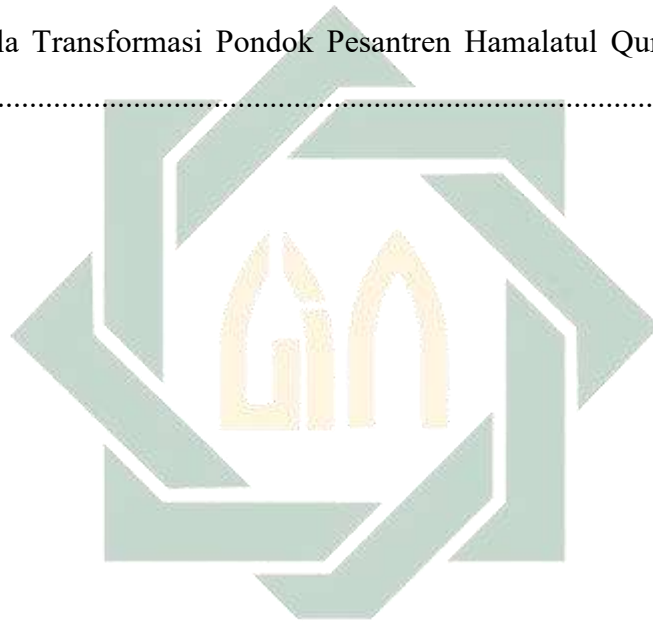
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	46
Tabel 3.2 Indikator Data Wawancara.....	49
Tabel 3.3 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	57
Tabel 3.4 Data Kebutuhan Dokumentasi	60
Table 3.5 Pengkodean Data Penelitian.....	65



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Analisis Data Miles, Huberman dan Saldana (2014)	69
Gambar 4. 1 Logo Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang.....	77
Gambar 4. 2 Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang	80
Gambar 4. 3 Pola Transformasi Pondok Pesantren Hamalatul Qur'an Jogoroto Jombang	144



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Affan. *Pesantren Dan Pengelolaannya (Manajemen Dan Human Resourcee Pesantren Di Indonesia)*. Malang: Literasi Nusantara, 2019.
- Aggisni, Rini, Nenden Munawaroh, and Iman Saifullah. "Pengembangan Kurikulum Pendidikan Agama Islam Di Pondok Pesantren Modern (Penelitian Di Pondok Pesantren Modern Al-Mashduqi Garut) Development of Islamic Religious Education Curriculum in Modern Islamic Boarding Schools (Research at the Al-Mashduqi Modern." *Jurnal Intelek Insan Cendekia* 1, no. 8 (2024): 3565–3588. <https://jicnusanantara.com/index.php/jiic>.
- Ansori, Subhan. "Strategi Kiai Dalam Pemberdayaan Santri Di Pondok Pesantren Apis Sanan Gondang Blitar." *Jurnal Pendidikan : Riset dan Konseptual* 3, no. 2 (2019): 128.
- Ardila Tiwi Puspita Sari, Lailin Nafa'atul Marati, and Nita Yuli Astuti. "Jejak Sejarah Dan Peran Sentral Kh. Abdul Karim Lirboyo." *AL-MUSTAQBAL: Jurnal Agama Islam* 1, no. 3 (2024): 01–08.
- Awad, Jeehan A.R., and Rodrigo Martín-Rojas. "Digital Transformation Influence on Organisational Resilience through Organisational Learning and Innovation." *Journal of Innovation and Entrepreneurship* 13, no. 1 (2024).
- Charles, Okolie Ibe, Oladimeji Hamza, and Adeoluwa Eweje. "Optimizing Organizational Change Management Strategies for Successful Digital Transformation and Process Improvement Initiatives." *International Journal of Management and Organizational Research* 01, no. 02 (2024): 176–185.
- Daryoto Mulyadi Candra. "Teori Dan Gaya Kepemimpinan Dalam Membentuk Karakter Dan SDM Yang Unggul." *Jurnal Rimba : Riset Ilmu manajemen Bisnis dan Akuntansi* 2, no. 3 (2024): 356–368.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif." *Humanika* 21, no. 1 (2021): 33–54.
- Fathiyyah, Laila, and Hilda Khadizhatul Khusna. "Kepemimpinan Transformasional Kiai Pesantren Salaf Di Era Disrupsi 5.0 Studi Kasus Pondok Pesantren Kulon Banon, Desa Kajen, Kabupaten Pati." *Gunung Djati Conference Series* 45 (2024): 19–32.
- Fiantika, Feny Rita, Mohammad Wasil, Sri Jumiyati, Leli Honesti, Sri Wahyuni, Erland Mouw, Jonata, et al. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Padang: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Fuad, Rahmad, and Iswantir M. "Peningkatan Kualitas Pendidikan Di Pesantren

- Melalui Inovasi Kurikulum.” *jurnal hukum, politik, dan ilmu sosial (JHPIS)* 3, no. 2 (2024): h. 119.
- Ghozali, Achmad, Nofiratullah, and Zuyinatunnajah. “Peran Pemerintah Dalam Pengembangan Kebijakan Pendidikan Pondok Pesantren Di Jawa Timur.” *Ar-Rosikhun: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* (2019): 100–109.
- Harsoyo, Roni. “Teori Kepemimpinan Transformasional Bernard M. Bass Dan Aplikasinya Dalam Peningkatan Mutu Lembaga Pendidikan Islam.” *Southeast Asian Journal of Islamic Education Management* 3, no. 2 (2022): 247–262.
- Haryoko, Sapto, Bahartiar, and Fajar Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik & Prosedur Analisis)*. Makasar: Badan Penerbit UNM, 2020.
- Haryono, Eko. “Metodologi Penelitian Kualitatif Di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.” *e-journal an-nuur: The Journal of Islamic Studies* 13 (2023): 1–6.
- Hasyim Asy’ari, Zahrudin, Muhammad Rifadho Liwaul Islam. “Strategi Peningkatan Kalitas Santri Pondok Pesantren Sunanul Huda Sukabumi Jawa Barat.” *Islamic Management: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 3, no. 2 (2020): 1–15.
- Hasyim, Hasyim, and Muhammad Bakri. “Organizational Evolution: Navigating Change and Innovation for Sustainable Development.” *Jurnal Manajemen Bisnis* 10, no. 2 (2023): 889–909.
- Heriyono, Rudolf Chrysoekamto, Rezki Nurma Fitriah, and Ari Kartiko. “Gaya Kepemimpinan Prof. Dr. Kh. Asep Saifuddin Chalim Dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Karyawan Di Pesantren.” *Munaddhomah* 2, no. 1 (2021): 21–30.
- Hidayatussaliki, Marno, and Haris Abd. “Model Pelaksanaan Pendidikan Pesantren Modern Di Indonesia.” *Attaqwa: Jurnal Ilmu Pendidikan Islam* 19, no. 2 (2023): 291–206.
- Huzali, Ikhsan, and Muhammad Sidiq Purnomo. “Kepemimpinan Transformasional Dalam Pesantren: Inspire A New Generation.” *Al-Tarbiyah : Jurnal Ilmu Pendidikan Islam* 2, no. 4 (2024): 252–264.
- Ijudin. *Strategi Pengembangan Pendidikan Pesantren*. CV. Pena P. Banyumas, 2021.
- Jannah, Hasanatul. “Pondok Pesantren Sebagai Pusat Otoritas Ulama Madura.” *Jurnal Al-Hikmah* 17, no. 2 (2019): 79–94.
- Kamal, Faisal. “Model Pembelajaran Sorogan Dan Bandongan Dalam Tradisi

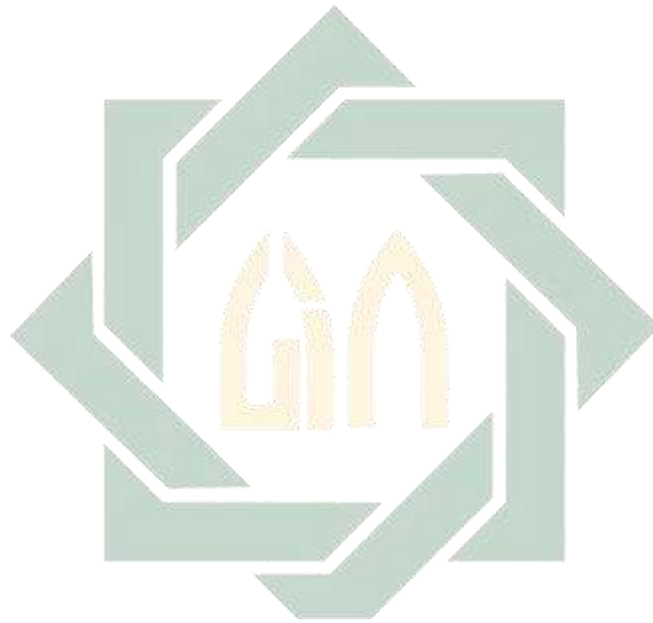
- Pondok Pesantren.” *Jurnal Paramurobi* 3, no. 2 (2020): 15–26.
- Kecek, Damira, Dijana Vukovic, and Dina Balic. “Implementation Of Organizational Changes According To The Mckinsey 7S Model.” *Journal of Pharmaceutical Negative Results* 14, no. 04 (2023): 524–529.
- Khofi, Mohammad Bilutfikal, and Mufasirul Furqon. “Strategi Kepemimpinan Kiai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren.” *INCARE, International Journal of Educational Resources* 5, no. 3 (2024): 265–288.
- Maizah, St, and Ahmad Barizi. “Epistemologi Kepemimpinan Transformasional Dan Nilai-Nilai Tradisional Kiyai Dalam Membentuk Karakter Santri Di Era Digital: Studi Kasus Pondok Pesantren Nurul Haramain AlMaliki.” *IRFANI* 21 (2025): 517–533.
- Maqbool, Samra, Hafiz Muhammad Ihsan Zafeer, Sufyan Maqbool, Pingfei Zeng, Zineb Draissi, and Saima Javed. “Stance of Numerous Leadership Styles and Their Effect on Teaching to Sustain Academic Performance at the High School Level.” *Heliyon* 10, no. 16 (2024): e36438. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2024.e36438>.
- Mochtar, Affandi. “Pola Dan Model Perubahan Pesantren.” *Eduprof: Islamic Education Journal* 1, no. 1 (2019): 87–94.
- Mufidah, Sohifatul. “Gaya Kepemimpinan Karismatik Kyai Di Pondok Pesantren Nurul Huda Komplek Al-Fuadiyah Kecamatan Pringsewu Kabupaten Pringsewu Lampung.” *Skripsi*, 2019.
- Musa, and Teguh Lesmana. “Manajemen Pendidikan Model Kepemimpinan Transformatif KH. Muh. Musthofa ‘Aqiel Dalam Pengembangan Kualitas Pendidikan Di Pondok Pesantren Khas Kempek Kabupaten Cirebon.” *Edulead: Journal of Education Management* 4, no. 2 (2022): 54–64.
- Musfi’ah, Ilya. “Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Perempuan Dalam Membangun Karakter Siswa Di MTs Alif Laam Miim Surabaya.” *Skripsi* (2022).
- Nasution, Abdul Fattah. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: CV. Harfa Creative, 2023.
- Noor, Laili Savitri, Ismail Nasar, Irena Novarlia, Mukhamad Anieg, and Zulihi Zulihi. “The Role of Kiai in the Development of Modern Education in Pesantren.” *At-Ta’dib* 18, no. 1 (2023): 28–42.
- Nopita, Rini, and Decky Saputra. “Evaluasi Hasil Belajar Pendidikan Islam Di Madrasah Dan Pondok Pesantren.” *IMTIYAZ: Jurnal Ilmu Keislaman* 9, no. 2 (2025): 310–325.

- Qomaruddin, and Halimah Sa'diyah. "Kajian Teoritis Tentang Teknik Analisis Data Dalam Penelitian Kualitatif: Prespektif Spradley, Miles Dan Huberman." *Journal of Management, Accounting and Administration* 1, no. 2 (2024): 77–84.
- Rochim, Alan Prayoga. "Pola Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Mts Al-Amiriyyah Blokagung Banyuwangi." *Skripsi* (2022).
- Rojak, Muhammad Abdul, Iing Solihin, and Ahmad Halil Naufal. "Fungsi Dan Peran Kepemimpinan Kiai Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Di Pondok Pesantren Sukamiskin Dan Miftahul Falah Bandung." *Manazhim : Jurnal Manajemen dan Ilmu Pendidikan* 3, no. 1 (2021): 83–109.
- Rusmini. *The Scientific Paradigm of Islamic Education Management. Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. Yogyakarta: Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, 2019.
- Saadah, Muftahatus, Yoga Catur Prasetyo, and Gismina Tri Rahmayati. "Strategi Dalam Menjaga Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif." *Al-'Adad : Jurnal Tadris Matematika* 1, no. 2 (2022): 54–64.
- Samsul, Arif, and Anisah Anisah. "Dinamika Pendidikan Pesantren." *Fikrotuna* 10, no. 02 (2019): 1271–1291.
- Schmitz, Maria Luisa, Chiara Antonietti, Tessa Consoli, Alberto Cattaneo, Philipp Gonon, and Dominik Petko. "Transformational Leadership for Technology Integration in Schools: Empowering Teachers to Use Technology in a More Demanding Way." *Computers and Education* 204, no. July (2023): 104880. <https://doi.org/10.1016/j.compedu.2023.104880>.
- Septiana, Nyangfah Nisa, Zulfatul Khoiriyah, and Shaleh. "Metode Penelitian Studi Kasus Dalam Pendekatan Kualitatif." *Didaktik: Jurnal Ilmiah PGSD FKIP Universitas Mandiri* 10, no. 04 (2024): 233–243.
- Septuri. *Manajemen Pondok Pesantren: Pengantar Penerapan Fungsi Manajemen*. Bandarlampung: Pustaka Media, 2021.
- Sholihah, Shofi Binti. "Kepemimpinan Transformasional Kyai Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus Di Pondok Pesantren Al-Barokah Ponorogo)." *Skripsi* (2023).
- Sidiq, Umar, and Moh Miftachul Choiri. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. Vol. 53. Ponorogo: CV. Nata Karya, 2019.
- Suharto, Yudi Agusman, and Yerrynaldo Loppies. *Kepemimpinan Dan Pengembangan Karyawan: Memotivasi Dan Mengembangkan Tim Internal*.

Medan: PT Media Penerbit Indonesia, 2024.

- Supriani, Yuli, Hasan Basri, and Andewi Suhartini. "Leadership Role in the Formation of Students' Morals." *Munaddhomah* 4, no. 3 (2023): 528–538.
- Suriagiri. *Kepemimpinan Transformasional*. Lhokseumawe: CV. Radja Publika, 2020.
- Syafii, Ahmad Mohamad. "Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia Di Pondok Pesantren Modern Nurul Iman Parung Bogor." *Tesis*, 2019.
- Syahrul. "Tanggung Jawab Sosial Pesantren." *Shautut Tarbiyah*, no. November (2023): 120–134.
- Tang, Muhammad. *Tarikh Pendidikan Pesantren Di Nusantara*. Palangka Raya: CV. Narasi Nara, 2019.
- Tika, Ifnaldi, and Wandu Syahindra. "Eksistensi Pesantren Arrahmah Curup, Bengkulu: Antara Kemunduran Dan Kurangnya Sikap Disiplin Santri." *Al-Mau'izhoh* 2, no. 1 (2020): 53–68.
- Umam, Wafiqul. "Kepemimpinan Kiai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren." *Attractive : Innovative Education Journal* 2, no. 3 (2020): 61.
- Utami, Resti, and Nyayu Khodijah. "Inkrementalism as One of The Models of Change in The Organization of Education." *Jurnal Sustainable* 6, no. 1 (2023): 301–307.
- Utari, Sri, and Moh. Mustofa Hadi. "Gaya Kepemimpinan Demokratis Perpustakaan Kota Yogyakarta (Studi Kasus)." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6, no. 1 (2020): 994.
- Wang, Fang, Hao Liu, and Ming Li Fan. "The Relationship between Transformational Leadership and Teacher Autonomy: A Latent Moderation Analysis." *Acta Psychologica* 249, no. August (2024): 104444. <https://doi.org/10.1016/j.actpsy.2024.104444>.
- Waruwu, Marindu. "Pendekatan Penelitian Kualitatif: Konsep, Prosedur, Kelebihan Dan Peran Di Bidang Pendidikan." *Afeksi: Jurnal Penelitian dan Evaluasi Pendidikan* 5, no. 2 (2024): 198–211.
- Yunus, Muhammad, and Sahromi. *Transformasional Leadership*. Banjar: Ruang Karya Bersama, 2023.
- Yunus, Yunus, Jazuli Mukhtar, and Ichwan Nugroho. "Manajemen Pengembangan Pondok Pesantren (Studi Kasus Di Pondok Pesantren As'adiyah Belawa Baru, Masamba, Sulawesi Selatan)." *Al-Tanzim : Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 3, no. 1 (2019): 82–101.

Yusuf, Mochamad Irfan, Agus Maimun, Basri, and Muhammad As'ad. "Transformational Leadership of KH. Yusuf Hasyim in Preserving Traditional Islamic Education at Pesantren Tebuireng." *Munaddhomah* 5, no. 4 (2024): 383–394.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A