

**PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL (UMK) DALAM  
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK  
BINAAN BSI MASLAHAT**

**(Studi Kebijakan dan Implementasi Desa BSI Klaster Peternakan)**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister  
Dalam

Program Studi Ekonomi Syariah

Penulis:

Muchammad Chafidz Muchlisin

NIM. 02040324020



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**PASCASARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2025**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Muchammad Chafidz Muchlisin

NIM : 02040324020

Program : Magister (S-2)

Institusi : UIN Sunan Ampel Surabaya

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 19 Desember 2025

Saya yang menyatakan,



Muchammad Chafidz Muchlisin

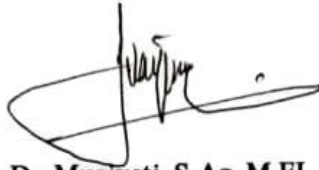
NIM. 02040324020

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis berjudul "Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil (Umk) Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik Binaan Bsi Maslahat (Studi Kebijakan Dan Implementasi Desa Bsi Klaster Peternakan)" yang ditulis oleh Muchammad Chafidz Muchlisin ini telah disetujui pada tanggal 12 Januari 2026

Oleh:

**PEMBIMBING I**



**Dr. Mugiyati, S.Ag, M.El.**  
NIP.197102261997032001

**PEMBIMBING II**



**Dr. Achmad Fageh, M.HI**  
NIP. 197306032005011004

## PENGESAHAN

Tesis berjudul “Pemberdayaan **Usaha Mikro Kecil (UMK)** dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi **Mustahik Binaan BSI** Masalahat (Studi Kebijakan dan Implementasi **Desa BSI Klaster Peternakan**)” yang ditulis oleh Muchammad Chafidz Muchlisin ini telah diuji pada tanggal 22 Desember 2025

Tim Penguji:

1. Dr. Mugiyati, S.Ag., M.EI.  
NIP. 197102261997032001
2. Dr. Achmad Fageh, M.HI  
NIP. 197306032005011004
3. Dr. Mustofa, S.Ag, M.E.I  
NIP. 197710302008011007
4. Dr. Andriani Samsuri, M.M  
NIP. 197608022009122002



Surabaya, 12 Januari 2025  
Pascasarjana  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001 ✓

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MUCHAMMAD CHAFIDZ MUCHLISIN  
NIM : 02040324020  
Fakultas/Jurusan : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM/ MAGISTER  
EKONOMI SYARIAH  
E-mail address : mchafidz99@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL (UMK) DALAM MENINGKATKAN**

**KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK BSI MASLAHAT (Studi Kebijakan dan**

**Implementasi Desa BSI Klaster Peternakan)**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Januari 2026

Penulis



Muchammad Chafidz Muchlisin

## ABSTRAK

Implementasi program Desa BSI Klaster Peternakan menunjukkan capaian yang cukup signifikan baik dari sisi jumlah penerima manfaat, total ternak yang dikelola, maupun besaran dana yang terealisasi, namun keberhasilan tersebut belum sepenuhnya mencerminkan tercapainya tujuan utama program Berdaya Sejahtera Indonesia (BSI), yaitu mewujudkan kemandirian ekonomi dan kesejahteraan berkelanjutan bagi mustahik binaan. Sehingga tujuan dari penelitian ini untuk menganalisis kebijakan, implementasi dan implikasi program Desa BSI dalam pemberdayaan ekonomi Usaha Mikro Kecil (UMK) di Trenggalek dan Mojokerto.

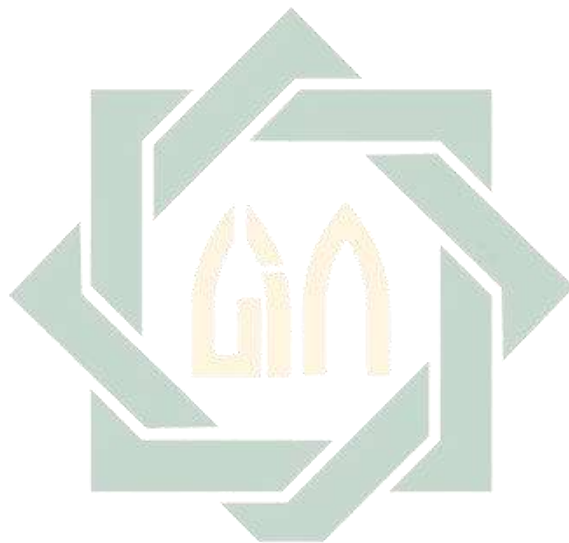
Metode penelitian yang digunakan ialah metode kualitatif dengan pendekatan studi kebijakan dengan menelaah kebijakan dan implementasi yang ada. Teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan menggunakan teknik dokumentasi, observasi dan wawancara. Teknik keabsahan data menggunakan teknik triangulasi sumber dan triangulasi teknik. Teknik analisis yang digunakan ialah reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kebijakan program Desa BSI dalam pemberdayaan ekonomi UMK di Trenggalek dan Mojokerto menunjukkan implementasi kebijakan yang sama dalam kerangka tujuan, namun berbeda dalam strategi operasional sesuai dengan karakteristik lokal masing-masing wilayah. Di Trenggalek, pengelolaan ternak sapi berfungsi sebagai aset jangka panjang yang memperkuat ketahanan ekonomi keluarga melalui sistem kelompok dan kelembagaan yang relatif mapan, sedangkan di Mojokerto ternak kambing lebih berperan sebagai sumber pendapatan bertahap yang mendukung pemenuhan kebutuhan ekonomi sehari-hari. Implementasi pemberdayaan UMK melalui program Desa BSI klaster Peternakan di Trenggalek dan Mojokerto memiliki kesamaan dalam tujuan peningkatan kemandirian ekonomi mustahik, namun berbeda dalam pola dan strategi pelaksanaannya. Di Trenggalek, pemberdayaan cenderung bersifat lebih terstruktur, berorientasi jangka panjang, dan menekankan ketelitian dalam pengelolaan aset bernilai tinggi berupa sapi, sehingga kelembagaan kelompok dan proses pendampingan menjadi lebih mapan. Sebaliknya, di Mojokerto pemberdayaan berlangsung secara lebih dinamis dan fleksibel, dengan penekanan pada pengalaman langsung, perputaran usaha yang cepat, serta diversifikasi kegiatan produktif berbasis kambing dan olahan turunannya. Implikasi pemberdayaan UMK melalui program Desa BSI klaster Peternakan dalam meningkatkan kemandirian ekonomi ialah adanya peningkatan keilmuan yang dimiliki oleh tenaga kerja, adanya peningkatan kualitas pakan, dan fasilitas kandang. Pendapatan pastinya memiliki peningkatan dari segi pendapatan. Kualitas dan kapabilitas SDM pada program ini adalah peningkatan wawasan dan keterampilan. Konsumsi, pada penelitian ini lebih kepada produksi pakan baik rumput maupun sentrat yang dimiliki oleh program ini. Tabungan, dengan adanya program ini para penerima manfaat yang semula tidak bisa menabung akhirnya bisa menabung sebagai ladang investasi sementara.

Saran yang dapat diberikan ialah penerima manfaat diharapkan dapat konsistensi dalam menjalankan usaha, disiplin dalam pengelolaan kelompok, serta

penguatan budaya menabung perlu terus dipertahankan agar kemandirian ekonomi dapat meningkat secara bertahap.

**Kata Kunci: Kebijakan, Pemberdayaan UMK, Kemandirian Ekonomi**



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## ABSTRACT

The implementation of the BSI Village Livestock Cluster program has shown significant achievements in terms of the number of beneficiaries, the total number of livestock managed, and the amount of funds realized. However, this success does not fully reflect the achievement of the main objective of the Berdaya Sejahtera Indonesia (BSI) program, which is to realize economic independence and sustainable welfare for the beneficiaries. Therefore, the purpose of this study is to analyze the policies, implementation, and implications of the BSI Village program in empowering micro and small enterprises (MSEs) in Trenggalek and Mojokerto.

The research method used is a qualitative method with a policy study approach by examining existing policies and their implementation. Data collection techniques were carried out using documentation, observation, and interviews. Data validity techniques used source triangulation and technique triangulation. The analysis techniques used were data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of this study indicate that the BSI Village program policies in empowering the economy of MSMEs in Trenggalek and Mojokerto show the same policy implementation in terms of objectives, but differ in operational strategies according to the local characteristics of each region. In Trenggalek, cattle management serves as a long-term asset that strengthens family economic resilience through a relatively well-established group and institutional system, while in Mojokerto, goat farming plays a greater role as a source of gradual income that supports the fulfillment of daily economic needs. The implementation of MSME empowerment through the BSI Village program in the Livestock cluster in Trenggalek and Mojokerto has similarities in terms of the goal of increasing the economic independence of mustahik, but differs in terms of the patterns and strategies of implementation. In Trenggalek, empowerment tends to be more structured, long-term oriented, and emphasizes precision in the management of high-value assets such as cattle, so that group institutions and the mentoring process are more established. In contrast, in Mojokerto, empowerment is more dynamic and flexible, with an emphasis on direct experience, rapid business turnover, and diversification of productive activities based on goats and their processed products. The implications of SME empowerment through the BSI Village Program in the Livestock Cluster in increasing economic independence are an increase in the knowledge possessed by the workforce, an improvement in feed quality, and improved barn facilities. There has been a definite increase in income. The quality and capabilities of human resources in this program have improved in terms of knowledge and skills. Consumption, in this study, refers more to the production of feed, both grass and concentrate, provided by this program. Savings, with this program, beneficiaries who were previously unable to save are now able to save as a temporary investment.

The recommendations that can be given are that beneficiaries are expected to be consistent in running their businesses, disciplined in managing their groups, and that the culture of saving needs to be maintained so that economic independence can gradually increase.

**Keywords: Policy, MSE Empowerment, Economic Independence**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	12
C. Rumusan Masalah .....	13
D. Tujuan Penelitian.....	13
E. Kegunaan Penelitian.....	13
F. Kerangka Teoritik.....	14
1. Pemberdayaan Ekonomi.....	14
2. Konsep UMK dalam Ekonomi Syariah.....	15
3. Teori Kemandirian Ekonomi .....	16
G. Penelitian Terdahulu.....	17
H. Metode Penelitian.....	23
I. Sistematika Pembahasan .....	32
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	34
A. Pemberdayaan Ekonomi.....	34
B. Konsep UMK dalam Ekonomi Syariah.....	43

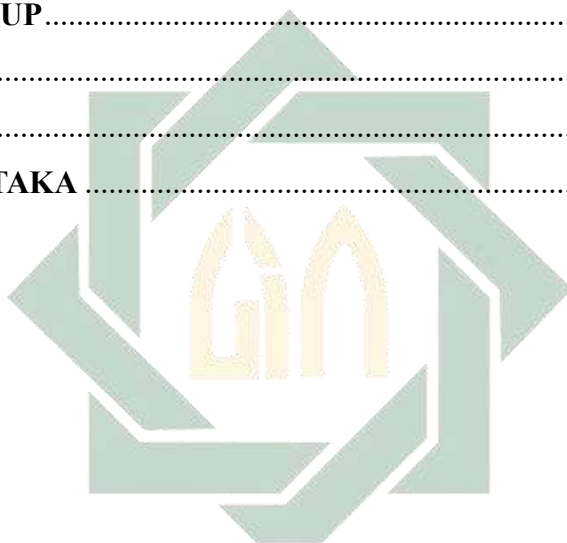
C. Teori Kemandirian Ekonomi.....	45
1. Pengertian Kemandirian Ekonomi .....	45
2. Faktor-Faktor Pembentuk Kemandirian Ekonomi .....	46
3. Tolak Ukur Kemandirian Ekonomi .....	47
D. Teori Kebijakan.....	51

**BAB III KEBIJAKAN DAN IMPLEMENTASI PEMBERDAYAAN UMK MELALUI PROGRAM DESA BERDAYA SEJAHTERA INDONESIA KLASTER PETERNAKAN DI TRENGGALEK DAN MOJOKERTO .....**

A. Kebijakan Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia dalam Pemberdayaan UMK.....	60
1. Gambaran Umum Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia.....	60
2. Kebijakan dan Strategi Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia..	64
3. Asas dan Prinsip Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia.....	72
4. Tahapan Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia .....	74
5. Mekanisme Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia.....	79
B. Implementasi Pemberdayaan UMK Melalui Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia Klaster Peternakan Di Trenggalek dan Mojokerto ..	80
1. Implementasi Pemberdayaan UMK Melalui Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia Klaster Peternakan Di Trenggalek .....	80
2. Implementasi Pemberdayaan UMK Melalui Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia Klaster Peternakan Di Trenggalek .....	98
C. Peningkatan Kemandirian Ekonomi Mustahik Melalui Pemberdayaan UMK Di Trenggalek dan Mojokerto.....	113
1. Peningkatan Kemandirian Ekonomi Mustahik Melalui Pemberdayaan UMK di Trenggalek.....	113
2. Peningkatan Kemandirian Ekonomi Mustahik Melalui Pemberdayaan UMK di Mojokerto.....	120

**BAB IV ANALISIS PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL (UMK) DALAM MENINGKATKAN KEMANDIRIAN EKONOMI MUSTAHIK BINAAN BSI MASLAHAT.....**

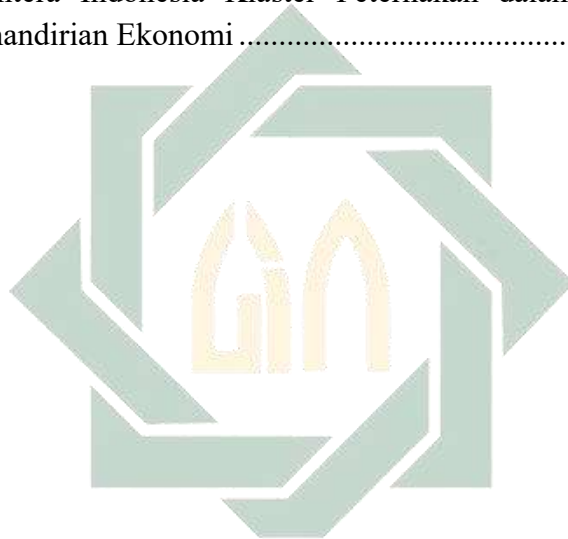
A. Kebijakan Program Desa BSI dalam Pemberdayaan Ekonomi Usaha Mikro Kecil (UMK) di Trenggalek dan Mojokerto .....	129
B. Implementasi pemberdayaan UMK melalui program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia klaster Peternakan di Trenggalek dan Mojokerto ..	156
C. Analisis Kemandirian Ekonomi Mustahik Melalui Pemberdayaan UMK Di Trenggalek dan Mojokerto .....	170
D. Implikasi Pemberdayaan UMK Melalui Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia Klaster Peternakan dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi .....	175
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	185
A. Kesimpulan .....	185
B. Saran.....	186
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	188



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 1.2	Narasumber Wawancara.....	27
Tabel 4.1	Perbandingan Kebijakan Implementasi Program Desa BSI <b>Error! Bookmark not defined.</b>	
Tabel 4.2	Implementasi pemberdayaan UMK melalui program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia klaster Peternakan di Trenggalek dan Mojokerto.....	168
Tabel 4.3	Implikasi Pemberdayaan UMK Melalui Program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia Klaster Peternakan dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi.....	183



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

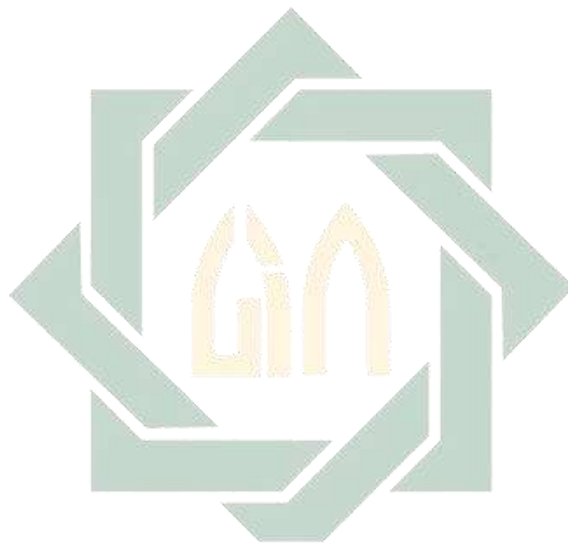
Gambar 3.1 Surat Permohonan Rekomendasi Desa .....	66
Gambar 3.2 Bagan Pelaksanaan Program Desa "BSI" .....	76
Gambar 3.3 Mekanisme Program .....	80
Gambar 3.4 Mekanisme Screening dan Pembinaan yang Intensif .....	82
Gambar 3.5 Kegiatan Pengajian Mingguan .....	84
Gambar 3.6 Kegiatan Piket Bersama .....	85
Gambar 3.7 Kegiatan Piket Bersama Pembersihan Kandang .....	88
Gambar 3.8 Kegiatan Pengambilan Keputusan Bersama Kelompok .....	89
Gambar 3.9 Kegiatan Pemberian Pakan Sapi Ternak Individu .....	90
Gambar 3.10 Kegiatan Pemberian Bantuan terhadap Masyarakat Sekitar ...	93
Gambar 3.11 Fasilitas Kandang di Peternakan Trenggalek .....	95
Gambar 3.12 Kegiatan Edukasi Penggilingan Rumput .....	100
Gambar 3.13 Kegiatan Musyawarah para Anggota .....	104
Gambar 3.14 Kegiatan Pembelian Rumput untuk Anggota Kelompok .....	107
Gambar 3.15 Kegiatan Penjualan Kambing .....	109
Gambar 3.16 Kegiatan Penyembelihan Hewan Qurban .....	110



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	191
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	197
Lampiran 3 Dokumentasi.....	220
Lampiran 4 Biodata Penulis.....	228



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Dajani, Haya, and Susan Marlow. "Empowerment and Entrepreneurship: A Theoretical Framework." Edited by Lorna Treanor and Dr Emma Fleck Julia Rouse Dr. *International Journal of Entrepreneurial Behaviour & Research* 19, no. 5 (January 1, 2013): 503–24. <https://doi.org/10.1108/IJEER-10-2011-0138>.
- Anwar, Moch Khoirul. "Ekonomi Dalam Perspektif Islam." *ISLAMICA: Jurnal Studi Keislaman* 3, no. 1 (2023): 26–35. <https://doi.org/10.35870/emt.v7i1.717>.
- Chotimah, Husnul. "Upaya Peningkatan Kemandirian Ekonomi Umat Melalui NU-Preneur Pendahuluan Pembangunan Ekonomi Merupakan Suatu Keharusan Jika Suatu Negara Ingin Meningkatkan Taraf Hidup Dan Kesejahteraan Rakyatnya." *JIES : Journal of Islamic Economics Studies* 1, no. 2 (2020): 60–69.
- Dafid Rosyidi. *ANALISIS TRANSFORMASI MUSTAHIK MENJADI MUZAKKI MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN EKONOMI TERNAK DESA SEJAHTERA DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NURUL HAYAT JEMBER*. Repository UINKHAS Jember, 2024. <http://digilib.uinkhas.ac.id/id/eprint/33443>.
- Fatma. "Penghargaan Bergengsi Untuk BSI Maslahat, Meraih Golden Trophy Di Top CSR Award 2024." [bsimaslahat.or.id](https://bsimaslahat.or.id), 2024. <https://bsimaslahat.or.id/penghargaan-bergengsi-untuk-bsi-maslahat-meraih-golden-trophy-di-top-csr-award-2024/>.
- Firdausa, Millennial Arkinto, and Usnan Usnan. "Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat Produktif (Studi Pada BAZNAS Kota Surakarta)." *Journal of Economics and Business Research (JUEBIR)* 2, no. 2 (2023): 133–41. <https://doi.org/10.22515/juebir.v2i2.7847>.
- Fitri Kumalasari. "Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Dalam Perspektif Ekonomi Syariah Di Kabupaten Kolaka." *Repository UIN Alauddin Makassar*, 2022. <http://repositori.uin-alauddin.ac.id/id/eprint/22042>.
- Hafizd, Jefik Zulfikar, Ahmad Khoirudin, and Ahmad Faridz Anwar. "PENGARUH ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH DAN KEBERLANJUTAN EKONOMI MUSTAHIQ DI BAZNAS KOTA

CIREBON.” *Al-Mustashfa: Jurnal Penelitian Hukum Ekonomi Syariah* 8, no. 1 (2023): 112. <https://doi.org/10.24235/jm.v8i1.13073>.

Halil, Hermanto. “Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Ekonomi Kreatif Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Masyarakat Desa Kaduara Timur Kecamatan Pragaan Kabupaten Sumenep.” *Ibrah: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 1, no. 2 (2022): 99–112. <https://doi.org/10.47766/ibrah.v1i2.1024>.

Hidayatullah. “Amil Yang Berhak Menerima Zakat.” *Al-Fikra* 05, no. 02 (2019): 230.

Humas BAZNAS Jatim. “Dorong Kemandirian Mustahik, BAZNAS Jatim Prioritaskan Program Produktif Di 2025,” 2024. <https://jatim.baznas.go.id/news-show/baznasjatimprioritaspemberdayaanekonomi2025/11045>.

Jamaludin & Syafrizal, (2020). Konsep Dasar Ekonomi Menurut Syariat Islam. Muamalatuna, Volume 12, Nomor 1, 40.

Muallif. “Teori Dan Model Pemberdayaan.” Universitas An Nur Lampung, 2024. <https://an-nur.ac.id/teori-dan-model-pemberdayaan/>.

Muhammad Syafi’i Antonio. *BANK SYARIAH*, 2021. [https://books.google.co.id/books?id=r3yFiZMvgdAC&printsec=frontcover&hl=id&source=gbs\\_ge\\_summary\\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?id=r3yFiZMvgdAC&printsec=frontcover&hl=id&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false).

Noor Achmad, DKK. “OUTLOOK ZAKAT INDONESIA.” *Pusat Kajian Strategis – Badan Amil Zakat Nasional (PUSKAS BAZNAS)*, 2025, 6.

Purwitasari, Aulya. “Peran Program Pemberdayaan Ekonomi Melalui Bantuan Modal Usaha Di Laz Yatim Mandiri Cabang Kediri Dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals.” *Doctoral Dissertation, IAIN Kediri*, 2023, 167–86.

Rahmawati, (2012). Konsep Ekonomi Al-Ghazali. Maliyah: Jurnal Hukum Bisnis Islam, Volume 2, Nomor 1, 5.

Rapanna, Patta. *MEMBUMIKAN KEARIFAN LOKAL MENUJU KEMANDIRIAN EKONOMI*. Makassar: Aah Media, 2016.

Sabik Khumaini dan Anto Apriyanto. “Pemberdayaan Dana Zakat Produktif

- Terhadap Kesejahteraan Umat.” *Al-Urban: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Filantropfi Islam* 4, no. 2 (2020): 141–52. <https://doi.org/10.22236/alurban>.
- Semmawi, Ramli. “PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK DI INDONESIA.” *Edunomika* 15, no. 1 (2024): 37–48.
- Sholikha, Marhatus. “Model Bantuan Kewirausahaan Berbasis Pengembangan Sdm Sebagai Upaya Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Mustahik.” *Iqtishoduna*, 2018, 31–40. <https://doi.org/10.18860/iq.v0i0.4868>.
- Sinta Kasim. “Resiliensi Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Berbasis Islamic Entrepreneurship Dalam Menghadapi Persaingan Bisnis Di Kota Makassar.” *Repository UIN Alaudin Makasar*, 2022. <http://repositori.uin-alauddin.ac.id/id/eprint/25753>.
- Sono, Moh Gifari, and Lita Limpo. “Strategi Pengelolaan SDM Untuk Meningkatkan Kinerja UMKM Di Denpasar.” *Jurnal Ekonomi Dan Kewirausahaan West Science* 2, no. 02 (2024): 190–98. <https://doi.org/10.58812/jekws.v2i02.1099>.
- Susilowati, Eni. “Upaya Peningkatan Kemandirian Ekonomi Islam Melalui Gerakan Sodakoh Rosok Lazisnu Batuaji.” *Jurnal Penelitian Manajemen Terapan (PENATARAN)* 6, no. 2 (2021): 178–85.
- Wahab, Abdul, and Ilma Mahdiya. “Peran Lembaga Keuangan Syariah Terhadap Pertumbuhan UMKM Dalam Revitalisasi Ekonomi Pembangunan Di Indonesia.” *Islamadina : Jurnal Pemikiran Islam* 24, no. 1 (2023): 109. <https://doi.org/10.30595/islamadina.v24i1.11713>.
- Yusuf Qardawi, DR AL. “KINGDOM OF SAUDI ARABIA Ministry of Higher Education A COMPARATIVE STUDY OF ZAKAH, REGULATIONS AND PHILOSOPHY IN THE LIGHT OF QUR’AN AND SUNNAH,” 2013, 1–400.