

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN EKONOMI
MUALAF PADA ZAKAT PRODUKTIF PROGRAM TERNAK
KAMBING DI BAZNAS KABUPATEN NGAWI**

SKRIPSI

Oleh:

DYAH AYU EKA ELMIDA

NIM: 08020522020



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya, Dyah Ayu Eka Elmida, 08020522020, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 10 Januari 2026



Dyah Ayu Eka Elmida
NIM. 08020522020

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 26 Desember 2025

Skripsi ini telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen pembimbing,



Basar Dikuraisyin, S.H.I., M.H

UIN SUNAN AMPIL
SURABAYA

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MUALAF PADA ZAKAT PRODUKTIF PROGRAM TERNAK KAMBING DI BAZNAS KABUPATEN NGAWI

Oleh
Dyah Ayu Eka Elmida
NIM: 08020522020

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 6 Januari 2026
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dosen pembimbing,

1. Basar Dikuraisyin, S.H.I., M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 1)
2. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 2)
3. Dr. Mustofa, S.Ag. M.E.I
NIP. 197710302008011007
(Penguji 3)
4. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 7 Januari 2026
Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dyah Ayu Eka Elmida
NIM : 08020522020
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : dyaha0214@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MUALAF PADA
ZAKAT PRODUKTIF PROGRAM TERNAK KAMBING DI BAZNAS KABUPATEN
NGAWI**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Januari 2026

Penulis

(Dyah Ayu Eka Elmida)

ABSTRAK

Konsep zakat dalam Islam bukan hanya kewajiban ibadah, tetapi juga instrumen distribusi kekayaan yang dapat memberdayakan masyarakat kurang mampu. Di Indonesia, pengelolaan zakat telah memperoleh legitimasi melalui Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011. Salah satu penerima zakat adalah mualaf, kelompok masyarakat yang rentan secara sosial dan ekonomi, terutama di wilayah rawan misionaris seperti Desa Bayemtaman, Kecamatan Sine, Kabupaten Ngawi. Banyak dari mereka memiliki penghasilan rendah dan keterbatasan akses terhadap sumber daya ekonomi, pendidikan, dan sosial. Zakat produktif menjadi instrumen strategis sebagai pemberdayaan kelompok mualaf untuk memenuhi kewajiban agama. Program Ternak Kambing BAZNAS Kabupaten Ngawi menyalurkan bantuan kambing betina secara bergulir kepada mustahik mualaf, dengan tujuan meningkatkan pendapatan, kapasitas ekonomi, dan kemandirian melalui pengelolaan usaha ternak yang berkelanjutan. Pendampingan teknis, sosial, dan religious program ini dilakukan kolaborasi dengan Mualaf Center Indonesia (MCI)

Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi Program Ternak Kambing dalam penggunaan dana zakat produktif serta strategi peningkatan kesejahteraan ekonomi mualaf di Kabupaten Ngawi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan objek BAZNAS Kabupaten Ngawi dan program ternak kambing di Desa Bayemtaman, Kecamatan Sine. Data diperoleh melalui wawancara dengan waka 1 dan waka 3 BAZNAS Kabupaten Ngawi, MCI (Mualaf Center Indonesia), mustahik penerima program ternak kambing dan dokumentasi. Data dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, dengan uji keabsahan menggunakan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan program berjalan secara terstruktur, dengan koordinasi baik antara BAZNAS dan MCI. Strategi program mencakup perencanaan, penetapan sasaran, identifikasi peluang dan tantangan, pengalokasian sumber daya, serta implementasi dan evaluasi melalui sistem bank pakan dan pendampingan rutin. Program berhasil meningkatkan kesejahteraan ekonomi mualaf melalui tambahan pendapatan dari penjualan anak kambing dan pupuk, mendukung pendidikan anak, mendorong keterlibatan keluarga dalam usaha produktif, dan memperkuat kemandirian ekonomi. Dampak langsung terhadap kesehatan keluarga masih terbatas karena sebagian pendapatan digunakan untuk kebutuhan sehari-hari dan pemeliharaan ternak.

Berdasarkan temuan, peneliti menyarankan BAZNAS Kabupaten Ngawi untuk meningkatkan monitoring dan pendampingan, memperkuat sinergi dengan MCI, dan menjaga keberlanjutan program. Selain itu, MCI diharapkan memperkuat pendampingan teknis dan non-teknis, serta memfasilitasi komunikasi antar mustahik. Peneliti juga menyarankan untuk peneliti selanjutnya dapat menelaah lebih mendalam strategi peningkatan kesejahteraan ekonomi mualaf melalui zakat produktif, khususnya terkait strategi pendampingan.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Ternak Kambing, Mualaf, Strategi, Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi.

ABSTRACT

The concept of zakat in Islam is not only a religious obligation but also a wealth distribution instrument that can empower underprivileged communities. In Indonesia, zakat management has been legally recognized through Law Number 23 of 2011. One of the recipients of zakat is the mualaf, a socially and economically vulnerable group, especially in missionary-prone areas such as Desa Bayemtaman, Kecamatan Sine, Kabupaten Ngawi. Many of them have low income and limited access to economic, educational, and social resources. Productive zakat serves as a strategic instrument to empower the mualaf while fulfilling religious obligations. The Goat Farming Program by BAZNAS Kabupaten Ngawi provides female goats on a revolving system to mualaf recipients, aiming to increase income, economic capacity, and independence through sustainable livestock management. Technical, social, and religious mentoring in this program is conducted in collaboration with Mualaf Center Indonesia (MCI).

This study aims to analyze the implementation of the Goat Farming Program in utilizing productive zakat funds and strategies to improve the economic welfare of mualaf in Kabupaten Ngawi. This research uses a qualitative descriptive method with BAZNAS Kabupaten Ngawi and the Goat Farming Program in Desa Bayemtaman, Kecamatan Sine, as the object of study. Data were collected through interviews with Waka 1 and Waka 3 of BAZNAS Kabupaten Ngawi, MCI, mualaf program beneficiaries, and documentation. Data were analyzed through data reduction, data presentation, and conclusion drawing, with data validity tested using source triangulation.

The results show that the program is implemented in a structured manner, with good coordination between BAZNAS and MCI. Program strategies include planning, target setting, identifying opportunities and challenges, resource allocation, and implementation and evaluation through feed bank systems and regular mentoring. The program successfully improves the economic welfare of mualaf through additional income from the sale of young goats and fertilizer, supports children's education, encourages family involvement in productive activities, and strengthens economic independence. Direct impacts on family health remain limited, as a portion of the income is allocated to daily needs and livestock maintenance.

Based on the findings, the researcher recommends that BAZNAS Kabupaten Ngawi enhance monitoring and mentoring, strengthen synergy with MCI, and ensure program sustainability. MCI is expected to reinforce technical and non-technical mentoring and facilitate communication among mualaf. Further research is suggested to explore in greater depth strategies for improving the economic welfare of mualaf through productive zakat, particularly regarding mentoring strategies.

Keywords: Productive Zakat, Goat Farming, Mualaf, Strategy, Economic Welfare Improvement

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	9
1.3 Rumusan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
BAB II.....	13
LANDASAN TEORI.....	13
2.1 Kajian Teori.....	13
2.1.1 Zakat Produktif.....	13
2.1.2 Mustahik Zakat.....	19
2.1.3 Strategi.....	20
2.1.4 Kesejahteraan Ekonomi.....	26
2.1.5 Implementasi Program.....	31
2.2 Penelitian Terdahulu	33
2.3 Kerangka Konseptual.....	41
BAB III	44
METODE PENELITIAN.....	44

3.1 Jenis penelitian.....	44
3.2 Tempat atau lokasi penelitian.....	45
3.3 Jenis dan sumber data	46
3.4 Teknik Pengumpulan Data	47
3.5 Teknik Analisis Data	49
3.6 Teknik Keabsahan Data	50
BAB IV	52
HASIL DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	52
4.1.1 Profil BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	52
4.1.2 Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	53
4.1.3 Struktur Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	54
4.1.4 Program BAZNAS Kabupaten Ngawi	56
4.1.5 Mustahik di BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	57
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	59
4.2.1 Implementasi Program Ternak Kambing di BAZNAS Kabupaten Ngawi	59
4.2.2 Strategi Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	63
4.3 Pembahasan.....	81
4.3.1 Analisis Implementasi Program Ternak Kambing Pada Penggunaan Dana Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Ngawi	81
4.3.2 Analisis Strategi peningkatan kesejahteraan ekonomi mustahik di BAZNAS Kabupaten Ngawi	91
BAB V	113
PENUTUP.....	113
5.1 Kesimpulan	113
5.2 Saran	115
5.2.1 Saran Bagi BAZNAS Kabupaten Ngawi	115
5.2.2 Saran Bagi MCI (Mualaf Center Indonesia).....	115
5.2.3 Saran Bagi Peneliti Selanjutnya	115

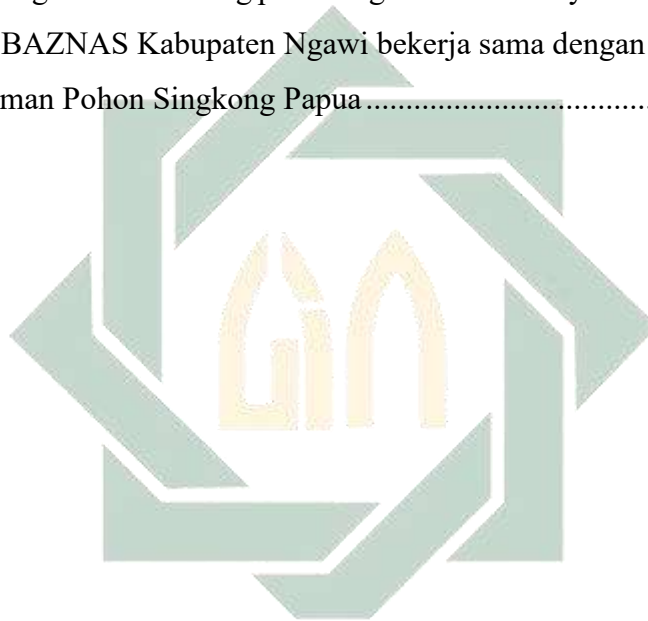
DAFTAR PUSTAKA	117
----------------------	-----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin di Kabupaten Ngawi, 2003 2024	3
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	42
Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Ngawi.....	55
Gambar 4. 2 Kandang ternak kambing pada Program Pemberdayaan Ekonomi Umat oleh BAZNAS Kabupaten Ngawi bekerja sama dengan MCI.....	61
Gambar 4. 3 Tanaman Pohon Singkong Papua.....	68



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

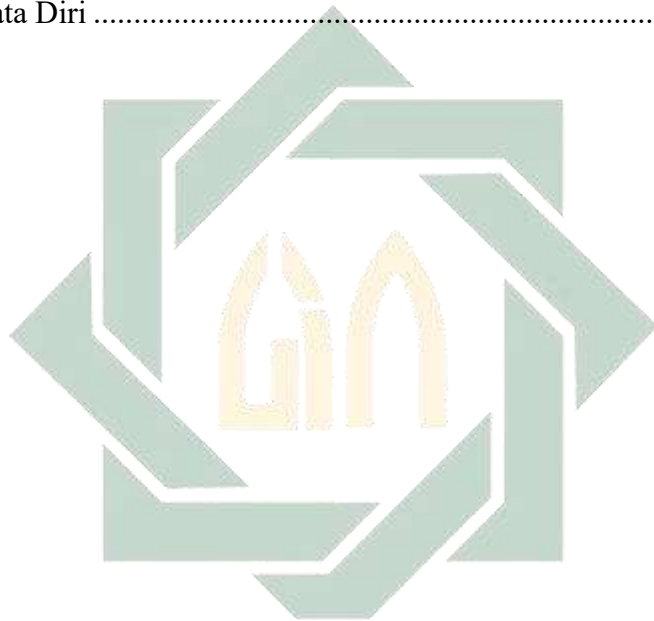
Tabel 1. 1 Data Kambing Program Zakat Produktif BAZNAS Kabupaten Ngawi	6
Tabel 1. 2 Kondisi Ekonomi Mustahik	8
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3. 1 Data Informan	48
Tabel 4. 1 Pendapatan Penjualan Kambing.....	75



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	123
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	138
Lampiran 3 Dokumentasi.....	139
Lampiran 4 Hasil Wawancara	142
Lampiran 5 Biodata Diri	157



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*.
- Abramuthiah, S., Purnamasari, L., & Dewi, A. (2024). Pemberdayaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Mustahik. *Jurnal Syarikah : Jurnal Ekonomi Islam*, 10(1), 113–125. <https://doi.org/10.30997/jsei.v10i1.13775>
- Ach. Muhandis Mutiuddin, Ahmad Afif Amrullah, & Uswatun Chasanah. (2024). Analisis Peningkatan Kesejahteraan Mustahik Melalui Pendayagunaan Dana Zakat Produktif Di Lazisnu Jawa Timur. *Jurnal Ekonomi Syariah Darussalam*, 5(1), 64–81. <https://doi.org/10.30739/jesdar.v5i1.2834>
- Adiwijaya, Z. A., & Amilahaq, F. (2023). Pemberdayaan Ekonomi Mustahik melalui Pengembangan Usaha Mikro. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(2), 1683. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i2.7446>
- Alfahrozy Alfahrozy, Suprianto Suprianto, & Emi Salma. (2024). Implementasi Program Daerah Pemberdayaan Gotong Royong (PDPGR) dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Taliwang Kabupaten Sumbawa Barat: Studi Kasus di Kelurahan Menala Kecamatan Taliwang Kabupaten Sumbawa Barat. *JURNAL RISET MANAJEMEN DAN EKONOMI (JRIME)*, 2(4), 29–45. <https://doi.org/10.54066/jrime-itb.v2i4.2386>
- Astuti, R. Y., & Prayogi, I. A. (2019). Penerapan Penghimpunan dan Pendistribusian Dana Zakat Berdasarkan Zakat Core Principle (Studi Kasus di Lembaga Yatim Mandiri Solo). *Journal of Islamic Economics and Philanthropy*, 2(04), 570. <https://doi.org/10.21111/jiep.v2i04.4425>
- Aswar. (2023). *Strategi peningkatan kesejahteraan ekonomi mustahik melalui optimalisasi pengelolaan zakat pendapatan dan jasa (studi kasus baznas kota palopo)*.
- Azizah, M., Putra, W. S., Azzahra, R., & Panorama, M. (2020). Peran Baznas Dalam Aktivitas Perputaran Ekonomi di Kota Palembang: Studi Tingkat Kesadaran Masyarakat Terhadap Tanggung Jawab Membayar Zakat Periode Tahun 2020 – 2025. 6.
- Azzikra, F., Madarisa, F., & Hendri. (2023). Peranan Modal Sosial Terhadap Efektivitas Kelompok Peternak Kambing Di Nagari Palaluar. *Wahana Peternakan*, 7(3), 353–358. <https://doi.org/10.37090/jwputb.v7i3.1034>
- BAZNAS. (2025). *BAZNAS RI Berhasil Berdayakan Peternak Binaan Menjadi Muzaki Melalui Balai Ternak*. <https://bengkulu.baznas.go.id/>
- BAZNAS Ngawi. (2024). *Pendistribusian Zakat Produktif Program Ternak Kambing*.

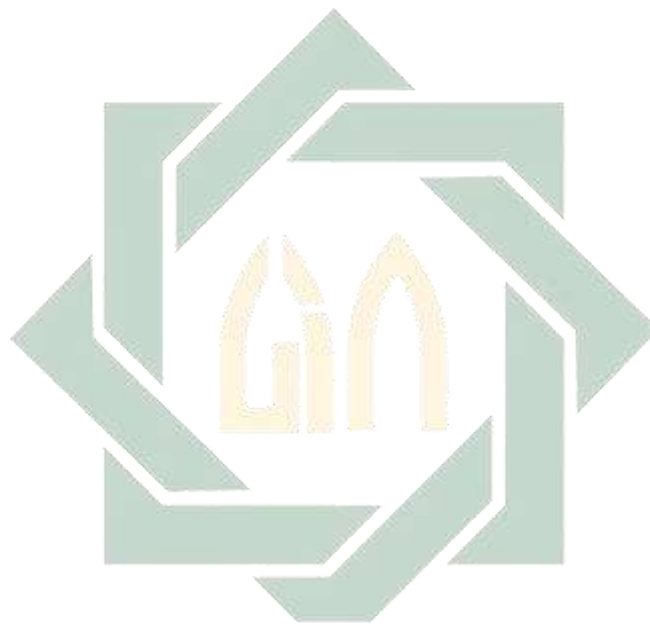
- BAZNAS Ngawi. (2025). Profil BAZNAS Kabupaten Ngawi. *BAZNAS Kabupaten Ngawi*. <https://baznas.ngawikab.go.id/home/profil/>
- BPS. (2024, Agustus 1). *Profil Kemiskinan Maret 2024 Kabupaten Ngawi*. <https://ngawikab.bps.go.id/id/pressrelease/2024/08/01/55/poverty-profile-march-2024-of-ngawi-regency.html>
- Churulain, & Marzuki, I. (2024). *Efektivitas Pengelolaan Zakat Produktif Pada Program BAZNAS Tangerang Peduli dalam Mengentaskan Kemiskinan di Kabupaten Tangerang*.
- Clarissa, A., Delyana, S., & Meilaningsing, T. (2024). *Data Indikator Kesejahteraan Rakyat 2024*. <https://id.scribd.com/document/793106909/Data-Indikator-Kesejahteraan-Rakyat-2024>
- Darmawan, D. (2020). *Hasil Pemberdayaan Masyarakat Oleh Koperasi Simpan Pinjam Sebagai Upaya Mewujudkan Kesejahteraan Ekonomi Di Koperasi Serba Usaha Mandiri Kasemen, Kota Serang*. 5(2).
- Daulay, J. R., Khoiri, N., & Syahputera, A. (2022). Zakat Produktif (Tinjauan Hukum Islam dalam Karya Prof. DR. Yusuf Al-Qardawi). *Al-Mashlahah Jurnal Hukum Islam Dan Pranata Sosial*, 10(02). <https://doi.org/10.30868/am.v10i02.4105>
- Effendi, T. N. (2016). Kebijakan Kependudukan: Teori, Konsep, Dan Penerapannya Di Indonesia. *Populasi*, 2(2). <https://doi.org/10.22146/jp.10782>
- Fadilah, E., Siregar, S., & Harahap, R. D. (2023). *Analisis Praktik Pendistribusian Zakat Produktif Menurut Uu No. 23 Tahun 2011 Oleh Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Deli Serdang*. 07(02).
- Fadilah, N., & Dzikrulloh. (2024). *Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Pemberdayaan Mustahik Dalam Meningkatkan Perekonomian Umat Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus Baznas Kabupaten Jombang) | Fadilah | Kaffa: Journal of Sharia Economic & Bussines Law*. <https://journal.trunojoyo.ac.id/kaffa/article/view/28302/10341>
- Firdaningsih, F., Wahyudi, M. S., & Hakim, R. (2019). Delapan Golongan Penerima Zakat Analisis Teks Dan Konteks. *Equilibrium: Jurnal Ekonomi Syariah*, 7(2), 316. <https://doi.org/10.21043/equilibrium.v7i2.5843>
- Firdausy, S. (2023). *Strategi Pendayagunaan Zakat Prduktif Melalui Program Zmart Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Badan Amil Zakat Nasional Kota Tangerang Tahun 2022*.
- Firmansyah, M., Hasanah, H., Kamelia, K., & Hoiriyah, H. (2025). Pemberdayaan Mustahik Zakat melalui Usaha Ternak Kambing Berbasis Zakat Produktif di Kecamatan Tlogosari Kabupaten Bondowoso. *Joong-Ki : Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 4(4), 1384–1397. <https://doi.org/10.56799/joongki.v4i4.10921>

- Fitri, M. (2020). Pengelolaan Zakat Produktif sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat. *Economica: Jurnal Ekonomi Islam*, 8(1), 149–173. <https://doi.org/10.21580/economica.2017.8.1.1830>
- Hamdani. (2025). *Wawancara dengan Wakil Ketua 1 BAZNAS Ngawi*.
- Ibnu Apriani, Muhamad Zen, & Fatmawati. (2025). Strategi Program Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Dalam Mendukung Pertumbuhan Ekonomi Umat. *I'THISOM : Jurnal Ekonomi Syariah*, 4(2), 602–613. <https://doi.org/10.70412/its.v4i2.211>
- Indriani, N., & Syofyan, A. (2023). Dampak Zakat Produktif Baznas Kabupaten Pasaman Barat terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan Rao. *Jesya (Jurnal Ekonomi Dan Ekonomi Syariah)*, 6(1), 961–971. <https://doi.org/10.36778/jesya.v6i1.1047>
- Jones, C. O. (1991). *Pengantar Kebijakan Publik*. CV. Rajawali.
- Kadir, A. Z., Amin, M., & Wijaya, A. (2024). Efektivitas Pemanfaatan Dana Zakat Produktif dan Pengaruhnya Terhadap Tingkat Pendapatan Mustahik: *Jurnal Kolaboratif Sains*, 7(7), 2451–2459. <https://doi.org/10.56338/jks.v7i7.5511>
- Khotib, M., & Masrukhan, M. (2025). Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik. *International Journal of Advanced Technology and Social Sciences*, 3(2), 245–262. <https://doi.org/10.59890/ijatss.v3i2.323>
- Maghfirlana, M. R., & Widiastuti, T. (2020). *Efektifitas Pengelolaan Zakat Produktif Di Sektor Peternakan Kambing*.
- Marsinta. (2025). *Implementasi Program Usaha Ekonomi Produktif Ternak Kambing Di Baznas Kabupaten Indragiri Hulu Desa Talang Jerinjing*.
- Maulana, Z. (2022). Strategi Pemberdayaan Mustahik Menjadi Muzaki Melalui Zakat Produktif Pada Baitul Mal Kabupaten Aceh Tamiang. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(3), 3835–3844. <https://doi.org/10.29040/jiei.v8i3.6285>
- Minarni, M., Slamet, S., & Munir, M. (2025). Studi Kasus Kualitatif tentang Zakat Produktif dan Pemberdayaan Berbasis Pentahelix: Wawasan dari BAZNAS Kabupaten Malang. *Journal of Islamic Economics Lariba*, 11(1), 429–454. <https://doi.org/10.20885/jielariba.vol11.iss1.art17>
- Mohammad Haikal, & Musradinur, M. (2023). Peran Zakat Dalam Pengentasan Kemiskinan Masyarakat di Aceh. *AT-TASYRI': JURNAL ILMIAH PRODI MUAMALAH*, 15(2), 245–258. <https://doi.org/10.47498/tasyri.v15i2.2362>
- Mubarak, S. (2025). *Zakat Sebagai Distribusi Kekayaan*.
- Naamy, N. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Pusat Penelitian dan Publikasi Ilmiah.
- Nasrul, A., Materan, M., & Yunus, Z. R. binti. (2025). Efektivitas Zakat Produktif Serta Dampaknya Terhadap Peningkatan Pendapatan Mustahik. *Ghaly: Journal of Islamic Economic Law*, 3(1), 49–60. <https://doi.org/10.21093/ghaly.v3i1.9230>

- Ngawi, B. P. S. K. (2024). *Indikator Kesejahteraan Rakyat Kabupaten Ngawi 2024*.
<https://ngawikab.bps.go.id/id/publication/2024/12/20/08eab09bc86040f784f84bc5/indikator-kesejahteraan-rakyat-kecamatan-ngawi-2024.html>
- Ningsih, S. R., & Fauziah Balgis, L. (2024). Peran Pemanfaatan Zakat Produktif terhadap Kesejahteraan Mustahik. *Jurnal Syarikah: Jurnal Ekonomi Islam*, 10(1), 126–136. <https://doi.org/10.30997/jsei.v10i1.13344>
- Nur, A., & Hasan, D. B. N. (2022). *Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Program Ternak Desa Sejahtera Laznas Nurul Hayat Gresik*.
- Nur Aeni. (2025). Zakat Produktif Dan Peningkatan Kesejahteraan Mustahik: Studi Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Syariah. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi dan Akuntansi*, 5(2), 01–12. <https://doi.org/10.55606/jurimea.v5i2.914>
- Nurfajriani, W. V., Ilhami, M. W., Mahendra, A., Afgani, M. W., & Sirodj, R. A. (2024). Triangulasi Data Dalam Analisis Data Kualitatif. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 10(17), 826–833. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13929272>
- Nuzulla, E. (2024). Implementasi Manajemen Zakat Produktif pada Program Coffee Difabis di BAZNAS (Basis) DKI Jakarta. *Jurnal Manajemen Dakwah*, 2(2), 153–168. <https://doi.org/10.22515/jmd.v2i2.9981>
- Oktaviyanti, I., & Ichsanuddin, D. N. (2024). Analisis Pemanfaatan Pinjaman Dana Bergulir Program Kota Tanpa Kumuh di Kecamatan Gayungan Kota Surabaya. *Jurnal Dinamika Ekonomi Pembangunan*, 3(2), 110–121. <https://doi.org/10.33005/jdep.v3i2.444>
- purwanto, E. A. (2012). *Implementasi kebijakan publik: Konsep dan aplikasinya di Indonesia*. Gava Meda.
- Putra, Z. N., Ridlwan, A. A., & Fahrullah, A. (2025). Analisis Manajemen Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Di Lazis Nurul Falah Surabaya. *UTILITY: Jurnal Ilmiah Pendidikan Dan Ekonomi*, 9(01), 50–67. <https://doi.org/10.30599/q92j8v06>
- Rahim, R., & Radjab, E. (2016). *Manajemen Strategi*. Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Rijali, A. (2019). Analisis Data Kualitatif. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 17(33), 81. <https://doi.org/10.18592/alhadharah.v17i33.2374>
- Rini. (2025). *Wawancara dengan Mustahik Penerima Program Ternak Kambing*.
- Rofiqoh, P. A. (2024). *Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Melalui Program Z Chicken Di Baznas Kota Probolinggo*.
- Salam, A., & Risnawati, D. (2019). Analisis Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Mustahik (Studi Pada Lembaga Amil Zakat Infaq Shodaqoh

- NU Yogyakarta). *JESI (Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia)*, 8(2), 96–106. [https://doi.org/10.21927/jesi.2018.8\(2\).96-106](https://doi.org/10.21927/jesi.2018.8(2).96-106)
- Salsabilla. (2020). *Pengaruh Program Pemberdayaan Ekonomi Basis Zakat Produktif Terhadap Perekonomian Mustahik (Studi Kasus: Program Kampung Ternak Kambing Produktif BAZNAS Gresik di Desa Kertosono Sidayu Gresik)*.
- Salsabilla, S., & Ratnasari, W. P. (2021). Pemberdayaan Ekonomi Basis Zakat Produktif Melalui Program Kampung Ternak Kambing Baznas Gresik Terhadap Mustahik. *Jurnal Kommunity Online*, 1(2). <https://journal2.uinjkt.ac.id/index.php/jko/article/view/20201>
- Sardini, S., & Imsar, I. (2022). Peran Pendistribusian Zakat Produktif Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznas Provinsi Sumatera Utara. *CERMIN: Jurnal Penelitian*, 6(1), 64–77. https://doi.org/10.36841/cermin_unars.v6i1.1641
- Sri. (2025). *Wawancara dengan Mustahik Penerima Program Ternak Kambing*.
- Sudiantini, D., & Hadita. (2022). *Manajemen Strategi*. CV. PENA PERSADA.
- Sugiyono. (2023). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. ALFABETA, cv I Hotline: 081.1213.9484 TT. Gegerkalong Hilir No. 84 Bandung.
- Suhaimi, I., Giyarsih, S. R., Marwasta, D., & Budiani, S. R. (2024). Pengaruh Sosial Ekonomi Terhadap Perumahan Layak Huni Di Wilayah Pinggiran Perkotaan (Studi Kasus Di Dusun Tambakbayan, Desa Caturtunggal, Sleman, Di Yogyakarta). *Jurnal Wilayah dan Lingkungan*, 12(2), 193–205. <https://doi.org/10.14710/jwl.12.2.193-205>
- Sukamto. (2025). *Wawancara dengan Ketua Mualaf Center Indonesia (MCI)*.
- Suryani, D., & Fitriani, L. (2022). Peran Zakat dalam Menanggulangi Kemiskinan. *Al Iqtishod*, 10(1), 43–62. <https://doi.org/10.37812/aliqtishod.v10i1.307>
- Sutaguna, I. N. T., & Nawarcono, W. (2023). *Manajemen Strategi Bisnis*. Yayasan Cendikia Mulia Mandiri.
- Tanjung, I. A., Harahap, D., & Nasution, J. (2024). *Peningkatan Ekonomi Mustahik Melalui Strategi Pengelolaan Zakat Produktif BAZNAS Tapanuli Selatan*.
- Thoyibi, M. (2025). *Wawancara dengan Wakil Ketua 3 BAZNAS Ngawi [Komunikasi pribadi]*.
- Triyanto, A., Syaputra, A. D., Saifudin, A., & Hinawati, T. (2023). Tafsir Mustahiq Zakat Perspektif Literatur Sosiologi Reaktualisasi QS. At Taubah. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(3), 3364. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i3.10810>
- Tutik. (2025). *Wawancara dengan Mustahik Penerima Program Ternak Kambing*.

- Wahyunita, C. N., & Futaqi, F. A. (2022). Efektivitas Program Ternak Kambing Bergulir di UPZIS NU Care LAZISNU Desa Mrican Kecamatan Jenangan Kabupaten Ponorogo. *Journal of Islamic Philanthropy and Disaster (JOIPAD)*, 2(1). <https://doi.org/10.21154/joipad.v2i1.4553>
- Wilantari, R. N. (2021). Peran Pendidikan Dalam Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Pendekatan Teori Absolute Income Dan Teori Investasi Modal Manusia: Indonesia. *Jurnal Manajemen Jayanegara*, 13(1), 24–31. <https://jurnal.stiekn.ac.id/index.php/jmj/article/view/207>



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A