

**ANALISIS META CAPABILITY PADA KELOMPOK PEMBERDAYAAN
ZAKAT PRODUKTIF: SINERGI BMM JATIM DAN CSR PT PELINDO
DALAM PROGRAM BUDIDAYA JAMUR TIRAM JAYA SUKSES**

SKRIPSI

**OLEH
ACHMAD RIAN AGUNG PRAYOGA
NIM: 08050522044**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN
AMPEL SURABAYA
2025**

LEMBAR PERNYATAAN

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya, Achmad Rian Agung Prayoga 08050522044, menyatakan bahwa:

1. Proposal skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Proposal skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam proposal skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis proposal skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 12 Oktober 2025



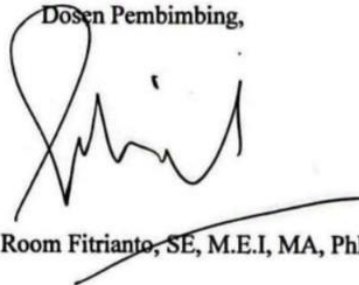
Achmad Rian Agung Prayoga
NIM. 08050522044

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 31 Desember 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,



Achmad Room Fitrianto, SE, M.E.I, MA, PhD

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS *META CAPABILITY* PADA KELOMPOK PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF: SINERGI BMM JATIM DAN CSR PT PELINDO DALAM BUDIDAYA JAMUR TIRAM JAYA SUKSES

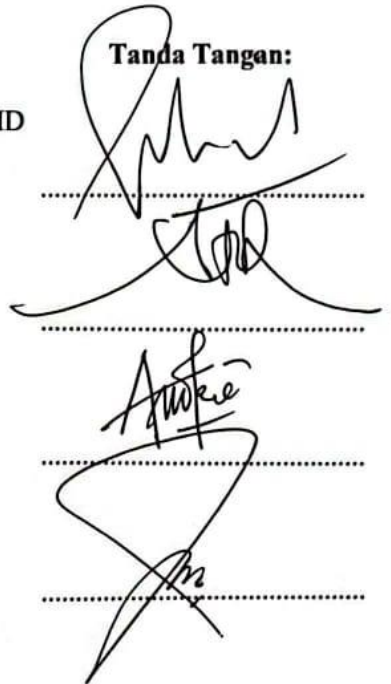
oleh
Achmad Rian Agung Prayoga
NIM: 08050522044

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
Tanggal 05 Januari 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Achmad Room Fitrianto, SE, M.E.I, MA, PHD
NIP. 197706272003121002
(Penguji 1)
2. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 2)
3. Dr. Andriani Samsuri, M.M
NIP. 197608022009122002
(Penguji 3)
4. Lian Fuad, Lc., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 05 Januari 2026



Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Achmad Rian Agung Prayoga
NIM : 08050522044
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : achmadrianexecutive@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

“ANALISIS META CAPABILITY PADA KELOMPOK PEMBERDAYAAN ZAKAT PRODUKTIF: SINERGI BMM JATIM DAN CSR PT PELINDO DALAM PROGRAM BUDIDAYA JAMUR TIRAM JAYA SUKSES”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Januari 2026

Penulis

(Achmad Rian Agung Prayoga)

ABSTRAK

Kemiskinan perkotaan dan keterbatasan akses ekonomi masih menjadi tantangan utama dalam pembangunan masyarakat, termasuk di Kota Surabaya. Salah satu upaya yang dikembangkan untuk menjawab persoalan tersebut adalah pemberdayaan ekonomi melalui zakat produktif yang disinergikan dengan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) perusahaan. Penelitian ini mengkaji sinergi program zakat produktif yang dikelola oleh Baitulmaal Muamalat (BMM) Jawa Timur dengan dana CSR PT Pelindo dalam Program Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses, serta dinamika kapabilitas kelompok mustahik dalam merespons berbagai tantangan operasional program pemberdayaan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mekanisme sinergi zakat produktif dan CSR, menguraikan dinamika *meta-capability* kelompok mustahik, serta mengevaluasi dampaknya terhadap peningkatan kesejahteraan dan kemandirian ekonomi. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan menggunakan kerangka *meta-capability* yang meliputi penilaian kerentanan, antisipasi, coping, adaptasi, dan transformasi, serta diperkuat dengan pendekatan *Asset Based Community Development* (ABCD).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sinergi antara BMM Jawa Timur dan PT Pelindo terwujud melalui pembagian peran yang saling melengkapi, di mana zakat produktif berfungsi sebagai modal dasar dan pendampingan, sementara dana CSR memperkuat aspek sarana produksi dan pengembangan usaha. Dinamika *meta-capability* kelompok mustahik terlihat dari kemampuan mereka dalam mengidentifikasi kerentanan usaha, menyusun strategi antisipatif, bertahan dalam keterbatasan, menyesuaikan pola produksi, hingga mengarah pada transformasi kapabilitas menuju penguatan kelembagaan dan peningkatan pendapatan.

Penelitian ini memiliki signifikansi teoretis dalam memperkaya kajian pemberdayaan masyarakat berbasis zakat produktif dengan perspektif *meta-capability* dan kolaborasi lintas sektor. Secara praktis, hasil penelitian ini memberikan rekomendasi bagi lembaga zakat dan perusahaan untuk merancang program pemberdayaan yang lebih adaptif, berbasis aset, dan berkelanjutan. Ke depan, diperlukan penguatan pendampingan jangka panjang dan perluasan jejaring pasar agar transformasi kapabilitas kelompok mustahik dapat berlangsung secara optimal.

Kata kunci: zakat produktif, *meta-capability*, CSR, pemberdayaan masyarakat, kemandirian ekonomi

ABSTRACT

Urban poverty and limited access to economic resources remain major challenges in community development, including in the city of Surabaya. One of the strategies developed to address these issues is economic empowerment through productive zakat integrated with Corporate Social Responsibility (CSR) programs. This study examines the synergy between productive zakat managed by Baitulmaal Muamalat (BMM) East Java and CSR funds from PT Pelindo in the Jaya Sukses Oyster Mushroom Cultivation Program, as well as the dynamics of mustahik group capabilities in responding to operational challenges.

This study aims to analyze the mechanism of synergy between productive zakat and CSR, describe the dynamics of meta-capability among mustahik groups, and evaluate its impact on improving welfare and economic independence. The research employs a qualitative descriptive approach, with data collected through interviews, observations, and documentation. Data analysis is conducted using the meta-capability framework, which includes vulnerability assessment, anticipation, coping, adaptation, and transformation, supported by the Asset Based Community Development (ABCD) approach.

The findings indicate that the synergy between BMM East Java and PT Pelindo is realized through complementary role distribution, where productive zakat functions as initial capital and mentoring, while CSR funds strengthen production facilities and business development. The meta-capability dynamics of the mustahik group are reflected in their ability to identify business vulnerabilities, develop anticipatory strategies, cope with limitations, adapt production practices, and gradually move toward capability transformation through institutional strengthening and income improvement.

This research contributes theoretically to the literature on community empowerment based on productive zakat by integrating the meta-capability perspective and cross-sector collaboration. Practically, the findings provide recommendations for zakat institutions and corporations to design more adaptive, asset-based, and sustainable empowerment programs. Future efforts should emphasize long-term assistance and market network expansion to ensure optimal transformation of mustahik group capabilities.

Keywords: productive zakat, meta-capability, CSR, community empowerment, economic independence

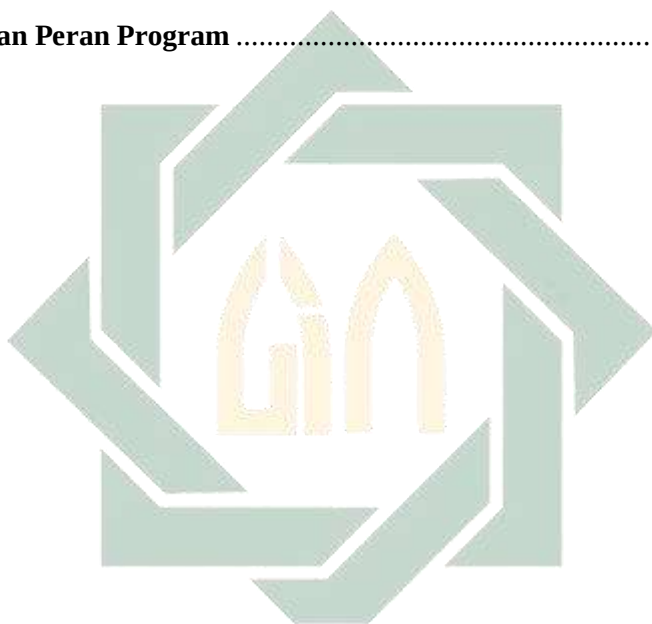
DAFTAR ISI

COVER	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN SAMPUL	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	15
1.3 Batasan Masalah.....	16
1.4 Rumusan Masalah	17
1.5 Tujuan Penelitian.....	18
1.6 Manfaat Penelitian.....	19
BAB II.....	21
LANDASAN TEORI	21
2.1 Meta Capability	21
2.2 Aset Based Community Development.....	25
2.3 Pemberdayaan Zakat Produktif	29
2.4 Penelitian Terdahulu	33
2.5 Kerangka Konseptual.....	38
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian	42
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	43
3.3 Definisi Operasional	44
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	47
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.6 Teknik Keabsahan Data	54
3.7 Teknik Analisis Data	57
BAB VI	61
HASIL DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Profil LAZNAS Baitulmaal Muamalat.....	61
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian.....	67
4.3 Penyajian Data	70
4.3.1 Mekanisme Sinergi Program Zakat Produktif BMM Jawa Timur dengan CSR PT Pelindo pada Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses	71
1. Inisiasi Kerja Sama BMM Jatim Dengan PT Pelindo Dalam Program Budidaya Jamur Tiram.....	72
2. Bentuk Dukungan CSR Pelindo terhadap Program Rumah Jamur	74
3. Mekanisme Penyaluran dan Pelaporan Program CSR	76
4. Pembagian Peran dalam Pelaksanaan Program Pemberdayaan.....	77

5. Pendampingan Teknis dan Penguatan Kapasitas Kelompok	79
4.3.2 Dinamika Kapabilitas Meta-Capability (Penilaian Kerentanan, Antisipasi, Coping, Adaptasi, Dan Transformasi) Kelompok Mustahik Dalam Merespon Tantangan Operasional Program Pemberdayaan	81
1. (<i>Vulnerability Assessment</i>) Penilaian Kerentanan Kelompok Mustahik dalam Program Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses	82
2. (<i>Anticipation Capability</i>) Antisipasi Risiko dalam Pelaksanaan Program Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses	86
3. (<i>Coping Capability</i>) Strategi Coping Kelompok Mustahik dalam Menghadapi Risiko Usaha Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses	90
4. (<i>Adaptive Capability</i>) Kemampuan Adaptasi Kelompok Mustahik dalam Program Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses	95
5. (<i>Transformation Capability</i>) Kemampuan Transformasi Kelompok Mustahik Pasca Exit Program BMM	100
4.3.3 Dampak Sinergi Zakat Produktif dan CSR Terhadap Peningkatan Kesejahteraan dan Kemandirian Ekonomi Mustahik Serta Faktor Yang Mempengaruhi Transformasi Kapabilitas Kelompok	105
4.4. Pembahasan	109
4.4.1 Mekanisme Sinergi Program Zakat Produktif BMM Jawa Timur dengan CSR PT Pelindo pada Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses	110
1. Inisiasi Kerja Sama sebagai Manifestasi <i>Linking Social Capital</i>	1121
2. Bentuk Dukungan CSR sebagai Penguatan Aset dan Kapabilitas	1133
3. Mekanisme Penyaluran dan Pelaporan sebagai Pembentuk Norma dan Kepercayaan	1144
4. Pembagian Peran sebagai Bentuk <i>Bridging Social Capital</i>	1155
5. Pendampingan Teknis dan Transformasi <i>Meta Capability</i>	116
4.4.2 Dinamika Kapabilitas Meta-Capability (Penilaian Kerentanan, Antisipasi, Coping, Adaptasi, Dan Transformasi) Kelompok Mustahik Dalam Merespon Tantangan Operasional Program Pemberdayaan	117
a. Analisis <i>Meta-Capability</i> pada Kelompok Mustahik	1487
b. Analisis <i>Asset-Based Community Development</i> pada Kelompok Mustahik	1489
4.4.3 Dampak Sinergi Zakat Produktif dan CSR Terhadap Peningkatan Kesejahteraan dan Kemandirian Ekonomi Mustahik Serta Faktor Yang Mempengaruhi Transformasi Kapabilitas Kelompok	132
BAB V	1366
SIMPULAN DAN SARAN	1366
5.1 Simpulan	1366
5.2 Saran	1377
DAFTAR PUSTAKA	1400
DAFTAR LAMPIRAN	1488
I. Lampiran 1 Pedoman Wawancara	1488
II. Lampiran 2 Draft Wawancara	1500
III. Lampiran 3 Surat Izin dan Persetujuan Penelitian	1533
IV. Lampiran 4 Dokumentasi	1544
BIODATA PENULIS	1588

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Penerima Manfaat	11
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	33
Tabel 3.1 Informan Penelitian	50
Tabel 3.2 Ukuran Indikator	58
Tabel 4.1 Pembagian Peran Program	79



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kemiskinan Kota Surabaya	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	41
Gambar 4.1 Alokasi Penggunaan Dana CSR PT Pelindo	74
Gambar 4.2 Fasilitas Dari Dana CSR PT Pelindo	76
Gambar 4.3 Alur Mekanisme Program	77
Gambar 4.4 Kegiatan Penguatan Kapasitas Kelompok	81
Gambar 4.5 Perbandingan Modal Sebelum Dan Sesudah Sinergi	110
Gambar 4.6 Pembagian Hasil Keuntungan Penjualan Jamur Mentah dan Olahan Jamur Tiram	125


 UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, Z. (2017). Lembaga filantropi Islam. *Inteligenia Media*.
<https://bintangpusnas.perpusnas.go.id/konten/BK88689/lembaga-filantropi-islam>
- Ajengan Maki. (2022, 11 Oktober). Prinsip pengelolaan zakat produktif untuk pengentasan kemiskinan (II). NU Online Jawa Barat. Diakses 23 September 2025, dari <https://jabar.nu.or.id/opini/prinsip-pengelolaan-zakat-produktif-untuk-pengentasan-kemiskinan-ii-KOweK>
- Alijoyo, Antonius et al. (2022). *Structured or Semi-structured Interviews*. CRMS Indonesia.
- Alhamuddin, A., Aziz, H., Inten, D. N., & Mulyani, D. (2020). Pemberdayaan berbasis asset-based community development dalam meningkatkan kapasitas masyarakat. *International Journal of Community Service Learning*, 4(4), 313–320. <https://doi.org/10.23887/ijcs.v4i4.29109>
- Amsari, S. (2019). Analisis Efektivitas Pendayagunaan Zakat Produktif pada Pemberdayaan Mustahik (Studi Kasus LAZISMU Pusat). *Aghniya: Jurnal Ekonomi Islam*, 1(2), 321–327. <https://doi.org/10.30596/aghniya.v1i2.3191>
- Ansori, M. et al. (2021). *Pendekatan-Pendekatan University Community Engagement*. Surabaya: UIN Sunan Ampel Press.
- Anwar, A. T. (2018). Zakat produktif untuk pemberdayaan ekonomi umat. *Jurnal Zakat dan Wakaf (ZISWAF)*, 5(1).
<http://dx.doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3508>
- Azzamani, A. N., Dzil Hijjah, H., Hadisaputra, R., & Islamiyati, B. (2025). Peran lembaga amil zakat dalam pemberdayaan ekonomi dan pengentasan kemiskinan di Indonesia. *PESHUM: Jurnal Pendidikan, Sosial dan Humaniora*, 4(2), 2107–2118. <https://doi.org/10.56799/peshum.v4i2.7694>
- Badan Pusat Statistik Kota Surabaya. (2025, 22 September). Persentase penduduk miskin Maret 2025 turun menjadi 3,56 persen. BPS Kota Surabaya.

<https://surabayakota.bps.go.id/id/pressrelease/2025/09/22/359/persentase-penduduk-miskin-maret-2025-turun-menjadi-3-56-persen-.html>

Badan Pusat Statistik Provinsi Jawa Timur. (2025, 25 Juli). Persentase penduduk miskin Jawa Timur Maret 2025 turun menjadi 9,50 persen dibandingkan September 2024. BPS Provinsi Jawa Timur.

<https://jatim.bps.go.id/id/pressrelease/2025/07/25/1536/persentase-penduduk-miskin-jawa-timur-maret-2025-turun-menjadi-9-50-persen-dibandingkan-september-2024.html>

Baitulmaal Muamalat. (2022, Agustus 11). Rumah jamur tiram sinergi BMM, BMI dan Yayasan Islamadina panen raya perdana. Kumparan.

<https://kumparan.com/baitulmaalmuamalat2016/rumah-jamur-tiram-sinergi-bmm-bmi-dan-yayasan-islamadina-panen-raya-perdana-1yeunPS1mxi>

Baitulmaal Muamalat. (2025). Profil Baitulmaal Muamalat. BMM. <https://bmm.or.id>

Bashori, D. C. (2019). Analisis pengelolaan zakat produktif untuk pemberdayaan masyarakat (Studi lapangan pada LazisMu Kabupaten Jember). *At-Tasharruf: Jurnal Kajian Ekonomi dan Bisnis Syariah*, 1(1), 1–17. <https://doi.org/10.32528/AT.V1I1.2484>

Bourdieu, P. (1986). The forms of capital. In J. G. Richardson (Ed.), *Handbook of Theory and Research for the Sociology of Education*. Westport, CT: Greenwood Press.

Bukido, R., & Mushlihin, M. A. (2022). Pemberdayaan usaha ekonomi produktif bagi masyarakat miskin di Desa Gangga II dengan menggunakan metode ABCD. *NYIUR-Dimas: Jurnal Ilmiah Pengabdian Kepada Masyarakat*, 2(1), 45–56. <https://doi.org/10.30984/nyiur.v2i1.286>

Cahya, I. A. N. (2020). Peran pendayagunaan zakat produktif terhadap kesejahteraan mustahik. *Sultan Agung Fundamental Research Journal*, 1(1), 1. <http://jurnal.unissula.ac.id/index.php/safrj/article/view/7767>

Chapra, M. U. (1992). *Islam and the Economic Challenge*. Leicester: The Islamic Foundation.

- Charisma, A. N. (2025, Desember). *Wawancara Fasilitator Program Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses* [Personal communication].
- Fatimah, S. A., Santika, G., & Yuliawaty, L. (2025). Pengaruh pemberdayaan ekonomi basis zakat produktif terhadap perekonomian mustahik. *Journal of Artificial Intelligence and Digital Business (RIGGS)*, 4(2), 6718–6729. <https://doi.org/10.31004/riggs.v4i2.1711>
- Fauzi, V. R. (2025, November). *Wawancara Staff Program LAZNAS BMM Jawa Timur* [Personal communication].
- Fitrianto, A. R., & Samsuri, A. (2021). *A Rural Community's Livelihood Dynamic in the Maintenance of a Mangrove Area as a Tourist Destination*. *ASEAN Journal of Community Engagement*, 5(1), 105–129. <https://doi.org/10.7454/ajce.v5i1.1090>
- Fukuyama, F. (1995). *Trust: Kebajikan Sosial dan Penciptaan Kemakmuran*, Jakarta, Qalam
- Hariyanto, D. (2021). *Buku ajar pengantar ilmu komunikasi*. Umsida Press.
- Hariyanto, E., & Al-Humaidy, M. A. (2017). Pelaksanaan corporate social responsibility (CSR) dan zakat perusahaan pada lembaga keuangan syari'ah. Duta Media Publishing. <https://repository.iainmadura.ac.id/529/>
- Harjanti, D., & Noerchoidah. (2017). *The effect of social capital on knowledge sharing and innovation capability*. *Journal of Management and Business*. <http://jurnalmanajemen.petra.ac.id/>
- Hastuti, S. W. M., & Setyawan, W. (2021). *Community Service in Study Potential Technology of Education Tour and Business Prospects of Traders in Tulungagung*. *Mitra Mahajana: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 2(2), 134–144. <https://doi.org/10.37478/mahajana.v2i2.952>
- H Setyawan, W. et al. (2018). *Challenged Solving in Listening Through T-Mobile Learning Model*. *International Journal of Engineering & Technology*, 7(4.15), 443. <https://doi.org/10.14419/ijet.v7i4.15.25253>
- Hazin, M., Setiawan, A. C., & Rahmawati, N. W. D. (2024). Pemberdayaan masyarakat dalam mengembangkan sentra tanaman obat keluarga (TOGA) dengan model ABCD di Desa Jemundo. *Jurnal Trimas: Jurnal Inovasi dan*

Pengabdian Kepada Masyarakat, 3(2).
<https://doi.org/10.58707/trimas.v3i2.695>

Hazy, J. K. (2005). *A leadership and capabilities framework for organizational change: Simulating the emergence of leadership as an organizational meta-capability* (Doctoral dissertation, The George Washington University). <https://doi.org/10.13140/RG.2.1.3311.6247>

Iswahyuni. (2025, Desember). Wawancara Kelompok Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses [Personal communication].

Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Online. (n.d.). Sinergi. Diakses 23 September 2025, dari <https://kbbi.web.id/sinergi>

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia. (n.d.). Garba Rujukan Digital (GARUDA). Diakses 23 September 2025, dari <https://garuda.kemdikbud.go.id/>

Kretzmann, J. P., & McKnight, J. L. (1993). *Building Communities from the Inside Out: A Path Toward Finding and Mobilizing a Community's Assets*. Evanston: Institute for Policy Research.

Linge, A. (2017). Filantropi Islam sebagai instrumen keadilan ekonomi. *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, 1(2), 154–171.
<https://dx.doi.org/10.24815/jped.v1i2.6551>

Maftuhin, A. (2022). *Filantropi Islam: Pengantar teori dan praktik* (Edisi revisi kedua). Magnum Pustaka.

Makhrus, S. (2018). Dinamika dan aktivisme filantropi Islam dalam pemberdayaan masyarakat. *Litera Inti Aksara*. <https://lib.literaaksara.com>

Mathie, A., & Cunningham, G. (2003). *From clients to citizens: Asset-based community development as a strategy for community-driven development*. *Development in Practice*, 13(5), 474–486.
<https://doi.org/10.1080/0961452032000125857>

Menzies, J., & Raskovic, M. (2020). *Taming COVID-19 through social resilience: A meta-capability policy framework from Australia and New Zealand*. *AIB Insights*, 20(3). <https://doi.org/10.46697/001c.18165>

Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1984). *Qualitative data analysis: A*

sourcebook of new methods. SAGE Publications.

- Mudiarta, K. G. (2009). Jaringan sosial (*networks*) dalam pengembangan sistem dan usaha agribisnis: Perspektif teori dan dinamika studi kapital sosial. *Forum Penelitian Agro Ekonomi*, 27(1), 1–12.
<https://epublikasi.pertanian.go.id/berkala/index.php/fae/article/view/1376>
- Mulialif Whae. (2017). Triangulasi dalam penelitian kualitatif. .
https://kupdf.net/download/triangulasi-dalam-penelitian-kualitatif_58d27fa0dc0d60427bc34638_pdf
- Muzdalifah, N. N., dkk. (2019). Analisis pendayagunaan zakat produktif dalam peningkatan pendapatan mustahik melalui Program Bangkit Usaha Mandiri Sukabumi (BUMI). *Jati: Jurnal Akuntansi Terapan Indonesia*, 2(2), 41–47.
<https://doi.org/10.18196/jati.020216>
- Nabila, A. (2023). Analisis pengelolaan usaha Wingko Babat dalam meningkatkan pendapatan ditinjau dari manajemen syariah (Skripsi, Institut Agama Islam Negeri Kediri).
<https://etheses.iainkediri.ac.id:80/id/eprint/2627>
- Nisa, B. H., Apriyani, D., Ardiansyah, A., Saindra, S., & Irawan, F. (2025). Analisis dampak program zakat dan sedekah Bank Syariah Indonesia terhadap pengentasan kemiskinan di Kabupaten Sumbawa. *Jurnal Studi Ekonomi dan Bisnis Islam (SEBI)*, 7(2), 118–129.
<https://doi.org/10.37567/sebi.v7i2.4062>
- Paldam, M., & Svendsen, G. T. (2000). *Missing Social Capital and the Transition in Eastern Europe*. *Journal for Institutional Innovation, Development and Transition*, 5, 21–34.
- Pamungkas, R. A. (2025, Februari 12). 11 negara termiskin di dunia, Indonesia ke berapa? *Media Indonesia*.
https://mediaindonesia.com/ekonomi/743284/11-negara-termiskin-di-dunia-indonesia-ke-berapa#goog_rewarded
- Part, E. (2003). *Interrelationship Between Human Capital and Social Capital: Implications for Economic Development in Transition Economies*. University of Tartu. <https://doi.org/10.2139/ssrn.486946>

- PT Pelabuhan Indonesia (Persero). (n.d.). Program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL). Diakses 23 September 2025, dari <https://pelindo.co.id/page/tjsl>
- Putnam, R.D. (2000). *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community*. New York, NY: Simon & Schuster. <https://psycnet.apa.org/doi/10.1145/358916.361990>
- Qadir, A. (1998). Zakat dalam Dimensi Mahdah dan Sosial. Jakarta: Raja Grafindo Persada. <https://digilib.smaisakalibrary.my.id>
- Rahardjo, M. (2010). Triangulasi dalam penelitian kualitatif. <https://api.semanticscholar.org/CorpusID:192818550>
- Rahdiansyah, W. (2021). Sosiologi Pemberdayaan Ekonomi Umat Melalui Dana Zakat. *Jurnal Sosiologi Dialektika Sosial*, 7(1), 31–40. <https://doi.org/10.29103/jsds.v1i1.3802>
- Ramadhan, A., & Siregar, I. M. (2024). Penerapan program corporate social responsibility dalam perspektif enterprise theory dan prinsip hukum ekonomi syariah di PT Bank Syariah Indonesia. *Jurnal Al-Maqasid: Jurnal Ilmu Kesyariahan dan Keperdataan*, 10(2), 262–282. <https://doi.org/10.24952/almaqasid.v10i2.13469>
- Ramadhoni, D. F., Zaenuddin, & Ichsan, I. (2025). Pemberdayaan Masyarakat Melalui Distribusi Zakat Produktif Baznas Provinsi Kalimantan Barat. *Economic Reviews Journal*, 4(3), 1196–1209. <https://doi.org/10.56709/mrj.v4i3.824>
- Razzak, M. R., Al-Riyami, S., & Palalic, R. (2022). *Organizational meta capabilities in the digital transformation era*. *Foresight and STI Governance*, 16(4), 24–31. <https://doi.org/10.17323/2500-2597.2022.4.24.31>
- Rizal, F. (2020). Pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) dalam perspektif Islam. *IJoIS: Indonesian Journal of Islamic Studies*, 1(1), 19–38. <https://doi.org/10.59525/ijois.v1i01.2>
- Salahuddin, N. (2015). Panduan KKN ABCD UIN Sunan Ampel Surabaya: Asset Based Community-Driven Development (ABCD). LP2M UIN Sunan

- Ampel Surabaya. <http://repository.uinsa.ac.id/id/eprint/1490>
- Setyawati, M. et al. (2020). Modul Pelatihan Data Analyses Workshop Pengembangan Literasi di Madrasah dengan Pendekatan ABCD. Kanzum Books.
- Shofia, L., & Anisah, N. (2020). Kinerja lingkungan dan corporate social responsibility mempengaruhi profitabilitas perusahaan. JAD: Jurnal Riset Akuntansi & Keuangan Dewantara, 3(2), 122–133. <https://doi.org/10.26533/jad.v3i2.678>
- Siregar, B. G., & Hardana, H. A. (2022). Metode Penelitian Ekonomi dan Bisnis. Merdeka Kreasi Group.
- Siregar, D. A., Siregar, S., & Marliyah. (2023). *Productive zakat as an alternative Islamic social financial instrument in community economic empowerment: Reflection of the COVID-19 era*. Jurnal Indonesia Sosial Teknologi, 4(12), 2499. <https://doi.org/10.59141/jist.v4i12.848>
- Sugiyono. (2013). Metode penelitian kualitatif, kuantitatif, dan R&D. Alfabeta.
- Sugiyono. (2020). Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D (Cet. Ke-2). Alfabeta.
- Suharto, E. (2008). Menggagas standar audit program CSR. Diakses dari <https://www.policy.hu/suharto/Naskah%20PDF/CSRAudit.pdf>
- Suliyana. (2025, Desember). Wawancara Kelompok Budidaya Jamur Tiram Jaya Sukses [Personal communication].
- Supriadi, A., & Arisontha, E., (2022). Pengelolaan Keuangan Dan Pengembangan Usaha Pada Usaha Mikro Kecil Menengah: Studi Kasus Pada UMKM Oleh-Oleh Di Kawasan Wisata Anyer. CV Widina Media Utama. <https://doi.org/10.22437/jssh.v6i1.19734>
- Syahrudin, Handy, M. R. N., Mutiani, Abbas, E. W., & Subiyakto, B. (2021). *The social capital of Banjar community in the implementation of religious rituals: A literature study*. The Innovation of Social Studies Journal, 3(1), 76–82. <https://doi.org/10.20527/iis>
- Syaiful, & Suwarno. (2015). Kajian Pendayagunaan Zakat Produktif sebagai Alat Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat pada LAZISMU PDM Gresik.

- Benefit: Jurnal Manajemen dan Bisnis, 19(2), 150–160.
<https://doi.org/10.23917/benefit.v19i2.2314>
- Talaa, R., Salip, A., Nablus, R., & Rahmat, A. (2023). Model strategi manajemen berbasis sinergitas multi stakeholders di sekolah dasar. *Jurnal Pendidikan Tambusasi*, 1(7), 1974–1980. jptam.org/index.php/jptam
- Umar, H. (1996). *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Ward, S. (2021). Using theory-based evaluation to understand what works in asset-based community development. *Community Development Journal*, 56(2), 206–224. <https://doi.org/10.1093/cdj/bsab019>
- World Bank. (2002). *Social Capital Initiative Working Paper No. 3*. Washington, DC.
- World Bank. (2003). *Social Capital*. <http://www.worldbank.org/poverty/scapital>
- Yoeliyanti, K. (2022). Peran lembaga amil zakat dalam pembangunan ekonomi desa (studi kasus: Dompet Dhuafa Yogyakarta) (Skripsi sarjana, Universitas Islam Indonesia). Repository Universitas Islam Indonesia. <https://dspace.uui.ac.id/handle/123456789/38669>
- Zayadi Noviyanti. (2022). Sinergitas Komite Sekolah dengan Lembaga Usaha dalam meningkatkan pelayanan di SD Negeri 1 Penengahan Kota Bandar Lampung (Disertasi doktoral, UIN Raden Intan Lampung). <https://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/19788>
- Zakatsukses.org. (2022, 19 April). Zakat produktif: Pengertian, dalil, contoh, dan perbedaannya dengan zakat konsumtif. Diakses 23 September 2025, dari <https://zakatsukses.org/zakat-produktif-pengertian-dalil-contoh-dan-perbedaannya-dengan-zakat-konsumtif>