

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PENERAPAN PROGRAM
BUDIDAYA JAMUR TIRAM PADA LAZNAS BAITULMAAL
MUAMALAT JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Oleh

MEIDIANA

NIM: 08010522008



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN

Saya Meidiana, 08010522008, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan menatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karna karya tulisan skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 4 Desember 2025



Meidiana
NIM. 08010522008

LEMBAR PERSETUJUAN

Surabaya, 4 Desember 2025

Skripsi telah selesai dan siap untuk di uji

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Saqofa Nabilah Aini, S.E., M.Sc.

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PENERAPAN PROGRAM BUDIDAYA JAMUR TIRAM PADA LAZNAS BAITULMAAL MUAMALAT JAWA TIMUR

Diajukan oleh :

MEIDIANA

NIM: 08010522008

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada 9 Desember 2025 dan dinyatakan
memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. Saqofa Nabilah Aini, S.E., M.Sc
NIP. 199301092020122028
(Penguji I)
2. M. Maulana Asegaf, M.H.I
NIP.198709042019031005
(Penguji II)
3. Dr. Mustofa, M.E.I
NIP. 197710302008011007
(Penguji III)
4. Lian Fuad, Lc., M.A
NIP. 198504212019031011
(Penguji IV)

Tanda Tangan



Surabaya, 9 Desember 2025

Dekan



Dr. Siratul Aifin, S.Ag., S.S., M.E.I

NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Meidiana
NIM : 08010522008
Fakultas/Jurusan : FEBI – Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : meidianaa30@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PENERAPAN PROGRAM BUDIDAYA JAMUR TIRAM PADA

LAZNAS BAITULMAAL MUAMALAT JAWA TIMUR

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 09 Desember 2025

Penulis



(Meidiana)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan manajemen risiko pada Program Budidaya Jamur Tiram yang dilaksanakan oleh LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur. Fokus penelitian diarahkan pada bagaimana lembaga mengelola risiko yang ada program budidaya jamur tiram serta sejauh mana pendekatan *Enterprise Risk Management* (ERM) COSO Modifikasi mampu memberikan gambaran menyeluruh terkait potensi risiko, pengukuran risiko yang dapat memengaruhi keberlanjutan program pemberdayaan mustahik serta mitigasi apa yang sesuai.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif deskriptif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pengisian kuesioner atas risiko yang ada. Lalu data tersebut dianalisis menggunakan kerangka ERM COSO Modifikasi untuk mengidentifikasi, menilai, dan memetakan risiko berdasarkan tingkat dampak dan urgensinya. Hasil analisis kemudian divisualisasikan melalui pemetaan zona risiko untuk mengetahui proporsi risiko yang berada pada kategori rendah, sedang, hingga tinggi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi program budidaya jamur tiram berlangsung melalui tiga fase utama, yaitu *start-up*, *scale-up*, dan kemandirian. Proses identifikasi risiko menemukan empat kategori risiko, yaitu operasional, keuangan, sumber daya manusia, dan pemasaran. Mayoritas titik risiko berada pada zona oranye (52,94%), yang menandakan tingkat risiko sedang dan membutuhkan perhatian khusus. Sementara itu, zona merah mencakup 29,41% risiko tinggi, zona kuning 11,76% risiko moderat, dan hanya 5,88% risiko berada pada zona hijau. Analisis menggunakan ERM COSO Modifikasi menunjukkan bahwa manajemen risiko yang diterapkan masih bersifat dasar namun telah mengarah pada penerapan kerangka yang lebih terstruktur.

Berdasarkan temuan tersebut, penelitian ini menyarankan agar LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur memperkuat sistem manajemen risiko secara terstruktur dan berkelanjutan melalui identifikasi, pemetaan, serta monitoring risiko yang dilakukan secara konsisten. Selain itu, mitigasi risiko perlu dioptimalkan terutama pada aspek operasional, keuangan, SDM, dan pemasaran. Penguatan SOP, peningkatan kompetensi petani jamur, perbaikan laporan keuangan, serta strategi pemasaran yang lebih variatif diharapkan dapat meningkatkan efektivitas pengendalian risiko dan mendukung keberlanjutan program budidaya jamur tiram.

Kata Kunci : Manajemen Risiko, Program pemberdayaan Masyarakat, *Enterprise Risk Management* COSO Modifikasi

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
BAB 2	13
LANDASAN TEORI.....	13
2.1 Manajemen Risiko	13
2.2 Manfaat Manajemen Risiko	14
2.3 Jenis - Jenis Risiko	16
2.3.1 Risiko Keuangan	16

2.3.2	Risiko Pemasaran	17
2.3.3	Risiko Operasional	18
2.3.4	Risiko Sumber Daya Manusia (SDM)	18
2.4	Model Manajemen Risiko dalam Lembaga Zakat	19
2.5	Metode <i>Enterprise Risk Management</i> (ERM) COSO	27
2.6	Penelitian Terdahulu	29
2.7	Kerangka Konseptual	36
BAB 3		38
METODE PENELITIAN		38
3.1	Jenis Penelitian	38
3.2	Tempat atau Lokasi Penelitian	38
3.3	Jenis dan Sumber Data	39
3.3.1	Data Primer	40
3.3.2	Data Sekunder	40
3.4	Teknik Pengumpulan Data	40
3.4.1	Observasi	40
3.4.2	Wawancara	41
3.4.3	Dokumentasi	42
3.4.4	Kuesioner	43
3.5	Teknik Pengambilan Sampel	44
3.6	Teknik Analisa Data	45
3.6.1	Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	45
3.6.2	Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	46
3.6.3	Penarikan Kesimpulan (<i>Verification</i>)	46
3.7	Teknik Keabsahan Data	46

3.7.1	Triangulasi sumber data	47
3.7.2	Triangulasi teknik.....	47
BAB 4		49
HASIL DAN PEMBAHASAN		49
4.1	Gambaran Umum Program Budidaya Jamur Tiram di LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	49
4.1.1	Profil dan Sejarah Program Budidaya Jamur Tiram	49
4.1.2	Visi dan Misi Program Budidaya Jamur Tiram	51
4.1.3	Struktur Kepengurusan Program Budidaya Jamur Tiram.....	52
4.1.4	Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur.....	52
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian.....	55
4.2.1	Implementasi Program Budidaya Jamur Tiram di LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	55
4.2.2	Identifikasi Risiko Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	58
4.2.3	Manajemen Risiko Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	63
4.3	Pembahasan.....	68
4.3.1	Analisis Implementasi Program Budidaya Jamur Tiram di LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	68
4.3.2	Analisis Risiko Program Budidaya Jamur Tiram Baitulmaal Muamalat Jawa Timur.....	71
4.3.3	Analisis Manajemen Risiko Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur dengan menggunakan <i>Enterprise Risk Management (ERM) COSO Modifikasi</i>	74
BAB 5		115

SIMPULAN DAN SARAN	115
5.1 Kesimpulan	115
5.2 Saran.....	116
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN.....	123



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Klasifikasi Risiko IKK RKAT BAZNAS RI 2024	1
Gambar 2. 1 Kerangka ERM COSO Modifikasi	21
Gambar 2. 2 Heatmap ERM COSO Modifikasi Lembaga Zakat.....	25
Gambar 2. 3 Klasifikasi Tingkat Risiko Heatmap ERM COSO.....	25
Gambar 2. 4 Kerangka Konseptual	37
Gambar 4 1 Struktur Kepengurusan Program Budidaya Jmaur Tiram.....	52
Gambar 4 2 Heatmap Risiko Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur.....	80



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

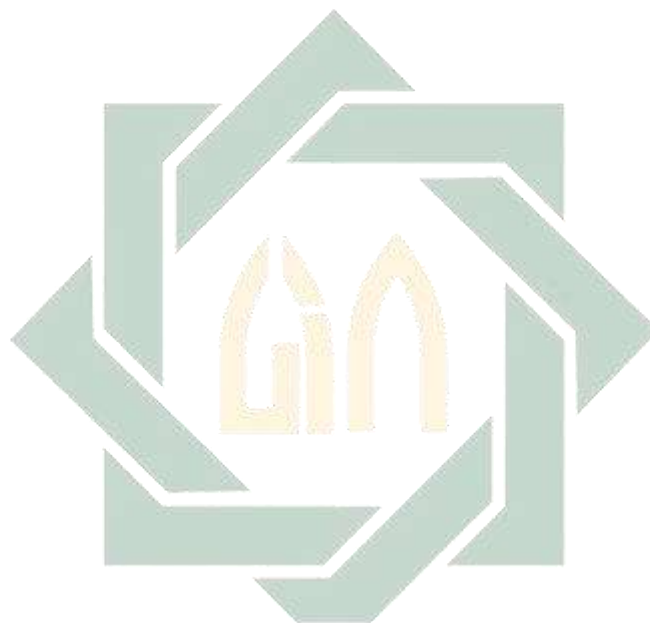
DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Skala Pengukuran Tingkat Kemungkinan (<i>Likelihood</i>).....	22
Tabel 2. 2 Skala Pengukuran Dampak (<i>Impact</i>)	22
Tabel 2. 3 Skala Pengukuran Tingkat Kerentanan (<i>Vulnerability</i>).....	23
Tabel 2. 4 Skala Pengukuran Tingkat Kecepatan (<i>Speed of Onset</i>).....	24
Tabel 2. 5 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3 1 Informan Wawancara.....	42
Tabel 4 1 Pengukuran Risiko Operasional di Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur.....	76
Tabel 4 2 Pengukuran Risiko Keuangan di Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	77
Tabel 4 3 Pengukuran Risiko Sumber Daya Manusia di Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	78
Tabel 4 4 Pengukuran Risiko Pemasaran di Program Budidaya Jamur Tiram LAZNAS Baitulmaal Muamalat Jawa Timur	79
Tabel 4 5 Prioritisasi Risiko, Dampak, dan Mitigasi	104

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draft Pertanyaan Wawancara	123
Lampiran 2 Transkrip Wawancara	127
Lampiran 3 Hasil Kuesioner	140
Lampiran 4 Dokumentasi	159
Lampiran 5 Bagi Hasil Keuntungan	161



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif* (P. Rapana (ed.)). CV. Syakir Media Press.
- Afiyanto, M. (2019). Analisis Manajemen Risiko Pendistribusian Dana Zakat pada Laznas Yatim Mandiri Ponorogo. *IAIN Ponorogo, April*, 112.
- Akromah. (2023). *Analisis Manajemen Risiko Pendistribusian Dana Zakat Infak Sedekah Di Lazis Jateng Cabang Surakarta Periode 2023*. Universitas Islam Negeri (Uin) Raden Mas Said Surakarta.
- Ali, O., Pardede, M. Y. S., & Sugianto. (2023). Manajemen Risiko Pada Lembaga Zakat. *INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research*, 3(6), 10797–10804.
- Annisa, S., & Yanto, A. (2023). *Enterprise Information System (Pertama)*. Pt Global Eksekutif Teknologi.
- Ardian, M. F. (2022). Manajemen Risiko Operasional Pada Pt. Bank Syariah Indonesia Area Aceh. In *Skripsi* (Issue 8.5.2017). Universitas Islam Negeri Ar-Raniry.
- Arif, M. N. R. Al, & Cahyani, U. T. (2021). Branchless banking and profitability in the Indonesian Islamic banking industry. *Jurnal Ekonomi & Keuangan Islam*, 7(2), 154–160. <https://doi.org/10.20885/jeki.vol7.iss2.art4>
- Baitulmaal Muamalat. (n.d.). *Profil Visi Misi Baitulmaal Muamalat Jawa Timur*. 2025.
- Baitulmaal Muamalat. (2023). *Profil Program Budidaya Jamur Tiram*.
- BAZNAS. (2021). *Peta Risiko RKAT BAZNAS RI 2024*.
- BAZNAS RI 2024. (2025). *Peta Risiko RKAT BAZNAS RI 2024*. 1–25.
- Berliana Maharani, Basyirah Ainun, Budiman, M. A., & Mahyuni. (2024). Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan ZIS pada Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Kalimantan Selatan. *Indonesian Journal of Applied Accounting and Finance*, 4(2), 219–232. <https://doi.org/10.31961/ijaaf.v4i2.2576>
- BMM Jawa Timur. (2024). *Tingkatkan Produktivitas Panen, BMM Support 2.000 Baglog Jamur Tiram di Surabaya*. Bmm.or.Id.
- Bromiley, P., McShane, M., Nair, A., & Rustambekov, E. (2015). Enterprise Risk Management: Review, Critique, and Research Directions. *Long Range Planning*, 48(4), 265–276. <https://doi.org/10.1016/j.lrp.2014.07.005>
- Charisma, A. N. (2025). *Wawancara Dngan Fasilitator Pendamping Program*.
- Darmawan, J., Insani, F., & Yuni, I. D. (2023). Implementasi Manajemen Risiko

- pada Lembaga Pengelola Zakat. *Human Falah*, 23, 1–23.
- Devi Yanti Lestari, T., Amelia Rangkuti, N., Andriansi, R., Abiyyu wadi, M., & Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, P. (2025). Peran Landasan Hukum Agama Dalam Praktik Manajemen Risiko Kontemporer. *Jurnal Ilmiah Penelitian Mahasiswa*, 3(1), 110–126. <https://doi.org/10.61722/jipmv3>
- Dewi, M., Rosalina, D., Nasution, Y. S. J., & Marliyah, M. (2025). Sustainable Human Resource Management Model to Enhance The Performance of Non-Profit Organizations. *Jurnal Ilmiah Bisnis Dan Ekonomi Asia*, 19(3), 310–319. <https://doi.org/10.32815/jibeka.v19i3.2388>
- Dhritabrata Jyoti Bharadwaz, & Kumud Ch. Goswami. (2023). Enterprise Risk Management Practices in India: A Case Study of Select Indian Companies. *World Journal of Advanced Research and Reviews*, 19(1), 188–201. <https://doi.org/10.30574/wjarr.2023.19.1.1232>
- Dzilkhaira., N. Z. (2025). Identification and Risk Mitigation of Zakat Fund Management Based On COSO ERM at LAZ Yakesma East Java. *Jurnal Manajemen Zakat Dan Wakaf*, 6(1), 46–54.
- Fauzi, V. R. (2025). *Wawancara Dengan Kepala Program Baitulmuamalat Jawa Timur*.
- Gloria Pelatta, T., Maelissa, N., Dorothy Titaley, H., Tuanakotta, A., Teknik Sipil, J., & Negeri Ambon, P. (2023). Analisa Risiko Pada Proyek Pembangunan Gedung Auditorium Iain Kota Ambon. *Journal Agregate*, 2(1), 2023.
- Hanafi, M. M. (2012). *Manajemen resiko* (Ed: 2, ce). Yogyakarta UPP STIM YKPN.
- Harahap, N. (2020). *Penelitian Kualitatif* (H. Sazali (ed.); Pertama). Wal Ashri Publishing.
- ISO 31000. (2018). *ISO 31000:2018 Risk management*.
- Iswahyuni. (2025). *Wawancara Dengan Petani Jamur Tiram*.
- J.Moleong, L. (2021). *Metodologi penelitian kualitatif*. Remaja Rosdakarya.
- Jamilah, S., & Dyarini. (2018). Manajemen risiko pengelolaan zakat. *IKRAITH-Humaniora*, 1(No.2), 45.
- Jayanti., E. M. S. dan S. E. (2022). *Manajemen Risiko* (Bincar Nasution (ed.); Pertama). PT Inovasi Pratama Internasional.
- KKNG. (2006). *PEDOMAN UMUM GOOD CORPORATE GOVERNANCE INDONESIA*.
- Ma'rufi, H., Asiyah, B. N., Huda, Q., Sayyid, U., & Rahmatullah, A. (2024). Manajemen Risiko Dalam Pengelolaan Zakat Dan Peranannya Bagi

Ketercapaian Sustainable Development Goals: Studi Kasus Di Lazisnu Kota Blitar Dan Lazisnu Kota Malang. *Jurnal Kajian Riset Multidisiplin*, 8(2), 2663–4961.

Mawardi, M., Trianto, B., & Masrizal, M. (2022). Analysis of Mustahik Empowerment Program in Indonesia: The Case of Non-State Zakat Organization. *International Journal of Islamic Economics and Finance (IJIEF)*, 5(1), 107–128. <https://doi.org/10.18196/ijief.v5i1.12900>

Muktasam, A., Reid, R., Race, D., Wakka, A. K., Oktalina, S. N., Agusman, Herawati, T., & Bisjoe, A. R. H. (2019). Enhancing the knowledge and skills of smallholders to adopt market-oriented tree management practices: lessons from Master TreeGrower training courses in Indonesia. In *Australian Forestry* (Vol. 82, Issue suppl, pp. 4–13). <https://doi.org/10.1080/00049158.2019.1605681>

Mustopa. (2015). *Toward Resilient Waqf Institutions : A Conceptual Framework for Operational Risk Management*. July, 1–14.

Nazir, M. fitrahudin ajmal, & Ryandono, muhammad nafik hadi. (2019). MANAJEMEN RISIKO OPERASIONAL PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(11), 2236–2251. <https://media.neliti.com/media/publications/315066-manajemen-risiko-operasional-pada-lembag-b0642ce7.pdf>

Ningrum, G. H. (2022). *METODE COSO: ENTERPRISE RISK MANAGEMENT MODIFICATION SEBAGAI AKURASI EFEKTIF PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM KUBE (KELOMPOK USAHA BERSAMA) DI LAZNAS DAARUT TAUHIID PEDULI SURABAYA* (Issue 8.5.2017). UIN SUNAN AMPEL SURABAYA.

Ningsih. (2025). *Wawancara Dengan Petani Jamur Tiram*.

Observasi. (2025). *Observasi Program Jamur Tiram*.

Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia. (2016). *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 18 /Pojk.03/2016 Tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum*.

Pusat Kajian Strategi Baznas. (2021). *Panduan Manajemen Risiko Organisasi Pengelolaan Zakat*.

Qothrun Nada, H. F., & Ardyansyah, F. (2023). Risiko Operasional Lembaga Amil Zakat Al Azhar Perwakilan Jawa Timur dengan Metode COSO : ERM Modifikasi. *Jasie*, 2(2), 21–39. <https://doi.org/10.31942/jse.v2i2.8629>

Rahman, R. A., Ibrahim, Z., Tohirin, A., & Suryaputri, A. D. M. V. (2016). Risk Management Practices in Islamic Banking Institutions: a Comparative Study Between Malaysia and Indonesia. *PONTE International Scientific Researchs Journal*, 72(12). <https://doi.org/10.21506/j.ponte.2016.12.17>

- Ridho, M., F, N. R. R., Palah, N. N., & Nurhasanah, E. (2023). Analisis Faktor Kendala Lembaga Zakat yang Belum Menerapkan PSAK 109 di Indonesia. *Al-Istimrar: Jurnal Ekonomi Syariah*, 2(1), 14–23. <https://doi.org/10.59342/istimrar.v2i1.219>
- Riza, S., Desreza, N., Asnawati, Sudiyanto, H., Andrio, Osuke Komazawa, Ni Wayan Suriastini, Endra Dwi Mulyanto, Ika Yulia Wijayanti, Maliki, D. D. K., Statistik, B. P., Muszalik, M., Dijkstra, A., Kdziora-Kornatowska, K., Zielińska-Wieczkowska, H., Kornatowski, T., Ritonga, N. L., Marlita, L., Saputra, R., Yamin, M., Susyanti, S., Nurhakim, D. L., Syamsidar, ... Indrawati, L. (2019). Manajemen Risiko Operasional Pada Lembaga Amil Zakat Nasioanal. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(11), 2236–2251.
- Sirait, N. M., & Susanty, A. (2016). Analisis Risiko Operasional Berdasarkan Pendekatan Enterprise Risk Management (ERM) Pada Perusahaan. *Industrial Engineering Online Journal*, 5(2012), 4.
- Soleh, B., Bank, C., & Indonesia, O. (2025). ANALYSIS OF OPERATIONAL RISK MANAGEMENT AT THE SIDOGIRI ZAKAT MANAGEMENT INSTITUTION. *Al- Ibar*, 4(2), 21–38.
- Sri Fitria Jayusman, Ricka Putri, Munawaroh, Melisa Zuriani Hasibuan, Horia Siregar, & Toni Hidayat. (2023). Analysis of Zakat Accounting Treatment Based on Psak No.109 in Measuring Transparency and Accountability in Zakat Aml Institutions Yatim Mandiri Medan. *Journal of Accounting Research, Utility Finance and Digital Assets*, 2(2), 680–710. <https://doi.org/10.54443/jaruda.v2i2.99>
- Sugiyono. (2021). *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*.
- Sugiyono. (2024). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D* (Issue January).
- Sulianah. (2025). *Wawancara Dengan Petani Jamur Tiram*.
- Suyoto, A. B. (2025). *Wawancara Dengan Kepala Cabang Baitulmaal Muamalat Jawa Timur*.
- Syahza, A., Savitri, E., Asmit, B., & Meiwanda, G. (2021). Small-scale agricultural product marketing innovation through BUMDes and MSMEs empowerment in coastal areas. *Management Science Letters*, 11(8), 2291–2300. <https://doi.org/10.5267/j.msl.2021.3.015>
- Tanjung, A., & Panggabean, S. A. (2023). Manajemen Sumber Daya Manusia pada Lembaga Amil Zakat Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Ekonomi Bisnis, Manajemen Dan Akuntansi (JEBMA)*, 3(3), 855–862. <https://doi.org/10.47709/jebma.v3i3.3122>
- Triyani, N., Beik, I. S., & Baga, L. M. (2018). Manajemen Risiko pada Badan Amil

Zakat Nasional (BAZNAS). *Al-Muzara'ah*, 5(2), 107–124.
<https://doi.org/10.29244/jam.5.2.107-124>

Ulfatin, N. (2022). *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan: Teori Dan Aplikasinya*. Media Nusa Creative.

UU NO.23 Tahun 2011. (n.d.). *Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat*. 156(1), 315–322.

Vernanda, E. (2021). *Manajemen Risiko Operasional Di Lazismu Kabupaten Pacitan Menggunakan Metode Coso:Enterprise Risk Management Modifikasi*. UIN Sunan Ampel Surabaya.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A