

**ALASAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA DAN
KEMENTERIAN LUAR NEGERI EKUADOR MENUNDA
IMPLEMENTASI MOU KERJA SAMA PENDIDIKAN DAN
PELATIHAN DIPLOMATIK PADA TAHUN 2006–2021**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)
dalam bidang Hubungan Internasional



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Abdul Khakim Mahfud Zubaidi

10040222083

**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Desember, 2025**

PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, Yang bertanda tangan dibawah ini, Saya :

Nama : Abdul Khakim Mahfud Zubaidi

NIM : 10040222083

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : “ALASAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA
DAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI EKUADOR
MENUNDA IMPLEMENTASI MOU KERJA SAMA
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DIPLOMATIK PADA
TAHUN 2006–2021”

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada Lembaga Pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila Skripsi ini dikemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi yang berlaku.

Surabaya, 2 Desember 2025

Yang Menyatakan,



Abdul Khakim Mahfud Zubaidi

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan, terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Abdul Khakim Mahfud Zubaidi

NIM : 10040222083

Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul **“ALASAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA DAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI EKUADOR MENUNDA IMPLEMENTASI MOU KERJA SAMA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DIPLOMATIK PADA TAHUN 2006–2021”**, saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 2 Desember 2025

Dosen Pembimbing



Zaky Ismail, M.S.I.

NIP: 198212302011011007

PENGESAHAN

Skripsi oleh Abdul Khakim Mahfud Zubaidi dengan judul “**ALASAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA DAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI EKUADOR MENUNDA IMPLEMENTASI MOU KERJA SAMA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DIPLOMATIK PADA TAHUN 2006–2021**” telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh tim penguji pada tanggal 29 Desember 2025.

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



Zaky Ismail, M.S.I

NIP: 198212302011011007

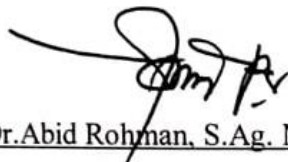
Penguji II



Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int, M.A.

NIP. 199003252018012000

Penguji III



Dr. Abid Rohman, S.Ag. M.Pd.I

NIP: 197706232007101006

Penguji IV



Dr. Zudan Rosyidi, S.S., M.A

NIP. 198103232009121004

Surabaya, 29 Desember 2025

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.

NIP. 197306272000031002



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ABDUL KHAKIM MAHFUD ZUBAIDI
NIM : 10040222083
Fakultas/Jurusan : FAK. ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK / HUBUNGAN INTERNASIONAL
E-mail address : channelmahfud07@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (... ..)
yang berjudul :

ALASAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI INDONESIA DAN KEMENTERIAN LUAR
NEGERI EKUADOR MENUNDA IMPLEMENTASI MOU KERJA SAMA PENDIDIKAN DAN
PELATIHAN DIPLOMATIK PADA TAHUN 2006-2021

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Desember 2025

Penulis

Abdul Khakim Mahfud Zubaidi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis alasan lamanya implementasi Memorandum of Understanding (MoU) kerja sama pendidikan dan pelatihan diplomatik antara Kementerian Luar Negeri Indonesia dan Kementerian Luar Negeri Ekuador pada periode 2006–2021. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif eksplanatif dengan pendekatan studi kasus, dengan dukungan data primer melalui wawancara bersama pejabat Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia terkait, serta data sekunder berupa dokumen kerja sama, arsip diplomatik, publikasi resmi, dan literatur terkait. Kerangka teori yang digunakan adalah model implementasi kebijakan Merilee S. Grindle yang menekankan dua dimensi utama, yaitu *content of policy* dan *context of implementation*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses implementasi MoU dipengaruhi oleh berbagai faktor dari kedua belah pihak, termasuk desain kebijakan, konteks kelembagaan, kapasitas administratif, serta kesesuaian prioritas kebijakan kedua negara. Temuan ini menindikasikan bahwa Lamanya implementasi kebijakan luar negeri tidak semata-mata dipengaruhi oleh komitmen politik, tetapi juga oleh dinamika institusional dan faktor teknis dalam suatu periode waktu tertentu.

Kata Kunci: Implementasi kebijakan, kerja sama diplomatik, Indonesia–Ekuador, Kementerian Luar Negeri, pendidikan dan pelatihan diplomatik.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

This study aims to determine the reasons for the longtime in the implementation of the Memorandum of Understanding (MoU) on diplomatic education and training cooperation between the Indonesian Ministry of Foreign Affairs and the Ecuadorian Ministry of Foreign Affairs during the period 2006-2021. The research method used is a qualitative explanatory case study approach, supported by primary data through interviews with relevant officials from the Indonesian Ministry of Foreign Affairs, as well as secondary data in the form of cooperation documents, diplomatic archives, official publications, and related literature. The theoretical framework used is Merilee S. Grindle's policy implementation model, which emphasizes two main dimensions: policy content and implementation context. The results indicate that the MoU implementation process is influenced by various factors from both parties, including policy design, institutional context, administrative capacity, and the alignment of the two countries' policy priorities. These findings suggest that longs in foreign policy implementation are not solely influenced by political commitment, but also by institutional dynamics and technical factors over a given period.

Keywords: *Policy implementation, diplomatic cooperation, Indonesia–Ecuador, Ministry of Foreign Affairs, education and training partnership.*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO	iii
PERSEMBAHAN.....	v
PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1. Latar Belakang Masalah.....	1
2. Fokus Penelitian.....	7
3. Tujuan Penelitian	7
4. Manfaat Penelitian	7
5. Kajian Pustaka.....	8
6. Sistematika Skripsi.....	37
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	41
1. Perspektif Teoritis : Teori Implementasi Kebijakan Merilee S. Grindle.....	42
a. Gambaran Umum Teori.....	42
b. Durasi Panjang dalam Implementasi Kebijakan.....	43
c. Operasionalisasi Kerangka Teori Implementasi Kebijakan	47
2. Landasan Konseptual.....	55
a. Konsep Pendidikan dan Pelatihan Diplomatik.....	55
b. Konsep Kepentingan Nasional.....	59
b. Konsep Kebijakan Luar Negeri	64
c. Konsep Kerja Sama Selatan–Selatan (<i>South–South Cooperation</i>).....	66
3. Argumentasi Utama.....	69

BAB III METODE PENELITIAN	71
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	71
2. Unit dan Peringkat Analisis.....	73
3. Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling.....	74
4. Teknik Pengumpulan Data	76
5. Teknik Validasi Data.....	78
6. Teknik Analisis Data	81
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	82
1. Gambaran Umum Kerja Sama Pendidikan dan Pelatihan Diplomatik Indonesia–Ekuador.....	85
2. Durasi panjang dalam Implementasi Mou kerja sama pendidikan dan pelatihan Diplomatik antara Pusdiklat Kemlu RI dan Kementerian Luar Negeri Ekuador.....	88
3. Temuan Penelitian: Alasan dan Faktor Pusdiklat Kemlu RI dan Kementerian Luar Negeri Ekuador Menunda Implementasi MoU Kerja Sama Pendidikan dan Pelatihan Diplomatik pada 2006–2021.....	94
4. Analisis Implementasi Kebijakan Berdasarkan Teori Merilee S. Grindle	103
A. <i>Policy Objectives</i> : Landasan Utama Implementasi <i>MoU</i> Pendidikan Diplomatik	103
B. <i>Objectives of Implementation</i> : Dinamika Penerjemahan Tujuan Kebijakan dalam Proses Implementasi MoU Indonesia–Ekuador	108
C. <i>Action Program Are Designed By</i> : Desain Operasional Kerja Sama Pendidikan Diplomatik Indonesia–Ekuador oleh Pusdiklat Kemlu RI	111
D. <i>Implementation activities are influenced by</i> : Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pelaksanaan Kerja Sama Pendidikan Diplomatik Indonesia–Ekuador.....	116
E. <i>Analisis Result dan Measurement of Success</i> Implementasi MoU Indonesia–Ekuador	141
5. Analisis Berdasarkan Konsep Kepentingan Nasional.....	147
6. Hubungan Implementasi MoU dengan Kebijakan Luar Negeri	152
7. Hubungan Implementasi MoU dengan Kerja Sama Selatan–Selatan.....	157
BAB V PENUTUP.....	160
1. Kesimpulan	160

2. Saran.....	163
DAFTAR PUSTAKA.....	166
LAMPIRAN.....	172
1. <i>MOU Cooperation On Diplomatic Education and Training</i>	172
2. Dokumentasi Wawancara.....	175
3. Dokumen Plagiasi Skripsi.....	176



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- A. Bukhari, R. N. Affandi, dan Dina Yulianti. “Hubungan Luar Negeri Nusa Tenggara Barat dengan Malaysia dalam Bidang Pendidikan Tinggi.” *Jurnal Dinamika Global* 6, no. 01 (2021): 85–100.
<https://ejournal.unira.ac.id/index.php/jdg/article/view/1329>
- Acharya, Amitav, dan See Seng Tan. “Bandung Revisited: The Legacy of the 1955 Asian-African Conference for International Order.” *The Pacific Review* 24, no. 6 (2011): 601–623.
<https://doi.org/10.1080/09512748.2011.634078>
- Adelina Sitanggang et al. “Join Kolaborasi Pendidikan UNIMED–UCYP Malaysia untuk Meningkatkan Kualitas Mutu Pendidikan.” *Jurnal Pusat Studi Pendidikan Rakyat* 2, no. 2 (2023): 112–125.
<https://jurnal.puspenra.org/index.php/jpspr/article/view/257>
- Adi Setyorini, Fitri, dan M. Aris Pujiyanto. “Peluang Paradiplomasi dalam Membangun Ketahanan Pangan di Provinsi Lampung, Indonesia dan Los Ríos, Ekuador.” *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial* 9, no. 2 (2023): 45–61.
<https://doi.org/10.38043/jids.v9i2.6233>
- Allison, Graham T., dan Philip Zelikow. *Essence of Decision: Explaining the Cuban Missile Crisis*. 3rd ed. New York: Longman, 1999.
- Ananda Dewin Ikhtiarin et al. “Dinamika Kerja Sama Indonesia–Norwegia di Bidang Lingkungan Hidup melalui Program Reducing Emissions from Deforestation and Forest Degradation (REDD+) Tahun 2017–2021.” *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial* 5, no. 3 (2023): 112–125.
<https://jids.upi.edu/index.php/jids/article/view/1234>
- Anggalini, Titis Dewi, Alfiana Febriani, Rida Kurniaingtyas, Aulia Sulfiannur Naila, Risqi Widyastuti, dan Fitri Wulanningsih. “Enhancing Disability Inclusion in Higher Education: Merilee Grindle Model Perspective in Policy Implementation for Achieving Sustainable Development Goal 16.” *Socia: Jurnal Ilmu-ilmu Sosial* 22, no. 2 (Desember 2024).
- Australian Government Department of Foreign Affairs and Trade. “Indonesia–Australia Comprehensive Partnership.” Diakses 20 September 2025.
<https://www.dfat.gov.au/geo/indonesia/indonesia-australia-comprehensive-partnership>
- Baylis, John, Steve Smith, dan Patricia Owens. *The Globalization of World Politics: An Introduction to International Relations*. Edisi ke-8. Oxford: Oxford University Press, 2019.
- Besada, Hany, dan Shannon Kindornay. *Multilateral Development Cooperation in a Changing Global Order: South–South Cooperation and the Importance of National Strategies*. Waterloo: Centre for International Governance

- Innovation, 2013. <https://www.cigionline.org/publications/multilateral-development-cooperation-changing-global-order/>
- Bjola, Corneliu, dan Michaela Coplen. "Digital Diplomacy in the Time of the Coronavirus Pandemic: Lessons and Recommendations." Dalam *The Palgrave Handbook of Diplomatic Reform and Innovation*, diedit oleh M. Holmes, A. Constantinou, & P. Kerr, 323–342. Cham: Palgrave Macmillan, 2023.
- Cancillería del Ecuador. "Indonesia." Diakses 8 Januari 2026. https://www.cancilleria.gob.ec/map_maps/indonesia/
- Cancillería del Ecuador. *Informe de Rendición de Cuentas 2022*. Diakses 7 Januari 2026. <https://www.cancilleria.gob.ec/wp-content/uploads/2023/08/INFORME-RENDICION-CUENTAS-2022.pdf>
- Cancillería del Ecuador. *Rendición de Cuentas 2021*. Quito: Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, Juni 2021. Diakses 7 Januari 2026. <https://www.cancilleria.gob.ec/wp-content/uploads/2021/06/Rendicio%CC%81n-de-cuentas.pdf>
- Castells, Manuel. *Communication Power*. Oxford: Oxford University Press, 2009.
- Creswell, John W. *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches*. 4th ed. Thousand Oaks: SAGE Publications, 2018.
- Cull, Nicholas J. *Public Diplomacy: Foundations for Global Engagement in the Digital Age*. Cambridge: Polity Press, 2019.
- Denzin, Norman K., dan Yvonna S. Lincoln. *The SAGE Handbook of Qualitative Research*. Thousand Oaks: SAGE Publications, 2018.
- Dolan, Michael. "Foreign Policy Agenda-Setting and the Timing of Implementation in Bilateral Agreements." *Review of International Political Economy*, 2023.
- Doyle, Michael W. *Liberal Peace: Selected Essays*. New York: Routledge, 2011.
- Ervina Arini dan A. Hartati. "Kerjasama Internasional Korea Selatan Dengan Indonesia (Studi Kasus Peningkatan Status Kerjasama Dari Strategic Partnership Menjadi Special Strategic Partnership Tahun 2017)." *Kajian Hubungan Internasional*, 2022.
- El Comercio. "Indonesia estableció una embajada en Quito tras la reciente visita del canciller ecuatoriano, en el marco de fortalecer las relaciones diplomáticas entre los dos países." *El Comercio*, diakses 7 Januari 2026. <https://www.elcomercio.com/actualidad/politica/indonesia-establece-embajada-quito/>
- Especiales El Comercio. "Portadas que hicieron historia." *El Comercio*, diakses 29 November 2025. <https://especiales.elcomercio.pe/?q=especiales/la-historia-en-el-comercio-ecpm/index.html>

- Fadilah, Farhan, dan Fredy Buhamu Lumban Tobing. "Factors Causing the Failure of Indonesia–Singapore Cooperation in Handling Transboundary Haze Pollution." *PERSPEKTIF: Jurnal Ilmu Politik dan Hubungan Internasional* 14, no. 1 (2025): 22–36. <https://doi.org/10.14710/perspektif.v14i1.15987>
- Gallagher, Kevin C., dan Amos Irwin. "Exporting National Champions: China's Outward Foreign Direct Investment Finance in Comparative Perspective." *China & World Economy* 22, no. 6 (2014): 1–25. <https://doi.org/10.1111/cwe.12090>
- Grindle, Merilee S. *Public Choices and Policy Change: The Political Economy of Reform in Developing Countries*. Baltimore: Johns Hopkins University Press, 1980. <https://archive.org/details/publicchoicespo00grin>
- Grindle, Merilee S., dan John W. Thomas. *Public Choices and Policy Change: The Political Economy of Reform in Developing Countries*. Baltimore: Johns Hopkins University Press, 1980.
- Hill, Christopher. *The Changing Politics of Foreign Policy*. New York: Palgrave Macmillan, 2003. <https://doi.org/10.1007/978-1-4039-1403-0>
- Hu, Z., dan K. Li. "China's Recalibration of South–South Cooperation Post-2018." *Asian Development Review*, 2020. <https://www.redalyc.org/journal/358/35863121001/html>
- Idrus Malik, Yusuf. "Unveiling the Implementation of Bandung–Cuenca Sister City Relationship on Indonesian Cultural Diplomacy." *Journal of Paradiplomacy and City Networks* 1, no. 2 (2023). <https://doi.org/10.5281/zenodo.8192764>
- Ikhsan, M. R. Iswardhana. "Indonesia's South–South and Triangular Cooperation: Soft Power and International Assistance." *Global South Journal* (2021). <https://journal.ugm.ac.id/globalsouth/article/download/62532/31117>
- Indonesia Aid/Kemlu RI. *South–South and Triangular Cooperation Report 2022*. Jakarta: Indonesia Aid, 2022.
- Iswardhana, M. R. "Indonesia's South–South and Triangular Cooperation: Soft Power and International Assistance." *Global South Journal*, 2021. <https://journal.ugm.ac.id/globalsouth/article/download/62532/31117>
- Jihan Febriani. "Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Bagian Tata Usaha Pusat Pendidikan dan Pelatihan KEMLU RI." Skripsi, Universitas [Nama Universitas], 2025.
- Joseph S. Nye Jr. *Soft Power: The Means to Success in World Politics*. New York: PublicAffairs, 2004.
- Kapstein, Ethan B. "Economic Policy and Foreign Policy: A Rational Choice Approach." *Journal of International Affairs* 45, no. 2 (2020): 123–145.

- Karim, Mohammad F. "The Limits of Indonesia and India Trade Cooperation: The Case of Import Tariffs on Refined Palm Oil (2019–2020)." *Trans-Regional and National Studies of Southeast Asia* 5, no. 2 (2023): 78–102. <https://doi.org/10.12345/trnsea.v5i2.2023>
- Keohane, Robert O. *After Hegemony: Cooperation and Discord in the World Political Economy*. Princeton: Princeton University Press, 1984.
- Keohane, Robert O., dan Joseph S. Nye. *Power and Interdependence: World Politics in Transition*. Boston: Little, Brown and Company, 1977.
- Kedutaan Besar Republik Indonesia — Quito. "Hubungan Bilateral." Kemlu RI. Diakses 20 September 2025. <https://kemlu.go.id/quito/kebijakan/hubungan-bilateral>
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *Annual Report 2021: Diplomasi di Era Pandemi*. Jakarta: Kemlu RI, 2022.
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *Kerja Sama Selatan–Selatan dan Triangular (KSST)*. Diakses 6 Oktober 2025. https://kemlu.go.id/portal/id/read/113/halaman_list_lainnya/kerja-sama-selatan-selatan-dan-triangular
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *Laporan Kinerja Pusdiklat 2021*. Jakarta: Kemlu RI, 2022.
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *Politik Luar Negeri Indonesia: Capaian dan Arah ke Depan*. Jakarta: Kemlu RI, 2021.
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *Prioritas Politik Luar Negeri Indonesia 2020–2024*. Jakarta: Kemlu RI, 2021.
- Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *South–South and Triangular Cooperation Report 2022*. Jakarta: Indonesia Aid, 2022.
- Korean National Diplomatic Academy (KNDA). "International Cooperation." Diakses 20 September 2025. <https://www.knda.go.kr/eng>
- La República EC. "Canciller anuncia la reapertura de la Academia Diplomática en Ecuador." 27 Desember 2018. Diakses 7 Januari 2026. <https://www.larepublica.ec/blog/2018/12/27/canciller-anuncia-la-reapertura-de-la-academia-diplomatica-en-ecuador/>
- Miles, Matthew B., A. Michael Huberman, dan Johnny Saldaña. *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. 4th ed. Thousand Oaks: SAGE Publications, 2020. <https://us.sagepub.com/en-us/nam/qualitative-data-analysis/book246128>
- Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Indonesia. *South–South and Triangular Cooperation (SSTC) Indonesia: Strengthening Global Partnership Through Development Cooperation*. Jakarta: Kemlu RI, 2022.

- Moravcsik, Andrew. "Taking Preferences Seriously: A Liberal Theory of International Politics." *International Organization* 51, no. 4 (1997): 513–553.
- Muhtar Mas'ood. *Ilmu Hubungan Internasional: Disiplin dan Metodologi*. Yogyakarta: LP3ES, 1994.
- Nuechterlein, Donald E. *National Interests and Presidential Leadership: The Setting of Priorities*. Lanham: Lexington Books, 2001.
- Noni Srijati Kusumawati. *Kebijakan Internasionalisasi Pendidikan Tinggi: Kajian Konten dan Konteks Kebijakan di Universitas Sebelas Maret*. Skripsi, Universitas Sebelas Maret, 2022.
- Pressman, Jeffrey L., dan Aaron B. Wildavsky. *Implementation: How Great Expectations in Washington Are Dashed in Oakland*. Berkeley: University of California Press, 1973.
- Pusat Pendidikan dan Pelatihan Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia. *Katalog Diklat 2021*. Kemlu.go.id. Diakses 20 Oktober 2025. <https://kemlu.go.id/files/repositori/56580/Katalog%20Diklat%202021.pdf>
- Putnam, Robert D. "Diplomacy and Domestic Politics: The Logic of Two-Level Games." *International Organization* 42, no. 3 (1988): 427–460.
- Rhamdani, Annisa. "Pengaruh Pelatihan (Diklat), Motivasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan Pusklat Kementerian Luar Negeri dan Kementerian Luar Negeri Kantor Pusat." Skripsi, STAI 2024.
- Sitnakusumahnita, Azizah Tisna, dan Sylvia Octa Putri. "Implementasi Diplomasi Budaya Indonesia melalui Kerja Sama Pendidikan terhadap Korea Selatan (2021–2023)." *Global Political Studies Journal* (2024). <https://jurnalglobalpoliticalstudies.org/index.php/gpsj/article/view/225>
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2019.
- Torres, S. R. "Policy Delay and the Politics of Low-Salience Agreements: Applying Grindle's Framework." *Journal of Comparative Policy Analysis*, 2022.
- Tisnakusumahnita, Zizah, dan Sylvia Octa Putri. "Implementasi Diplomasi Budaya Indonesia melalui Kerja Sama Pendidikan terhadap Korea Selatan (2021–2023)." *Global Political Studies Journal*, 2024. <https://jurnalglobalpoliticalstudies.org/index.php/gpsj/article/view/225>
- Tom Finaldin dan Nisa Nur Yulianti. "Implementasi Kerja Sama Indonesia dan Malaysia dalam Penanganan Tenaga Kerja Indonesia di Malaysia pada Pemerintahan Periode Kedua Susilo Bambang Yudhoyono (2009–2014)." *Global Mind* 3, no. 2 (2021): 45–60. <https://ejournal.upnvj.ac.id/index.php/globalmind/article/view/1943>
- United Nations Development Programme (UNDP). *South–South Cooperation: Towards a Global Agenda for Development*. New York: UNDP, 2013.

- <https://www.undp.org/publications/south-south-cooperation-towards-global-agenda-development>
- United Nations Office for South–South Cooperation (UNOSSC). *What Is South–South Cooperation?* Diakses 6 Oktober 2025.
<https://www.unsouthsouth.org/about/about-sstc/>
- United Nations. *Meeting of the States Parties to the International Convention on the Protection of the Rights of All Migrant Workers and Members of Their Families, Fifth Meeting*, New York, 8 December 2011, UN Doc. CMW/SP/11.
- United Nations Office for South–South Cooperation (UNOSSC). *South–South Cooperation: Towards Innovative and Inclusive Partnerships*. New York: UN, 2021.
- Vanegas Lituma, María Dolores, dan Luis Bernardo Tonon Ordóñez. *Proceso de Negociación Comercial Ecuador – Guatemala*. Cuenca, Ecuador: Universidad del Azuay, 2012. Diakses 7 Januari 2026.
<https://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/1108/1/08938.pdf>
- Vignoli, V. “Trick or Treaty? An Empirical Analysis of the Speed of Treaty Approval.” Tesis/Artikel Akademik, 2023/2024.
- Villanueva, C. “Administrative Bottlenecks and Policy Non-Implementation: A Grind Perspective.” *Public Policy and Governance Review*, 2023.
- VisaHQ. “Embassy of Indonesia in Ecuador.” Diakses 7 Januari 2026.
<https://www.visahq.com/indonesia/embassy/ecuador/>
- Viteri Saltos, Paula. *Trabajo de Titulación – Análisis del Diplomático en Ecuador*. IAEN Repositorio, diakses 7 Januari 2026.
<https://repositorio.iaen.edu.ec/bitstream/24000/6277/1/Trabajo%20de%20Titulaci%C3%B3n%20-%20Paula%20Viteri%20Saltos.pdf>
- Winters, L. Alan, dan Shahid Yusuf, eds. *Dancing with Giants: China, India, and the Global Economy*. Washington, DC: World Bank, 2007.
<https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/9a86d86d-7f16-5ff4-bc9c-0a3b46cddaf5>
- Wawancara dengan Muhsinin Dolisada, Diplomat Ahli Madya, Pusdiklat Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia, 6 dan 14 Oktober 2025; wawancara validasi data, 8 Januari 2026.
- Yusuf Idrus Malik. “Unveiling the Implementation of Bandung–Cuenca Sister City Relationship on Indonesian Cultural Diplomacy.” *Journal of Paradiplomacy and City Networks* 1, no. 2 (2023).
<https://doi.org/10.5281/zenodo.8192764>
- Zaharna, R. “Mapping Out a Spectrum of Public Diplomacy Initiatives.” *Annals of the American Academy of Political and Social Science*, 2009.