

**GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MI AN-NIDZOM KEDIRI**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**RAHMA SUCI ANGGRAINI**

**06020322047**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Dosen Pembimbing I**

**Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag  
NIP. 196707252003122001**

**Dosen Pembimbing II**

**Ahmad Fauzi, M.Pd  
NIP. 197905262014111001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2026**

## HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : RAHMA SUCI ANGGRAINI

NIM : 06020322047

JUDUL : GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA  
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI  
MI AN-NIDZOM KEDIRI

Dengan menyatakan bahwa seluruh isi skripsi ini merupakan hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali bagian yang dikutip sebagai bahan rujukan.

Surabaya, 19 Desember 2025



**Rahma Suci Anggraini**

**06020322047**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : RAHMA SUCI ANGGRAINI

NIM : 06020322047

JUDUL : GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA  
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI  
MI AN-NIDZOM KEDIRI

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 19 Desember 2025

Pembimbing I



**Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag**  
NIP. 196707252003122001

Pembimbing II



**Ahmad Fauzi, M.Pd**  
NIP. 197905262014111001

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Rahma Suci Anggraini ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya


Surabaya, 05 Januari 2026  
Mengesahkan,



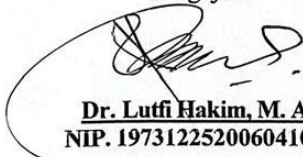
Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 196301231993031002

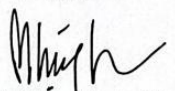
Penguji I

  
Dr. Sahudi, S.Pd.I., M.H.I., M.Pd.  
NIP. 197704122009121001

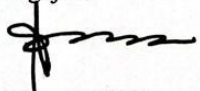
Penguji II

  
Dr. Lutfi Hakim, M. Ag  
NIP. 197312252006041001

Penguji III

  
Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag  
NIP. 196707252003122001

Penguji IV

  
Ahmad Fauzi, M.Pd  
NIP. 197905262014111001

## LEMBAR PUBLIKASI ILMIAH



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rahma Suci Anggraini  
NIM : 06020322047  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam  
E-mail address : anggrainis134@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (..... )

yang berjudul :

Pengelolaan Arsip Keuangan Melalui Aplikasi Takola di BAN PDM Provinsi Jawa Timur

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2026

Penulis

(Rahma Suci Anggraini)

## DAFTAR ISI

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
LEMBAR PUBLIKASI ILMIAH.....	v
MOTTO.....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
ABSTRAK .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR DOKUMENTASI .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
1. Manfaat Teoritis.....	9
2. Manfaat Praktis.....	9
E. Definisi Konseptual.....	11
1. Gaya Kepemimpinan Demokratis .....	11
2. Kinerja Guru.....	12
3. Gaya kepemimpinan demokratis kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru .....	13
F. Penelitian Terdahulu.....	13
G. Sistematika Penulisan .....	16

BAB II.....	19
KAJIAN PUSTAKA .....	19
A. Gaya Kepemimpinan Demokratis .....	19
1. Definisi gaya kepemimpinan demokratis .....	19
2. Ciri-ciri gaya kepemimpinan demokratis .....	22
3. Implementasi gaya kepemimpinan demokratis .....	24
B. Kinerja Guru.....	28
1. Definisi kinerja guru.....	28
2. Upaya dalam meningkatkan kinerja guru.....	31
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru.....	34
C. Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru.....	37
D. Kerangka Teori.....	40
BAB III .....	41
METODE PENELITIAN .....	41
A. Jenis Penelitian.....	41
B. Kehadiran Peneliti.....	43
C. Lokasi Penelitian.....	43
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	44
E. Metode Pengumpulan Data.....	46
1. Observasi.....	46
2. Wawancara .....	47
3. Dokumentasi.....	48
F. Analisis dan Interpretasi Data .....	48
1. Reduksi Data .....	49
2. Penyajian Data.....	49
3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi .....	50
G. Keabsahan Data.....	52
1. Uji kredibilitas ( <i>Credibility</i> ) .....	52
2. Keteralihan ( <i>Transferability</i> ).....	53
3. Kebergantungan ( <i>Dependability</i> ) .....	54

4. Kepastian ( <i>Confirmability</i> ).....	54
BAB IV .....	58
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	58
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	58
1. Profil MI An-Nidzom Kediri.....	58
2. Deskripsi Informan.....	60
B. Temuan Penelitian.....	63
1. Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah MI An-Nidzom Kediri .....	64
2. Peningkatan Kinerja Guru di MI An-Nidzom Kediri .....	72
3. Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI An-Nidzom Kediri.....	79
C. Analisis Hasil Penelitian .....	84
1) Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah MI An-Nidzom Kediri .....	84
2) Peningkatan Kinerja Guru di MI An-Nidzom Kediri.....	90
3) Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI An-Nidzom Kediri.....	95
BAB V.....	100
PENUTUP.....	100
A. Simpulan .....	100
B. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN DOKUMENTASI.....	108

## ABSTRAK

**Rahma Suci Anggraini (06020322047), 2025, Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI An-Nidzom Kediri, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.**

**Dosen Pembimbing I, Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag. Dan Dosen Pembimbing II, Ahmad Fauzi, M.Pd.**

Skripsi ini membahas terkait gaya kepemimpinan demokratis kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk menjawab fokus penelitian terkait implemmentasi gaya kepemimpinan demokratis kepala sekolah, peningkatan kinerja guru serta implementasi gaya kepemimpinan demokratis kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MI An-Nidzom Kediri.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Metode pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian yaitu kepala sekolah, koordinator kurikulum, koordinator kesiswaan, guru, guru mata pelajaran dan anggota staf tata usaha. Teknis analisis data dalam penelitian ini mencakup reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, dan verifikasi. Uji keabsahan data mencakup *credibility*, *transferability*, *dependability*, dan *confirmability*, dengan menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di MI An-Nidzom Kediri teraktualisasi secara nyata melalui pelibatan aktif seluruh anggota dalam proses pengambilan keputusan yang mengutamakan musyawarah dan komunikasi dua arah yang terbuka. Iklim kepemimpinan yang partisipatif ini terbukti berdampak positif terhadap peningkatan kinerja guru, yang terbukti dari tingginya kedisiplinan, kemandirian dalam penyusunan perangkat pembelajaran, serta kreativitas dalam menerapkan metode mengajar yang variatif. Lebih lanjut, implementasi gaya kepemimpinan ini secara efektif menumbuhkan rasa kepemilikan (*sense of belonging*) dan tanggung jawab bersama yang kuat di kalangan pendidik, di mana pemberian kepercayaan dan apresiasi dari kepala sekolah berhasil mendorong motivasi serta komitmen guru untuk berkontribusi maksimal dalam mencapai tujuan pendidikan madrasah.

**Kata kunci: Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis, Kinerja Guru**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Informan Penelitian .....	45
Tabel 5.1 Aspek Pengkodean .....	51
Tabel 9.1 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	63



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

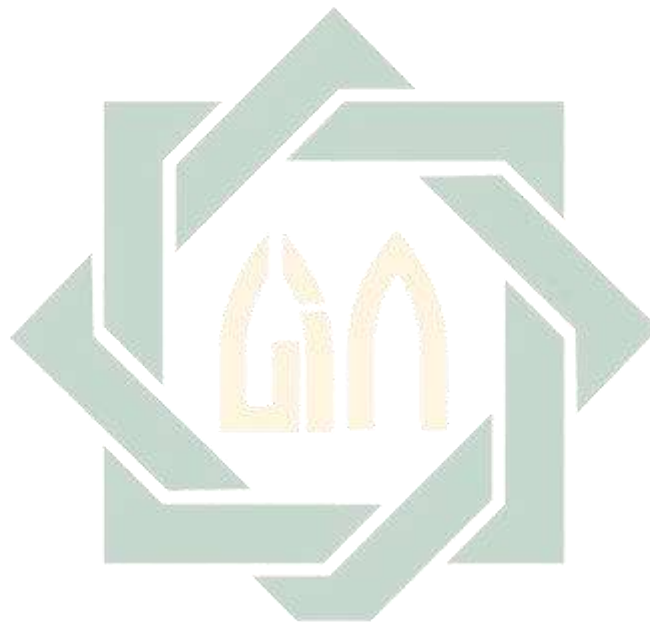
## DAFTAR DOKUMENTASI

Dokumentasi 1.1 Struktur Organisasi MI An-Nidzom Kediri .....	59
Dokumentasi 2.2 Pemberian Apresiasi .....	108
Dokumentasi 3.2 Pembelajaran Variatif.....	108
Dokumentasi 4.2 Evaluasi Pembelajaran.....	108
Dokumentasi 6.2 Pembagian Jadwal KBM .....	109
Dokumentasi 7.2 Absensi Kehadiran Rapat Guru.....	111
Dokumentasi 8.2 Surat Keputusan Kepala Sekolah.....	112
Dokumentasi 9.2 Rekap Absensi Para Guru .....	113
Dokumentasi 10.2 Tata Tertib Guru .....	114
Dokumentasi 11.2 Komunikasi Dua Arah.....	115
Dokumentasi 12.2 Contoh RPP (ATP) Kelas VI.....	115
Dokumentasi 13.2 Surat Keterangan Selesai Penelitian .....	116
Dokumentasi 14.2 Pembiasaan Pagi .....	117
Dokumentasi 15.2 Pembelajaran Digital.....	117

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Wawancara Kepala Sekolah dan Koordinator Kurikulum.....	119
Lampiran 2.1 Wawancara Koordinator Kesiswaan dan Guru.....	119
Lampiran 3.1 Wawancara Guru Mata Pelajaran dan Staf Tata Usaha .....	119
Lampiran 4.1 Pedoman Penelitian .....	120



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1 Indikator dan Hasil Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis dalam Meningkatkan Kinerja Guru .....	40
--	----



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. *Buku Metode Penelitian Kualitatif*. Syakir Media Press, 2022. [https://osf.io/juwxn\\_v1](https://osf.io/juwxn_v1).
- Achmadi, Djohan, Suryadi, Eliana Sari, dan Neti Karnati. *Peningkatan Kinerja Guru*. Penerbit Adab, 2023.
- Aditya, Rama. “Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MTsN 2 Pangandaran.” *J-STAF: Siddiq, Tabligh, Amanah, Fathonah* 4, no. 1 (2025): 63–66. <https://doi.org/10.62515/staf.v4i1.631>.
- Agustini, Rajab Agustini. *Strategi dan Optimasi Peningkatan Kinerja Guru*. Rizmedia Pustaka Indonesia, 2024.
- Ahmad, Muhammad Fachrurrazy, Sawitri Yuli Hartati S, dkk. *Buku Ajar Metode Penelitian & Penulisan Hukum*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2024.
- Agus Rusmana et al, *The Future of Organizational Communication In The Industrial Era 4.0: Book Chapter Komunikasi Organisasi*. Media Akselerasi, 2019.
- Alfansyur, Andarusni, dan Mariyani Mariyani. “Seni Mengelola Data: Penerapan Triangulasi Teknik, Sumber Dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial.” *Historis: Jurnal Kajian, Penelitian Dan Pengembangan Pendidikan Sejarah* 5, no. 2 (2020): 146–50. <https://doi.org/10.31764/historis.v5i2.3432>.
- Alhabsyi, Firdiansyah, Sagaf S. Pettalongi, dan Wandu Wandu. “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.” *Jurnal Integrasi Manajemen Pendidikan* 1, no. 1 (2022): 1. <https://doi.org/10.24239/jimpi.v1i1.898>.
- Alzahra, Tarisa Aidil, Yusuf Cahya Irawan, Kheisyia Aditya Yoesyifa, Rizky Amalia Ramadhani, dan Siti Rohaliani Putri. “Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Muhammadiyah Majalaya.” *Journal of Administration, Governance, and Political Issues* 2, no. 1 (2025): 39–50. <https://doi.org/10.47134/jagpi.v2i1.3675>.
- Andani, Herli, Fira Putri Renggani, Ryan Seftiansyah, Zahra Yeza Sabila, dan Afmi Apriliani. “Indikator Keberhasilan Gaya Kepemimpinan Demokratis.” *Karimah Tauhid* 3, no. 2 (2024): 1937–38. <https://doi.org/10.30997/karimahtauhid.v3i2.11986>.

- Azis, Abdul. *Konsep Kinerja Guru dan Sumber Belajar dalam Meraih Prestasi*. Guepedia, 2020.
- Cresswell, John, dan David Cresswell. *Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Sage Publisher, 2018.
- Daniati, Nia, Ayub Viemdinata, dan Wira Miharja. “Analisis Kinerja Guru Di SMA Negeri 1 Belimbing Melawi.” *Juwara: Jurnal Wawasan Dan Aksara* 3, no. 1 (2023): 2. <https://doi.org/10.58740/juwara.v3i1.58>.
- Dongoran, Faisal Rahman. *Teori dan Model Kepemimpinan Implementasi Teori dan Model Kepemimpinan dalam Membangun Kepemimpinan yang Efektif*. Umsu press, 2024.
- Eryanto, Henry Eryanto. *Kepemimpinan Strategik: Teori, Nilai, dan Praktik di Era Global*. Pt Kimhsafi Alung Cipta, 2025.
- Fauzi, Akhmad, dan Rusdi Hidayat Nugroho A. *Manajemen Kinerja*. Airlangga University Press, 2020.
- Hidayat, Dhany Asmara, Osly Usman, dan Rizki Firdausi Rachmadania. “Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada Suku Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Jakarta Utara.” *Jurnal Ekonomi Bisnis Dan Manajemen* 1, no. 3 (2023): 78. <https://doi.org/10.59024/jise.v1i3.195>.
- Hidayat, Nur, Muhammad Sidin Ali, Muris Muris, dan Rosita Rosita. “Hubungan Kinerja Guru dan Motivasi dengan Hasil Belajar Fisika Peserta Didik Sma Negeri Di Kota Watampone.” *Al-Irsyad Journal of Physics Education* 2, no. 1 (2023): 45–46. <https://doi.org/10.58917/ijpe.v2i1.58>.
- Mamik. *Metodologi Kualitatif*. Zifatama Jawara, 2017.
- Merriam, Sharan B., dan Elizabeth J. Tisdell. *Qualitative Research: A Guide to Design and Implementation*. John Wiley & Sons, 2015.
- Mohammad Arifin, Barnawi. *Kinerja Guru Profesional : Instrumen Pembinaan, Peningkatan & Penilaian*. Ar-Ruzz, 2020.
- Muhammad Ramdhan,. *Metode Penelitian*. Cipta Media Nusantara, 2021.
- Muhid, Muhid. *Konsep Kepemimpinan Modern Perspektif Hadis Nabi*. Academia Publication, 2024.
- Niaga Atlantika, Yeremia Niaga Atlantika. *Manajemen Kepemimpinan (Peran Gaya Kepemimpinan di Daerah Perbatasan)*. Uwais Inspirasi Indonesia, 2023.
- Nurfitriani. *Manajemen Kinerja Karyawan*. Cendekia Publisher, 2022.

- Nurhayati. *Motivasi Kerja*. Penerbit KBM Indonesia, 2024.
- Nurhayati, Anggita, dan Sentot Wahjono. *Gaya kepemimpinan Demokratis dalam Pengambilan Keputusan di Rumah Sakit Aisyiyah Bojonegoro*. 2023.
- Pianda, Didi. *Kinerja Guru: Kompetensi Guru, Motivasi Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. CV Jejak, 2018.
- Pratama, Arief Juneirul, M. Giatman, dan Ernawati. "Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Kejuruan: Studi Literatur." *Journal of Education Research* 4, no. 2 (2023): 2. <https://doi.org/10.37985/jer.v4i2.242>.
- Purba, Johannes Alfredo, dan Mitro Subroto. *Analisis Tipe-Tipe Kepemimpinan Di Lembaga Masyarakatan | JIIP - Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*. t.t. Diakses 7 Mei 2025. <http://jiip.stkipyapisdompu.ac.id/jiip/index.php/JIIP/article/view/1858>.
- Ramadhan, Chairul, Wetha Exavarani Susanto, dan Zaliha. *Kepemimpinan Demokratis dalam Program Kampung Keluarga Berencana*. Uwais Inspirasi Indonesia, 2023.
- Riant Nugroho, Firre An Suprpto,. *Kepemimpinan Pemerintah Desa Bagian 3: Gaya Kepemimpinan Masyarakat*. Elex Media Komputindo, 2021.
- Rita, Feny, dan Mohammad Wasil. *Moleong, Metode Kualitatif*. PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022. <https://id.scribd.com/document/655443359/MetodologiPenelitianKualitatif>
- Robani, Ridho, dan Triono Ali Mustofa. "Implementasi Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Wonogiri." *Ideguru: Jurnal Karya Ilmiah Guru* 9, no. 3 (2024): 6–7. <https://doi.org/10.51169/ideguru.v9i3.1196>.
- Rohyana, Hadi. *Kepemimpinan Pendidikan*. Cendikia Mulia Mandiri, 2025.
- Rusdiana, dan Jaja Jahari. *Kepepimpinan Pendidikan Islam*. Darul Hikam, 2021.
- Salsabilla, Beta, Febria Indah Lestari, Maya Erlita, dkk. "Tipe dan Gaya Kepemimpinan Pendidikan." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6 (2022).
- Semiawan, Conny R. *Metode Penelitian Kualitatif*. Grasindo, 2010.
- Setiawan, Albi Anggito, Johan. *Metodologi penelitian kualitatif*. CV Jejak Publisher, 2018.

- Soesanti, Ani. *Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah: Tinjauan Terhadap Kinerja Guru*. Penerbit P4I, 2024.
- Suarnaya, Putu. *Kinerja Guru dan Faktor Penentu*. CV. Mitra Edukasi Negeri, 2025.
- Subhan, Muhammad, Umalihayati, Kasanusi, dkk. *Gaya Kepemimpinan*. Cendikia Mulia Mandiri, 2023.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif dan R&D*. Penerbit Alfabeta, 2013.
- Suriyana, Nofsri, Sedarmayanti, dan Zefriyenni. *Tinjauan Kinerja Guru*. CV. Gita Lentera, 2024.
- Susatya, Edhy. *Kepemimpinan Pendidikan*. Uad Press, 2023.
- Umrati, dan Hengki Wijaya. *Analisis Data Kualitatif Teori Konsep dalam Penelitian Pendidikan*. Sekolah Tinggi Theologia Jaffray, 2020.
- Uno, Hamzah. *Teori Kinerja dan Pengukurannya*. Bumi Aksara, 2022.
- Utari, Sri, dan Moh Hadi. "Gaya Kepemimpinan Demokratis Perpustakaan Kota Yogyakarta (Studi Kasus)." *Jurnal Pustaka Ilmiah* 6 (Agustus 2020): 994. <https://doi.org/10.20961/jpi.v6i1.41095>.
- Wahyuni, Sri. "Optimalisasi Kompetensi Guru Dalam Pengembangan Pembelajaran Berdiferensiasi Berbasis Media Digital." *Wahana Dedikasi: Jurnal PkM Ilmu Kependidikan* 7, no. 1 (2024): 142–54. <https://doi.org/10.31851/dedikasi.v7i1.15974>.
- Yudawisastra, Helin G., Luluk Tri Harinie, Anggriani Wau, dkk. *Metodologi Penelitian*. CV. Intelektual Manifes Media, 2023.
- Yuni, Yuni Asparani, Muhammad Najib, Nur Fatih Ahmad, Ririn Inayatul Mahfudloh, dan Qomaruddin Qomaruddin. "Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru." *Jurnal Kepemimpinan Dan Pengurusan Sekolah* 10, no. 2 (2025): 435–38. <https://doi.org/10.34125/jkps.v10i2.543>.
- Zafri, dan Hera Hastuti. *Metode Penelitian Pendidikan*. PT. RajaGrafindo Persada - Rajawali Pers, 2023.