

**KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA DALAM
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA
KETEGAN KEC. REJOSO KAB. PASURUAN PERSPEKTIF
EKONOMI PEMBANGUNAN ISLAM**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

Rizky Mohammad Rezi Atmaja

NIM: 08030421108

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

Surat Pernyataan Keaslian Karya

Saya, Rizky Mohammad Rezi Atmaja, 08030421108 menyatakan bahwa:

1. Penelitian skripsi saya ini merupakan asli dan hasil karya saya sendiri. Bukan hasil karya dari orang lain, serta bukan hasil dari penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan guna untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di lembaga pendidikan lainnya.
2. Di dalam penelitian skripsi ini tidak ada karya yang telah ditulis bahkan dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai bahan rujukan dengan disebutkan nama penulis dan ditempatkan dalam daftar Pustaka.
3. Dengan ini saya menyatakan bahwa karya penelitian skripsi ini di buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka dengan ini saya siap menerima sanksi akademik yaitu: pencabutan gelar yang saya dapatkan dari karya tulis penelitian skripsi ini, serta saya siap menerima sanksi sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 19 juni 2025



Rizky Mohammad Rezi Atmaja
NIM : 08030421108

Lembar Persetujuan Pembimbing

Surabaya, 12 Oktober 2025

Skripsi telah selesai dan siap di uji

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Abdul Hakim', with a long horizontal stroke extending to the right.

Dr. H. Abdul Hakim, M.E.I
NIP. 197008042005011003

Lembar Pengesahan Tim Penguji

KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN PERENOMIAN MASYARAKAT DESA KETEGAN KEC. REJOSO KAB. PASURUAN PRESPEKTIF EKONOMI PEMBANGUN ISLAM

Diajukan oleh :

Rizky Mohammad Rezi Atmaja

NIM : 08030421108

Telah dipertahankan Di Depan Dewan Penguji Pada Tanggal 29 Desember 2025 Dan
Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima :

Susunan Dewan Penguji

1. Dr. H. Abdul Hakim, M.E.I
NIP. 197008042005011003
2. Dr. Hj. Imroatul Azizah, M.Ag
NIP. 197308112005012003
3. Dr. Maziya Mazza Basya, M.SEI
NIP. 199001092019032014
4. Mohammad Dliyauf Muflihini,
S.E.I., M.E
NIP. 199401052023211020

Tanda Tangan



.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Surabaya, 29 Desember 2025



Dr. Syaiful Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I

NIP. 197005142000031001 ✓

Pernyataan Publikasi



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rizky Mohammad Rezi Atmaja

NIM : 08030421108

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah

E-mail address : rezyyy28@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**"Kebijakan Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perenomian Masyarakat Desa
Ketegan Kec. Rejoso Kab. Pasuruan Perspektif Ekonomi Pembangunan Islam"**

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Januari 2026

Penulis

(Rizky Mohammad Rezi Atmaja)

Abstrak

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh hal menarik berupa penerapan kebijakan pembangunan ekonomi desa yang tidak hanya berorientasi pada peningkatan ekonomi semata, tetapi juga dikaji dari perspektif Ekonomi Pembangunan Islam yang menekankan prinsip keadilan, kemaslahatan, dan keseimbangan antara aspek material dan spiritual. Desa Ketegan memiliki potensi ekonomi lokal, namun pemanfaatannya belum sepenuhnya optimal karena kebijakan pembangunan masih cenderung berfokus pada infrastruktur fisik dibandingkan pemberdayaan ekonomi masyarakat. Permasalahan utama dalam penelitian ini adalah bagaimana kebijakan pemerintah Desa Ketegan dalam meningkatkan perekonomian masyarakat serta bagaimana kebijakan tersebut ditinjau dari perspektif Ekonomi Pembangunan Islam, termasuk kendala yang dihadapi dalam pelaksanaannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode observasi dan wawancara langsung kepada pihak Desa dan masyarakat. Adapun informan yang akan diwawancarai oleh peneliti, antara lain: Kepala Desa, Perangkat Desa, BUMDes. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kebijakan Pemerintah Desa Ketegan menunjukkan komitmen kuat untuk pembangunan desa melalui pengelolaan yang transparan, terbuka, dan bertanggung jawab. Program pemberdayaan ekonomi berupa pelatihan, pengembangan UMKM, pertanian organik, dan koperasi tanpa bunga dilaksanakan oleh pemerintah desa dengan melibatkan masyarakat secara langsung.

Kebijakan ekonomi pembangunan Islam pemerintah Desa Ketegan dengan menanamkan prinsip keadilan, nilai agama, dan peningkatan ekonomi melalui program tanpa riba, kepedulian sosial, dan pembagian hasil yang adil. Ini menunjukkan bahwa pembangunan berbasis syariah dapat berhasil dan menguntungkan setiap orang. Masyarakat Desa Ketegan telah merasakan manfaat dari kebijakan ekonomi pembangunan Islam tersebut. Pendapatan warga meningkat, usaha kecil meningkat, dan sektor pertanian berkembang pesat. Meskipun kebijakan ekonomi Desa Ketegan telah berhasil, partisipasi masyarakat, akses teknologi, dan anggaran masih menjadi kendala. Namun, pemerintah desa terus berusaha mengatasi masalah ini melalui kolaborasi, pelatihan, dan dukungan koperasi syariah. Orang-orang di desa mulai berpartisipasi dalam usaha dan memanfaatkan potensi yang ada.

Pemerintah desa harus lebih banyak bekerja sama dengan lembaga keuangan syariah, organisasi sosial, dan institusi pendidikan. Desa Ketegan dapat memperoleh sumber dana tambahan, pendampingan teknis, dan akses ke pasar dan teknologi yang lebih luas dengan membangun kemitraan strategis ini. Hal ini akan sangat bermanfaat untuk mengatasi keterbatasan anggaran dan memperluas dampak program pemberdayaan ekonomi.

Kata Kunci: Kebijakan Pemerintah Desa, Peningkatan Ekonomi, Ekonomi Pembangunan Islam.

Abstract

This research is motivated by the interesting phenomenon of village government policies that do not merely focus on physical infrastructure development, but also emphasize community economic empowerment based on Islamic economic principles. The role of the village government is crucial in driving economic development and improving the welfare of rural communities. Ketegan Village has considerable local economic potential; however, its utilization has not yet been fully optimized, as development policies have tended to prioritize physical infrastructure over community economic empowerment. The main issues addressed in this study are how the Ketegan Village Government formulates policies to improve the community's economy, how these policies are viewed from the perspective of Islamic Economic Development, and what constraints are encountered in their implementation.

This study uses a qualitative approach with observation and direct interviews with village officials and the community. The informants to be interviewed by the researchers include: the village head, village officials, and BUMDes. The results of this study show that the Ketegan Village Government Policy demonstrates a strong commitment to village development through transparent, open, and accountable management. Economic empowerment programs such as training, MSMEs, organic farming, and interest-free cooperatives are all initiatives in which the village government involves the community.

The Islamic development economic policy of the Ketegan Village government instills the principles of justice, religious values, and economic improvement through programs that are free of usury, social awareness, and fair distribution of profits. This shows that sharia-based development can be successful and beneficial to everyone. The Ketegan Village community has felt the benefits of this Islamic development economic policy. Residents' incomes have increased, small businesses have grown, and the agricultural sector has developed rapidly. Although Ketegan Village's economic policy has been successful, community participation, access to technology, and budget remain obstacles. However, the village government continues to address these issues through collaboration, training, and support for sharia cooperatives. People in the village are beginning to participate in businesses and utilize existing potential.

The village government must work more closely with Islamic financial institutions, social organizations, and educational institutions. Ketegan Village can obtain additional funding, technical assistance, and access to broader markets and technologies by building these strategic partnerships. This will be very useful in overcoming budget constraints and expanding the impact of economic empowerment programs.

Keywords: Village Government Policy, Economic Improvement, Islamic Development Economics.

DAFTAR ISI

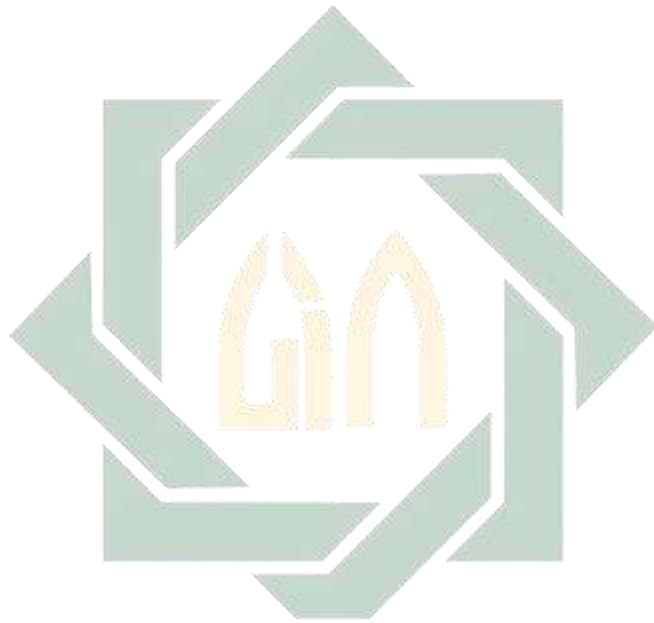
Surat Pernyataan Keaslian Karya.....	iii
Lembar Pengesahan Tim Penguji.....	v
Pernyataan Publikasi.....	vi
Kata Pengantar	vii
Abstrak.....	ix
<i>Abstract</i>.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR- GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Batasan Masalah	9
1.4. Rumusan Masalah.....	9
1.5. Tujuan Masalah.....	10
1.6. Manfaat Penelitian	10
BAB II	12
LANDASAN TEORI.....	12
2.1. Kebijakan Pemerintah Desa.....	12
2.2. Ekonomi Pembangunan Islam	15
2.3. Peningkatan Ekonomi Masyarakat.....	21
2.4. Teori <i>Sustainability</i> (keberlanjutan).....	25
2.5. Penelitian Terdahulu.....	30
2.6. Kerangka Konseptual.....	36
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN	38
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
3.2. Tempat Penelitian Data	38
3.3. Sumber Data.....	39

3.4. Teknik Pengumpulan Data	40
3.5. Teknik Analisis Data	41
BAB IV	43
Hasil Penelitian Dan Pembahasan	43
4.1. Gambaran Umum Penelitian	43
4.2. Hasil Penelitian	48
4.3. Pembahasan.....	62
BAB V	74
KESIMPULAN DAN SARAN	74
5.1. Kesimpulan	74
5.2. Saran	75
Daftar Pustaka.....	77
Lampiran-Lampiran.....	80

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

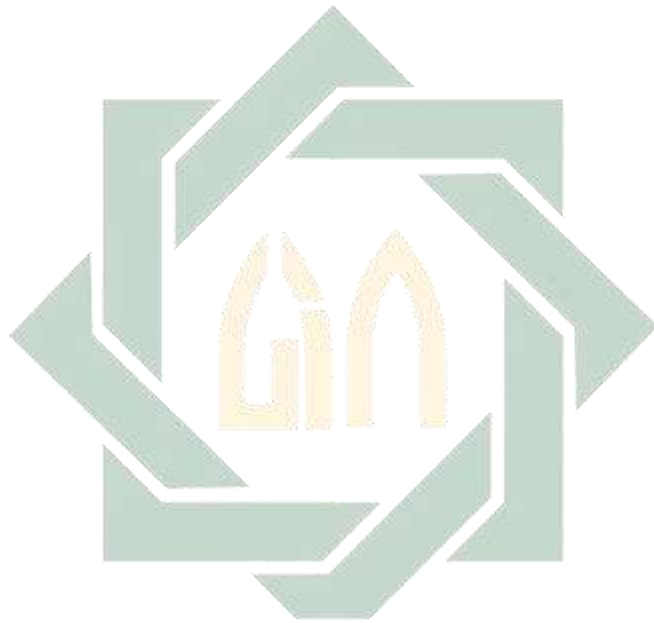
1.1 Data Laporan Dana Desa	3
1.2 Penelitian Terdahulu.....	19



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR- GAMBAR

Kerangka Konseptual	26
---------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Pustaka

- A. Jajang W. Mahri, -, - M. Nur Rianto Al Arif, - Tika Widiastuti, dan - Muhamad Fajri. 2021. "Ekonomi Pembangunan Islam." *Advances in Social Science, Education and Humanities Research; Publisher: Atlantis Press* 1 (1): 1. <https://doi.org/10/Surat%252520Tugas%252520Menguji.pdf>.
- Abdussamad, Zuchri. 2021. *Metode Penelitian Kualitatif*. CV. Syakir Media Press.
- Agusta, Ivanovich. 2012. *Teknik Pengumpulan Dan Analisis Data Kualitatif*. Pusat Penelitian Sosial Ekonomi Litbang Pertanian.
- Alfian, Nur Wahyu May, dan Anik Susanti. 2022. "Perubahan Sosial Ekonomi Dan Pluriactivity Masyarakat Desa Mentaraman." *Jurnal Analisa Sosiologi* 11 (3). <https://doi.org/10.20961/jas.v11i3.60958>.
- Amir, Amri. 2021. *Ekonomi Pembangunan Islam*. WIDA Publishing.
- Arafat. 2023. *Kebijakan Publik (Teori dan Praktik)*. PT. Literasi Nusantara Abadi Grup.
- Arikanto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Peneliti Suatu Pendekatan Praktik*. PT Rineka Cipta.
- Endah, Kiki. 2020. "PEMBERDAYAAN MASYARAKAT: MENGGALI POTENSI LOKAL DESA." *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan* 6 (1): 1. <https://doi.org/10.25157/moderat.v6i1.3319>.
- Evalina, Maria Ina, Muhammad Syahrin, dan Abdul Kholiq. 2023. *Peran Pemerintah Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Desa Tuabao Kecamatan Waiblama*. 1 (2).
- Ferawati, Rofiqoh. 2018. "Sustainable Development Goals di Indonesia: Pengukuran dan Agenda Mewujudkannya Dalam Perspektif Ekonomi Islam." *Kontekstualita* 33 (02): 143–67. <https://doi.org/10.30631/kontekstualita.v35i02.512>.
- Irawati, Erni. 2021. "PENINGKATAN KAPASITAS DESA BERDASARKAN PADA UNDANG-UNDANG NO. 6 TAHUN 2014 (Sebuah Kajian Tentang Otonomi Desa)." *Jurnal Inovasi Penelitian* 2 (2): 2. <https://doi.org/10.47492/jip.v2i2.719>.
- Irwandi, Irwandi, dan Dhill's Noviades. 2019. "Kebijakan Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Aset Desa Di Kabupaten Muaro Jambi." *Jurnal Sains Sosio Humaniora* 3 (1): 1. <https://doi.org/10.22437/jssh.v3i1.7137>.
- Junaidi, Anwar, dan Sinta Novita Sari. 2022. "Ekonomi Dalam Perspektif Islam (Studi Peran Dalam Peningkatan Sumber Daya Manusia Dan Ekonomi

Pembangunan Islam).” *Innovative: Journal Of Social Science Research* 2 (2): 2.

Kamaluddin, Drs, M Ag, Ali Amran Hasibuan, S Ag, dan M Si. t.t. *PEMBIMBING I PEMBIMBING II*.

Kinasih, Inten, Bambang Widiyehseno, dan Ekapti Wahjuni Dj. 2020. “Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Memperkuat Perekonomian Masyarakat.” *Jurnal Administrasi Pemerintahan Desa* 1 (1): 33–44.

Laru, Ferdi Harobu Ubi, dan Agung Suprojo. 2019. “PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes).” *Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik (JISIP)* 8 (4): 367–71. <https://doi.org/10.33366/jisip.v8i4.2017>.

Marekan, Marekan, dan Teguh Ansori. 2019. “Peran Dana Desa Dalam Memberdayakan Masyarakat Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam Study Di Desa Galak Kec. Slahung Kab. Ponorogo.” *Journal of Community Development and Disaster Management* 1 (2): 2. <https://doi.org/10.37680/jcd.v1i2.743>.

Moleong, Lexi J. 2011. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.

QONITAH MUSTIKASARI MAHMUDAH, NIM 12370054. 2017. “PERAN PEMERINTAH DESA DALAM MENINGKATKAN EKONOMI KEMASYARAKATAN DI DESA DUWET KECAMATAN NGAWEN KABUPATEN KLATEN (PERSPEKTIF MASLAHAH MURSALAH).” Skripsi, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta. <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/28271/>.

Soehardi, Dwi Vita Lestari. 2022. *Peran Ekonomi Syariah Dalam Mewujudkan Sustainable Development Berbasis Green Economy*.

Suci, Okta Adioni Tinokae Rahma. 2024. “Implementasi Indikator Pembangunan Ekonomi Islam Studi Kasus Pada Masyarakat Bumi Nabung Kabupaten Lampung Tengah.” Undergraduate, IAIN Metro. <https://repository.metrrouniv.ac.id/id/eprint/10345/>.

Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D*. Alfabeta.

Suharto, Suharto. 2023. “KEBIJAKAN PEMERINTAH DESA DALAM MEWUJUDKAN PERAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA.” *PROSIDING SENASPOLHI* 5 (1): 1. <https://publikasiilmiah.unwas.ac.id/SENASPOLHI/article/view/9631>.

Suminto, Ahmad, Soritua Ahmad Ramdani Harahap, dan Ahmad Budi Zulqurnaini. 2021. “Ekonomi Dalam Pandangan Islam dan Perannya Dalam Peningkatan

- Daya Saing Sumber Daya Manusia.” *Invest Journal of Sharia & Economic Law* 1 (1): 1–28. <https://doi.org/10.21154/invest.v1i1.2564>.
- Supriadin, Supriadin, dan Wardan Wardan. 2024. “Efektivitas Pemanfaatan Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur Pedesaan.” *Economica Insight* 1 (1): 1–6. <https://doi.org/10.71094/ecoin.v1i1.17>.
- Tanan, Christina Irwati, dan Benny Franglin Fonataba. 2022. “Pengalokasian Dana Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Kampung Warbo.” *Jurnal Kebijakan Pembangunan* 17 (1): 1.
- Tangkumahat, Feiby Vencentia, Vicky V. J. Panelewen, dan Arie D. P. Mirah. 2017. “DAMPAK PROGRAM DANA DESA TERHADAP PENINGKATAN PEMBANGUNAN DAN EKONOMI DI KECAMATAN PINELENG KABUPATEN MINAHAS.” *AGRI-SOSIOEKONOMI* 13 (2A): 2A. <https://doi.org/10.35791/agrsosek.13.2A.2017.17130>.
- Triyo, Ely, Haryono Haryono, dan Irwantoro Irwantoro. 2020. “Strategi Inovasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Potensi dan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Desa (Studi pada BUMDes Mandiri, Desa Morobakung, Kecamatan Manyar, Kabupaten Gresik).” *CAKRAWALA* 14 (2): 172–82. <https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.353>.
- Widyastuti, Yuli. 2017. “PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) TERHADAP KESEJAHTERAAN MASYARAKAT PUJOKERTO KECAMATAN TRIMURJO KABUPATEN LAMPUNG TENGAH PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM.” Undergraduate, UIN Raden Intan Lampung. <https://repository.radenintan.ac.id/1445/>.
- Yogia, Moris Adidi, dan Dia Meirina Suri. 2020. “Implementasi Kebijakan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Usaha Ekonomi Kelurahan.” *SOSIO KONSEPSIA* 9 (03): 03.
- Yunilhamri, Muhammad Syauqi. 2025. *Konsep Kepemilikan Dalam Islam Sebagai Pondasi Terciptanya Green Economy Di Era Modern*. 05 (01).