

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN
PROFESIONALISME GURU UNTUK MENINGKATKAN PRESTASI
AKADEMIK SISWA DI MTsN 3 KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh

NAJWA KHOIRUN NISA
06020322043



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Lutfi Hakim, M.Ag
NIP.197312252006041001

Dosen Pembimbing II

Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si
NIP.197504232005011002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2026**

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : NAJWA KHOIRUN NISA

NIM : 06020322043

JUDUL : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
UNTUK MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK
SISWA DI MTsN 3 KOTA SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian
atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian – bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 18 Desember 2025

Pembuat pernyataan,


Najwa Khoirun Nisa
NIM. 06020322043

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi Oleh:

NAMA : NAJWA KHOIRUN NISA

NIM : 06020322043

PRODI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

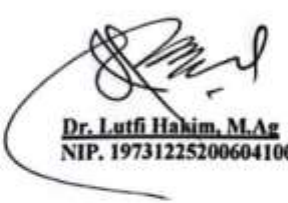
JUDUL : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
UNTUK MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK
SISWA DI MTsN 3 KOTA SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan,

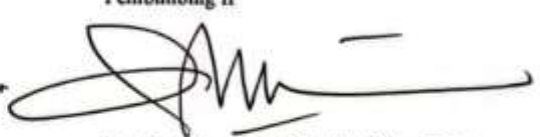
Surabaya, 16 Desember 2025

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Lutfi Hakim, M.Ag
NIP. 197312252006041001



Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si
NIP. 197504232005011002

HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Najwa Khoirun Nisa ini telah dipertahankan
di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 5 Januari 2026

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I
NIP.196301231993031002

Penguji I

Dr. Sulanam, M.Pd
NIP.197911302014111003

Penguji II

Dr. Moch. Zainul Arifin, S.Ag., M.Pd.I
NIP.197104172007101004

Penguji III

Dr. Lutfi Hakim, M.Ag
NIP.197312252006041001

Penguji IV

Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si
NIP.197504232005011002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Najwa Khoirun Nisa

NIM : 06020322043

Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam

E-mail address : bachnaj67@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peran Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru untuk Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di MTsN 3 Kota Surabaya

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 12 Januari 2026

Penulis

(Najwa Khoirun Nisa)

ABSTRAK

Najwa Khoirun Nisa (06020322043). Peran Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru Untuk Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa Di MTsN 3 Kota Surabaya. Dosen Pembimbing I Dr. Lutfi Hakim, M.Ag dan Dosen Pembimbing 2 Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si

Skripsi ini mengangkat judul *Peran Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru Untuk Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa Di MTsN 3 Kota Surabaya*. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai peran kepala madrasah dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kota Surabaya, profesionalisme guru dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya, dan dampak pengembangan profesionalisme guru terhadap peningkatan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya. Jenis penelitian yang digunakan peneliti dalam penelitian ini adalah studi kasus dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Data diperoleh dari hasil observasi, wawancara mendalam dengan informan kunci (kepala madrasah, wakil kurikulum, guru, dan siswa), dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kepala madrasah MTsN 3 Kota Surabaya berperan sebagai edukator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator, dan motivator. Peran tersebut diwujudkan melalui kegiatan pembinaan dan pelatihan, perencanaan program pengembangan profesionalisme guru, pelaksanaan supervisi akademik, serta pemberian motivasi dan dukungan; (2) Profesionalisme guru di MTsN 3 Kota Surabaya diwujudkan dengan penguasaan materi yang baik, penerapan metode pembelajaran yang bervariasi, pemanfaatan media teknologi dalam pembelajaran serta kemampuan guru dalam membangun komunikasi dan kepribadian yang baik mampu meningkatkan pemahaman dan prestasi akademik siswa; (3) Pengembangan profesionalisme guru berdampak langsung pada kualitas proses pembelajaran di kelas. Hal tersebut diwujudkan dengan kemampuan guru dalam menyampaikan materi dengan lebih jelas, menarik, dan sesuai dengan karakteristik siswa. Siswa lebih mudah memahami pelajaran, lebih aktif dalam pembelajaran, dan memiliki motivasi belajar yang lebih tinggi. Kondisi ini berkontribusi pada peningkatan prestasi akademik siswa. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa peran kepala madrasah dalam mengembangkan profesionalisme guru memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.

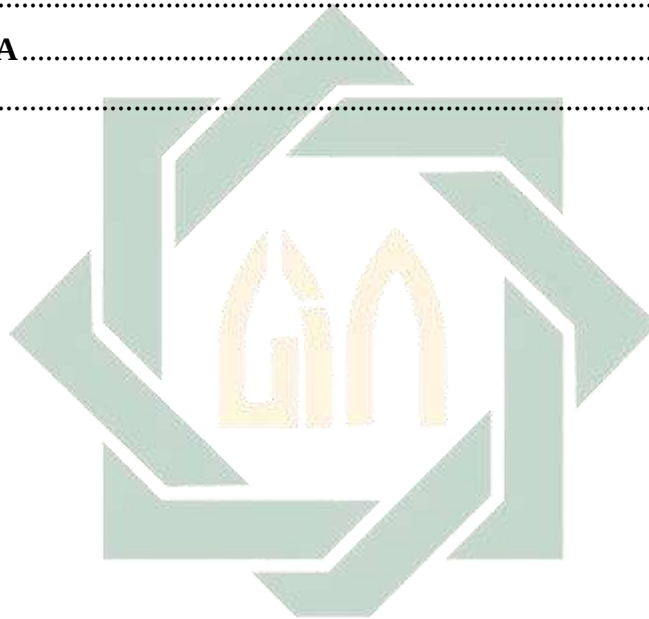
Kata kunci : Peran kepala madrasah, profesionalisme guru, prestasi akademik siswa

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
ABSTRAK	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Definisi Konseptual.....	10
BAB II	17
KAJIAN PUSTAKA.....	17
A. Peran Kepala Madrasah	17
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	17
2. Kompetensi Kepala Madrasah	19
3. Peran dan fungsi Kepala Madrasah.....	24
B. Profesionalisme Guru	34
1. Pengertian profesionalisme	34
2. Pengembangan profesionalisme guru	35
3. Bentuk – bentuk pengembangan profesionalisme guru	41
C. Prestasi Akademik Siswa	44
1. Pengertian Prestasi Akademik.....	44
2. Faktor yang memengaruhi prestasi akademik.....	45
D. Peran Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Profesionalisme Guru untuk Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa	46

BAB III	49
METODE PENELITIAN	49
A. Jenis Penelitian	49
B. Lokasi Penelitian	50
C. Sumber Data dan Informan Penelitian	50
D. Instrumen Pengumpulan Data	52
E. Analisis Data	55
F. Keabsahan Data	58
BAB IV	62
HASIL DAN PEMBAHASAN	62
A. Deskripsi Objek Penelitian	62
1. Profil MTsN 3 Kota Surabaya	62
2. Struktur Organisasi MTsN 3 Kota Surabaya	63
3. Sejarah MTsN 3 Kota Surabaya.....	63
4. Letak Geografis MTsN 3 Kota Surabaya.....	65
5. Visi, Misi, dan Tujuan MTsN 3 Kota Surabaya	66
6. Sarana dan prasarana MTsN 3 Kota Surabaya.....	67
7. Deskripsi Informan.....	68
B. Temuan Penelitian	71
1. Peran kepala madrasah dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kota Surabaya.....	71
2. Profesionalisme guru dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.....	85
3. Dampak pengembangan profesionalisme guru terhadap peningkatan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.....	94
C. Analisis Hasil Penelitian	100
1. Peran kepala madrasah dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kota Surabaya.....	101
2. Profesionalisme guru dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.....	108
3. Dampak pengembangan profesionalisme guru terhadap peningkatan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.....	112
BAB V	115
PENUTUP	115

A. Kesimpulan.....	115
1. Peran kepala madrasah dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kota Surabaya.....	115
2. Profesionalisme guru dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.....	116
3. Dampak pengembangan profesionalisme guru terhadap peningkatan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Kota Surabaya.....	117
B. Saran	118
DAFTAR PUSTAKA	120
LAMPIRAN.....	126



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Kompetensi Kepala Madrasah	21
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	52
Tabel 3. 2 Kebutuhan data observasi	52
Tabel 3. 3 Kebutuhan data wawancara	53
Tabel 3. 4 Kebutuhan data dokumentasi	54
Tabel 3. 5 Pengkodean data penelitian.....	57
Tabel 4. 1 Data Sarana Prasarana.....	68
Tabel 4. 2 Informan penelitian.....	69



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Penelitian	126
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	133
Lampiran 3. Surat Telah Melaksanakan Penelitian	134
Lampiran 4. Profil Sekolah	135
Lampiran 5. Pembinaan guru	137
Lampiran 6. Dokumen RKJM.....	138
Lampiran 7. Dokumen RKT dan RKJM.....	138
Lampiran 8. Jadwal Supervisi.....	138
Lampiran 9. Rapat kerja.....	139
Lampiran 10. Pembinaan dan peluncuran buku karya guru.....	139
Lampiran 11. Pemberian penghargaan.....	140
Lampiran 12. Dokumen modul ajar	140
Lampiran 13. Pembelajaran di kelas	140
Lampiran 14. Kode etik guru	141
Lampiran 15. Kegiatan 5S	141
Lampiran 16. Kegiatan MGMP	142
Lampiran 17. Ruang kelas.....	143
Lampiran 18. Pelaksanaan ujian dan Foto rapot siswa	144
Lampiran 19. Dokumentasi wawancara	145

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, Arif. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Leader Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru." *Jurnal Al Ibtida'* 12, no. 02 (2024): 1–12.
- Afiyanti, Yati. "Validitas Dan Reliabilitas Dalam Penelitian Kualitatif." *Jurnal Keperawatan Indonesia* 12, no. 2 (2012): 137–141.
- Aini, Nur Fadila. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Melalui Kegiatan Asesmen Kompetensi Minimum (Akm) Di Mtsn 1 Sidoarjo." UIN Sunan Ampel Surabaya, 2023.
- Andang. *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: AR-RUZZ MEDIA, 2018.
- Anggranei, Fitria Nur. "Realitas Kompetensi Guru Pasca Sertifikasi." *SCIENTIFIC JOURNAL OF REFLECTION: Economic, Accounting, Management and Business* 3, no. 4 (2020): 331–340.
- Anwar, Fathul, Sahroni, and Darain. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Administrator Pendidikan." *Al-Ta lim Journal: Jurnal Pendidikan Agama Islam* 6, no. 1 (2024): 35–44.
- Arvyanda, Radiko, Enrico Fernandito, and Prabu Landung. "Analisis Pengaruh Perbedaan Bahasa Dalam Komunikasi Antarmahasiswa" 1 (2023).
- Ashari, and Zakariyah. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Educator Untuk Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Di Mbi Amanatul Ummah Pacet Mojokerto." *Indonesian Journal of Islamic and Social Science* 2, no. 1 (2024): 1–15.
- Astuti. *Kompetensi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Takalar: Pakalawaki, 2023.
- Azizah, Mar'atul, and Miranda Nur Apdila. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Man 1 Medan." *Chalim Journal of Teaching and Learning* 1, no. 1 (2021): 73–84.
- Bancin, Mardiansyah. "Peran Musyawarah Guru Mata Pelajaran (MGMP) Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional." *Pedagogik: Jurnal pendidikan dan Riset* 3, no. 1 (2025): 70–78.
- Basri, Hasan. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Madrasah*. Purbalingga: CV. Eureka Media Aksara, 2023.
- Dartha, I Ketut. "Pengaruh Pendidikan Dan Pelatihan (Diklat) Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil Pada Sekretariat Daerah Kota Malang I Ketut Dartha." *Jurnal Ekonomi Modernisasi* (n.d.): 140–160.
- Elsanty, Adinda Clara, Mujiatun, and Suci Hartanti. "Peran Kepala Sekolah Sebagai Motivator Dalam Mengelola Kinerja Guru Pai Di SMA Al Azhar 3

- Bandar Lampung.” *Tarbiyah Jurnal : Jurnal Keguruan dan Ilmu Pendidikan* 1, no. 2 (2023).
- et al, Pudjosumedi. *Buku Profesi Pendidikan*. Jakarta: Uhamka Press, 2013.
- Faradi, Abdul Azis. “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Man 1 Lombok Barat Tahun Pelajaran 2021/2022.” *Management of Education: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 8, no. 1 (2022): 2.
- Farizqi, Fiqh Kautsar. “Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Pendidikan Agama Islam Di Sdn Mulyorejo 1 Malang.” UIN Maulana MAlik Ibrahim Malang, 2018.
- Fauzi, Mukni’ah Imron, Choerul Muhammad Fajar, Ma’sum, Ummu Atika Dwi Dayanti Rachman, Muhammad Imam Ghozali, Anzilni Firdaus, Bidayatul Hidayah, et al. *Supervisi Pendidikan Sebuah Inovasi Pengembangan Profesionalisme Guru*. Klik Media. Lumajang: Klik Media, 2022.
- Febriana, Rina. *Kompetensi Guru*. Jakarta: Bumi Aksara, 2019.
- Harun, Zuhra, and Binti Masrufa. “Peran Kepala Madrasah Sebagai Manajer Dalam Peningkatan Kinerja Tenaga Administrasi Di MA Miftahul Ulum Cermenan Ngoro Jombang.” *Irsyaduna: Jurnal Studi Kemahasiswaan* 3, no. 1 (2023): 105–117.
- Hermawan, Endang. *Buku Upaya Mencapai Guru Profesional*. Bandung: Kencana Utama, 2019.
- Husnullail, M., Risnita, M. Syahrani Jailani, and Asbu. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Trigulasi Sumber.” *Journal Genta Mulia* 15, no. 2 (2024): 1–9.
- Ilyasi, Moh. “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Profesionalisme Guru Di Sd Muhammadiyah Plus Semarang.” UIN Walisongo Semarang, 2020.
- Inanna, and Rahmatullah. *Profesionalisme Guru*. Makassar: Tahta Media Group, 2023.
- Jamil, Ibrahim M, Stkip An-nur Nanggroe, and Aceh Darussalam. “Faktor - Faktor Yang Memengaruhi Prestasi Belajar Anak.” *Jurnal Ilmiah Pendidikan Anak* I, no. 1 (n.d.): 1–17.
- Jamilah, Warman, and Azainil. “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Motivator Dalam Meningkatkan Kinerja Guru.” *Jurnal Ilmu Manajemen dan Pendidikan* 3 (2023): 55–60.
- Jatmika, Aningtias, Aditya Mulyawan, and Sri Noviyanti. “Pemenuhan Dan Peningkatan Kualitas Guru Profesional, Ujung Tombak Pendidikan Indonesia.” *Kompas*. Last modified 2024. <https://share.google/tYNeLBN3BTpX0dkT2>.

- Junaris, Imam. *Kepemimpinan Kepala Madrasah (Sebuah Paradigma)*. Purbalingga: Eureka Media Aksara, 2023.
- Kadarsih, Inge, Sufyarma Marsidin, Ahmad Sabandi, and Eka Asih Febriani. "Peran Dan Tugas Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Dasar." *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 2, no. 2 (2020): 194–201.
- Mariyati, Leli Ika, GhozaliRasyid. Affandi, and Rifki Afandi. *Prestasi Akademik Siswa Sekolah Dasar Tingkat Awal : Tinjauan Kesiapan Sekolah Dasar Dan Motivasi Berprestasi*. Sidoarjo: Umsida Press, 2020.
- Maslihah, Sri. "Studi Tentang Hubungan Dukungan Sosial, Penyesuaian Sosial Di Lingkungan Sekolah Dan Prestasi Akademik Siswa SMPIT Assyfa Boarding School Subang Jawa Barat." *Jurnal Psikologi Undip* 10, no. 1 (2011): 38–46.
- Masruroh, Nur Afifah, and Jamroh Latief. "Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Akademik Untuk Meningkatkan Kinerja Guru MTs N Donomulyo Kulonprogo" 1, no. November (2016): 275–296.
- Mekarisce, Arnild Augina. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat." *JURNAL ILMIAH KESEHATAN MASYARAKAT: Media Komunikasi Komunitas Kesehatan Masyarakat* 12, no. 3 (2020): 145–151.
- Mu'allimin. *Kepemimpinan & Manajemen Madrasah*. Vol. 17. Yogyakarta: Diva Press, 2023.
- Mudlofir, Ali. *Pendidik Profesional*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2012.
- Mufidah, Nurul. "Peran Manajer Kepala MIN Jejeran Bantul Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Madrasah." *MANAGERIA: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 2, no. 1 (2017): 45–62.
- Muhamad Januaripin, and Munasir. "Kepercayaan Diri Sebagai Prediktor Prestasi Akademik Siswa." *KAMALIYAH: Jurnal Pendidikan Agama Islam* 2, no. 1 (2024): 114–128.
- Mukaromah, E. "Pemanfaatan Teknologi Informasi Dan Komunikasi Dalam Meningkatkan Gairah Belajar Siswa." *Indonesian Journal of Education Management & ...* 4, no. 1 (2020): 180–185.
- Mulajimatul Fitria, and Slamet. "Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru." *Jurnal Manajemen dan Pendidikan Agama Islam* 2, no. 6 (2024): 404–415.
- Mulyasa. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2011.
- Munir, Abdullah. *Menjadi Kepala Sekolah Efektif*. Yogyakarta: AR-RUZZ MEDIA, 2008.
- Musfah, Jejen. *Peningkatan Kompetensi Guru Melalui Pelatihan Dan Sumber*

- Belajar Teori Dan Praktik*. Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2012.
- Musyadad, Vina Febiani, Rahman Tanjung, and Opan Arifudin. "Supervisi Akademik Untuk Meningkatkan Motivasi Kerja Guru Dalam Membuat Perangkat Pembelajaran" 5 (2022): 1936–1941.
- Naamy, Nazar. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dasar-Dasar & Aplikasinya*. Mataram: Pusat Penelitian dan Publikasi Ilmiah LP2M UIN Mataram, 2019.
- Nafisah, Nur, Muhammad Makki, and Ilham Syahrul Jiwandono. "Manajemen Kelas Pada Pembelajaran Pasca Masa Pandemi Covid-19 Di SDN Inpres Tenga Kecamatan Woha Kabupaten Bima Tahun Pelajaran 2021 / 2022" 7, no. September (2022): 1340–1345.
- Nafisatur, M. "Metode Pengumpulan Data Penelitian." *Metode Pengumpulan Data Penelitian* 3, no. 5 (2024): 5423–5443.
- Nasir, Moh, and Mahadin Shaleh. "Tipe Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru." *Journal of Islamic Education Management* 6, no. 1 (2021): 37.
- Nasution, Nurwinda Aulia, and Syafri Fadillah Marpaung. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Optimalisasi Sarana Prasarana Di Madrasah Aliyah." *Munaddhomah* 4, no. 2 (2023): 317–329.
- Nasution, Sri Purwanti. "Peranan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru." *Al-Idarah: Jurnal Kependidikan Islam* 6, no. 1 (2016): 197.
- Novauli, Feralys. "Kompetensi Guru Dalam Peningkatan Prestasi Belajar Pada SMP Negeri Dalam Kota Banda Aceh." *Jurnal Pendidikan Sejarah Indonesia* 3, no. 1 (2015): 45–67.
- Noviansah, Ahmad, and Mizaniya Mizaniya. "Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Lembaga Pendidikan Islam." *Islamika* 3, no. 1 (2021): 1–20.
- Nuraeni, Nuraeni, and Endin Mujahidin. "Landasan Dan Prinsip-Prinsip Perencanaan Pendidikan Islam." *Idarah Tarbawiyah: Journal of Management in Islamic Education* 2, no. 2 (2021): 104.
- Nurdin, Syafruddin, and Adrian Toni. *Profesi Keguruan*. Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2021.
- Nursapiyah. *Penelitian Kualitatif*. Medan: Wal ashri Publishing, 2020.
- Online, NU. "Surah Al-Ahzab Ayat 72 : Arab, Latin, Terjemah, Dan Tafsir." Accessed September 29, 2025. <https://quran.nu.or.id/al-ahzab/72>.
- Rahmi, Sri. *Kepala Sekolah Dan Guru Profesional*. Aceh: Naskah Aceh (NASA) & Pascasarjana UIN Ar-Raniry, 2018.
- Rasberry CN, et al. "The Association between School-Based Physical Activity, Including Physical Education, and Academic Performance: A Systematic

- Review of the Literature.” *Preventive Medicine* 52 (2011).
- Safrudin, Rizal, Zulfamanna, Martin Kustati, and Nana Sepriyanti. “Penelitian Kualitatif.” *Journal Of Social Science Research* 3, no. 2 (2023): 1–15.
- Saleh, Sirajuddin. *Mengenal Penelitian Kualitatif Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Vol. 17. Gowa: Agma, 2023.
- . *Penerbit Pustaka Ramadhan, Bandung*. Bandung: Pustaka Ramadhan, n.d.
- Salim, and Syahrums. *Metodologi Penelitian Kualitatif Konsep Dan Aplikasi Dalam Ilmu Sosial, Keagamaan Dan Pendidikan*. Bandung: Citapustaka Media, 2012.
- Samdoni, Rona, Murniati AR, and Bahrums. “Strategi Peningkatan Kompetensi Pengawas Sekolah Pada Unit Pelaksana Tugas Dinas (UPTD)-II Pendidikan Di Kecamatan Simeulue Barat- Alafan Kabupaten Simeulue.” *Jurnal Magister Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Syiah Kuala* 5, no. 1 (2017): 13.
- Sari, Aisyah Sekar, Nadia Aprisilia, and Yessi Fitriani. “Teknik Pengumpulan Data Dalam Penelitian Kualitatif.” *Indonesian Research Journal on Education* 5, no. 4 (2025): 539–545.
- Setyaningsih, Kris, Serli Widia Astuti, Rabial Kanada, and Ibrahim Ibrahim. “Peran Kepala Madrasah Sebagai Leader Di Mts Muhammadiyah 1 Palembang.” *Jurnal Visionary: Penelitian dan Pengembangan dibidang Administrasi Pendidikan* 10, no. 2 (2022): 37.
- Siregar, Ellys. “Pengembangan Profesionalisme Guru Melalui Penelitian Tindakan Kelas.” *Jurnal Pengabdian Kepala Masyarakat* 20, no. September (2014).
- Sugiarto, Agung. “Pengembangan Kompetensi Aparatur Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Dinas Kelautan Dan Perikanan Provinsi Kalimantan Timur” (n.d.): 122–130.
- Suryabrata, Sumadi. *Psikologi Pendidikan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2011.
- Susanti, Lidia. *Prestasi Belajar Akademik & Non Akademik: Teori Dan Penerapannya*. Malang: Literasi Nusantara, 2019.
- Susiloningsih, Susiloningsih, and Muhammad Munadi. “Strategi Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa Di MTs Negeri 1 KARANGANYAR.” *Academy of Education Journal* 14, no. 2 (2023): 186–211.
- Sutiono. “Profesionalisme Guru.” *Tahdzib Al-Akhlaq: Jurnal Pendidikan Islam* 4, no. 2 (2021): 16–25.

- Suyatno, Dholina Inang Pambudi, and Wantini. *Makna Dalam Bekerja Dan Profesionalisme Guru*. Yogyakarta: K-Media, 2023.
- Syahrani, Muhammad. "Membangun Kepercayaan Data Dalam Penelitian Kualitatif." *Primary Education Journal (Pej)* 4, no. 2 (2020): 19–23.
- Tajudin, Ahmad, and Andika Aprilianto. "Strategi Kepala Madrasah..Dalam Membangun Budaya Religius Peserta Didik." *Munaddhomah* 1, no. 2 (2020): 101–110.
- Ulum, Nuzzulul, Sirrotul Azizah, and Abdul Hafidz. "Pembelajaran Bahasa Arab Di Pondok Pesantren Al-Quran Putri Ibnu Katsir Jember." *FAJAR Jurnal Pendidikan Islam* 2, no. 1 (2022): 86–108.
- Wahidmurni. "Pemaparan Metode Penelitian Kualitatif." *Repository UIN Maulana Malik Ibrahim Malang* (2017): 1–14.
- Wahyuni, Siti. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Motivator Dan Inovator Dalam Upaya Menuju Kepemimpinan Pendidikan Efektif." *Jurnal Intelektual: Jurnal Pendidikan dan Studi Keislaman* 8, no. 2 (2018): 205–214.
- "KBBI." Accessed September 17, 2025. <https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/Peran>.
- "Peraturan Menteri Agama Nomor 58 Tahun 2017 Tentang Kepala Madrasah," 2017.
- "Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 13 Tahun 2007 Tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah," 2007.
- "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen," 2005.
- "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen," n.d.
- "Video Profil Madrasah - MTsN 3 Kota Surabaya." Accessed December 1, 2025. https://www.youtube.com/watch?v=KkZW_hEOTI4.