

**Agama Dan Hegemoni:
Kebijakan Pengelolaan Haji pada 100 Hari Pemerintahan
Presiden Prabowo Subianto (Dalam Perspektif Teori Hegemoni
Antonio Gramsci)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S.Ag) Pada
Program Studi Aqidah dan Filsafat Islam



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh :

**ZULPIKAR
(07040121099)**

**PROGRAM STUDI AQIDAH DAN FILSAFAT ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan hormat, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zulpikar

NIM : 07040121099

Fakultas : Ushuluddin dan Filsafat

Program Studi : Aqidah dan Filsafat Islam

Judul Skripsi : “Agama dan Hegemoni: Kebijakan Pengelolaan Haji pada 100 Hari Pemerintahan Presiden Prabowo Subianto (Dalam Perspektif Hegemoni Antonio Gramsci)”

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 27 November 2025

Saya yang menyatakan,



Zulpikar

Handwritten signature of Zulpikar.

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul “AGAMADAN HEGEMONI: Kebijakan Pengelolaan Haji pada 100 Hari Pemerintahan Presiden Prabowo Subianto (Dalam Perspektif Teori Hegemoni Antonio Gramsci)” yang ditulis oleh Zulpikar (07040121099) telah disetujui pada tanggal

Surabaya, 27 November 2025

Pembimbing



Dr. Loekisno Choiril Warsito, M.Ag

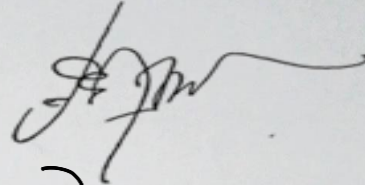
NIP. 196303271993031004

PENGESAHAN SKRIPSI

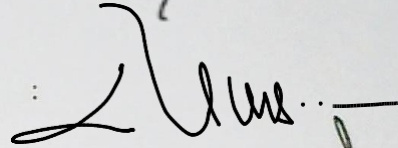
Skripsi berjudul “Agama dan Hegemoni: Analisis Kebijakan Pengelolaan Haji pada 100 Hari Pemerintahan Prabowo Subianto (Dalam Perspektif Teori Hegemoni Antonio Gramsci)” yang ditulis oleh Zulpikar ini telah diuji di depan tim penguji pada tanggal 30 Desember 2025

Tim Penguji:

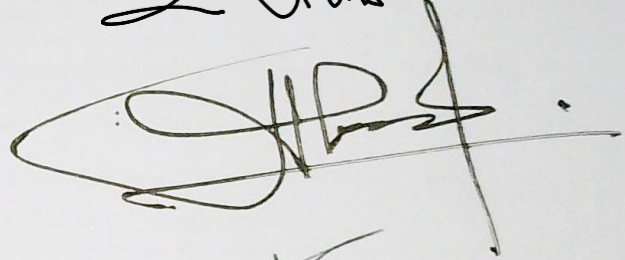
1. Dr. Loekisno Choiril Warsito, M.Ag. :



2. Dr. Anas Amin Alamsyah, M.Ag :



3. Dr. Tasmuji, M.Ag



4. Dr. Fikri Mahzumi, M.Fil.I :



Surabaya, 30 ~~DESEMBER~~ 2025

Dekan,



Prof. Abdul Kadir Riyadi, Ph.D

NIP. 1970081320050110

PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail. perpustakaan@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zulpikar
NIM : 07040121099
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin/Aqidah dan Filsafat Islam
E-mail address : friedrichfarizi5@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....

yang berjudul :

Agama Dan Hegemoni : Kebijakan Pengelolaan Haji Pada 100 Hari Pemerintahan Presiden

Prabowo Subianto (Dalam Perspektif Teori Hegemoni Antonio Gramsci)

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 27 November 2025

Penulis

Zulpikar

ABSTRAK

Judul Skripsi : Agama Dan Hegemoni: Kebijakan Pengelolaan Haji pada
100 Hari Pemerintahan Presiden Prabowo Subianto (Dalam
Perspektif Teori Hegemoni Antonio Gramsci)

Nama Mahasiswa : ZULPIKAR

Nim : 07040121099

Dosen Pembimbing : Dr. Loekisno Choiril Warsito, M.Ag

Penelitian ini mengkaji relasi agama dan negara melalui kebijakan pengelolaan haji pada 100 hari pertama pemerintahan Presiden Prabowo Subianto dengan menempatkan kebijakan haji tidak semata sebagai layanan publik administratif, tetapi sebagai arena produksi makna, legitimasi politik, dan pembentukan kepemimpinan moral negara. Penelitian ini berfokus pada dua persoalan utama, yakni pola pemberlakuan kebijakan pengelolaan haji pada fase awal pemerintahan Prabowo Subianto serta bagaimana kebijakan tersebut dapat dipahami melalui perspektif teori Hegemoni Antonio Gramsci. Berbeda dari penelitian terdahulu yang dominan menekankan aspek teknis, manajerial, dan kepuasan jemaah, penelitian ini menawarkan kebaruan dengan menyoroti dimensi ideologis dan relasi kekuasaan dalam kebijakan keagamaan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan kepustakaan, dengan unit analisis meliputi dokumen kebijakan, regulasi kelembagaan, laporan resmi Kementerian Agama, BPKH, dan BP Haji, serta narasi media dan literatur akademik yang relevan. Analisis dilakukan secara sistematis melalui pemetaan konteks sosio-politik pasca pelantikan presiden, pembacaan kebijakan Tri Sukses Penyelenggaraan Haji, serta analisis peran institusional negara dalam tata kelola haji. Temuan penelitian menunjukkan bahwa kebijakan haji pada 100 hari pemerintahan Prabowo Subianto dijalankan melalui reformasi struktural, modernisasi administratif, digitalisasi layanan, dan penguatan narasi moral-keagamaan yang berfungsi sebagai instrumen pelayanan publik sekaligus mekanisme pembentukan konsensus sosial. Dalam perspektif Hegemoni Gramsci, kebijakan tersebut merepresentasikan praktik kepemimpinan moral negara, di mana pelayanan haji diposisikan sebagai medium artikulasi ideologi, legitimasi politik, dan pembentukan kesadaran religius-politik publik.

Kata Kunci : *100 Hari Pemerintahan Prabowo Subianto, Kebijakan Pengelolaan Haji, Tri Sukses Penyelenggaraan Haji, Hegemoni Gramsci, Negara dan Agama*

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTTO	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Metode Penelitian	11
G. Teori.....	15
H. Sistematika Pembahasan	18
BAB II AGAMA, NEGARA, DAN HEGEMONI DALAM PERSPEKTF KEBIJAKAN PUBLIK.....	21

A.	Landasan Kebijakan Publik Pemerintah.....	21
1.	Pengertian Kebijakan Publik.....	21
2.	Proses dan Tahapan Kebijakan Publik.....	23
3.	Aktor dan Dinamika Politik dalam Kebijakan Publik	27
4.	Dinamika Politik dan Relasi Kekuasaan	29
5.	Paradigma Kebijakan Publik di Negara Berkembang	31
B.	Kebijakan Keagamaan Pemerintah.....	35
1.	Pengertian Kebijakan Keagamaan Pemerintah.....	35
2.	Dasar Filosofis dan Yuridis Kebijakan Keagamaan	39
C.	Teori Hegemoni.....	45
1.	Pengertian dan Konseptualisasi Hegemoni.....	45
2.	Unsur-Unsur dalam Hegemoni	48
D.	Teori Hegemoni menurut Antonio Gramsci	54
1.	Biografi Intelektual Gramsci dan Konteks Pemikiran.....	54
2.	Konsep Kunci Hegemoni Gramsci	61
3.	Aplikasi Konsep Hegemoni Gramsci terhadap Agama	65
4.	Kerangka Integratif Teori Hegemoni Gramsci dalam Penelitian Ini	68
 BAB III PEMETAAN EMPIRIK KEBIJAKAN PENGELOLAAN HAJI PADA 100 HARI PEMERINTAHAN PRABOWO SUBIANTO		 74

A.	Histori Kebijakan Pengelolaan Haji di Indonesia (Reformasi-Pasca Reformasi-100 Hari Pemerintahan Prabowo).....	74
1.	Latar Belakang Pembentukan Program 100 Hari (Visi Pemerintahan dan Agenda Prioritas)	74
2.	Rangkaian Kebijakan Utama dalam 100 Hari: Sidang Kabinet, Arah Pembangunan, Alokasi Anggaran, dan Reformasi Birokrasi	78
3.	Implementasi Kebijakan Lintas Sektor dalam 100 Hari (Ekonomi, Sosial, dan Keagamaan)	81
4.	Dampak Awal dan Indikator Pelaksanaan Program 100 Hari Pemerintahan Presiden Prabowo Subianto.....	85
B.	Program Presiden Prabowo Terkait Pengelolaan Haji dalam 100 Hari Pemerintahan	89
1.	Kebijakan Pemerintah tentang Ibadah Haji sebagai Bagian dari Agenda Pembangunan Keagamaan.....	89
2.	Target dan Sasaran Khusus Terkait Pengelolaan Haji: Waktu Tunggu, Biaya, Pelayanan Jamaah, dan Fasilitas	90
3.	Program Awal (100 Hari) untuk Pengelolaan Haji: Regulasi Baru, Perubahan Nomenklatur, Sistem Pelayanan Digital, dan Sinergi Lembaga ..	92
4.	Data Pelaksanaan Awal: Kuota Jamaah Haji, Waktu Tunggu, Biaya, Kepuasan Jamaah, dan Lembaga Penunjang	96
5.	Hambatan dan Tantangan dalam Tahap Awal Pengelolaan Haji: Birokrasi, Anggaran, dan Koordinasi Antar-Lembaga	99

C. Program Khusus Badan Penyelenggara Ibadah Haji (BP Haji) di Pemerintahan Prabowo.....	102
1. Status dan Peran BP Haji dalam Administrasi Pengelolaan Haji Saat Ini	102
2. Kebijakan Internal BP Haji dalam 100 Hari: Transparansi, Akuntabilitas, Digitalisasi, dan Pengurangan Waktu Tunggu	104
3. Sinergi BP Haji dengan Kementerian Agama dan Lembaga Negara Lainnya dalam Rangka Kebijakan Haji Baru	106
4. Data Kinerja BP Haji: Realisasi Anggaran, Jumlah Jamaah, Pelaporan Publik, dan Reformasi Layanan.....	109
5. Tantangan dan Kelemahan BP Haji dalam Tahap Awal Pemerintahan: Peraturan, Struktur Organisasi, Resistensi Internal, dan Hegemoni Institusional	113
BAB IV Analisis Wacana Hegemoni Gramscian atas Kebijakan Pemerintahan Prabowo Subianto.....	117
A. Konteks Sosio-Politik Kelahiran Kebijakan Pengelolaan Haji pada 100 Hari Pemerintahan Prabowo Subianto	117
1. Situasi Politik Nasional Pasca Pelantikan 20 Oktober 2024.....	117
2. Arah Pembangunan Keagamaan melalui “Tri Sukses Penyelenggaraan Haji”	118
3. Peran Institusional Kementerian Agama, BPKH, dan BP Haji	119

B. Analisis Kebijakan “Tri Sukses Penyelenggaraan Haji” sebagai Wacana Hegemonik	122
1. Konstruksi Naratif Pemerintah	122
2. Formasi Kepemimpinan Moral Negara	123
3. Internalisasi Nilai melalui Aparatus Negara	124
4. Representasi Kekuatan Negara dalam Narasi Haji	125
C. Hegemoni dalam Kebijakan Pengelolaan Haji: Pembacaan Menggunakan Teori Gramsci	126
D. Analisis Implementasi Kebijakan 100 Hari: Praktik Administratif dan Simbolik	130
E. Struktur Kekuasaan, Persetujuan Sosial, dan Pembentukan Kesadaran Religius-Politik	134
F. Sintesis Analisis: Relasi Agama–Negara dalam Kebijakan Haji Pemerintahan Prabowo.....	138
BAB V PENUTUP	142
A. Kesimpulan.....	142
B. Saran	143
DAFTAR PUSTAKA	146

DAFTAR PUSTAKA

- Abdal. "Implementasi Kebijakan Tentang Penyelenggaraan Ibadah Haji dalam Upaya Meningkatkan Pelayanan Jemaah Haji di Kabupaten Garut." *Jurnal Inovasi Penelitian* Vol. 2, No. 1 (2021).
- Abas, Sirojudin, dan Cania Ainusifa Fadholina. "Membangun Ekonomi Islam Berbasis Tradisi Di Kalimantan Selatan (Tinjauan Teori Max Weber)." *Jurnal Pendidikan Ekonomi* Vol. 10 (2024).
- Alfanani, Rozali Jauhari. "Hegemoni Budaya Dalam Novel Merpati Kembar Di Lombok Karya Nuriadi: Kajian Hegemoni Antonio Gramsci." Genta Bahtera: *Jurnal Ilmiah Kebahasaan Dan Kesastraan* Vol.5, No.1 (2019).
- Althusser, Louis. *On the Reproduction of Capitalism: Ideology and Ideological State Apparatuses* (London: Verso Books, 2020).
- Ananda, Dwi dan Husnu Khotimah, dkk. "Analisis Tentang Permasalahan Kekinian yang Timbul dalam Penyelenggaraan Haji." *Jurnal Inspirasi Pendidikan (ALFIHRIS)* Vol. 2, No. 3 (2024).
- Anjelina, Chella Defa. "Prabowo-Gibran Resmi Dilantik Jadi Presiden, Kapan Pengumuman Menteri?"
<https://www.kompas.com/tren/read/2024/10/20/160000165/prabowo-gibran-resmi-dilantik-jadi-presiden-dan-wakil-presiden-kapan>
- Auda, Jasser. *Maqasid al-Shariah as Philosophy of Islamic Law: A Systems Approach*. London: IIIT, 2018.
- Anderson, James E. *Public Policymaking: An Introduction*. 9th ed. Boston: Cengage Learning, 202
- Anderson, Perry. *Considerations on Western Marxism*. London: Verso Books, 2019.
- Anyebe, Adam A. "An Overview of Approaches to the Study of Public Policy." *International Journal of Political Science* 4, no. 1 (2018).
- Appleby, R. Scott. *The Ambivalence of the Sacred: Religion, Violence, and Reconciliation*. 2nd ed. Lanham: Rowman & Littlefield, 2020.
- Asad, Talal. *Formations of the Secular: Christianity, Islam, Modernity*. Stanford: Stanford University Press, 2020.
- Asshiddiqie, Jimly. *Konstitusi dan Kebebasan Beragama di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Press, 2018.

- Aswandi, Bahrul. “Kepuasan Jemaah Haji Dalam Proses Pelayanan Haji (Studi Kasus Di Kabupaten Kuantan Singingi).” *Jurnal Of Islamic Law El Madani* Vol.1, No.1 (2021).
- Azra, Azyumardi. *Islam Reformis dan Dinamika Modernisasi di Indonesia*. Jakarta: Prenadamedia, 2021.
- Bappenas. Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2025–2029, Buku II: Agenda Pembangunan Manusia dan Kebudayaan. Jakarta: Bappenas, 2024.
- Baratta, Giorgio. *Le Rose e i Quaderni: Il Pensiero Dialogico di Antonio Gramsci*. Rome: Manifestolibri, 2020.
- Bates, Thomas R. *Gramsci and the Theory of Hegemony*. London: Routledge, 2021.
- Bevir, Mark. *Governance: A Very Short Introduction*. Oxford: Oxford University Press, 2021.
- Boggs, Carl. *The Two Revolutions: Gramsci and the Dilemmas of Western Marxism*. London: Routledge, 2019.
- Bobbio, Norberto. *Gramsci e la Concezione della Società Civile*. Turin: Einaudi, 2019.
- Bourdieu, Pierre. *Language and Symbolic Power*. Cambridge: Polity Press, 2018.
- BPKH. Laporan Nilai Manfaat Dana Haji 2024. 2025. <https://www.bpkh.go.id/laporan-nilai-manfaat-2024>
- BPKH. Laporan Transparansi Pengelolaan Dana Haji 2024. 2025. <https://www.bpkh.go.id/laporan-transparansi-dana-haji-2024>
- BPKH. Integrated Hajj Fund Management Platform — Annual Report 2024. <https://www.bpkh.go.id/ihfm-annual-report-2024>
- BPKH. Efisiensi Dana Haji Meningkatkan 12 Persen. 15 Februari 2025. <https://bpkh.go.id/berita/read/efisiensi-dana-haji-meningkat-12-persen/>
- BPKH. Efisiensi Dana Haji Naik 8,7 Persen. 20 Januari 2025. <https://bpkh.go.id/berita/read/efisiensi-dana-haji-naik-8-7-persen-laporan-bpkh-2025/>
- BPKH. Laporan Kinerja Keuangan Haji 2025. Jakarta, 2025.
- BPKP. BPKP Awasi Integrasi Transparansi Haji Digital. 25 Januari 2025. <https://www.bpkp.go.id/berita/read/bpkp-awasi-integrasi-transparansi-haji-digital/>

- Berman, Harold J. *Law and Revolution: The Formation of the Western Legal Tradition*. rev. ed. Cambridge: Harvard University Press, 2019.
- Boothman, Derek. *Gramsci's Politics of Language: Engaging the Bakhtin Circle and the Frankfurt School*. Leiden: Brill, 2020.
- Bourdieu, Pierre. *Language and Symbolic Power*. Cambridge: Polity Press, 2018.
- Cairney, Paul. *Understanding Public Policy: Theories and Issues*. London: Red Globe Press, 2020.
- Casanova, Jose. *Public Religions in the Modern World*. 2nd ed. Chicago: University of Chicago Press, 2019.
- Cashore, Ben, and Michael Howlett. *Conceptualizing Public Policy*. New York: Palgrave, 2012.
- Castells, Manuel. *Communication Power*. Oxford: Oxford University Press, 2020.
- CNN Indonesia. Pemerintah Dorong Skema KPBU untuk Infrastruktur Haji. 2 Desember 2024. <https://www.cnnindonesia.com/ekonomi/20241202/pemerintah-dorong-skema-kpbu-untuk-infrastruktur-haji>
- Crehan, Kate. *Gramsci's Common Sense: Inequality and Its Narratives*. Durham: Duke University Press, 2016.
- Davidson, Alastair. *Antonio Gramsci: Towards an Intellectual Biography*. Leiden: Brill, 2020.
- Dirwanto. "Manajemen Haji dan Umrah Indonesia: Problematika Kebijakan dan Peningkatan Tata Kelola." *Jurnal Ilmiah Gema Perencana* 4, no. 2 (Desember 2025). <https://www.researchgate.net/publication/394876990>
- Dye, Thomas R. *Understanding Public Policy*. 15th edition. Boston: Pearson, 2017.
- Easton, David. *A Systems Analysis of Political Life*. New York: Routledge, 2020.
- Effendy, Bahtiar. *Islam dan Negara: Transformasi Pemikiran dan Praktik Politik Islam di Indonesia*. Jakarta: Paramadina, 2011.
- Emedia DPR RI. "Revisi UU Pengelolaan Keuangan Haji Targetkan Nilai Manfaat Lebih Besar." <https://emedia.dpr.go.id/2025/03/06/revisi-uu-pengelolaan-keuangan-haji-targetkan-nilai-manfaat-lebih-besar/>
- Emerson, Kirk, and Tina Nabatchi. *Collaborative Governance Regimes*. Washington DC: Georgetown University Press, 2015.

- Eriyanto. *Analisis Wacana: Pengantar Analisis Teks Media*. Yogyakarta: LKiS, 2001.
- Evans, Peter. *Embedded Autonomy: States and Industrial Transformation*. Princeton: Princeton University Press, 2019.
- Fakih, Mansour. *Runtuhnya Teori Pembangunan dan Globalisasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004.
- Fealy, Greg. *Islamic Populism in Indonesia and the Middle East*. Singapore: ISEAS Publishing, 2020.
- Fischer, Frank. *Reframing Public Policy: Discursive Politics and Deliberative Practices*. 2nd ed. Oxford: Oxford University Press, 2020.
- Forgacs, David, and Geoffrey Nowell Smith. *Antonio Gramsci: Selections from Cultural Writings*. London: Lawrence & Wishart, 2020.
- Fox, Jonathan. *Political Secularism, Religion, and the State: A Time Series Analysis of Worldwide Data*. New York: Cambridge University Press, 2019.
- Fox, Jonathan. *The Religion and State Project: A New Dataset for Religion and Politics*. New York: Routledge, 2019.
- Foucault, Michel. *The Archaeology of Knowledge and the Discourse on Language*. London: Routledge, 2020.
- Frosini, Fabio. *Gramsci and Marx: A Reassessment*. Chicago: Haymarket Books, 2021.
- Gerratana, Valentino. *Antonio Gramsci: Lettere dal Carcere*. Rome: Einaudi, 2018.
- Gramsci, Antonio. *Selections from the Prison Notebooks*. New York: International Publishers, 1971.
- Gramsci, Antonio. *Selections from Political Writings 1921–1926*. London: Lawrence & Wishart, 2020.
- Grindle, Merilee S. *Good Enough Governance Revisited*. Cambridge: Cambridge University Press, 2022.
- Gutiérrez, Gustavo. *A Theology of Liberation*. Maryknoll: Orbis Books, 2018.
- Hall, Stuart. *Cultural Studies 1983: A Theoretical History*, ed. Jennifer Daryl Slack and Lawrence Grossberg (Durham: Duke University Press, 2019).
- Hasan, Noorhaidi. *Pop Islam dan Politik Identitas di Indonesia*. Yogyakarta: UGM Press, 2022.

- Hadi, Sutrisno. *Metodologi Riset*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2016.
- Hannan, Abd dan Kudrat Abdillah. “Hegemoni Religio-Kekuasaan Dan Transformasi Sosial Mobilisasi Jaringan Kekuasaan Dan Keagamaan Kyai Dalam Dinamika Sosio-Kultural Masyarakat Madura.” *Sosial Budaya* Vol.16, No.1 (2019).
- Hawari, Hanif. “Tokoh NU–Muhammadiyah Bicara soal Pansus Haji, Begini Kata Mereka.” <https://www.detik.com/hikmah/haji-dan-umrah/d-7476768>
- Hayatunnopus, Baiq Maulidia dan Nurabiah. “Efektivitas Penerapan Sistem Informasi dan Komputerisasi Haji Terpadu (Siskohat) dalam Penyelenggaraan Ibadah Haji.” *Jurnal Risma* Vol. 4, No.1 (2024).
- Humas BPKH. “Dana Haji Tumbuh Positif, Kelolaan BPKH Capai Rp171 Triliun.” <https://bpkh.go.id/dana-haji-tumbuh-positif-kelolaan-bpkh-capai-rp171-triliun/>
- Humas Kepulauan 1000. “Menuju Haji yang Mabruur dan Bermartabat: Tiga Pilar Sukses dari Wakil BPH RI.” <https://dki.kemenag.go.id/berita/menuju-haji-yang-mabrur-dan-bermartabat-tiga-pilar-sukses-dari-wakil-bph-ri-hO50e>
- Hill, Michael, and Peter Hupe. *Implementing Public Policy*: 4th ed. London: Sage, 2022.
- Hoare, Quentin. *The Philosophy of Praxis: Marx, Gramsci, and Contemporary Critical Theory*. New York: Verso, 2020.
- Howlett, Michael and M. Ramesh. *Studying Public Policy: Policy Cycles and Policy Subsystems*. 4th ed. Oxford: Oxford University Press, 2020.
- Islahuddin, Ahmad Noor dan Alva Yenica Nandavita. “Pengaruh Antrian Haji Terhadap Minat Masyarakat Melaksanakan Ibadah Haji di Kota Metro.” *MULTAZAM : Jurnal Manajemen Haji dan Umrah* Vol.1, No.2 (2021).
- Jackson, Richard. *Cultural Hegemony and Religion in the Global South*. New York: Palgrave Macmillan, 2022.
- Jannah, Nur. “Realitas Pesantren Dan Kebijakan Pendidikan Islam Dalam Perspektif Hegemoni Antonio Gramsci.” *Journal Of Islamic Education Research* Vol.1, No.01 (2019).
- Juwana, Hikmahanto. *Pluralisme Konstitusional dan Kebijakan Keagamaan di Indonesia*. Jakarta: UI Press, 2020.
- Kemenag RI. Kebijakan Tri Sukses Penyelenggaraan Haji. <https://haji.kemenag.go.id/v4/content/tri-sukses-penyelenggaraan-haji>

- Kemenag RI. Pedoman Forkonas Penyelenggaraan Haji. 2024. <https://haji.kemenag.go.id/v4/content/pedoman-forkonas-haji-2024>
- Kemenag RI. Jamaah Haji sebagai Duta Peradaban Indonesia. 2025. <https://haji.kemenag.go.id/v4/content/jamaah-haji-duta-peradaban-indonesia>
- Kemenag RI. Narasi Besar Reformasi Haji dan Umrah Tahun 2024–2025. 2025. <https://haji.kemenag.go.id/v4/content/narasi-besar-reformasi-haji-2024-2025>
- Kemenag RI. Moderasi Beragama: Kerangka Pelayanan Haji Era Baru. 2024. <https://haji.kemenag.go.id/v4/content/moderasi-beragama-kerangka-haji>
- Kingdon, John W. *Agendas, Alternatives, and Public Policies*. 3rd ed. New York: Pearson, 2023.
- Latif, Yudi. *Negara Paripurna: Historisitas, Rasionalitas, dan Aktualitas Pancasila*. Jakarta: Gramedia, 2020.
- Lasswell, Harold D., and Abraham Kaplan. *Power and Society: A Framework for Political Inquiry*. New York: Routledge, 2019.
- Lemke, Thomas. *Foucault's Analysis of Modern Governmentality*. London: Verso, 2019.
- Locke, John. *A Letter Concerning Toleration*. Cambridge: Cambridge University Press, 2016.
- Madjid, Nurcholish. *Islam, Doktrin dan Peradaban*. Jakarta: Paramadina, 2018.
- Mahmud. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia, 2011.
- Mayo, Peter. *Gramsci, Freire and Adult Education: Possibilities for Transformative Action*. London: Zed Books, 2019.
- Mazmanian, Daniel A., and Paul A. Sabatier. *Implementation and Public Policy*. Lanham: Rowman & Littlefield, 2021.
- Mawardi, Al-. *Al-Ahkam al-Sultaniyyah*. Beirut: Dar al-Kutub al-'Ilmiyyah, 2017.
- Martin, Kimberly, Keith E. Lee Jr., and John Powell Hall. *Public Policy: Origins, Practice, and Analysis*. Dahlenega: UNG Press, 2021.
- Ma'arif, Syamsul. *Agama dalam Proyeksi Politik Indonesia*. Bandung: Mizan, 2017.
- Mossberger, Karen, et al. *Digital Cities: The Internet and the Geography of Opportunity*. Oxford: Oxford University Press, 2019.

- Nuri, Muhammad. "Pragmatisme Penyelenggaraan Ibadah Haji di Indonesia," *SALAM: Jurnal Sosial dan Budaya Syar'i* Vol. 1, No. 2 (2014).
- Nurhayati, Wina, Khoiruddin, dan Aslichah. "Evaluasi Kebijakan Penyelenggaraan Haji dan Dampaknya Terhadap Pengeluaran Pemerintah Indonesia Tahun 2023." *Mutiara: Jurnal Ilmiah Multidisiplin Indonesia* Vol. 1, No.1 (2023).
- OECD. *Open Government: The Global Context and the Way Forward*. Paris: OECD Publishing, 2016.
- Peraturan Presiden Nomor 83 Tahun 2015
- Pierre, Jonathan, and B. Guy Peters. *Governing Complex Societies: Trajectories and Scenarios*. London: Palgrave Macmillan, 2021.
- Pierre, B. Guy. *The Politics of Bureaucracy*. 8th ed. London: Routledge, 2018.
- Power, Antonio. *Selections from Cultural Writings*. London: Lawrence & Wishart, 2020.
- Presidenri.go.id. Isi Lengkap Pidato Pelantikan Presiden Prabowo Subianto. 20 Oktober 2024. <https://www.kompas.id/baca/polhuk/2024/10/20/isi-lengkap-pidato-pelantikan-presiden-prabowo-subianto>
- Presidenri.go.id. Pernyataan Presiden Prabowo tentang Penurunan Biaya Haji. 20 Oktober 2025. <https://www.presidentri.go.id/berita/pernyataan-presiden-prabowo-biaya-haji-2025/>
- Rahayu, Nurul Widiyawati Islami dkk. "Memprediksi Persepsi Umat Muslim Indonesia Terhadap Kebijakan Pemerintah Terkait Kenaikan Biaya Penyelenggaraan Haji." *Majalah Ilmiah "DIAN ILMU"* Vol.24, No.1 (2024).
- Republika. Pembinaan Manasik Haji sebagai Instrumen Penguatan Nilai Kebangsaan. 22 Januari 2025. <https://republika.co.id/berita/sa2ujh483/manasik-haji-sebagai-instrumen-penguatan-nilai-kebangsaan>
- Redaksi TVRINews. "Kemenag Raih Predikat 'Memuaskan' dalam Evaluasi SPBE 2024..." <https://daerah.tvrinews.com/berita/t46ae61-kemenag-raih-predikat-memuaskan-dalam-evaluasi-spbe-2024>
- Ruslan, Idrus. *Negara Madani: Aktualisasi Nilai-nilai Pancasila dalam Kehidupan Berbangsa dan Bernegara*. Yogyakarta: Suka Press, 2019.
- Sabatier, Paul A., and Christopher M. Weible. *Theories of the Policy Process*. Boulder: Westview Press, 2018.

- Said, Edward W. *Orientalism*. London: Penguin Classics, 2016.
- Said, Edward W. *Culture and Imperialism*. New York: Vintage Books, 2019.
- Salsabila, Rahmah, dkk. “Meningkatkan Transparansi dan Efisiensi dalam Manajemen Haji dan Umrah: Tantangan dan Inovasi untuk Pelayanan Prima Jamaah,” *Rayah Al-Islam* Vol.8, No.3 (2024).
- Surakhmad, Winarno. *Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik*. Bandung: Tarsito, 1982.
- Setkab RI. 17 Program Prioritas 100 Hari Pemerintahan Prabowo-Gibran. 2024. <https://setkab.go.id/prioritas-100-hari-pemerintahan-prabowo-gibran/>
- Setkab RI. Catatan Kabinet Merah Putih: Visi dan Misi Pemerintahan Prabowo-Gibran. 20 Oktober 2024. <https://setkab.go.id/catatan-kabinet-merah-putih- visi-dan-misi-pemerintahan-prabowo-gibran/>
- Setkab RI. Presiden Prabowo Resmikan Pembentukan BP Haji. 2 November 2024. <https://setkab.go.id/presiden-prabowo-resmikan-pembentukan-bp-haji/>
- Setkab RI. Public Performance Dashboard BP Haji Resmi Diluncurkan. 16 Februari 2025. <https://setkab.go.id/public-performance-dashboard-bp-haji-resmi-diluncurkan/>
- Storey, John. *Cultural Theory and Popular Culture*. 9th ed. London: Routledge, 2021.
- Tang, Shui Yan. “State Capacity and Public Administration in Developing Countries.” *Public Administration and Development* 40, no. 1 (2020).
- Tempo.co. Prabowo dan Gibran Resmi Lantik Kabinet Merah Putih. 21 Oktober 2024. <https://nasional.tempo.co/read/1907447/prabowo-dan-gibran-resmi-lantik-kabinet-merah-putih>
- Tempo.co. Prabowo Dorong Reformasi Pelayanan Haji di 100 Hari Pemerintahan. 28 November 2024. <https://nasional.tempo.co/read/1917452/prabowo-dorong-reformasi-pelayanan-haji-di-100-hari-pemerintahan>
- Tempo.co. Diplomasi Haji Indonesia-Saudi Berhasil Tambah Kuota. 20 Desember 2024. <https://nasional.tempo.co/read/1896541/diplomasi-haji-indonesia-saudi-berhasil-tambah-kuota>
- The Jakarta Post. Saudi–Indonesia Pilgrimage Diplomacy Strengthens Services. 11 Februari 2025. <https://www.thejakartapost.com/indonesia/2025/02/11/saudi-indonesia-pilgrimage-diplomacy-strengthens-services.html>

- Thomas, Peter D. *The Gramscian Moment: Philosophy, Hegemony and Marxism*. Leiden: Brill, 2020.
- Tormey, Simon. *Politics and Ideology: A Philosophical Introduction*. London: Routledge, 2019.
- Turner, Bryan S. *Religion and Modern Society: Citizenship, Secularisation and the State*. Cambridge: Cambridge University Press, 2021.
- Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, Pasal 29.
- Undang-Undang Nomor 39 Tahun 1999 tentang Hak Asasi Manusia, Pasal 22.
- Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2019 tentang Penyelenggaraan Ibadah Haji dan Umrah, Pasal 3.
- Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2025 tentang Perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2019 tentang Ibadah Haji dan Umrah, Pasal 1 huruf a dan konsiderans.
- United Nations. *International Covenant on Civil and Political Rights*. New York: United Nations, 1966.
- Varadella Anugrah, Yeshinta dan Agus Machfud Fauzi. "Hegemoni Kyai Terhadap Santri." *PARADIGMA* Vol.7, No.4 (2019). <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/paradigma/article/view/31068>
- Weber, Max. *Economy and Society*. Berkeley: University of California Press, 2019.
- Widiawati, Nani. *Metode Penelitian: Komunikasi dan Penyiaran Islam*. Tasikmalaya: Edu Publisher, 2020.
- Williams, Raymond. *Keywords: A Vocabulary of Culture and Society*. New York: Oxford University Press, 2019.
- Williams, Raymond. *Marxism and Literature*. Oxford: Oxford University Press, 2018.
- Yanis, Muhammad. "Ibadah Haji dalam Perspektif Fiqih dan Filosofis serta Penerapannya dalam Sosial Masyarakat," *Cerdas Hukum: Jurnal Ilmu Hukum* Vol. 2, No. 2 (2024).