

**KONSEP KEPEMIMPINAN PERSPEKTIF AL-QUR'AN**  
**(Kajian Tafsir Al-Qur'an Tematik LPMQ Kemenag RI)**

Skripsi:

Disusun Untuk Memenuhi Tugas Akhir Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata  
Satu (S-1) Dalam Ilmu Al-Qur'an Dan Tafsir



**UIN SUNAN AMPEL**  
**S U R A B A Y A**

**Oleh:**

**Mas Rifqi Maha Putra Bintang Pamungkas**

**NIM (07070323132)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**FAKULTAS USHULUDDIN**

**PROGRAM STUDI ILMU AL-QUR'AN DAN TAFSIR**

**2026**

## PERNYATAAN KEASLIAN

### PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Mas Rifqi Maha Putra Bintang Pamungkas  
NIM : 07070323132  
Jurusan : Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 2 Januari 2026

Saya yang menyatakan,



Mas Rifqi Maha Putra Bintang Pamungkas

NIM. 07070323132

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

### PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh Mas Rifqi Maha Putra Bintang Pamungkas telah setuju untuk diujikan.

Surabaya, 02 Januari 2026

Pembimbing I,



Dr. Abu Bakar, M.Ag

NIP. 197304041998031006

## PENGESAHAN SKRIPSI

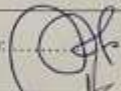

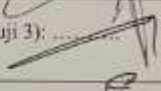
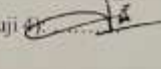
### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Mas Rifqi Maha Putra Bintang Pamungkas ini telah diuji di depan  
Penguji Skripsi

Surabaya, 7 Januari 2026

Mengesahkan  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel  
Fakultas Ushuluddin dan Filsafat

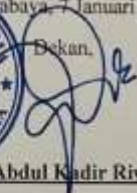
#### Tim Penguji :

1. Dr. Abu Bakar, M.Ag NIP. 197304041998031006	(Penguji 1): 
2. Dr. Ahmad Zaidanil Kamil, M.Ag NIP. 199406302022031001	(Penguji 2): 
3. Drs. H. Umar Faruq, MM NIP. 196207051993031003	(Penguji 3): 
4. Dr. Hj. Khoirul Umami, M.Ag NIP. 197111021995032001	(Penguji 4): 



Surabaya, 7 Januari 2026

Dekan.

  
Prof. Abdul Kadir Riyadi, Ph.D

NIP. 197008132005011003

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
KEPENTINGAN AKADEMIK**



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mar Rifa'i Maha putra Bintang Pamungkar  
NIM : 07070323132  
Fakultas/Jurusan : Urhuluddin / Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir  
E-mail address : Marriqai28@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul : Konsep Kepemimpinan perspektif Al-Qur'an

( Kajian Tafsir Al-Qur'an Tematik LPMQ Kemenag RI )


beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 07 Januari 2016

Penulis

  
Mar Rifa'i Maha Putra Bintang Pamungkar

## ABSTRAK

**Pamungkas, Mas Rifqi Maha Putra Bintang. 2026.** Konsep Kepemimpinan Perspektif Al-Qur'an (Kajian Tafsir Al-Qur'an Tematik LPMQ Kemenag RI). **Skripsi.** Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir, Fakultas Ushuluddin. Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya. Pembimbing: Dr. Abu Bakar M.Ag

Kepemimpinan merupakan salah satu aspek penting dalam kehidupan masyarakat. Individu yang memiliki wewenang dalam kepemimpinan disebut pemimpin. Dalam perspektif islam pemimpin disebut kholifah atau imamah. Pemimpin harus memenuhi syarat dan kriteria kepemimpinan. Selain itu, harus memiliki etika dan tanggung jawab. Oleh karena itu, muncul pertanyaan 1) Bagaimana terminologi pemimpin dalam tafsir LPMQ Kemenag RI, 2) Bagaimana syarat dan kriteria pemimpin dalam tafsir LPMQ Kemenag RI, 3) Bagaimana etika dan tanggung jawab seorang pemimpin dalam tafsir LPMQ Kemenag RI.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan sumber primernya Tafsir Tematik. Adapun beberapa langkahnya antara lain; menentukan tema, menghimpun ayat yang berkaitan dengan tema, menyusun berdasarkan turunya ayat disertai asbabun nuzul, mengetahui munasabah ayat, menyusun tema dengan bahasa yang sistematis dengan hadis bila diperlukan.

Adapun hasil penelitiannya yaitu 1) Pemimpin dalam perspektif Al-Qur'an merupakan amanah yang akan dipertanggungjawaban di akhirat, 2) Pemimpin harus memiliki sifat shidiq, amanah, tabligh dan fathonah, 3) Pemimpin yang ideal berlandaskan ketaatan, keadilan, dan kemaslahatan.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Tafsir Tematik, Al-Qur'an

## **ABSTRACT**

**Pamungkas, Mas Rifqi Maha Putra Bintang. 2026. Konsep Kepemimpinan Perspektif Al-Qur'an (Kajian Tafsir Al-Qur'an Tematik LPMQ Kemenag RI). Thesis. Department of Quranic Studies and Interpretation, Faculty of Ushuluddin, Sunan Ampel State Islamic University (UIN) Surabaya. Supervisor: Dr. Abu Bakar M.Ag**

*Leadership is an important aspect of social life. Individuals with leadership authority are called leaders. From an Islamic perspective, leaders are called kholifah or imamah. Leaders must meet the requirements and criteria for leadership. In addition, they must possess ethics and responsibility. Therefore, the following questions arise: 1) What is the terminology for leaders in the interpretation by the LPMQ Kemenag RI? 2) What are the requirements and criteria for leaders in the interpretation by the LPMQ Kemenag RI? 3) What are the ethics and responsibilities of a leader in the interpretation by the LPMQ Kemenag RI?*

*This research uses a qualitative method with the primary source being Thematic Interpretation. The steps involved include: determining the theme, collecting verses related to the theme, arranging them based on the verses' revelation, including the reasons for their revelation, understanding the munasabah of the verses, and organizing the theme in systematic language, using hadiths when necessary.*

*The research findings are: 1) A leader, from the perspective of the Qur'an, is a trustworthy person who will be accountable in the afterlife; 2) A leader must possess the qualities of shidiq (righteousness), amanah (trustworthiness), tabligh (prosperity), and fathonah (faithfulness); 3) An ideal leader is based on obedience, justice, and the welfare of the people.*

**Keywords: Leadership, Thematic Interpretation, Qur**

## DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
PENGESAHAN SKRIPSI.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xi
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Kajian Pustaka.....	9
F. Metode Penelitian.....	11
G. Sistematika Pembahasan.....	14
<b>BAB II.....</b>	<b>16</b>
<b>TELAAH TERM KEPEMIMPINAN DALAM PERSPEKTIF AL-QUR'AN</b> .....	<b>16</b>
A. Konsep Kepemimpinan Perspektif Al-Qur'an.....	16
B. Hakekat Kepemimpinan.....	17

C. Etika Pemimpin Dalam Al-Qur'an .....	27
<b>BAB III</b> .....	40
<b>PENAFSIRAN AL-QUR'AN TEMATIK LPMQ KEMENAG RI TENTANG KEPEMIMPINAN</b> .....	40
A. Profil Tafsir LPMQ KEMENAG RI.....	40
B. Model dan Sistemika Penafsiran LPMQ KEMENAG RI.....	47
C. Penafsiran Ayat-ayat Kepemimpinan dalam Tafsir LPMQ Kemenag RI.....	51
<b>BAB IV</b> .....	56
<b>ANALISIS TAFSIR LPMQ KEMENAG RI TENTANG AYAT KEPEMIMPINAN</b> .....	56
A. Terminologi Pemimpin dalam Tafsir LPMQ Kemenag RI .....	56
B. Syarat dan Kriteria Pemimpin dalam Tafsir LPMQ Kemenag RI .....	71
C. Etika Dan Tanggung Jawab Seorang Pemimpin Dalam Tafsir LPMQ Kemenag RI.....	77
<b>BAB V</b> .....	89
<b>PENUTUP</b> .....	89
A. Kesimpulan .....	89
B. Saran .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	91


  
 UIN SUNAN AMPEL  
 S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- A. muin Salim, *Fiqh Siyasa Konsep Kekuasaan Politik dalam Al-Qur'an*, Rajawali Press, 2002, h. 205
- Abdul Mustaqim, *Metodologi Penelitian Al-Qur'an dan Tafsir* (Yogyakarta: Idea Press 2015), 133-134.
- Abudin Nata, *Kajian Tematik Al-Qur'an Tentang Kemasyarakatan* (Bandung: Angkasa, 2008), 104.
- Ahmad, Syatiri, Tenti Septiyani, and Dudi Supriyadi. "Konsep Kepemimpinan Pendidikan Dalam Islam." *Al-Afkar, Journal For Islamic Studies* (2022): 233-240.
- Al-'Asqalani, Syihab al-Din Abu al-Fadl Ahmad ibn 'Ali ibn Hajar. *Nuzhat al-Nazr Syarh} Nukhbah*. (Mesir. al-Munawwarah. t.th. Ibn Hajar al-'Asqalani), Jilid. XIII, hal. 113.
- Al-Bukhari, *Sahihul-Bukhari*, III, hal 205; Muslim, *Sahih Muslim*, II, hal 7
- Al-jalalain, *Tafsir al-Jalalain*, I, hal 26
- Al-Maragi, *Tafsir al-Maragi*, V, h.70
- Al-Qur'ān, 2: 30.
- Al-Qurān Al-Kariim Mushaf Al-Bahiyah, PT Tiga Serangkai Pustaka Mandiri, 2013. 53.
- Al-Qurān Al-Kariim Mushaf Al-Bahiyah, PT Tiga Serangkai Pustaka Mandiri, 2013. 40.

Al-Qurtubi, Tafsir al-Qurtubi, V, hal 259. Lihat juga Fakhrurrazi, At-Tafsir al-Kabir. Disini Ar-razi menukilkan pendapat Ali bin Abi Thalib bahwa imam wajib menetapkan hukum dengan hukum tuhandan menunaikan amanat. Jika ia telah melakukan hal itu, maka rakyat wajib mendengar dan mentaatinya.

Al-Wahidi, Asbabun Nuzul, I, hal 156. As-Suyuthi juga meriwayatkan pendapat Ibnu Abbas yang menafsirkan kata tersebut dengan ahli fikih dan agama

Al-Wahidi, Asbabun Nuzul, I, hal 156. As-Suyuthi juga meriwayatkan pendapat Ibnu Abbas yang menafsirkan kata tersebut dengan ahli fikih dan agama

Ar-raghib, al-mufradat hal 487 ; al-Qurtubi, Tafsir al-Qurtubi, V, hal 261

Arrahmah, "majelis Mujahidin temukan Seribu kekeliruan dan Kesalahan fatal terjemahan harfiyah versi Depag", dalam <https://www.voaislam.com/read/arrahmah/2010/12/02/12084/majelismujahidin-temukan-seribu-kekeliruan-dan-kesalahan-fatal-terjemahan-harfiyah-versi-depag/?utm>, diakses pada 16 Agustus 2025.

As-Syaukani, Fathul-Qadir. I, hal 480

Astuti, Andri, et al. "Kepemimpinan Dalam Islam." *Educational Leadership: Jurnal Manajemen Pendidikan* 2.01 (2022): 72-85.

At-Tabari, Tafsir at-Tabari, V, hal 146; al-Qurtubi, Tafsir al-Qurtubi, V, hal 258

At-tabari, Tafsir at-tabari. V, h.173

Bernard M Bass. (1990). *From Transactional to Transformational Leadership: Learning to Share the Vision*. Organizational Dynamic, Elsevier Vol 3

No1.<http://discoverthought.com/Leadership/Refere>

[nces\\_files/Bass%20leadership%2021%2090.pdf](http://discoverthought.com/Leadership/Refere), hlm. 21

Bukhori Abdul Shomad, *Etika Pemerintahan Dalam Islam* (Malang: UM. Press, 2011), 111

Darul-Kutub al-Islamiyat, hal 337. Lihat juga Fu'ad Abdul Baqi' Mu'jam Garib Al-Qur'an hal 131

Dedi Supriyadi, *Perbandingan Fiqh Siyasah, (Konsep Aliran dan Tokoh-Tokoh Politik Islam)*, (Bandung: Pustaka Setia, 2007), h. 26

Dedi Supriyadi, *Perbandingan Fiqh Siyasah, (Konsep Aliran dan Tokoh-Tokoh Politik Islam)*, (Bandung: Pustaka Setia, 2007), h. 26

Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama, 2008), 1075.

Dewi Suryani Harahap, Hazmanan khair, Pengaruh Kepemimpinan Dan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Melalui Motivasi Kerja, *Jurnal Ilmiah Magister Manajemen homepage*, Vol 2, No. 1, 2019. 71.

Dhemira Dahlan, "Analisis Makna Syihab dalam Tafsir Kemenag: Pergeseran Nalar Teologis ke Nalar Scientific" (Malang: Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2022), 3.

Dr. H. Saifuddin Herlambang, M.A, *Pemimpin Dan Kepemimpinan Dalam Al-Qur'an (Sebuah Kajian Hermeneutika)*, AYUNINDYA, Kalimantan Barat, 2018. 20-21.

Dr. H. Saifuddin Herlambang, M.A, *Pemimpin Dan Kepemimpinan Dalam Al-Qur'an (Sebuah Kajian Hermeneutika)*, AYUNINDYA, Kalimantan Barat, 2018. 20-21.

Etharina Lathifah, dkk, "Kepemimpinan Islam Berdasarkan Dalil-Dalil Syar'î: Al-Qur'an dan Hadis", *Jurnal Pendidikan Indonesia (Japendi)*, Vol. 2, No. 9 (2021), 1532.

Fajri, Ahmad. *Analisis Wacana Kritis Atas Pemaknaan Lafaz Auliyâ" Dalam Perspektif Al-Qur'an Dan Terjemahnya Edisi 2019 Kemenag RI*. Diss. Institut PTIQ Jakarta, 2024.

Faqih, Muhammad Sahlan, and Siti Pajriah. "Tafsir Resmi Versi Pemerintah di Indonesia." *Jurnal Iman dan Spiritualitas* 1.2 (2021).

Hamka, *Tafsir Al-Azhar*, Vol. II, h. 1282.

Hamka, *Tafsir Al-Azhar*, Vol. IV, h.130.

Hamka, *Tafsir Al-Azhar*, Vol. IV, h.132-133.

Harun Nasution, *Islam Ditinjau dari Berbagai Aspeknya*, (Jakarta: UI Press, 1985) Jilid I, h. 95

Hizbut Tahrir, *Struktur Negara Khilafah, (Pemerintahan dan Administrasi)*, Terj. Yahya A.R, (Jakarta: Hizbut Tahrir, 2006), cet. I, h.31

Ibn Manzur, (1968). *Lisan al-Arab*, Beirut: Daar Shadir, 1968, hlm. 83

Ibnu Faris, *Mu'jam Maqayisul-Lughah*, III, hal 226-7; al-Fayumi, *al-Misbah al-Munir*, II, hal 350; Ibrahim Mustafa, *al-Mu'jam al-Wasit*, I, hal 501

Ibnu Khaldun, *Muqaddimah* (Beirut: Daar al-Fikr), h. 190

Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, "Biografi Prof. KH. Ibrahim Hosen., LML, dalam <https://iiq.ac.id/artikel/biografi-prof-kh-ibrahim-hosen-lml/?utm>, diakses pada 16 Agustus 2025.

Kartini Kartono, *Pemimpin dan Kepemimpinan* (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2004), 36.

Kementerian Agama Republik Indonesia, *Tafsir Ilmi: Tafsir Al-Qur'an dan Sains*, (Jakarta: Kemnenterian Agama RI, 2012), 210.

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 35

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 36

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 37-38

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 39-40

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 40

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 43

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, *Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3* (Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 85-86

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 87

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 88

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 89

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 37-38

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 89

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 91

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 93-94

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 95

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 98-99

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 101

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 245-246

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 247-248

Lajnah Pentashihahn Mushaf Al-Qur'an, Tafsir Al-Qur'an Tematik Jilid 3

(Jakarta: Kamil Pustaka, Cetakan Kelima 2018), hal. 250

M. Quraish Shihab, *Lentera Al-Qur'an; Kisah Dan Hikmah Kehidupan* (Bandung: Mizan, 2008),

M. Quraish Shihab, *Menabur Pesan Ilahi* (Jakarta: Lentera Hati, 2006), 379.

M. Quraish Shihab, *Secercah Cahaya Ilahi: Hidup Bersama AlQur'an*, (Bandung: Mizan, 2002, hlm 47-4

M. Quraish Shihab, *Tafsir Al-Mishbah: Pesan dan Kesan Keserasian Al-Qur'an* (Jakarta: Lentera Hati: 2002), Jilid 1, 133.

Maisya, Anis, And Nur Rohman. "Pentashihan Al-Qur'an Digital Di Indonesia: Peran, Legitimasi Dan Otoritas Lpmq." *Academic Journal Of Islamic Principles And Philosophy* 2.1 (2021): 25-42.

Mubarok, Subhan. "Prinsip Kepemimpinan Islam dalam Pandangan Al-Qur'an." *Al Muhafidz: Jurnal Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir* 1.1 (2021): 1-12.

Muhamad Arifin. "Konsep kepemimpinan dalam Islam: Karakteristik pemimpin ideal menurut Al-Quran." *AKADEMIK: Jurnal Mahasiswa Humanis* 3.3 (2023): 151-160.

Muhammad Dhiyauddin Rais, *Teori Politik Islam*, terj. Abdul Hayy al-Kattam (Jakarta: Gema Insani Press), h.86

Muhammad Rasyid Rida, “al-Khilafah” hal 31. Muhammad Diyauddin ar-Rayis, al-Mazariyah as-Siyasiyah al-Islamiyyah, (Mesir Maktabatul-Anjlu al-Misriyyah,1960) hal 260. Zafir al-Qasimi hal 63-70

Muhammad Rasyid Rida, al-Manar, hal 118

Muhammad Rasyid Rida, al-Manar, hal 118

Muhammad Rasyid Rida, al-Manar, V, h.170

Muhammad Rasyid Rida’, Tafsir al-Manar, V, hal 394, dan al-Maragi, Tafsir al-Maragi, V, hal 148. Abu Isa Muhammad bin Isa surat at-Tirmidzi, Jami’us-Shahih (Beirut: Darul-Fikr,1980, IV hal 310-13: Abul Ali Muhammad bin Abdurrahman 1399), VIII, hal 399. Ibnu Faris. Maqayisul-Lughah, I, hal 472-3: as-Saffat 37/56:102, at-Tabataba’I, al-Mizan, IV, hal 180-1.

Muhammad Saifunnuha, Karakteristik Tafsir Al-Qur’an di Indonesia Abad 21, tesis UIN SYarif Hidayatullah 2021

Muhyiddin, “Prof. KH Ibrahim Hosen, Sang Fakih Legendaris”, dalam [https://www.republika.id/posts/26612/prof-kh-ibrahim-hosen-sang-fakih-legen%1Fda%1Fris?utm\\_](https://www.republika.id/posts/26612/prof-kh-ibrahim-hosen-sang-fakih-legen%1Fda%1Fris?utm_), diakses pada 16 Agustus 2025

Muslim, Shahih Muslim, II, h. 124. An-Nawawi, Shahih Muslim bi Syarhin Nawawi,(Mesir:Al-Matabaat al-Misriyyah hal 20)

Nasruddin Abul Khair ‘Abdullah bin Umaral-Baidawi, Anwarut-Tanzilwa Asrarut-Ta’wil, (Mesir: Mustaf al-Bab al-Halabi,1939/1358), I, hal 191

Nuzulla, Itsna, and Ismail Mubarak. "Pengaruh kepemimpinan berbasis nilai-nilai Islam dalam efektivitas manajemen komunikasi organisasi." *Student Research Journal* 1.6 (2023): 249-261.

Olifiansyah, Muhammad. "Kepemimpinan dalam Perspektif Islam." *EL-HIKMAH: Jurnal Kajian Dan Penelitian Pendidikan Islam* (2020).

Quraish Shihab, Tafsir al-Mishbah Vol. 2, h. 248. Lihat pula Quraish Shihab, Wawasan al-Qur'an, h. 462.

Ridlwani Nasir, Memahami Al-Qur'an Dengan Pendekatan Baru: Metode Tafsir Muqaran (Jakarta: PT. Magenta Bhakti Guna, 1994), 20.

Santoso Irfan, "Konsepsi Al-Qur'an Tentang Manusia", *Jurnal Hunafa*, Vol. 4, No. 3, (2007). 298-299.

Sayyid Qutub fi Zilalil-Qur'an, V, hal 118

Sejarah: Sekilas Tentang Kementerian Agama. KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA. Kamis, 25 Maret 2021 23:00 WIB, Diakses pada 03 September 2025, <https://kemenag.go.id/artikel/sejarah>

Shinta Nurfadillah, "Kecenderungan Corak Tafsir Kementerian Agama RI tahun 2011" (Jakarta: Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, 2023), xv

Sidiq, Umar. "Kepemimpinan Dalam Islam: Kajian Tematik Dalam Al-Quran Dan Hadits." *Dialogia* 12.1 (2014).

Surah An-Nisa ayat 3. Ditemukan isyarat perlunya keadilan dimiliki seorang lelaki yang memiliki istri lebih dari seorang. Tanda-tanda kecenderungan tidak berbuat adil, maka tidak dibenarkan berpoligami

- Suyuti Pulungan, *Fiqh Siyasah, Ajaran, Sejarah dan Pemikiran*, (Jakarta: Rajawali Pers, 1997) cet.3, h. 45
- Syamsul Arif, *Kriteria Pemimpin Perspektif Al-Qur'an (Memilih Pemimpin Ideal Di Era Digital)*, Jambi, *An-Nahdhah*, Vol. 12 No. 2 Juli – Desember 2018. 188-189
- Syarifudin Jurdi, *Sosiologi Islam dan Masyarakat Modern: Teori, fakta dan Aksi Sosial*, (Jakarta: Kencana, 2010), h.357
- Tafsir Al-Qur'an dan Terjemahnya (Edisi Revisi/LPMQ Kemenag RI).
- Tafsir Al-Qur'an dan Terjemahnya (Edisi Revisi/LPMQ Kemenag RI).
- Takwim, Takwim, and Risman Bustaman. "Tipe dan Gaya Kepemimpinan dalam Manajemen Pendidikan Islam." *Jurnal Pustaka Cendekia Pendidikan* 1.01 (2023): 17-27.
- Taqiyuddin bin Taimiyyah, *as-Siyasat as-Syar'iyat fi Islahir war-Ra'iyat*, (Mesir: Darul-Kitab al-Arabi); Rida', *al manar*, V, h. 6 dan 7
- Taufik Abdullah. et. al. (2002). *Ensiklopedi Tematis Dunia Islam jilid III*. Jakarta: Ichtisar Baru Van Hoeve, hlm. 204-206.
- Taufik Abdullah. et. al. (2002). *Ensiklopedi Tematis Dunia Islam jilid III*, hlm. 204-206.
- Tesa Fitria, "Tafsir Saintik," *Jurnal Tafser* 10, no. 1 (2022): 12.
- Tesa Fitria, "Tafsir Saintik", 15
- Thaib, Muhammad Ichsan. "Kepemimpinan pendidikan dalam islam." *Intelektualita* 4.1 (2016).

Tuti Munfaridah. "Kepemimpinan dalam islam." *Wahana Akademika: Jurnal Studi Islam dan Sosial* 14.1 (2012).

Yani, Muhammad. "Konsep dasar karakteristik kepemimpinan dalam pendidikan Islam." *AL-HIKMAH (Jurnal Pendidikan Dan Pendidikan Agama Islam)* 3.2 (2021): 157-169.

Yusuf Al-Qardhawi, *Fīqih Al-Daulāh Dalam Perspektif Al-Qur'an dan Al-Sunnah*, terj. Kathur Suhardi, (Jakarta: Pustaka al-Kautsar, 1998), 29.

Yusuf, Hafiz Sandeq, et al. "Kepemimpinan Dalam Perspektif Islam." *Religion: Jurnal Agama, Sosial, Dan Budaya* 1.6 (2022): 17-28.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A