

**Strategi Pengembangan Bisnis Berbasis *Blue Economy* di
Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh
Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Disusun Oleh :

Helya AFIN Mizatina (02040323037)

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Helya AFIN Mizatina

NIM : 02040323037

Program : Magister(S-2)

Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 19 Januari 2026

Saya yang menyatakan,




PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Strategi Pondok Pengembangan Bisnis Berbasis *Blue Economy* di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep” yang ditulis oleh Helya AFIN Mizatina ini telah disetujui pada tanggal 16 Desember 2025

Oleh:

PEMBIMBING I



Dr. Nurhayati, M.Ag
NIP. 19680271992032001

PEMBIMBING II



Dr. Andriani Samsuri, M.M
NIP. 197608022009122002

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis berjudul “Strategi Pengembangan Bisnis Berbasis *Blue Economy* di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdak Sumenep” yang ditulis oleh Helya AFIN Mizatina ini telah diuji Verifikasi naskah pada tanggal 19 Januari 2026.

Tim Penguji:

1. Dr. Nurhayati, M.Ag (Ketua)
2. Dr. Andriani Samsuri, M.M (Sekretaris)
3. Dr. Mugiyati, S.Ag., M.E.I (Penguji 1)
4. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I (Penguji 2)

.....

Surabaya, 19 Januari 2026



Dekan,
 Sunan Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I
 NIP. 197005142000031001 ✓



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Helya Aulin Mizatina

NIM : 02040323037

Fakultas/Jurusan : FEBI / Magister Ekonomi Syariah

E-mail address : helyaaulin@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS BERBASIS BLUE ECONOMY DI PONDOK PESANTREN NASYRUL ULUM

AENGDAKESUMENEP

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 19 Januari 2026

Penulis

(Helya Aulin Mizatina)

ABSTRAK

Pondok Pesantren memiliki peran penting dalam integrasi pendidikan, ekonomi, dan sosial, serta berpotensi menjadi pusat inovasi berkelanjutan, khususnya dalam konteks ekonomi maritim. Ponpes Nasyrul Ulum Aengdake di Sumenep, yang terletak di wilayah pesisir, memiliki potensi besar untuk mengembangkan model bisnis berbasis Blue Economy dengan memanfaatkan kekayaan maritim lokal. Meskipun pesantren memegang peranan kunci dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat yang berlandaskan nilai Islam, penerapan prinsip Blue Economy di lingkungan pesantren masih terbatas dan kurang dibahas dalam studi akademik. Penelitian ini bertujuan mengisi celah literatur tersebut dengan mengeksplorasi strategi bisnis inovatif berbasis Blue Economy yang mengintegrasikan nilai budaya, kearifan lokal, dan nilai-nilai keislaman di Ponpes Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep.

Metodologi penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan studi kasus lapangan di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Sumenep. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dokumentasi, dan studi literatur dari sumber primer dan sekunder. Analisis data dilakukan secara sistematis menggunakan metode tematik, serta analisis PESTEL dan VRIO untuk menilai faktor eksternal dan sumber daya internal. Validitas data dijaga melalui triangulasi, ketekunan pengamatan, dan penggunaan referensi. Tahapan penelitian meliputi perumusan fokus, pengumpulan data, analisis, pengembangan model, sosialisasi, dan penyusunan laporan akhir.

Penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pengembangan bisnis di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep berhasil mengintegrasikan potensi lokal dengan manajemen modern melalui empat sudut pandang utama: 1). Analisis VRIO Framework: Pesantren memiliki keunggulan kompetitif yang berkelanjutan melalui sumber daya internal yang bernilai dan langka, yaitu integrasi pendidikan vokasi perikanan (jurusan APHPi dan APAT) dengan unit bisnis. Strategi ini sulit ditiru karena dukungan sertifikasi Eco Pesantren dan diorganisir dengan manajemen yang melibatkan santri serta tenaga ahli secara profesional. 2). Analisis PESTEL: Secara eksternal, bisnis pesantren didukung oleh kebijakan politik, pemanfaatan potensi ekonomi pesisir Sumenep, serta modal sosial masyarakat sekitar. Penggunaan teknologi pengolahan dan kesadaran lingkungan memperkuat posisi pesantren dalam menghadapi tantangan pasar. 3). Kesesuaian Blue Economy: Praktik bisnis telah selaras dengan prinsip Blue Economy melalui diversifikasi produk hasil laut yang meminimalkan limbah, menjaga keberlanjutan ekosistem pesisir, dan menciptakan efisiensi sumber daya tanpa merusak alam. 4). Integrasi antara PESTEL, VRIO, dan Islamic Welfare membentuk strategi pengembangan bisnis berbasis Blue Economy yang unik di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum, Integrasi ketiga pendekatan ini membentuk strategi "Sociopreneurship berbasis Pesantren". PESTEL memberikan arah pasar, VRIO memberikan kekuatan kompetitif, dan Islamic Welfare memberikan keberlanjutan spiritual dan sosial. Strategi ini membuktikan bahwa bisnis blue economy di pesantren bukan sekadar urusan dagang, melainkan bentuk dakwah ekonomi yang menjaga keseimbangan antara manusia, alam (laut), dan pencipta-Nya.

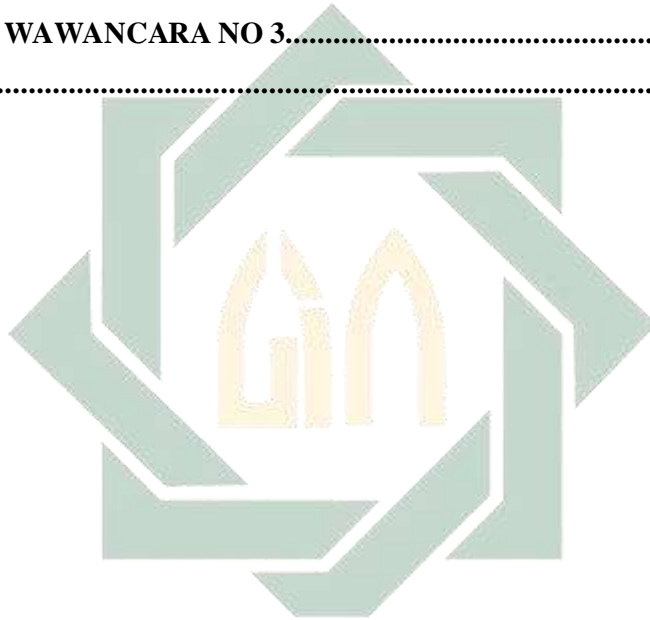
Kata Kunci: Strategi Pengembangan, *Blue Economy*, Pesantren.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PEMBIMBING II	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
TRANSLITERASI	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
BAB I	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Kegunaan Penelitian	12
F. Kerangka Berfikir	13
G. Sistematika Pembahasan	14
BAB II	15
A. Strategi Pengembangan Bisnis	15
B. Analisis VRIO <i>Framework</i>	18
C. Analisis PESTEL	28
D. <i>Islamic Welfare</i>	43
E. <i>Blue Economy</i>	50
F. Penelitian Terdahulu	58
BAB III	77
A. Desain Penelitian	77
B. Kehadiran Peneliti	77
C. Lokasi penelitian	78
D. Sumber Data	78

E. Teknik Pengumpulan Data	80
F. Teknik Analisis Data.....	82
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	83
H. Tahapan Penelitian	84
BAB IV	85
A. Profil Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep	85
B. Strategi Pengembangan Bisnis Berbasis <i>Blue Economy</i>	87
1. Strategi Pengembangan Bisnis Berbasis <i>Blue Economy</i> di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep ditinjau menggunakan Analisis VRIO <i>Framework</i>	87
2. Strategi Pengembangan Bisnis berbasis <i>Blue Economy</i> di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep ditinjau menggunakan Analisis PESTEL	95
3. Implementasi Konsep <i>Blue Economy</i> di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep.....	109
4. Analisis Pengembangan Bisnis Berbasis <i>Blue Economy</i> di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum dengan Prespektif <i>Islamic Welfare</i>	113
5. Integrasi Analisis PESTEL, VRIO <i>Framework</i> dan <i>Islamic Welfare</i> dalam membentuk Strategi Pengembangan Bisnis Berbasis <i>Blue Economy</i>	116
BAB V.....	119
A. KESIMPULAN.....	119
B. SARAN.....	120
1. Saran untuk Pondok Pesantren Nasyrul Ulum Aengdake Sumenep.....	120
2. Saran untuk Penelitian selanjutnya	121
DAFTAR PUSTAKA.....	122
LAMPIRAN.....	138
<i>Lampiran I</i>	138
INSTRUMEN PENELITIAN.....	138
PEDOMAN WAWANCARA	138
PEDOMAN OBSERVASI.....	140
PEDOMAN DOKUMENTASI.....	140
<i>Lampiran II</i>	141

TRANSKIP WAWANCARA NO 1.....	141
TRANSKIP WAWANCARA NO 2.....	144
TRANSKIP WAWANCARA NO 3.....	149
<i>Lampiran III.....</i>	155



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah Kuyateh, Mustapha. "Islam and Social Welfarism: The Role of Islamic Social Interventions." *SSRN Electronic Journal*, 2022. <https://doi.org/10.2139/ssrn.4215499>.
- Abidah, Khoirunnissa Nur, Imam Baihaqi, and Satria Fadil Persada. "Konsep Model Bisnis Inkubasi Online Dengan Perspektif Triple Helix." *Jurnal Teknik ITS* 9, no. 1 (2020). <https://doi.org/10.12962/j23373539.v9i1.42551>.
- Abubakar, Rifa'i. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Suka Press, 2021.
- Adibrata, Sudirman, Anggelia N Pratiwi, Adella Jesiska, and Ariska Purnamasari. "Implementasi Blue Economy Dengan Pendampingan Pembuatan Buku Profil UMKM Produk Olahan Perikanan Desa Batu Belubang, Bangka Belitung." *Indonesia Berdaya* 3, no. 4 (2022).
- Affandi, Lalu Hamdian, I Made Sutajaya, and I Gusti Putu Sudiarta. "Refleksi Kritis Atas Penyelenggaraan Pendidikan Kewirausahaan Di Perguruan Tinggi." *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 8, no. 1b (2023): 821–28. <https://doi.org/10.29303/jpp.v8i1b.1329>.
- Agustina, Maria Fithri. "Analisis Model Analisa Standar Belanja (Studi Pada Pemerintah Daerah Daerah Istimewa Yogyakarta)." *ABIS: Accounting and Business Information Systems Journal* 6, no. 4 (2020). <https://doi.org/10.22146/abis.v6i4.58803>.
- Agustina, Putri, and Hendra Ibrahim. "Bisnis Internasional: Mengoptimalkan Pendapatan Dengan Mengembangkan Pasar Di Luar Negeri." *Jurnal Minfo Polgan* 12, no. 2 (2023): 2451–56. <https://doi.org/10.33395/jmp.v12i2.13297>.
- Ahmed, Rashed. "Fostering Sustainable Growth through the Blue Economy: Balancing Prosperity and Marine Conservation." *Article in International Journal of Energy and Environment*, 2025. <https://doi.org/10.20944/preprints202407.2584.v1>.
- Alfathon, Amri Mahbub, and Achmad Riyadi Alberto. "MODEL TRADISI KEILMUAN DAN PENGEMBANGAN LITERASI." *AT-THARIQ: Jurnal Studi Islam Dan Budaya* 02, no. 02 (2022).
- Alimi, Rosma, and Rudi Saprudin Darwis. "Penerapan Community Based Tourism Di Desa Wisata Mengarah Pada Keberlanjutan Lingkungan." *Jurnal Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat (JP2M)* 4, no. 225 (2023): 436–43. <https://doi.org/10.33474/jp2m.v4i2.20377>.
- Almuharima, W S, E Erlia, and Jalaluddin. "Sosialisasi Transaksi Digital Kepada Santri Di Yayasan Al-Irfan Jatiluhur Purwakarta." *ADINDAMAS (Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat)* 2, no. 1 (2022).
- Alwi, Muhammad, Muslimin Kara, M. Wahyuddin Abdullah, and Muhammad Fachrurrazy. "Konsep Maqasid As Syariah Dalam Perbankan Syariah." *Al-Amwal : Journal of Islamic Economic Law* 7, no. 2 (2022): 56–80. <https://doi.org/10.24256/alw.v7i2.3549>.
- Am'una, Karina Dora Margaretha. "Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Pengrajin Olahan Hasil Laut Di Kecamatan Bulak Kota Surabaya." *Jurnal*

- Ilmiah Tata Sejuta STIA Mataram* 10, no. 2 (2024): 164–78.
<https://doi.org/10.32666/tatasejuta.v10i2.638>.
- Andana, Fery, and Cantius Fransisco Wisnu Bayu Saputra. “Regional Policy Diversification to Maximize Blue Economy Potential in Kepulauan Riau Amid Indonesia-China Bilateral Cooperation.” *Journal of Maritime Policy Science* 2, no. 1 (2025): 13–25.
<https://doi.org/10.31629/jmps.v2i1.7165>.
- Anggraini, Novy. “ANALISIS USAHA MIKRO DENGAN PENDEKATAN BUSINESS MODEL CANVAS (BMC).” *Ekonomi & Bisnis* 6, no. 2 (2019): 139–56.
<https://doi.org/10.35590/jeb.v6i2.1313>.
- Apriani, Evi, Syachrul Arief, and Asep Adang Supriyadi. “Sea Tolls as Indonesia’s Blue Economy Strategy.” *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* 1464, no. 1 (2025). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1464/1/012001>.
- Aprilia, and Erni Mulyanie. “Implementasi Konsep Blue Economy Di Indonesia Sebagai Upaya Mewujudkan Sustainable Development Goals (SDGs) 14: Life Below Water.” *Jurnal Ilmiah SAMUDRA AKUATIKA* 7, no. 2 (2023): 79–87.
<https://doi.org/10.33059/jisa.v7i2.9116>.
- Apriliansa, Tria, Andina Nur Fathonah, and Muhammad Ali. “Ekonomis : Journal of Economics and Business Blue Economy Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Masyarakat Pesisir Di Indonesia.” *Ekonomis: Journal of Economics and Business* 8, no. 1 (2024): 512–20. <https://doi.org/10.33087/ekonomis.v8i1.1528>.
- Ariati, Nining. “Guidelines Penerapan Customer Relationship Management (CRM) Untuk Meningkatkan Keberhasilan Organisasi Dengan Metodologi Iris Dan Six Sigma.” *Jurnal Ilmiah Informatika Global* 11, no. 2 (2020).
- Arifuddin, Darmawati, and M. Tahir. “Upaya Yayasan Pondok Pesantren Hidayatullah Dalam Mensejahterakan Karyawan.” *Rayah Al-Islam* 8, no. 3 (2024): 1552–65.
<https://doi.org/10.37274/rais.v8i3.1103>.
- Armawi, Armaidy, and Erlan Wijatmoko. “Asia Pasifik Memanas, Ancamakah Bagi Asean Dan Indonesia?” *Intermestic: Journal of International Studies* 7, no. 1 (2022): 365–89.
<https://doi.org/10.24198/intermestic.v7n1.17>.
- As-Salafiyah, Aisyah, and Aam Slamet Rusydiana. “The Potency of Pesantren Economics.” *The Economic Review of Pesantren* 1, no. 1 (2022).
<https://doi.org/10.58968/erp.v1i1.124>.
- Asrofi, Asrofi, Djunaidi Ghony, and Moh Muslim. “Implementation of Educational Values in Boarding Darul Falah Al Washilah Medalem Senori Tuban.” *Ta Drib Jurnal Pendidikan Islam* 11, no. 2 (2022): 299–308.
<https://doi.org/10.29313/tjpi.v11i2.10316>.
- Astiti, Sonia Okky, and Budi Rahardjo. “ANALISIS KEUNGGULAN KOMPETITIF UMKM DIMASA PANDEMI COVID 19.” *MSDJ: Management Sustainable Development Journal* 4, no. 1 (2022).
- Asutay, Mehmet, and Isa Yilmaz. “Constituting an Islamic Social Welfare Function : An

- Exploration through Islamic Moral Economy.” *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*, 2021, 1–24.
<https://doi.org/10.1108/IMEFM-03-2019-0130>.
- Asy'ari, Muhamad Fikri, Ghina Hana Zafira, Fathul Jawad, and Rizal A Hidayat. “Implementasi Blue Economy Di Indonesia Melalui Coral Triangle Initiative on Coral Reefs, Fisheries, And Food Security (Cti - Cff).” *Jurnal Al Azhar Indonesia Seri Ilmu Sosial* 4, no. 2 (2023): 89. <https://doi.org/10.36722/jaiss.v4i2.1978>.
- Aufin Mizatina, Helya. “Hasil Observasi Lapangan Di Pondok Pesantren Nasyrul Ulum.” Sumenep, n.d.
- Az-Zahro, Desty Puspitasari, Zaini AbdulMalik, and Redi Hadiyanto. “PENDAYAGUNAAN ZAKAT DI BIDANG PENDIDIKAN OLEH BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DI INDONESIA.” *Mueamala Journal :Jurnal Hukum Ekonomi Syar'iah* 2, no. 1 (2024): 1–12.
- Azmiy, Muhammad Ulul, Abd. Muhith, and Saihan. “Evaluasi Pendidikan Perspektif Islam: Pendekatan Holistik Untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran.” *Tawazun Jurnal Pendidikan Islam* 17, no. 1 (2024): 53–66.
- Bachtiar, Muchamad, Aditya Ramadhan, Lien Herlina, and Hairunisa Dzulhira. “Strategi Pengembangan Pariwisata Era Vuca Dengan Pendekatan Vrio.” *JIMFE (Jurnal Ilmiah Manajemen Fakultas Ekonomi)* 8, no. 2 (2022): 193–209.
- Badi'ah, Roudlotul, Wiwik Handayani, and Ika Korika Swasti. “Improving the Quality of People's Salt Using the Blue Economy Concept in East Java Province, Indonesia.” *Journal of Business and Management Studies* 5, no. 1 (2023): 122–38.
<https://doi.org/10.32996/jbms.2023.5.1.12>.
- Bahukeling, Trukan Sri, Musa Hubeis, and Wini Trilaksani. “Analisis Dampak Pariwisata Bahari Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Sekitar.” *Manajemen IKM* 14, no. 2 (2019): 152–59.
- Banu, Nota Morra. “Konsep Blue Economy Terhadap Pembangunan Ekonomi Di Indonesia.” *Ekonis: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 22, no. 1 (2020): 27–31.
<https://doi.org/10.30811/ekonis.v22i1.1907>.
- Basir, Abdul, and Donny Polanunu. “Padjadjaran Journal of International Relations (PADJIR) Indonesia Sebagai Middle Power : Strategi Niche Diplomacy Dalam Manifestasi Pembangunan Kelautan Berkelanjutan Berbasis Blue Economy.” *Padjadjaran Journal of International Relations (PADJIR)* 4, no. 2 (2022): 146–63.
<https://doi.org/10.24198/padjir.v4i2.36645>.
- BIRO KOMUNIKASI KEMENKO BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI. “Pemerintah Terus Dukung Visi Pembangunan Maritim Menuju Indonesia 2045,” 2022. <https://maritim.go.id/detail/pemerintah-terus-dukung-visi-pembangunan-maritim-menuju-indonesia-2045>.
- Boudreaux, Christopher J., Anand Jha, and Monica Escaleras. “Natural Disasters, Entrepreneurship Activity, and the Moderating Role of Country Governance.” *Small Business Economics*, 2022. <https://doi.org/https://doi.org/10.1007/s11187-022-00657->

y.

- Budianto, Fely Fanesa. "Implementasi Teknologi Dalam Manajemen Komunikasi Bisnis." *Action Research Literate* 7, no. 9 (2023): 125–30. <https://doi.org/10.46799/ar.v7i9.167>.
- Bustanul Arifin, Ali Imron, Achmad Supriyanto, and Imron Arifin. "Pendidikan Karakter Berbasis Budaya Pada Pondok Pesantren Nurul Hakim Kediri Lobar." *CENDEKIA: Jurnal Ilmu Sosial, Bahasa Dan Pendidikan* 2, no. 4 (2022): 73–88. <https://doi.org/10.55606/cendikia.v2i4.452>.
- Chandra, Yundari Amelia. "Implementasi Kebijakan Berbasis Blue Economy Dalam Kerangka Kerja Sama Pemerintah Indonesia Dengan Food And Agriculture Organization (Fao): Studi Mengenai Unit Pengolahan Ikan (UPI) Di Kabupaten Lombok Utara." *Indonesian Journal of Global Discourse* 3, no. 1 (2021): 1–19. <https://doi.org/10.29303/ijgd.v3i1.27>.
- Danio, Andre, and Eko Guntur Saputro. "The Role of Blue Economy in Enhancing Economic Growth" 4, no. 1 (2025): 205–13.
- Dhani Akbar, Ryan Anggria Pratama, Yudhyo, Riama Lisnawati Sianturi, and Nadya Triyana. "Strategi Pengembangan Blue Economy Wilayah Perbatasan Indonesia: Tata Kelola Ekonomi Maritim Pesisir Kepulauan Riau." *NeoRespublica: Jurnal Ilmu Pemerintahan* 4, no. 1 (2022): 166–77. <https://doi.org/10.52423/neores.v4i1.8>.
- Dianita, Galuh, and Nailly Khuriyatul 'Aliyah. "Jurnal Inovasi Pendidikan." *REVOLUSI NILAI MULTIKULTURAL DI PONDOK PESANTREN AL-BAROKAH: PERSPEKTIF SANTRI DAN TANTANGAN IMPLEMENTASI PADA ERA 5.0* 2, no. 4 (2024): 184–95. <https://journalpedia.com/1/index.php/jip/article/view/1285>.
- Donesia, Erik Aprilian, Pujo Widodo, Herlina Juni Risma Saragih, Panji Suwarno, and Widodo. "Konsep Blue Economy Dalam Pengembangan Wilayah Pesisir Dan Wisata Bahari Di Indonesia." *Jurnal Kewarganegaraan* 7, no. 2 (2023): 1950–59.
- Duarte, Borges Loe. "The Blue Economy Contributes To Sustainable Development." *DiE: Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Manajemen* 14, no. 1 (2023): 29–39. <https://doi.org/10.30996/die.v14i1.8338>.
- Edahwati, Luluk, Sutiyono Sutiyono, and Rizqi Rendri Anggriawan. "Pemberdayaan Santri Al Inayah Dalam Pengembangan Kopontren Dari Hasil Pendampingan OPOP (One Pesantren One Product) Dengan Pemanfaatan Ikan Lele Menjadi Abon." *Abdi-Mesin Jurnal Pengabdian Masyarakat Teknik Mesin* 1, no. 1 (2021): 1–6. <https://doi.org/10.33005/abdi-mesin.v1i1.11>.
- Eko Dono, Bagus. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa*. Bondowoso: Guepedia, 2021.
- Erianto, R, I M Hasibuan, and ... "Blue Economy Perspektif Maqashid Syariah." ... *Ekonomi Syariah* ... 09, no. 01 (2024): 1–18. <https://doi.org/10.37366/jespb.v9i01.1143>.
- Fahri, Aulia Audrey Al, Dinda Norrahmawati, Kevin Daru Bailovan, Rifky Usman Alfarez, Sekar Alifia Rahmawati, Kismartini Kismartini, and Hartuti Purnaweni. "Reformasi

- Implementasi Konsep Blue Economy Sebagai Upaya Proteksi Kesejahteraan Masyarakat Pesisir Kota Semarang.” *Jurnal Manajemen Dan Ilmu Administrasi Publik (JMIAP)* 4 (2022): 168–74. <https://doi.org/10.24036/jmiap.v4i3.525>.
- Fajar Asti, Andi, and Diana Mayasari. “Identifikasi Ketersediaan Sanitasi Jaringan Air Bersih Di Desa Tani Bhakti, Kecamatan Samboja Kabupaten Kutai Kartanegara.” *Jurnal Envirotek* 15, no. 1 (2023): 44–52. <https://doi.org/10.33005/envirotek.v15i1.220>.
- Fauzi, and Jumhuri. “ANALISIS PEST TERHADAP HAMBATAN DAN PELUANG INVESTASI ASING.” *Variasi : Majalah Ilmiah Universitas Almuslim* 13, no. 11 (2021): 12–19.
- Ferdiansyah, Hendra Irawan, Ibnu Pratiko, and Suryono Suryono. “Pemetaan Kesesuaian Lahan Untuk Budidaya Rumput Laut Di Perairan Pulau Poteran, Kabupaten Sumenep, Jawa Timur.” *Journal of Marine Research* 8, no. 1 (2019): 36–40. <https://doi.org/10.14710/jmr.v8i1.24324>.
- Fitriani, Risma, Nugraha, and Djameludin. “Strategi Pengembangan Sektor Industri Alas Kaki Berbahan Kulit Dengan Metode Analisis SWOT Dan Bisnis Model Canvas.” *Jurnal Sains, Teknologi Dan Industri* 18, no. 1 (2020): 34–42.
- Hadiningrat, K.P. Suharyono Soemarwoto, Bahana Wiradanti, and Yusuf Ferdian Umar. “IMPLEMENTATION OF BLUE ECONOMY PRINCIPLES IN WEAVING NUSANTARA TOURISM AND THE ROLE OF STATE-OWNED PORT ENTERPRISES AS CATALYSTS.” *Journal Of Intellectual Power* 1, no. 3 (2024): 1–8.
- Haerisma, Alvien Septian, Makmuri Ahdi, and Achmad Hasyim Asari. “Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Kewirausahaan Di Pondok Pesantren Alam Saung Balong Al-Barokah.” *Dimasejati: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 3, no. 2 (2021): 232. <https://doi.org/10.24235/dimasejati.v3i2.9325>.
- Hamijaya, Prasis Damai Nursyam, Luh Made Wisnu Satyaningrat, and Khairunnisa Rahmah. “Pelatihan Bizagi Untuk Pemodelan Proses Bisnis Primer Koperasi Produsen Tempe Tahu Indonesia Di Balikpapan.” *Journal of Social Sciences and Technology for Community Service (JSSTCS)* 5, no. 2 (2024).
- Hanafi, Mohamad, Azizah Fauziyah, and Mira Nurfitriya. “ANALYSIS OF SUSTAINABLE COMPETITIVE ADVANTAGE STRATEGIES IN EMBROIDERY INDUSTRY CENTERS IN TASEMBAYA.” *COSTING: Journal of Economic, Business and Accounting* 7, no. 5 (2024).
- Hariyanti Nova, Nunung, and Ida Syafriyani. “Evaluasi Kebijakan Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2013 Tentang Pengelolaan Dan Penyelenggaraan Pendidikan Wajib Belajar 12 Tahun Di Kabupaten Sumenep.” *Prosiding Seminar Nasional Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik* 2, no. 1 (2025): 150–60. <https://doi.org/10.24929/semnasfisip.v2i1.4068>.
- Hartati, Juni, Yulia Windi Tanjung, Anugrah Sri Widiyasih, and Timbul Rasoki. “STRATEGY IN DEVELOPMENT OF PROCESSING SALAK AT UD . SALACCA THROUGH BUSINESS MODEL CANVAS APPROACH.” *Journal of Agri Socio-*

- Economics and Business (JASEB)* 1, no. 2 (2019): 1–14.
<https://doi.org/10.31186/jaseb>.
- Hasan, Ismail, and Isa Anshory. “KITAB KUNING DAN PESANTREN: PERAN MA BAITUSSALAM MELESTARIKAN WARISAN INTELEKTUAL Kitab Kuning (Traditional Islamic Texts) and Islamic Boarding Schools: The Role of Ma Baitussalam in Preserving Intellectual Heritage Ismail.” *Jurnal Guru Indonesia* 4 (2023): 986–1000.
- Hasrullah. “Potensi Industri Kreatif Dalam Mendiversifikasi Ekonomi Biru Di Kepulauan Riau: Analisis Eksploratif The Potential of the Creative Industry in Diversifying the Blue Economy in the Riau Islands: An Exploratory Analysis.” *Hasrullah Jurnal Archipelago* 03, no. 1 (2024): 83–98.
- Hehanussa, Umi Kalsum, and Sitti Rahma Gurudin. “Implementation of The Islamic Economic System Increasing Community Welfare Based on Masalahah in Indonesia.” *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 9, no. 03 (2023): 3839–46.
- Herlambang, Febrianto, Bernardinus Brian Pramudito, and Tuhfatul Habibah Hasibuan. “Pelatihan Dan Pendampingan Strategi Pengembangan Bisnis Laundry Berbasis Teknologi Informasi.” *SWADIMAS, JURNAL PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT* 02, no. 02 (2024): 43–47.
- Hifza, and Aslan. “The Model of Competitive Advantage Development in Private Islamic Education Institutions.” *BASA*, 2019. <https://doi.org/10.4108/eai.20-9-2019.2297058>.
- Hilal, Hilal, and Ika Fatmawati. “Analisis Kelayakan Budidaya Tambak Udang Vannamei Semi Intensif Di Desa Lapa Taman Kecamatan Dungkek Kabupaten Sumenep.” *Jurnal Pertanian Cemara* 16, no. 2 (2019): 20–25.
<https://doi.org/10.24929/fp.v16i2.812>.
- Investasi, Koordinator Kemetrian Bidang Kemaritiman dan. *Laporan Kinerja Tahun 2023*. Jakarta, 2023.
- Irfan, Saiful, and Maria Veronika Roesminingsih. “Crafting an Entrepreneurship Strategic Planning Model for Islamic Boarding Schools Through a Comprehensive Literature Review.” *IJORER : International Journal of Recent Educational Research* 5, no. 1 (2024): 42–63.
- Ismiyati, Hasan Mukmin, and Khairullah. “Pemberdayaan Ekonomi Muallaf Melalui Dana Sosial Islam.” *SYARIKAT : Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah Volume* 7, no. 1 (2024): 134–43.
- Isrososiawan, Safroni, Agus Rahayu, Lili Adi Wibowo, and Santo Dewatmoko. “Green Human Resources Management Mendukung Kinerja Lingkungan Industri Perhotelan.” *Co-Management* 3, no. 2 (2003): 457–70.
- J. Moleong, Lexy. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2021.
- Jonathan, Julio Alexandro, and Megawati. “ANALISIS KELAYAKAN PERENCANAAN PENDIRIAN USAHA RESTORAN BERKONSEP DANAU MINI.” *MDP STUDENT*

CONFERENCE (MSC), 2023, 472–77.

- Kamal Putra, Muhammad Na'afil, and Muhammad Farhan Asri. "Juridical Review of Blue Economy in Indonesia." *Jurnal Kajian Pembaruan Hukum* 3, no. 1 (2023): 123. <https://doi.org/10.19184/jkph.v3i1.37211>.
- Kamiliya, Havifatul, and Inna Alfiyah. "Kinerja Inspektorat Dalam Pengawasan Anggaran Belanja Daerah Kabupaten Sumenep: Performance of the Inspectorate in Supervision of the Sumenep District Regional Expenditure Budget. Prosiding Seminar Nasional." *Prosiding Seminar Nasional Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik* 2, no. 1 (2025): 549–61. <https://kabarmadura.id>.
- Kartika, Fiki, Arief Dermawan, and Faza Hudaya. "Pengungkapan Environmental, Social, Governance (ESG) Dalam Meningkatkan Nilai Perusahaan Publik Di Bursa Efek Indonesia." *SOSIOHUMANIORA: Jurnal Ilmiah Ilmu Sosial Dan Humaniora* 9, no. 1 (2023): 29–39. <https://doi.org/10.30738/sosio.v9i1.14014>.
- Khairunnisa, Fadhila. "Blue Economic Concept on Protecting Marine Ecosystem in Indonesia and China." *THE LAWPRENEURSHIP JOURNAL* 1, no. 2 (2022): 43–60.
- Kharimah, Ulfah, and Ardiyansyah A. "Partisipasi Masyarakat Dalam Menjaga Kelestarian Lingkungan Pesisir Melalui Program Jaga Pesisir Kita." *Jurnal Sosial Teknologi* 1, no. 9 (2021): 931–40. <https://doi.org/10.59188/jurnalsostech.v1i9.202>.
- Khoiriyah, Atifa Zulfa. "Implementasi Ekonomi Biru Di Indonesia." *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi (MEA)* 8, no. 2 (2024): 1331–56. <https://doi.org/10.31955/mea.v8i2.4161>.
- Khouroh, Umu, Irfany Windhyastiti, and Christina Sri Ratnaningsih. "Kapabilitas Dinamik Dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator Ataukah Driver?" *Jurnal Samudra Ekonomi Dan Bisnis* 12, no. 1 (2020): 18–34. <https://doi.org/10.33059/jseb.v12i1.2322>.
- Lamidi, Lamidi. "Galang Batang SEZ : Advancing the Blue Economy through Strategic Development." *Journal of Maritime Policy Science* 1, no. 2 (2024): 60–69.
- Lee, Ki Hoon, Junsung Noh, and Jong Seong Khim. "The Blue Economy and the United Nations' Sustainable Development Goals: Challenges and Opportunities." *Environment International* 137, no. October 2019 (2020): 105528. <https://doi.org/10.1016/j.envint.2020.105528>.
- Lilis, Devina Wistiasari, Novia Clarissa, and Jhon Wilson. "SEIKO : Journal of Management & Business Analisis Strategi Pemasaran PT . Indofood Sukses Makmur Tbk Di Pasar Internasional" 6, no. 1 (2022): 632–40. <https://doi.org/10.37531/sejaman.v6i1.2622>.
- Listyadewi, Regina Putri. "PENGEMBANGAN INDUSTRI HALAL FASHION MELALUI KONSEP EKONOMI SIRKULAR." *Halal Research Journal (HRJ)* 3, no. 1 (2023): 38–46.
- Luckyta, Adesta Cahya, Lindawati Kartika, Siti Rahmawati, and Institut Pertanian Bogor. "Evaluasi Kinerja Organisasi Menggunakan Balanced Scorecard Organization Performance Evaluation Using Balanced Scorecard." *INVEST : Jurnal Inovasi Bisnis*

- Dan Akuntansi* 1, no. 1 (2020): 38–44.
- Mahadiansar, Mahadiansar, Alfiandri Alfiandri, and Marliani Marliani. “PESTEL Analysis of Blue Economy Development Policy in Indonesia.” *BIO Web of Conferences* 70 (2023): 1–12. <https://doi.org/10.1051/bioconf/20237005005>.
- Margaretha, Rita. “Strategi Capacity Building Dalam Pengelolaan Pariwisata Berkelanjutan Di Indonesia.” *Jurnal Ekonomi Bisnis, Manajemen Dan Akuntansi (Jebma)* 4, no. 1 (2024): 248–56.
- Matthew Huberman, Miles, and Michael Huberman. *Analisis Data Kualitatif: Buku Sumber Tentang Metode-Metode Baru*. Jakarta: UIP, 1992.
- Maulida, Syahdatul, and Aam Slamet Rusydiana. “Santrinomics : Trends and Development of Scholarly Publications on Santri Economics in the Dimensions (2005-2024).” *The Economic Review of Pesantren* 2, no. 2 (2024).
- Mufrih, Adi Nurhani, and Jamaliah Hadiroh. “Progresifitas Fatwa Dan Regulasi Ekonomi Syariah Terhadap Pembangunan Ekonomi Nasional.” *Alhamra Jurnal Studi Islam* 3, no. 2 (2022): 77. <https://doi.org/10.30595/ajsi.v3i2.14487>.
- Muhaimin. “ISLAM DAN WELFARE STATE (Sebuah Analisis Perbandingan).” *AT - TARADHI Jurnal Studi Ekonomi* 6, no. 1 (2015): 75–82.
- Muhammad, Raihan Luthfiandi, and Isti Raafaldini Mirzanti. “Proposed Innovation Strategy for Streetwear MSMEs Using TOWS : Asbhoel.” *International Journal of Current Science Research and Review* 06, no. 06 (2023): 3704–10. <https://doi.org/10.47191/ijcsrr/V6-i6-60>.
- Muhdiantini, Cindy, Luthfi Ramadani, and Dhata Praditya. “ANALISIS DAN PERANCANGAN ENTERPRISE ARCHITECTURE PADA DINAS PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN (DPKH) KABUPATEN BREBES MENGGUNAKAN FRAMEWORK TOGAF ADM.” *JUPI (Jurnal Ilmiah Penelitian Dan Pembelajaran Informatika)* 8, no. 4 (2023): 1365–75.
- Muhidin, Nur, Aminudin Aminudin, and Alisa Qothrun Nada Rahmah. “Peranan Pondok Pesantren Dalam Sistem Pendidikan Nasional.” *JIEP: Journal of Islamic Education Papua* 2, no. 2 (2025): 82–94. <https://doi.org/10.53491/jiep.v2i2.1248>.
- Munawar, Achmad, Erick Harlest Budi R, , Fahrizal, and Achmad Nurfauzi R. “Perancangan Sistem Pemesanan Katering Berbasis Web Pada UD Berkah Jaya Katering.” *Jurnal Ilmiah ILKOMINFO - Ilmu Komputer & Informatika* 8, no. 1 (2025): 60–71. <https://doi.org/10.47324/ilko min fo.v8i1.321>.
- Mursal, Mursal. “Integrasi Pendidikan Tinggi Dan Pesantren Dalam Penguatan Konsep Ekonomi Islam” 6468 (2024): 181–92.
- Musdalifah, Nur Ainun, Imam Fadhil Nugraha, and Universitas Hasanuddin. “Strategi Indonesia Dalam Mencapai Blue Economy Roadmap Melalui National Blue Agenda Actions Partnership (NBAAP),” no. 6 (2024).
- Muthoharoh, Miftakhul. “Historis Pendidikan Islam Serta Upaya Penguatannya Dalam

Sistem Pendidikan Nasional Kata Kunci : Historis , Pendidikan Islam , Penguatan , Sistem Pendidikan Nasional.” *Tasyri'* 28, no. 1 (2021): 1–14.

- Nasution, Marihot. “POTENSI DAN TANTANGAN BLUE ECONOMY DALAM Mendukung Pertumbuhan Ekonomi di Indonesia : KAJIAN LITERATUR THE POTENTIAL AND CHALLENGES OF THE BLUE ECONOMY IN SUPPORTING.” *Jurnal Budget* 7 (2022): 340–63.
- Nasution, Muhammad Arifin, Nana Dyki Dirbawanto, Franklin Asido Rossevelt, Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu, Universitas Sumatera Utara, Ilmu Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu, and Universitas Sumatera Utara. “Penerapan Manajemen Strategi Dalam Upaya Optimalisasi Pendapatan Kelompok Binaan Dinas Koperasi UKM , Perindustrian & Perdagangan Kota Medan.” *Journal of Human And Education* 4, no. 4 (2024): 863–69.
- Nekhaychuk, Dmitry V. “The Place and Role of Strategic Planning in the Business Management System.” *Advances in Economics, Business and Management Research* 83 (2019): 22–27.
- Nguyen, Chinh, and Dawn Gilmore. “Higher Education to Design and Deliver Spaces for Online Learning.” *Navigating the Terrain: Emerging Frontiers in Learning Spaces, Pedagogies, and Technologies Navigating*, 2024.
- Nisa', Khoirotun. “Strategi Pengembangan Blue Economy.” Aengdake, Sumenep: Wawancara Pribadi, n.d.
- Nugraha, I Made Aditya, Febi Luthfiani, I Gusti Made, Ngurah Desnanjaya, and Jhon Septin Mouriso. “Potential of Using Photovoltaic Systems to Power Underwater Fishing Lights in Small-Scale Fishing Vessel in Indonesia.” *International Journal of Electrical and Computer Engineering (IJECE)* 13, no. 4 (2023): 3686–94.
<https://doi.org/10.11591/ijece.v13i4.pp3686-3694>.
- Nugroho, Agung Yudhistira, and Ktisas Revafiani Dandel Sampe. “Upaya Keterlibatan Indonesia Dalam Menginternasionalisasikan Konsep Blue Economy Studi Kasus: Kepemimpinan Indonesia Dalam Iora Periode 2015-2017.” *Global Insight Journal* 5, no. 2 (2020): 1–15. <https://doi.org/10.52447/gij.v5i2.4168>.
- Nuraeni, Eni, Ahmad Khairi Delvi Hardi, Bayu Reksono, and Fifth Ernawati. “Konsep Dasar Perencanaan Sumber Daya Manusia.” *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis* 5, no. 1 (2025): 24–31.
- Nurdianto, Risnandar, and Atep Masukur. “Analisis Kesiapan Daerah Dalam Implementasi Pengadaan Berkelanjutan Pada Infrastruktur Jalan Kabupaten.” *Jurnal Media Teknologi*, 2024, 174–81.
- Nurdin, Nurdin. “Kesejahteraan Sosial Dalam Persepektif Demokrasi Dan Otoritarian: Analisis Perbandingan Inggris Dan Singapura.” *PARAPOLITIKA: Journal of Politics and Democracy Studies* 4, no. 2 (2023): 140–67.
<https://doi.org/10.33822/jpds.v4i2.6192>.
- Nurkhin, Ahmad, Abdul Rohman, Tri Jatmiko, Wahyu Prabowo, and Abdul Rohman. “Accountability of Pondok Pesantren ; a Systematic Literature Review Accountability

- of Pondok Pesantren ; a Systematic Literature Review.” *Cogent Business & Management* 11, no. 1 (2024). <https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2332503>.
- Nursalim, Nursalim, Agusthinus S. Sampeallo, AbdulWahid, and Nixon J. Meok. “Upaya Peningkatan Produksi Mebel Pada Umkm Kota Kupang Berbasis Teknologi Tepat Guna.” *Dinamisia : Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 3, no. 2 (2019): 258–65. <https://doi.org/10.31849/dinamisia.v3i2.3681>.
- Pamela, Sukal Minsas, Bambang Kurniadi, Mega Sari, Juane Sofiana, Ruqiah Ganda, Putri Panjaitan, Renny Sari, Uray Ristian, and Sy Irwan Nurdiansyah. “Implementasi Blue Economy Melalui Kegiatan Budi Daya Rumput Laut *Euचेuma Cottonii* Di Wilayah Pesisir Pulau Lemukutan Program Studi Agribisnis , Fakultas Pertanian Universitas Tanjungpura Blue Economy Implementation Through *Euचेuma Cottonii* Seaweed Cult.” *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 7, no. 4 (2022): 655–62.
- Permana, Aji Fany, Ihsan Firmansyah, and Bayu Sudrajat. “Budaya Wirausaha Santri.” *AT-THARIQ: Jurnal Studi Islam Dan Budaya* 02, no. 01 (2022).
- Pramitha, Devi. “REVITALISASI KEPEMIMPINAN KOLEKTIF-KOLEGIAL DALAM MEMBANGUN EFEKTIFITAS KOMUNIKASI ORGANISASI PESANTREN (STUDI INTERAKSIONISME SIMBOLIK DI PONDOK PESANTREN JOMBANG).” *EVALUASI: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 4, no. 1 (2020): 45–69.
- Pratama, Fahmi Yudha, and Agus Romadhon. “Analisa Parameter Oseanografi Untuk Pengembangan Wisata Pantai Pulau Gili Iyang Kabupaten Sumenep.” *Juvenil:Jurnal Ilmiah Kelautan Dan Perikanan* 1, no. 2 (2020): 227–35. <https://doi.org/10.21107/juvenil.v1i2.7577>.
- Prawoto, Imam, and Fitri Anisa. “Peran Pondok Pesantren Al-Zaytun Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Sekitar.” *EKSISBANK: Ekonomi Syariah Dan Bisnis Perbankan* 7, no. 1 (2023): 123–35. <https://doi.org/10.37726/ee.v7i1.715>.
- Prayuda, Rendy, Dian Venita Sary, and Universitas Islam Riau. “STRATEGI INDONESIA DALAM IMPLEMENTASI KONSEP BLUE ECONOMY TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT PESISIR DI ERA MASYARAKAT EKONOMI ASEAN A.” *Indonesian Journal of International Relations* 3, no. 2 (2019): 46–64.
- Prayuda, Rendy, and Venita Sary. “ECONOMY TERHADAP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT PESISIR DI ERA MASYARAKAT EKONOMI ASEAN International Relations Department , Faculty of Social and Political Sciences” 3, no. 2 (2019): 46–64.
- Pribadi, Muhammad Adi, and Aldi Hardianto. “MENGAJAR PEMBUATAN PERENCANAAN KOMUNIKASI PEMASARAN UNTUK MEMULAI BISNIS DI KALANGAN SMA.” *Jurnal Serina Abdimas* 1, no. 1 (2023): 281–86.
- Putra, R P, I Rachmawati, and ... “Komunikasi Pemasaran Digital Dalam Program Santripreneur Sirojul Huda.” *Jurnal Ilmu ...*, 2023. <http://jurnalilmukomunikasi.uho.ac.id/index.php/journal/article/view/28>.

- Putri, Rizky Dwi, Rizza Megasari, Dian Rachmawati, and Annur Ahadi Abdillah. "Menumbuhkan Semangat Berwirausaha Melalui Diversifikasi Olahan Rumput Laut." *Jurnal KARINOV* 1, no. 3 (2018).
- Rahayu, Puji, and Ahmad Baqi Ghrafiza. "Pesantren Culture in Building Generations and Nations." *Santri: Journal of Pesantren and Fiqh Sosial* 5, no. 1 (2024): 73–84. <https://doi.org/10.35878/santri.v5i1.988>.
- Rahman, Abdul, and Agus Hermanto. "Optimalization the Blue Economy Policy of the Tourism Sector Using E-Government in the Coastal Area of Ambon Island." *E3S Web of Conferences*, 2023.
- Rahman, Darul, and Dina Kurniawati. "Pemanfaatan Media Sosial Bagi Pengembangan Pemasaran Umkm (Studi Deskriptif Kualitatif Pada Distro Di Kabupaten Sumenep)." *Wacana Equilibrium (Jurnal Pemikiran Penelitian Ekonomi)* 9, no. 02 (2021): 112–22. <https://doi.org/10.31102/equilibri.m.9.02.112-122>.
- Rahman, Shinta Abdul. "STRATEGI PEMASARAN DIGITAL MELALUI INSTAGRAM DALAM MENINGKATKAN PENJUALAN BERDASARKAN PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM." *Asy-Syarikah Jurnal Lembaga Keuangan, Ekonomi Dan Bisnis Islam* 6, no. 1 (2024): 1–14.
- Rahman, Zikri, Nur Ahmadi, and Bi Rahmani. "Jurnal Informatika Ekonomi Bisnis Peran Dan Potensi Green Economy Terhadap Kesejahteraan Dan Pemberdayaan Masyarakat Lokal" 5 (2023): 977–83. <https://doi.org/10.37034/infeb.v5i3.703>.
- Rahmasari, Tiara. "Perancangan Sistem Informasi Akuntansi Persediaan Barang Dagang Pada Toserba Selamat Menggunakan Php Dan Mysql." *@is The Best* 4, no. 1 (2019): 411–25.
- Rahmatullah, Febri, Bayu Wijyantini, and Yohanes Gunawan Wibowo. "Analisis RBV (Resources Based View) Untuk Menentukan Keunggulan Bersaing Perusahaan Pada UD. Tiga Putra." *Journal of Economics, Assets, and Evaluation* 1, no. 1 (2023): 1–17.
- Riadi, Luthfi, Achmad Febrianto, and Saifuddin Saifuddin. "Pengembangan Ekonomi Pesantren Berbasis Kearifan Lokal." *Jurnal Islam Nusantara* 5, no. 2 (2021): 78. <https://doi.org/10.33852/jurnalnu.v5i2.322>.
- Riesnandar, Edi, and Imam Munajat Nuhartonosuro. "Manajemen Sumber Daya Kelautan Dalam Implementasi Blue Economy : Peluang Dan Tantangan Di Indonesia." *JIIP (Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan)* 8, no. April (2025): 3645–52.
- Ririn Atifa Naila, and Imam Fadhil Nugraha. "Strategi Indonesia Dalam Menangani Kasus Illegal Fishing Di Wilayah Perairan Natuna." *Desentralisasi : Jurnal Hukum, Kebijakan Publik, Dan Pemerintahan* 2, no. 1 (2024): 21–35. <https://doi.org/10.62383/desentralisasi.v2i1.384>.
- Rizky, Khoirun, Misagi Mukhti Ginting, Rahmat Ibrahim Dalimunthe, Alamat Jl, Iain No, and Sumatera Utara. "Integrasi Green Economy Dan Blue Economy Untuk Pembangunan Berkelanjutan Sektor Perikanan Di Indonesia Economy Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Pesisir Secara." *Jurnal Ekonomi Dan Pembangunan Indonesia* 3, no. 1 (2025): 280–89.

- Romzi, Moh, Shobihatul Fitroh Noviyanti, and Kamil Salas. "Struktur Dan Sistem Organisasi Pendidikan Islam Yang Dinamis." *Ma'arif Journal of Education, Madrasah Innovation and Aswaja Studies (MJEMIAS)* 3, no. 1 (2024): 1–9.
- Rudi, Subiyakto. "Public Policy in the Concept of Blue Economy for Anticipating Disasters in Indonesia." *BIO Web of Conferences* 70 (2023): 1–9.
<https://doi.org/10.1051/bioconf/20237004002>.
- Rugaya, Sulalah, and John Welly. "Improving Organizational Agility in Order to Push Company Growth." *Jurnal Riset Dan Aplikasi: Akuntansi Dan Manajemen* 7, no. 1 (2024): 95–102.
- Sanjaya, Indah, and Maria R. Nindita Radyati. "ANALISIS STAKEHOLDER DAN SUSTAINABLE LIVELIHOODS APPROACH UNTUK PENETAPAN PROGRAM CSR." *Journal of Comprehensive Science* 1, no. 4 (2022): 558–66.
- Sapanli, Kastana, Tridoyo Kusumastanto, Sugeng Budiharsono, and Agus Sadelie. "DINAMIKA DAN KEBIJAKAN PENGEMBANGAN EKONOMI KELAUTAN INDONESIA Dynamics and Policies of Indonesia's Ocean Economic Development." *Jurnal Kebijakan Sosial Ekonomi Kelautan Dan Perikanan* 10, no. 2 (2020): 117–29.
- Saragih, Rintan. "USULAN MODEL STRATEGI DENGAN PESTLE FRAMEWORK DAN VRIO FRAMEWORK PADA INDUSTRI PARIWISATA." *Jurnal Ilmu Manajemen METHONOMIX* 6 (2023): 1–13.
- Sari, D. A. A., and S. Muslimah. "Blue Economy Policy for Sustainable Fisheries in Indonesia." *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* 423, no. 1 (2020). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/423/1/012051>.
- Sasama, Adiguna, Wahyu Utama, Hindra Kurniawan, and Rani A Normawati. "Kombinasi Analisis SWOT, Pestel, Dan Mckinsey 7s Untuk Menganalisis Lingkungan Bisnis Inkubator Bisnis Putra Sang Fajar Blitar Perguruan Tinggi Negeri Vokasi Di Blitar, Akademi Komunitas Negeri Putra Sang Fajar Membentuk Inkubator Bisnis Putra Sang Faj." *JAMI: Jurnal Ahli Muda Indonesia* 4, no. 2 (2023): 200–207.
- Sayem, Abu, Naerul Edwin, Kiky Aprianto, and Adam Voak. "Perspective on the Islamic Welfare State: The Goals of Economic Development Justice." *El-Jizya: Jurnal Ekonomi Islam* 11, no. 1 (2023): 103–20.
- Shobirin, Ahmad. *Kesejahteraan Sosial Dalam Prespektif Islam: Konsep, Nilai, Dan Aplikasi*. Edited by Nita Purnama. Sumedang: CV. Mega Press Nusantara, 2025.
- Shodiqoh, Zukhrufah A S H. "Strategi Pengembangan Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Melalui Budidaya Ikan Lele Sistem Bioflok (Studi Di Pondok Pesantren Darul ' Ulum Sirau Banyumas)." *Pendidikan*, 2023.
https://eprints.uinsaizu.ac.id/19455/1/Zukhrufah_Ash_Shodiqoh_Strategi_Pengembangan_Kemandirian_Ekonomi_Pondok_Pesantren_Melalui_Budidaya_Ikan_Lele_Sisitem_Bioflok_%28Studi_di_Pondok_Pesantren_Darul_Ulum_Sirau_Banyumas%29.pdf.
- Sigcha, Erik, Andrés Martínez Moscoso, Lorena Siguenza Guzman, and Diana Jadan. "PESTEL Analysis as a Baseline to Support Decision-Making in the Local Textile Industry." *Systems and Information Sciences* 5, no. 1273 (2020): 144–56.

- Siswanto, N., and S. Rosdaniah. "Driving Blue Economy for Sustainable Development: A Case of Stakeholder Collaboration Platform Development." *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* 1198, no. 1 (2023). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1198/1/012013>.
- Sitompul, Elina, Nurbiana Dhieni, and Hapidin Hapidin. "Karakter Gotong Royong Dalam Paket Pembelajaran Sema." *Jurnal Obsesi : Jurnal Pendidikan Anak Usia Dini* 6, no. 4 (2022): 3473–87. <https://doi.org/10.31004/obsesi.v6i4.1674>.
- Sodiq, Amirus. "Konsep Kesejahteraan Dalam Islam." *Equilibrium* 3, no. 2 (2016): 380–405. <http://journal.stainkudus.ac.id/index.php/equilibrium/article/view/1268/1127>.
- Sofyaningrum, Rosita, and Kuni Zakiyatul Malihah. "'Tenggelam Dalam Diam' Menelidik Ekokritik Sastra Dalam Blue Economy Indonesia." *Pena Literasi* 7, no. 1 (2024): 13. <https://doi.org/10.24853/pl1.7.1.13-25>.
- Sofyaningrum, Rosita, Ahmad Irham Maulana, Karina Sistiyaningrum, and Feri Alfian. "Blue Economy and Green Economy: Ecocritical Study of Kompas Short Stories Collection Keluarga Kudus." *Suar Betang* 18, no. 1 (2023): 105–21. <https://doi.org/10.26499/surbet.v18i1.475>.
- Sriani, Endang. "Peran Santripreneur Pondok Pesantren Edi Mancoro Terhadap Kemandirian Pesantren Dan Masyarakat." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 8, no. 3 (2022). <https://doi.org/10.53746/perspektif.v16i2.123>.
- Stuiver, Marian, Katrine Soma, Phoebe Koundouri, Sander Van Den Burg, Alwin Gerritsen, Thorbjørn Harkamp, Niels Dalsgaard, Fabio Zagonari, and Raul Guanche. "The Governance of Multi-Use Platforms at Sea for Energy Production and Aquaculture : Challenges for Policy Makers in European Seas," 2016. <https://doi.org/10.3390/su8040333>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta, 2016.
- Sujatmiko, Harumi, Nurheni Sri Palupi, and Nur Wulandari. "Meta-Analysis on The Role of Food Processing Technology for Fish Allergenicity Reduction." *Jurnal Pengolahan Hasil Perikanan Indonesia* 26, no. 3 (2023): 350–60. <https://doi.org/10.17844/jphpi.v26i3.47344>.
- Sujiwo, Aryo Sahid, and Nurlaili Nurlaili. "Pengembangan Tata Kelola Ekonomi Biru Untuk Memperkuat Blue Economy Development Index Di Indonesia." *Jurnal Perikanan Dan Kelautan* 13, no. 1 (2024).
- Sumarmi, S, M Muchran, and G S Nugroho. "Entrepreneurship Training and Digital Marketing to Seize Business Opportunities." *Abdimas Galuh*, 2022. <https://jurnal.unigal.ac.id/abdimasgaluh/article/view/7136>.
- Sunarya, Fitri Rachmiati, and Nur Laila Khoirun Khasanah. "Pertumbuhah Ekonomi Pesantren Ma'had Al-Zaytun Dan Resesi Ekonomi Global 2023." *Maro; Jurnal Ekonomi Syariah Dan Bisnis* 6, no. 1 (2023): 1–11. <https://doi.org/10.31949/maro.v6i1.3914>.

- Suriadi, Hari, Aldri Frinaldi, Lince Magriasti, and Lara Indah Yandri. "Desentralisasi Dan Upaya Peningkatan Otonomi Daerah : Menuju Pembangunan Berkelanjutan Di Indonesia." *Menara Ilmu : Jurnal Penelitian Dan Kajian Ilmiah* 18, no. 1 (2024): 27–36.
- Susdarwono, Endro Tri, and Alma Wiranta. "Harmonizing Sustainability : Integrating Javanese Tri Dharma Sambernyawa Philosophy into Regional Governance for Blue Economy Advancement." *Fururity Philosophy* 2, no. 4 (2023): 24–42.
- Syahrin, Muhammad Alfi. "Kesejahteraan Masyarakat Perspektif Ekonomi Syariah." *JSE: Jurnal Sharia Economica* 1, no. 2 (2022): 95–105.
- Syahrizal, Ahmad, and Efni Anita. "ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PONDOK PESANTREN (STUDI PADA PONDOK PESANTREN ISTI ' DADUL MU ' ALLIMIEN JAMBI)." *Finansha-Journal of Sharia Financial Management* 2, no. 1 (2021): 26–37. <https://doi.org/10.15575/fjsfm.v2i1.12777>.
- Syifa Nurmilla Fathiyah, and Muhammad Muflih. "Determinants of Islamic Banking Profitability: A Comparative Analysis of Indonesia and Malaysia." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 10, no. 4 (2023): 391–402. <https://doi.org/10.20473/vol10iss20234pp391-402>.
- Tawai, Adrian. "STRATEGI BERSAING MEDIA ONLINE DALAM PESPEKTIF RESOURCE BASED VIEW (RBV)." *Jurnal Ilmu Komunikasi UHO : Jurnal Penelitian Kajian Ilmu Sosial Dan Informasi* 8, no. 2 (2023): 317–29.
- Thakur, Vikas. "Framework for PESTEL Dimensions of Sustainable Healthcare Waste Management: Learnings from COVID-19 Outbreak." *Journal of Cleaner Production*, no. January (2020).
- Triyatun, Novita. "Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia Dan Tantangan Yang Dihadapi Secara Umum (Studi Kasus Pada Beberapa Analisis Sumber Daya Manusia Sampai Tahun 2023)." *Journal Economic Insights* 3, no. 1 (2024): 51–64.
- Tyas, Tasya Ayuning, and Tiarapuspa. "PENERAPAN GREEN HUMAN RESOURCES MANAGEMENT PADA Lingkungan Berikan Kepada Manusia Sebagai Makhluk Hidup . Demi Menyelamatkan Lingkungan , Yang Membahayakan . Pemanasan Global Dapat Diatasi Dengan Mengupayakan Penerapan Hijau Di Lingkungan Dan Bumi , Salah." *Jurnal Ekonomi Trisakti* 3, no. 1 (2023): 505–18.
- Umam, Khoirul, Mumtaz Jinanul Janan, and Isma Aulia Roslan. "Food Management in Pesantren Based on Integrated Farm Education and Entrepreneurship." *SANTRI: Journal of Pesantren and Fiqh Sosial* 4, no. 2 (2023).
- "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2019 Tentang Pesantren," 2019. <https://doi.org/10.31219/osf.io/pmwny>.
- Vega Buana, Amelia, Nouva Ayu, and Maria Yovita R.Pandin. "Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penerapan Prinsip Blue Economy Dan Dampak Pada Masyarakat Di Wilayah Pesisir Kenjeran Surabaya." *Jurnal Akuntansi, Manajemen, Dan Perencanaan Kebijakan* 1, no. 4 (2024): 1–12. <https://doi.org/10.47134/jampk.v1i4.334>.

- Voyer, Michelle, Dominique Benzaken, Constance Rambourg, and Michelle Voyer. "Institutionalizing the Blue Economy : An Examination of Variations and Consistencies among Commonwealth Countries." *Royalsocietypublishing*, 2022.
- Wahid, Abdul, and Sulistyowati. "PENDAMPINGAN SISWA DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN LITERASI AL- QUR ' AN DENGAN METODE TILAWATI DI SD IT AL." *HAGA: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 3, no. 2 (2024): 145–52.
- Wahyudi, I, and A Sakti. "Analyzing the Profit-Loss Sharing Contracts with Markov Model." *Communications in Science and Technology* 1, no. 2 (2016): 78–88. <https://doi.org/10.21924/cst.1.2.2016.17>.
- Wahyuningsih, Melysa, and Bayu Waspo. "Perencanaan Strategi Sistem Informasi Pada PT Indonesia Stanley Electric Dengan Pendekatan." *Applied Information Systems and Management (AISM)* 2, no. 1 (2019): 33–39.
- Wardani, Ismi Aulil. "Strategi Pengembangan Blue Economy." Aengdake, Sumenep: Wawancara Pribadi, n.d.
- Wardani, Yudhita Meika, and Ahmad Ajib Ridlwan. "Penerapan Etika Bisnis Islam Dalam Membangun Loyalitas Pelanggan Pada PT. Tanjung Abadi." *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia* 12, no. 1 (2022).
- Wenhai, Lu, Caroline Cusack, Maria Baker, Wang Tao, Chen Mingbao, Kelli Paige, Zhang Xiaofan, et al. "Successful Blue Economy Examples with an Emphasis on International Perspectives." *Frontiers in Marine Science* 6, no. JUN (2019): 1–14. <https://doi.org/10.3389/fmars.2019.00261>.
- Widiwurjani, Widiwurjani, Djarwatiningsih Djarwatiningsih, and Siti Nur Azizah. "Akuaponik Dan Microgreen Sebagai Unggulan Wirausaha Kampung Tangguh Ketahanan Pangan Di Kelurahan Kepanjenkidul Kota Blitar." *Jurnal Pengabdian Masyarakat Bangsa* 2, no. 1 (2024): 57–64. <https://doi.org/10.59837/jpmba.v2i1.772>.
- Wiharja, Jana, Rizqi Ramdani, and Ridla Mutiah. "Konsep Ekonomi Islam Dalam Pembangunan Sumberdaya Insani Terhadap Ekonomi Bangsa." *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia (Jesi)* 2, no. 1 (2023): 1–12.
- Wijaya, Ida Suryani, Miftahur Ridho, Djajeng Laily Hidayati, and Mahkamah Mahdi. "Utilization of Digital Technology in Islamic Boarding Schools: A Case Study in Samarinda." *Lentera: Jurnal Ilmu Dakwah Dan Komunikasi* 7, no. 02 (2024): 140–53. <https://doi.org/10.21093/lentera.v7i2.7390>.
- Wijaya, Ning Karna, and Soraya Aini. "Pemberdayaan Santri Dalam Pengembangan Ekonomi Kreatif 'Kimi Bag' Di Pondok Pesantren Al Qohar Klaten." *Dimas: Jurnal Pemikiran Agama Untuk Pemberdayaan* 20, no. 1 (2020): 23. <https://doi.org/10.21580/dms.2020.201.5124>.
- Wijayanti, Ajeng. "Pengaruh Concept Blue Economy Dan Green Economy Terhadap Perekonomian Masyarakat Kepulauan Seribu." *Owner: Riset & Jurnal Akuntansi* 6, no. 3 (2022): 2875–86.

- Winata, Koko Adya, Andewi Suhartini, and Nurwadjah Nurwadjah. "Pengembangan Potensi Sosiologis Pesantren Di Era Globalisasi." *Islamadina : Jurnal Pemikiran Islam* 23, no. 1 (2022): 86. <https://doi.org/10.30595/islamadina.v23i1.9434>.
- Wirati, Triantya Wahyu, Siti Umayah, Muhammad Renaga, and Shafar Anggara. "Analysis of Business Strategy Development Using the Business Model Canvas Approach." *JIMKES, Jurnal Ilmiah Manajemen Kesatuan* 12, no. 04 (2024): 1211–18. <https://doi.org/10.37641/jimkes.v12i4.2727>.
- Wulandari, Sari, Meldi Rendra, Putra Fajar Alam, Tien Fabrianti Kusumasari, Shintia Dewi, and Tiekatrikartika Gustiyana. "THE DEVELOPMENT OF PANTIKU APPLICATION BUSINESS STRATEGY USING BUSINESS MODEL CANVAS APPROACH." *Indonesian Journal of Business and Entrepreneurship* 5, no. 3 (2019): 231–41.
- Yaqin, Nurul. "Strategi Pengembangan Blue Economy." Aengdake, Sumenep: Wawancara Pribadi, n.d.
- Yunus, Mohammad Arif, Ma'mun Sarma, and Lukman M Baga. "Strategi Pengembangan Bisnis Makanan Olahan Pada Pesantren Peserta Program OPOP Di Kabupaten Bogor." *Jurnal Aplikasi Bisnis Dan Manajemen* 9, no. 1 (2023): 342–53. <https://doi.org/10.17358/jabm.9.1.342>.
- Zahra, Emilia Ichdatuz, and Muhammad Ainul Yaqin. "Analisis Pola Pertumbuhan Organisasi Pondok Pesantren Berdasarkan Standar Sekolah Asrama." *JACIS : Journal Automation Computer Information System* 3, no. 1 (2023): 53–62.
- Zamroni, Achmad, Nurlaili Nurlaili, and Cornelia Mirwantini Witomo. "Peluang Penerapan Konsep Blue Economy Pada Usaha Perikanan Di Kabupaten Lombok Timur." *Buletin Ilmiah Marina Sosial Ekonomi Kelautan Dan Perikanan* 4, no. 2 (2019): 39. <https://doi.org/10.15578/marina.v3i2.7388>.
- Zulham, Armen, and Radityo Pramoda. "Pengorganisasian Nelayan Skala Kecil Di Zona Penangkapan Ikan Perikanan Industri Dalam Mendukung Rencana Kebijakan Penangkapan Ikan Terukur Organizing Small Scale Fishers for Catching Fish in The Industrial Fishing Zone to Support A Measurable Fishing Pol." *Buletin Ilmiah Marina Sosial Ekonomi Kelautan Dan Perikanan* 8, no. 2 (n.d.): 89–101.
- Zulkifli, Rafli, Evan Ozora, Mohamad Azis Ramadhan, Juan Pedro Kacaribu, and Reyhan Mahendra. "Indonesia's Blue Economy Initiative: Oceans As The New Frontier Of Economic Development." *Jurnal Perdagangan Internasional* 1, no. 1 (2023): 10–16. <https://doi.org/10.33197/jpi.v1i1.1083>.