

**ANALISIS *TRIPLE BOTTOM LINE* BERBASIS MAQASHID
SYARI'AH PADA USAHA PONDOK PESANTREN NURUL ISLAM
PUNGGING MOJOKERTO JAWA TIMUR**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah

Penulis:

Robbi Maulana

NIM: 02040323047



**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Robbi Maulana

NIM : 02040323047

Program : Magister (S-2)

Institusi : UIN Sunan Ampel Surabaya

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 19 Desember 2025

Saya menyatakan,



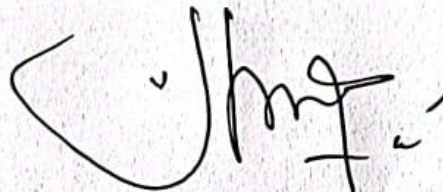
Robbi Maulana

NIM. 02040323027

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul "**ANALISIS *TRIPLE BOTTOM LINE* BERBASIS MAQASHID SYARI'AH PADA USAHA PONDOK PESANTREN NURUL ISLAM PUNGGING MOJOKERTO JAWA TIMUR**" yang disusun oleh Robbi Maulana NIM: 02040323047 ini telah diperiksa dan disetujui pada tanggal 17 Desember 2025 .

Oleh:
PEMBIMBING I



Dr. Ali Arifin, MM.
NIP: 19621214199303102

PEMBIMBING II:



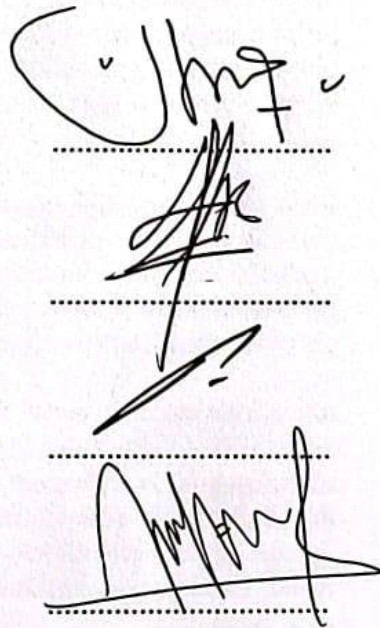
Dr. Lilik Rahmawati, MEI.
NIP: 198106062009012008

PENGESAHAN

Tesis berjudul “Analisis Triple Bottom Line Berbasis Maqashid Syari'ah pada Usaha Pondok Pesantren Nurul Islam Pungging Mojokerto Jawa Timur” yang ditulis oleh Robbi Maulana ini telah diuji pada tanggal 22 Desember 2024

Tim Penguji:

1. Dr. Ali Arifin, MM (Ketua)
NIP. 19621214199303102
2. Dr. Lilik Rahmawati, MEI. (Sekretaris)
NIP. 198106062009012008
3. Dr. Sirajul Arifin, S. Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001
4. Dr. Sri Wigati, M.E.I.
NIP. 197302212009122001



Surabaya, 22 Desember 2025
Pascasarjana
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Dekan



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001 ✓

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Robbi Maulana
NIM : 02040323097
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Syariah
E-mail address : maulanarobbi205@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Triple Bottom Line berbasis Maqashid Syariah
pada usaha pondok pesantren Nurul Islam Pungging
Mojokerto

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 - Januari - 2026

Penulis



(Robbi Maulana)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Pondok pesantren merupakan lembaga pendidikan Islam yang tidak hanya berfungsi sebagai pusat pembinaan keagamaan, tetapi juga memiliki peran strategis dalam penguatan ekonomi umat. Kemandirian ekonomi menjadi kebutuhan penting agar pesantren mampu menjalankan fungsi pendidikan, sosial, dan dakwah secara berkelanjutan. Pondok Pesantren Nurul Islam Mojokerto merupakan salah satu pesantren yang telah mengembangkan berbagai unit usaha seperti Nuris Media, Nuris Medika, Nuris School Bank, dan Nuris Mart. Namun, pengukuran keberlanjutan usaha dan sejauh mana unit-unit tersebut selaras dengan nilai-nilai syariah belum pernah dikaji secara komprehensif. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi eksisting dan tingkat keberlanjutan unit usaha berdasarkan pendekatan Triple Bottom Line (profit, people, planet), serta mengkaji integrasi nilai Maqasid Syariah sebagai fondasi etika ekonomi Islam dalam penguatan daya saing dan keberlanjutan pesantren.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, sementara analisis data dilakukan menggunakan model interaktif Miles, Huberman & Saldaña, dilengkapi proses editing, organizing, coding, dan interpreting. Keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber, teknik, waktu, serta member checking.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Analisis keberlanjutan unit usaha berdasarkan Triple Bottom Line menunjukkan bahwa aspek profit telah berkembang melalui pertumbuhan omset yang stabil, meskipun sistem pelaporan keuangan belum sepenuhnya mengikuti standar akuntabilitas syariah modern. Aspek people sudah kuat melalui pemberdayaan santri, pelayanan kesehatan, dan peningkatan modal sosial, namun belum memiliki indikator dampak sosial yang terukur. Aspek planet masih lemah karena belum terdapat sistem pengelolaan limbah yang terstruktur dan minimnya program ramah lingkungan. (2) Integrasi prinsip ekonomi syariah berbasis Maqasid Syariah terlihat kuat dalam aspek moralitas, amanah, dan orientasi keberkahan, terutama pada NSB dan Nuris Medika. Namun, integrasi tersebut belum terdokumentasi dalam standar formal seperti audit syariah, kebijakan halal, dan SOP etika lingkungan. Model keberlanjutan pesantren yang dihasilkan menunjukkan bahwa integrasi Triple Bottom Line dan Maqasid Syariah mampu membentuk kerangka keberlanjutan yang holistik, religius, dan kompetitif. Model ini memberikan keunggulan reputasi, meningkatnya kepercayaan publik, serta memperkuat daya saing pesantren sebagai lembaga ekonomi pendidikan yang berbasis nilai Islami.

Penelitian ini menegaskan bahwa pendekatan keberlanjutan tidak hanya relevan, tetapi juga sangat potensial untuk memperkuat kemandirian pesantren. Integrasi antara TBL dan Maqasid Syariah menghasilkan model bisnis pesantren yang

bukan hanya mengutamakan keuntungan, tetapi juga kemaslahatan sosial dan tanggung jawab lingkungan secara berimbang.

Kata kunci: Triple Bottom Line, Maqasid Syariah, Keberlanjutan Usaha, Pesantren

ABSTRACT

Islamic boarding schools are Islamic educational institutions that not only function as a center for religious development, but also have a strategic role in strengthening the economy of the people. Economic independence is an important need so that pesantren are able to carry out educational, social, and da'wah functions in a sustainable manner. Nurul Islam Islamic Boarding School Mojokerto is one of the Islamic boarding schools that has developed various business units such as Nuris Media, Nuris Medika, Nuris School Bank, and Nuris Mart. However, the measurement of business sustainability and the extent to which these units are in line with sharia values has never been comprehensively studied. This study aims to analyze the existing conditions and level of sustainability of business units based on the Triple Bottom Line approach (profit, people, planet), as well as examine the integration of Maqasid Syariah values as the foundation of Islamic economic ethics in strengthening the competitiveness and sustainability of Islamic boarding schools.

This research uses a qualitative method with a type of case study research. Data collection techniques include in-depth interviews, observations, and documentation, while data analysis is conducted using the interactive model Miles, Huberman & Saldaña, complemented by editing, organizing, coding, and interpreting processes. The validity of the data was tested through triangulation of sources, techniques, time, and member checking.

The results of the study show that: (1) The analysis of the sustainability of business units based on the Triple Bottom Line shows that the profit aspect has developed through stable turnover growth, even though the financial reporting system has not fully followed modern sharia accountability standards. The people aspect is already strong through student empowerment, health services, and social capital increases, but it does not yet have measurable indicators of social impact. The planetary aspect is still weak because there is no structured waste management system and the lack of environmentally friendly programs. (2) The integration of sharia economic principles based on Maqasid Syariah is seen strong in the aspects of morality, trust, and blessing orientation, especially in NSB and Nuris Medika. However, these integrations have not been documented in formal standards such as sharia audits, halal policies, and environmental ethics SOPs. The resulting pesantren sustainability model shows that the integration of the Triple Bottom Line and Maqasid Syariah is able to form a holistic, religious, and competitive sustainability framework. This model provides reputational advantages, increases public trust, and strengthens the competitiveness of Islamic boarding schools as educational economic institutions based on Islamic values.

This research confirms that the sustainability approach is not only relevant, but also has great potential to strengthen the independence of Islamic boarding schools. The integration between TBL and Maqasid Syariah results in a business model that

not only prioritizes profits, but also social benefits and environmental responsibility in a balanced manner.

Keywords: Triple Bottom Line, Maqasid Syariah, Business Sustainability, Islamic Boarding School



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

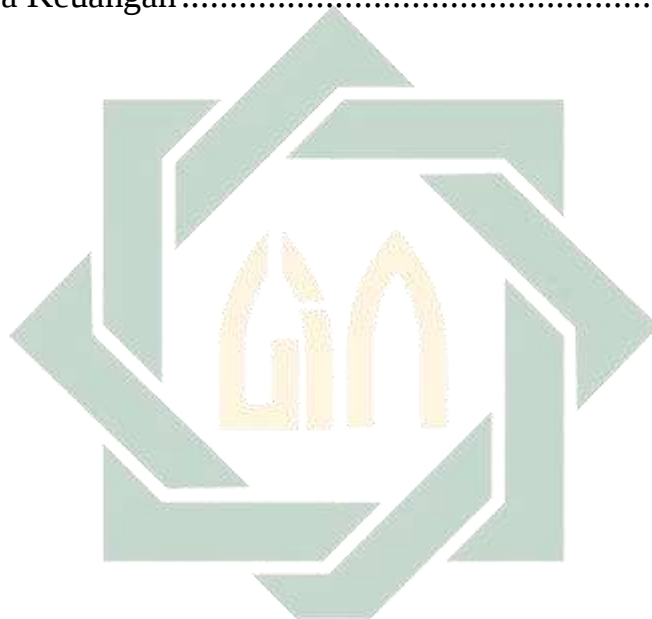
DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
A. Triple Bottom Line	9
1. Pengertian Triple Bottom Line	9
2. Indikator Triple Bottom Line	13
3. Keunggulan Penerapan Konsep Triple Bottom Line	16
B. Maqashid Syariah.....	17
1. Pengertian Maqashid Syariah.....	17
2. Pembagian Maqashid Syariah	19
3. Unsur-unsur Maqashid Syariah	22
C. Penelitian Terdahulu.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	36

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	36
B. Lokasi Penelitian	36
C. Subjek Penelitian.....	36
D. Jenis dan Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Teknik Analisis data	41
G. Uji Keabsahan data.....	42
H. Sistematika Pembahasan.....	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	45
A. Hasil Penelitain	45
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Nurul Islam.....	45
2. Letak Geografis	46
3. Visi Misi Pondok Pesantren Nurul Islam.....	47
4. Tujuan Pondok Pesantren Nurul Islam Pungging Mojokerto	47
5. Makna Logo Pondok Pesantren Nurul Islam Pungging Mojokerto.	48
6. Profil Unit Usaha Pondok Pesantren Nurul Islam	49
B. Pembahasan.....	66
1. Analisis Kondisi Eksisting dan Tingkat Keberlanjutan Unit Usaha Pondok Pesantren Nurul Islam Mojokerto Berdasarkan Triple Bottom Line.....	66
2. Analisis Integrasi Prinsip Ekonomi Syariah Berbasis Maqasid Syariah ke dalam Triple Bottom Line untuk Penguatan Daya Saing dan Keberlanjutan Usaha	77
BAB V PENUTUP.....	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA.....	92

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	31
Tabel 4.1 Neraca Keuangan Nuris Media.....	53
Tabel 4.2 Perhitungan Majalah	53
Tabel 4.3 Perhitungan Kelandar.....	54
Tabel 4.4 Neraca Keuangan Nuris Medika.....	58
Tabel 4.5 Neraca Keuangan	64



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 4.1 Logo Pondok Pesantren Nurul Islam Pungging Mojokerto ... 48
- Gambar 4.2 Integrasi Maqasid Syariah dan Triple Bottom Line dalam Model Keberlanjutan Usaha Pondok Pesantren Nurul Islam Mojokerto 84



DAFTAR PUSTAKA

- Achmadi, Fuad. “Analisis Manajemen Pada Penerapan Ekonomi Protektif Pesantren Di Unit Usaha Unida Gontor Siman.” Masters, IAIN Ponorogo, 2021. <http://etheses.iainponorogo.ac.id/15920/>.
- Adams, Carol, Geoff Frost, and Wendy Webber. “Triple Bottom Line: A Review of the Literature.” In *The Triple Bottom Line*. Routledge, 2004.
- Aini, Maulidia Rohmatul, and Ah Ali Arifin. “Analisis Transaksi Cryptocurrency Dalam Perspektif Maqashid Syariah: Studi Berdasarkan Fatwa Mui Dan Implikasinya Terhadap Ekonomi Syariah.” *Jurnal Dinamika Pendidikan Nusantara* 6, no. 4 (2025). <https://ejournals.com/ojs/index.php/jdpn/article/view/3746>.
- Aripin, Jenal, and Mulyawan Safwandy Nugraha. “Manajemen Keuangan Berkelanjutan Di Pondok Pesantren: Pendekatan Kewirausahaan Dan Tantangannya: Manajemen Keuangan Berkelanjutan Di Pondok Pesantren: Pendekatan Kewirausahaan Dan Tantangannya.” *Epistemic: Jurnal Ilmiah Pendidikan* 4, no. 1 (2025): 143–63. <https://doi.org/10.70287/epistemic.v4i1.223>.
- Ben Jedidia, Khoutem, Hichem Hamza, Kaouther Toumi, and Mohamed Ghroubi. “Towards Sustainable Development Goals SDGs: The Potential of Islamic Finance.” *Journal of Chinese Economic and Business Studies* 23, no. 3 (2025): 321–27. <https://doi.org/10.1080/14765284.2025.2528562>.
- Dewi, Arlinta Prasetian. “Panorama Maqashid Syariah.” *Media Sains Indonesia*, July 1, 2021. https://www.academia.edu/88439178/Panorama_Maqashid_Syariah.
- Dr. Moh. Mufid, LC. *Maqashid Ekonomi Syariah (Tujuan dan Aplikasi)*. Empatdua Media, 2018. Malang, Indonesia. [//eperpustakaan.kemenkopukm.go.id%2Findex.php%3Fp%3Dshow_detail%26id%3D2608](http://eperpustakaan.kemenkopukm.go.id%2Findex.php%3Fp%3Dshow_detail%26id%3D2608).
- Fachrurrozie, Fachrurrozie, Widiyanto Widiyanto, Ahmad Nurkhin, Satsya Yoga Baswara, and Muhammad Feriady. “Penguatan Unit Bisnis Pondok Pesantren Al Asror Kecamatan Gunungpati Kota Semarang.” *Jurnal ABDIMAS Indonesia* 1, no. 3 (2023): 3. <https://doi.org/10.59841/jurai.v1i3.331>.
- Fathoni, Muhammad Anwar, and Ade Nur Rohim. “Pesantren Value Added Sebagai Modal Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Kecamatan Cibadak Lebak Banten.” *Islamic Economics Journal* 5, no. 2 (2019): 2. <https://doi.org/10.21111/iej.v5i2.4002>.
- Florez-Jimenez, M. P., A. Lleo, P. Ruiz-Palomino, and A. F. Muñoz-Villamizar. “Corporate Sustainability, Organizational Resilience, and

- Corporate Purpose: A Review of the Academic Traditions Connecting Them.” *Review of Managerial Science* 19, no. 1 (2025): 67–104. <https://doi.org/10.1007/s11846-024-00735-3>.
- Han, Xiao, Sarminah Samad, Wansoo Kim, and Feiqiong Wei. “From Corporate Responsibility to Green Loyalty: How CSR Initiatives Shape Sustainable Choices among Banking Consumers in China.” *Acta Psychologica* 255 (May 2025): 104944. <https://doi.org/10.1016/j.actpsy.2025.104944>.
- Huda, Rahmatul, and Parman Komarudin. “Pemberdayaan Masyarakat Desa Anjir Serapat Tengah Tentang Etika Bisnis Islam dalam Transaksi Jasa Titip.” *JURNAL PENGABDIAN AL-IKHLAS UNIVERSITAS ISLAM KALIMANTAN MUHAMMAD ARSYAD AL BANJARY* 8, no. 1 (2022): 1. <https://doi.org/10.31602/jpaiuniska.v8i1.7327>.
- Ilyas, Rahmat, and Rudi Hartono. *Potensi Ekonomi Pondok Pesantren di Bangka Belitung*. Shiddiq Press, 2023. <http://repository.iainsasbabel.ac.id/id/eprint/319/>.
- Irfan. “Studi PPIM UIN Jakarta Ungkap Kunci Keberhasilan Pesantren Ramah Lingkungan Di Indonesia.” *PPIM UIN Jakarta*, February 19, 2025. <https://ppim.uinjkt.ac.id/2025/02/19/studi-ppim-uin-jakarta-ungkap-kunci-keberhasilan-pesantren-ramah-lingkungan-di-indonesia/>.
- Jauhar, Ahmad Al-Mursi Husain. *Maqashid Syariah*. Amzah, 2023.
- Khambali, Khambali, Mumu Mumu, Mohamad Erihadiana, and Muhibbin Syah. “Manajemen Pembiayaan Pendidikan Pondok Pesantren Berbasis Kewirausahaan Di Pondok Modern Cordoba.” *Ta Dib Jurnal Pendidikan Islam* 10, no. 2 (2021): 2. <https://doi.org/10.29313/tjpi.v10i2.8905>.
- Khan, Abdullah, Syed Aun R. Rizvi, Mohsin Ali, and Omair Haroon. “A Survey of Islamic Finance Research – Influences and Influencers.” *Pacific-Basin Finance Journal* 69 (October 2021): 101437. <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2020.101437>.
- Khattak, Muhammad Sualeh, Qiang Wu, and Maqsood Ahmad. “Influence of Financial Resources on Sustainability Performance of SMEs in Emerging Economy: The Role of Managerial and Firm Level Attributes.” *Business Strategy & Development* 6, no. 4 (2023): 669–83. <https://doi.org/10.1002/bsd2.270>.
- Kholis, Nur. “Strategi pemberdayaan kopontren dalam meningkatkan perekonomian Pesantren: Studi komparatif pada USPPS LKS Al Yasini dan KSPPS DMU Jatim.” Masters, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2024. <http://etheses.uin-malang.ac.id/61741/>.
- Lestari, Sinta, Ade Nurpriatna, E. Hasanah, Ade Ismatullah, and Muhammad Ibnu Malik. “Systematic Literature Review: Nilai-Nilai Pendidikan Dalam Kewirausahaan Islam: Systematic Literature Review:

- Educational Values in Islamic Entrepreneurship.” *Kharismatik : Jurnal Ilmu Pendidikan* 2, no. 2 (2024): 120–32. <https://doi.org/10.70757/kharismatik.v2i2.115>.
- Lowry, Gregory V., Juan Pablo Giraldo, Nicole F. Steinmetz, et al. “Towards Realizing Nano-Enabled Precision Delivery in Plants.” *Nature Nanotechnology* 19, no. 9 (2024): 1255–69. <https://doi.org/10.1038/s41565-024-01667-5>.
- Muttaqin, Zainal, and Cinthiya Zakiah Arifah. “Pemberdayaan Ekonomi Pesantren Melalui Penguatan Unit Usaha BUMP Di Pondok Pesantren Pangeran Diponegoro.” *Journal of Innovation and Contribution to Community Service* 1, no. 2 (2025): 128–45. <https://doi.org/10.63321/jiccs.v1i2.106>.
- Nugrahaningsih, Putri, and Falikhathun. “Implementasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Berbasis Kearifan Lokal Dalam Bisnis Kuliner Berkelanjutan.” *Jurnal Riset Dan Aplikasi: Akuntansi Dan Manajemen* 7, no. 3 (2025): 335–52. <https://doi.org/10.33795/jraam.v7i3.006>.
- Pebiolinda, Piska Sintia, and Sri Wigati. “Tinjauan Fikih Muamalah Terhadap Praktik Jual Beli Hampers Di Magetan: Overview of Muamalah Fikih on The Practice of Buying and Buying Hampers in Magetan.” *Maro: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Bisnis* 5, no. 1 (2022): 1. <https://doi.org/10.31949/maro.v5i1.1806>.
- Salsabila, Dewi Giri Maryam Salwa, Fentiz Istiklalia Usmia, Mochammad Rievaldo Agastya, and Sri Wigati. “Rupiah Redenomination from Islamic Macroeconomic Perspective: Analysis the Functions of Money, Price Stability, and Its Impact on the Sharia Economy.” *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Indonesia* 10, no. 2 (2025): 34–40. <https://doi.org/10.37673/jebi.v10i2.7036>.
- “Self Waqf (Muharrar): Accountability of Islamic Pillantrophy at PP Nurul Jadid - ProQuest.” Accessed January 11, 2026. <https://www.proquest.com/openview/42ab6ff8659eff50ba5a84e5e146ecb2/1?pq-origsite=gscholar&cbl=2032018>.
- Setiawan, Albi Anggito, Johan. *Metodologi penelitian kualitatif*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2018.
- Shaheen, Sadaf, Rukhsana Kalim, and Noman Arshed. “Optimizing Islamic Financing for Economic Stability – a Case for Developing Islamic Monetary Policy Tools.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, ahead of print, July 25, 2025. <https://doi.org/10.1108/JIABR-05-2024-0176>.
- Solihin, Khabib, and Imam Azro’i. “Strategi Penguatan Kemandirian Ekonomi Pesantren Melalui Usaha Mikro Kecil Menengah.” *Santri: Journal of Pesantren and Fiqh Sosial* 5, no. 1 (2024): 85–114. <https://doi.org/10.35878/santri.v5i1.1209>.

- Sulistiyowati, Raya, A'rasy Fahrullah, Wening Patmi Rahayu, Norida Canda Sakti, Farij Ibadil Maula, and Angga Martha Mahendra. "Santripreneur Sebagai Pilar Pembangunan Ekonomi Berkelanjutan Di Indonesia." *Penerbit Tahta Media*, February 15, 2025. <http://tahtamedia.co.id/index.php/issj/article/view/1291>.
- Triasmoro, Longgar Wahyudi, Marfiati Yamco, and Pramana Wahyu Aji. "Keberlangsungan Pesantren: Tantangan Dan Solusinya." *KALBISOCIO Jurnal Bisnis Dan Komunikasi* 12, no. 3 (2025): 1–9. <https://doi.org/10.53008/kalbisocio.v12i3.4553>.
- Yahya, Achmad Adnan, Rahman Ambo Masse, and Trisno Wardy Putra. "Manajemen Pengelolaan Ekonomi Mandiri Pondok Pesantren Nahdatul Ulum Kabupaten Maros." *Ad-Dariyah: Jurnal Dialektika, Sosial dan Budaya* 4, no. 1 (2023): 1. <https://doi.org/10.55623/ad.v4i1.178>.
- Yunus, Mohammad Arif, Ma'mun Sarma, and Lukman M. Baga. "Strategi Pengembangan Bisnis Makanan Olahan Pada Pesantren Peserta Program OPOP Di Kabupaten Bogor." *Jurnal Aplikasi Bisnis Dan Manajemen (JABM)* 9, no. 1 (2023): 1. <https://doi.org/10.17358/jabm.9.1.342>.
- Zakariya, Achmad Zakariya, Rizal Hasani, and Wahyu Fajar Dhiyaul Haq. "Peran Yayasan Dana Sosial Al-Falah (YDSF) Dalam Pengembangan Kewirausahaan Sosial Berbasis Filantropi Islam Di Surabaya." *Turath* 1, no. 2 (2024): 183–94. <https://doi.org/10.15642/turath.2024.1.2.183-195>.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A