

**STRATEGI PENGELOLAAN PROGRAM BAZNAS
PROVINSI JAWA TENGAH DALAM UPAYA PENGENTASAN
KEMISKINAN KESTREM**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Sosial (S.Sos)

Disusun Oleh:

Ahmad Nawal Mubarak 04010422003



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA 2026**

PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN OTENTISITAS SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Ahmad Nawal Mubarok

Nim : 04010422003

Program Studi : Manajemen Dakwah

Konsentrasi : Manajemen Kelembagaan

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Program BAZNAS Provinsi
Jawa Tengah Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan
Ekstrem

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini benar-benar karya sendiri. Sepanjang pengalaman saya, tidak terdapat karya atas pendapat dituliskan atau diterbitkan orang lain, kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata tulis ilmiah yang lazim.

Surabaya, 08 Januari 2026

Yang Menyatakan



Ahmad Nawal Mubarok
04010422003

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Ahmad Nawal Mubarak
NIM : 04010422003
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : Strategi Pengelolaan Program BAZNAS
Provinsi Jawa Tengah Dalam Upaya
Pengentasan Kemiskinan Ekstrem

Surabaya, 19 Desember 2025

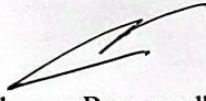
Menyetujui

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Aun Falestien Falesthan, MHRM., Ph.D
198205142005011001



Airangga Bramayudha, M.M.
197912142011011005

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

**STRATEGI PENGELOLAAN PROGRAM BAZNAS PROVINSI
JAWA TENGAH DALAM UPAYA PENGENTASAN
KEMISKINAN EKSTREM
SKRIPSI**

Disusun oleh:

Ahmad Nawal Mubarak (04010422003)

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian sarjana strata satu pada
tanggal 08 Januari 2026

Tim Penguji

Penguji I



Aun Falestien Falestehan, MHRM, ph.D
NIP.198205142005011001

Penguji II



Airlangga Bramayudha, M.M
NIP. 197912142011011005

Penguji III



Ahmad Khairul Hakim, S.Ag., M.Si
NIP. 197512302003121001

Penguji IV



Dr. Syaifuddin Zuhri, M.Si
NIP. 196610242014111001

Surabaya, 08 Januari 2026

Dekan,





UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ahmad Nawal Mubarak
NIM : 04010422002
Fakultas/Jurusan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi/Manajemen Dakwah
E-mail address : nawalbarok25@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

.....
Strategi Pengelolaan Program BAZNAS Provinsi Jawa Tengah Dalam Upaya Pengentasan
Kemiskinan Ekstrem

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Januari 2026

Penulis


(Ahmad Nawal Mubarak)

ABSTRAK

Ahmad Nawal Mubarak, 04010422003, “Strategi Pengelolaan Program BAZNAS Provinsi Jawa Tengah Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Ekstrem.”

Tingginya angka kemiskinan ekstrem di Jawa Tengah menuntut adanya intervensi strategis dari berbagai pihak, termasuk BAZNAS Provinsi Jawa Tengah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan program pengentasan kemiskinan ekstrem yang meliputi perumusan strategi dan proses *implementasi* (perencanaan, pelaksanaan, serta monitoring dan evaluasi) pada program RTLH, Jambanisasi dan Modal Usaha. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan manajemen strategis teori Wheelen dan Hunger. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Formulasi strategi BAZNAS Provinsi Jawa Tengah menerapkan aliansi strategi melalui kolaborasi lintas sektor dengan Disperakim, Dinkes dan Kementerian Agama sebagai respon adaptif terhadap lingkungan eksternal. BAZNAS Provinsi Jawa Tengah juga menerapkan strategi portofolio program dengan alokasi proporsional 50% zakat konsumtif dan 50% zakat produktif. Dalam menjaga keseimbangan antara kebutuhan dasar dan keberlanjutan ekonomi. Strategi ini terbukti efektif dengan total penghimpunan dana sebesar Rp 87,5 Miliar pada tahun 2024 sehingga terealisasi penyaluran bantuan kepada 2.717 unit program RTLH, 981 unit program Jambanisasi, dan 14.443 mustahik program Modal Usaha. Lalu dalam *Implementasi* program dijalankan dengan *Network Structure* (struktur jaringan) di mana tahap verifikasi data didelegasikan kepada mitra teknis untuk kevalidan data penerima. Pada tahap pelaksanaan, diterapkan strategi anggaran kontekstual berupa dana stimulan untuk memicu swadaya pada program fisik, dan dana utuh tanpa potongan pada program modal usaha. Sistem pengendalian monitoring dan evaluasi (*Monev*) menggunakan pendekatan hibrida, yaitu pengendalian *output* melalui bukti fisik dan administratif (SPJ) serta pengendalian perilaku melalui pendampingan intensif dan laporan visual. Secara keseluruhan, strategi ini efektif dalam mengoptimalkan

dana zakat dan selaras dengan prinsip *Maqashid Syariah* untuk menyejahterakan umat.

Kata Kunci: Strategi Pengelolaan, Pengentasan Kemiskinan Ekstrem, BAZNAS Jawa Tengah, Manajemen Strategis, Zakat Produktif



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

Ahmad Nawal Mubarak, 04010422003, "Central Java Province BAZNAS Program Management Strategy in Efforts to Alleviate Extreme Poverty."

The high rate of extreme poverty in Central Java demands strategic intervention from various parties, including the National Board of Zakat (BAZNAS) of Central Java Province. This study aims to analyze the management strategy of the extreme poverty alleviation program, covering strategy formulation and the implementation process (planning, executing, and monitoring-evaluating) of the Uninhabitable House Rehabilitation (RTLH), Sanitation, and Business Capital programs. This study employs a descriptive qualitative method using Wheelen and Hunger's strategic management approach. Data were collected through interviews, observations, and documentation, then analyzed using the interactive model of Miles, Huberman.

The results of the study indicate that: The strategy formulation of BAZNAS Central Java Province applies a strategic alliance through cross-sector collaboration with Disperakim, the Health Office (Dinkes), and the Ministry of Religious Affairs as an adaptive response to the external environment. BAZNAS Central Java Province also implements a program portfolio strategy with a proportional allocation of 50% consumptive zakat and 50% productive zakat to maintain a balance between basic needs and economic sustainability. This strategy has proven to be effective, with a total fund collection of IDR 87.5 Billion in 2024, enabling the distribution of assistance to 2,717 units of the Uninhabitable House Rehabilitation (RTLH) program, 981 units of the Sanitation program, and 14,443 beneficiaries (mustahik) of the Business Capital program.. Furthermore, the program implementation is carried out using a Network Structure, where the data verification stage is delegated to technical partners to ensure the validity of beneficiary data. At the execution stage, a contextual budget strategy is applied in the form of stimulant funds to trigger self-help in physical programs, and intact funds without deductions in business capital programs. The control system (Monitoring and Evaluation) uses a hybrid approach, namely output control through physical and administrative evidence (SPJ) and behavior control through intensive

mentoring and visual reports. Overall, this strategy is effective in optimizing zakat funds and aligns with Maqashid Sharia principles to improve the welfare of the ummah.

Keywords: *Management Strategy, Extreme Poverty Alleviation, BAZNAS Central Java, Strategic Management, Productive Zakat.*



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	I
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI	II
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	III
PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN OTENTISITAS SKRIPSI.....	IV
ABSTRAK	V
ABSTRACT	VII
KATA PENGANTAR	IX
DAFTAR TRANSLITERASI.....	XI
Bunyi Vokal and Diftong.....	XII
DAFTAR ISI	XIII
DAFTAR GAMBAR	XV
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. RUMUSAN MASALAH	7
C. TUJUAN PENELITIAN	7
D. MANFAAT PENELITIAN	8
E. DAFINISI KONSEP	9
F. SISTEMATIKA PEMBAHASAN	12
BAB II KAJIAN TEORETIK	14
A. Kerangka Teoretik	14
B. Penelitian Terdahulu.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
B. Subjek Penelitian.....	26

C.	Jenis dan Sumber Data	27
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	29
E.	Teknik Analisis Data	31
F.	Teknik Validitasi Data	32
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA		33
A.	Gambaran Umum Subyek Penelitian	33
1.	Profil BAZNAS Provinsi Jawa Tengah.....	33
B.	visi, Misi dan nilai-nilai BAZNAS Provinsi Jawa Tengah .	33
C.	Struktur BAZNAS Provinsi Jawa Tengah	35
D.	Penyajian Data	36
E.	Analisis Data.....	77
1.	Perspektif Teori.....	78
2.	Perspektif Islam	89
BAB V PENUTUP		93
A.	Kesimpulan.....	93
B.	Rekomendais.....	94
C.	Keterbatasan Penelitian	95
DAFTAR PUSTAKA.....		96
LAMPIRAN		102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Kepemimpinan BAZNAS Prov. Jateng	36
Gambar 4. 2 Jumlah Kabupaten/Kota Terdampak Miskin <i>Ekstrem</i> . ..	39
Gambar 4. 3 Visi Misi BAZNAS Prov Jateng	39
Gambar 4. 4 Arsip kegiatan Rapat Koordinasi dari Bidang Humas ...	42
Gambar 4. 5 Transparansi Penyaluran Dana ZIS.....	45
Gambar 4. 6 Verval Penerima RTLH	48
Gambar 4. 7 Penyerahan Dana RTLH	50
Gambar 4. 8 Pembekalan Pentasharufan.....	51
Gambar 4. 9 Arsip Divisi Pendistribusian.....	53
Gambar 4. 10 Arip Monitoring dan Pemasangan Plat RTLH.....	55
Gambar 4. 11 Arsip Dokumentasi	56
Gambar 4. 12 Arsip Divisi Pendistribusian, Berkas LPJ RTLH.....	57
Gambar 4. 13 Penyerahan Dana Jambanisasi	60
Gambar 4. 14 Arsip Bidang Pendistribusian	60
Gambar 4. 15 Arsip Bidang Pendistribusian	61
Gambar 4. 16 Pembekalan Pentaasharufan RTLH dan Jambanisasi ..	62
Gambar 4. 17 Arsip Monev Jambanisasi Bidang Humas	64
Gambar 4. 18 Arsip Bidang Pendistribusian	65
Gambar 4. 19 17 Kabupaten Miskin Ekstrem di Jawa Tengah.....	66
Gambar 4. 20 Seleksi Calon Pendamping di Magelang.....	67
Gambar 4. 21 Arsip Bidang Pendistribusian	69
Gambar 4. 22 Penyerahan Dana Modal Usaha.....	72
Gambar 4. 23 Daftar Hadir Serta.....	73
Gambar 4. 24 Arsip Divis Pendistribusain	73
Gambar 4. 25 Pembekalan Penerima Modal Usaha.....	74
Gambar 4. 26 Pembekalan, Monev pendamping.....	76
Gambar 4. 27 Arsip Bidang Pendistribusian	77
Gambar 4. 28 Arsip Bidang Pendistribusian	77

DAFTAR PUSTAKA

- “@ Baznasjateng.Id,” 2022.
<https://baznasjateng.id/v22/index.php/visi-dan-misi-baznas-jateng/>.
- “18-24 @ Quran.Com,” n.d. <https://quran.com/id/pengusiran/18-24>.
- Ainiyah, Ayu Rahmatul, and Airlangga Bramayudha. “Kegiatan Pendistribusian Zakat Produktif Pemberdayaan UMKM Di LAZIZMU Kabupaten Gresik” 1, no. 2 (2021): 91–108.
- Al-Andalusi, Abi Hayan. “Tafsir Bahrul Muhith,” 2002.
- “Al-Maidah:2 @ Quran.Nu.or.Id,” n.d. <https://quran.nu.or.id/al-maidah/2>.
- “An-Nisa:58 @ Quran.Nu.or.Id,” n.d. <https://quran.nu.or.id/an-nisa/58>.
- Anggini, Indah Tri, Afief Clara Riana, Dea Suryani, and Retno Wulandari. “Jurnal Multidisipliner Kapalamada Perubahan-Perubahan Tersebut . Dalam Undang-Undang No Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional Dinyatakan Bahwa Pendidikan Anak Usia Dini Adalah Salah Satu Upaya Pembinaan Yang Ditunjukan Untuk Anak Sejak Lahir Sampa” 1, no. 3 (2022): 398–405.
- Annisa, Maghfiroh Rahma Nur. “Peran Pemerintah Daerah Dalam Penanggulangan Kemiskinan Di Kabupaten Purworejo Provinsi Jawa Tengah,” 2025, 1–23.
- “At-Taubah:103 @ Quran.Nu.or.Id,” n.d. <https://quran.nu.or.id/at-taubah/103>.
- Aun Falestien Faletahan, Muchammad Firman Mauludin, Ahmad Khairul Hakim. “Studi Kualitatif Tentang Jebakan Kemiskinan Pada Masyarakat Pesisir Di Pasuruan, Jawa Timur,” 2022, 73–82.
- Ayu Yurika. “Profil Baznasjateng.Id,” 2022.
<https://baznasjateng.id/v22/index.php/profil/>.
- Balaka, Muh Yani. “Metode Penelitian Kuantitatif.” *Metodologi Penelitian Pendidikan Kualitatif* 1 (2022): 130.
- BRYSON, JOHN M. *Strategic Planning For Public And Fourth Edition Nonprofit ORGANIZATIONS. Sustainability (Switzerland)*. Vol. 11, 2018.

http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI.

Chandler, Alfred D. "Strategy and Structure: Chapters in the History of American Industrial Enterprise. Cambridge, MA: MIT Press., 1962, 1–9.

D. Alita, S. Priyanta, and N. Rokhman. 2019. "Studi Analisis Pemikiran Ulama Mui Jawa Tengah Tentang Royalti, Zakat." *Journal of Chemical Information* 53, no. 9 (2014): 1689–99.

"Detail Berita Gubernur @ Humas.Jatengprov.Go.Id," n.d. https://humas.jatengprov.go.id/detail_berita_gubernur?id=4174.

Dewi, Novita, Yusbar Yusuf, and Rita Yani Iyan. "Pengaruh Kemiskinan Dan Pertumbuhan Ekonomi Terhadap Indeks Pembangunan Manusia Di Provinsi Riau." *JOM Fekon* 4, no. 1 (2017): 870–82.

Dr. J.R. Raco, M.E., M.Sc. "Metode Penelltlan Kualttatlf: Jenis, Karakteristik, Dan Keunggulannya." *PT Grasindo*, 2010, 146.

Effendi, M. Irhas, and Titik Kusmanntini. "Manajemen Strategi Evolusi Pendekatan Dan Metodologi Penelitian." *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. 119, no. 4 (2021): 361–416. https://eprints.upnyk.ac.id/26254/1/Buku_Ajar_Manajemen_Strategi.pdf.

"F43006e45b98593f303d27aaa634640d6c4128ee @ Wered.Id," n.d. <https://wered.id/2023/05/23/representasi-eksistensialisme-perempuan-pada-cerpen-kompas-berjudul-elliza-mengaku-kawin-dengan-telepon-selulernya-karya-zaenal-radar-t/>.

Faletehan, Aun Falestien. "Kemiskinan Kronis Berkelanjutan Di Masyarakat Kawasan Hutan" 12, no. 1 (2023): 18–28.

Fatikhurrizqi, Akhmad, and Bayu Dwi Kurniawan. "Peran Bantuan Sosial Dalam Pengentasan Kemiskinan Ekstrem Di Jawa Timur Tahun 2020." *Seminar Nasional Official Statistics* 2022, no. 1 (2022): 1027–36. <https://doi.org/10.34123/semnsoffstat.v2022i1.1322>.

Fitri, Lili Manaulisda, and Hasdi Aimon. "Analisis Determinan

- Pertumbuhan Ekonomi Dan Kemiskinan Di Sumatera Barat.” *Jurnal Kajian Ekonomi Dan Pembangunan* 1, no. 3 (2019): 769. <https://doi.org/10.24036/jkep.v1i3.7704>.
- Harahap, Musafran. “Analisis Penanggulangan Kemiskinan Ekstrem Di Kota Medan.” *Journal Economy and Currency Study (JECS)* 5, no. 2 (2023): 85–94. <https://doi.org/10.51178/jecs.v5i2.1535>.
- Hax, Arnoldo C., and Nicolas S. Majluf. “The Concept of Strategy and the Strategy Formation Process.” *Interfaces* 18, no. 3 (1988): 99–109. <https://doi.org/10.1287/inte.18.3.99>.
- Hidayat, Ahmad Ridho, Titin windiasar, and Rosmiati. “Manajemen Strategis Baznas Dalam Pengentasan Pengentasan Kemiskinan (Studi Pada BAZNAS Provinsi Nusa Tenggara Barat)” 5, no. 2 (2024): 474–87. <https://doi.org/10.54396/qlb.v5i2.1558>.
- Ichsan, Muhammad. “Pengelolaan Perpustakaan Di MAN 6 Aceh Besar.” *Skripsi*, 2018, 95.
- Indriyono Gitosudarso. *Manajemen Strategi. Manajemen Strategi*, 2001.
- Intan Suci Rahmawati, Debby, and Eka Yulyana. “Manajemen Strategi Dinas Sosial Dalam Penanggulangan Kemiskinan Ekstrem Di Kabupaten Karawang.” *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 8, no. 18 (2022): 114–22. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7134027%0Ahttp://jurnal.peneliti.net/index.php/JIWP/article/view/2375>.
- Ischak, Wenny Ino, Bun Yamin Badjuka, and Zulfiayu. “Modul Riset Keperawatan” 12 (2019): 99–119.
- Kaukab, M. Elfan. “Penguatan Ekonomi Masyarakat Dalam Pengentasan Kemiskinan Ekstrem Melalui Sinergi Pemberdayaan Masyarakat.” *Jurnal Akuntansi, Manajemen Dan Perbankan Syariah* 3, no. 5 (2023): 36–42. <https://doi.org/10.32699/jamasy.v3i5.5779>.
- KEMENKEU, JDIH. “Republik Indonesia Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat, (Jakarta: Sekretariat Negara, 2011), Pasal 3. <https://jdih.kemenkeu.go.id/>,” n.d. [https://jdih.kemenkeu.go.id/search?q=tentang Pengelolaan Zakat](https://jdih.kemenkeu.go.id/search?q=tentang+Pengelolaan+Zakat).
- Kemenkopmk. “Pemerintah-Kejar-Target-Penurunan-Angka-Kemiskinan-Dan-Kemiskinan-Ekstrem-Di-Indonesia @

Www.Kemenkopmk.Go.Id,”

n.d.

<https://www.kemenkopmk.go.id/pemerintah-kejar-target-penurunan-angka-kemiskinan-dan-kemiskinan-ekstrem-di-indonesia>.

- Kompas.id. “Pengentasan Kemiskinan Ekstrem,” no. 2 (2023): 1–13.
- Lestari, Putri Indah, Bernadette Robiani, and Sukanto Sukanto. “Kemiskinan Ekstrem, Ketimpangan Dan Pertumbuhan Ekonomi Di Indonesia.” *EKOMBIS REVIEW: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis* 11, no. 2 (2023): 1739–52. <https://doi.org/10.37676/ekombis.v11i2.4789>.
- Mahendra, Rizal, Fajar Apriani, and Dini Zulfiani. “Pengelolaan Pasar Oleh Badan Usaha Milik Desa Kelinjau Ulu Kecamatan Muara Ancalong.” *Jurnal Administrasi Publik* 11, no. 1 (2023): 113–25.
- Matthew B. Miles A. Michael Huberman Johnny Saldaña. *Qualitative Data Analysis*, n.d.
- Mohammad, Haikal, Musradinur. “PERAN ZAKAT DALAM PENGENTASAN KEMISKINAN MASYARAKAT DI ACEH.” *AT-TASYRI’ Jurnal Ilmiah Prodi Muamalah* 15, no. 2 (2023). <https://baitulmal.acehprov.go.id/infografis>.
- Musayyada, Yaya. “Peran BAPPEDA Dalam Pengentasan Kemiskinan Ekstrem Di Kabupaten Pati.” *Majalah Ekonomi* 28, no. 02 (2024): 63–77. <https://doi.org/10.36456/majeko.vol28.no02.a8040>.
- Nawawi, Kholil, and Ikhwan Hamdani. “Manajemen Pemasaran Lembaga Amil Zakat Nasional (Laznas) Studi Kasus : Baitul Maal Hidayatullah (Bmh) Pusat Jakarta” 11, no. 1 (2020): 100–109.
- Naway, Fory A. *Strategi Pengelolaan Pembelajaran. Ideas Publishing*, 2016.
- Nilamsari, Natalina. “Memahami Studi Dokumen Dalam Penelitian Kualitatif.” *Wacana* 8, no. 2 (2014): 177–1828. <http://fisip.untirta.ac.id/teguh/?p=16/>.
- Nurdin, Ridwan. *Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahiq*, 2022.
- Priatin, Dina Okta Egi, and Humairoh. “Kupas Tuntas Teori Whelen Dan Hunger Dengan Metode Kualitatif.” *Jurnal Manajemen*

- Strategis* 1, no. 1 (2023): 17–25.
<https://jurnal.desantapublisher.com/index.php/mantra/article/download/91/101/277>.
- Puji Lestari, Delfiazi, and Rusdi Rusdi. “Collaborative Governance: Model Implementasi Pengentasan Kemiskinan Ekstrem Di Kota Palembang.” *Iapa Proceedings Conference*, 2024, 43.
<https://doi.org/10.30589/proceedings.2024.1040>.
- Ramdani, Nanang Gustri, Nisa Fauziyyah, Riqotul Fuadah, Soleh Rudiyo, Yayang Alistin Septiyaningrum, Nur Salamatussa’adah, and Aida Hayani. “Definisi Dan Teori Pendekatan, Strategi, Dan Metode Pembelajaran.” *Indonesian Journal of Elementary Education and Teaching Innovation* 2, no. 1 (2023): 20. [https://doi.org/10.21927/ijeeti.2023.2\(1\).20-31](https://doi.org/10.21927/ijeeti.2023.2(1).20-31).
- Rivaldi, Alvin, Fahrul Ulum Fariawan, and Mutaqqin Nur. “Metode Pengumpulan Data Melalui Wawancara.” *Sebuah Tinjauan Pustaka*, 2023, 1–89.
- Rokhim, Muhammad Abdur. “Optimalisasi Distribusi Zakat Produktif Dalam Pengentasan Kemiskinan (Studi Kasus Lazisnu Klaten).” *Braz Dent J.* 33, no. 1 (2022): 1–12.
- Saleh, Sirajuddin. “Analisis Data Kualitatif.” *Analisis Data Kualitatif* 1 (2017): 180. <https://core.ac.uk/download/pdf/228075212.pdf>.
- Scholten, P. “Social Return on Investment.” *Elgar Encyclopedia of Nonprofit Management, Leadership and Governance*, 2023, 543–47. <https://doi.org/10.5771/9783748911784-779-2>.
- Siregar, Fitri Ana, and Angger Hidayat. “Optimalisasi Zakat Dalam Upaya Pengentasan Kemiskinan Di Indonesia.” *PROFJES : Profetik Jurnal Ekonomi Syariah* 03, no. 2 (2024).
- Somantri, Gumilar Rusliwa. “Memahami Metode Kualitatif.” *Makara Human Behavior Studies in Asia* 9, no. 2 (2005): 57.
<https://doi.org/10.7454/mssh.v9i2.122>.
- “Strategi @ Kbbi.Web.Id,” n.d. <https://kbbi.web.id/strategi>.
- Sudiantini, Dian. *Manajemen Strategi. Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*. Vol. 7, 2022.
- Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*, 2013.
- Sutrisno, Heri. “Pelaksanaan Zakat Hasil Pertanian Perspektif Fiqih Zakat Yusuf Al-Qardawi (Studi Di Desa Kalisari Kecamatan Losari Kabupaten Cirebon),” 2017.

- Syafiq, Ahmad. "Prospek Zakat Dalam Perekonomian Modern" Vol. 1, No (2014).
- The World Bank. "Poverty @ Wwww.Worlbank.Org," 2021. <https://www.worldbank.org/en/topic/poverty>.
- Wasalmi, Wasalmi. "Impact of Zakat Distribution Channels on Poverty Alleviation in Indonesia." *Sinergi International Journal of Islamic Studies* 2, no. 1 (2024): 12–23. <https://doi.org/10.61194/ijis.v2i1.128>.
- Wheelen T. L & Hunger, J. D. *Strategic Management and Business Policy (15th Edition)*, 2018.
- Wiratna Sujarweni, V. "Metodologi Penelitian." *PT. Rineka Cipta, Cet.XII)an Praktek, (Jakarta : PT. Rineka Cipta, Cet.XII)*, 2014, 107.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A