

STRATEGI ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN LAYANAN PEMBELAJARAN BERBASIS KOLABORASI INTERNASIONAL *CAMBRIDGE* (Studi kasus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Kelurahan Pucang Kabupaten Sidoarjo)

SKRIPSI



Oleh:

Resyafa Zahro Bintang Kharisma
06010322017

Dosen Pembimbing I:

Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.
196804101995032002

Dosen Pembimbing II:

Ahmad Fauzi, M.Pd.
197905262014111001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : RESYAFA ZAHRO BINTANG KHARISMA
NIM : 06010322017
JUDUL : STRATEGI ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN LAYANAN PEMBELAJARAN BERBASIS KOLABORASI INTERNASIONAL *CAMBRIDGE* (Studi kasus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Kelurahan Pucang Kabupaten Sidoarjo)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 17 Desember 2025

Yang menyatakan,



Resyafa Zahro Bintang Kharisma

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi ditulis oleh:

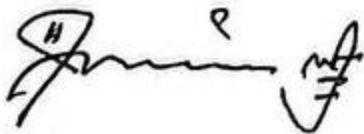
NAMA : RESYAFA ZAHRO BINTANG KHARISMA
NIM : 06010322017
JUDUL : STRATEGI ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN LAYANAN PEMBELAJARAN BERBASIS KOLABORASI INTERNASIONAL *CAMBRIDGE* (Studi kasus di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Kelurahan Pucang Kabupaten Sidoarjo)

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 17 Desember 2025

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.
196804101995032002



Ahmad Fauzi, M.Pd.
197905262014111001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Resyafa Zahro Bintang Kharisma ini telah dipertahankan
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 6 Januari 2026



Mengesahkan,

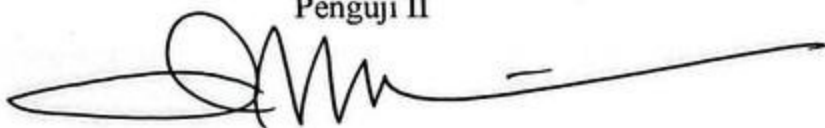
Dekan

Prof. Dr. KH. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.
NIP. 196301231993031002

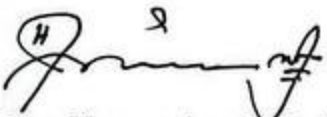
Penguji I


Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

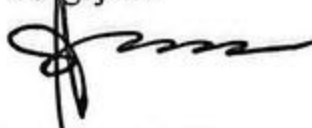
Penguji II


Dr. H. Muhammad Shodiq, S.Ag., M.Si.
NIP. 197504232005011002

Penguji III


Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag.
NIP. 196804101995032002

Penguji IV


Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 197905262014111001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Resyafa Zahro Bintang Kharisma
NIM : 06010322017
Fakultas/Jurusan : FTK/Pendidikan Islam
E-mail address : rresyafa22@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul : « Strategi Pembina dalam Membentuk Karakter Religius Anggota melalui Kegiatan Pramuka Golongan Siaga »

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Desember 2025

Penulis

(Resyafa Zahro Bintang Kharisma)

ABSTRAK

Resyafa Zahro Bintang Kharisma (06010322017), Strategi Analisis Swot (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) Untuk Meningkatkan Layanan Pembelajaran Berbasis Kolaborasi Internasional *Cambridge* (Studi Kasus Di Madrasah Ibtidaiyah Muslimat Nahdlatul Ulama Kelurahan Pucang Kabupaten Sidoarjo). Dosen Pembimbing I Prof. Dr. Hanun Asrohah, M.Ag dan Dosen Pembimbing II Ahmad Fauzi, M.Pd.

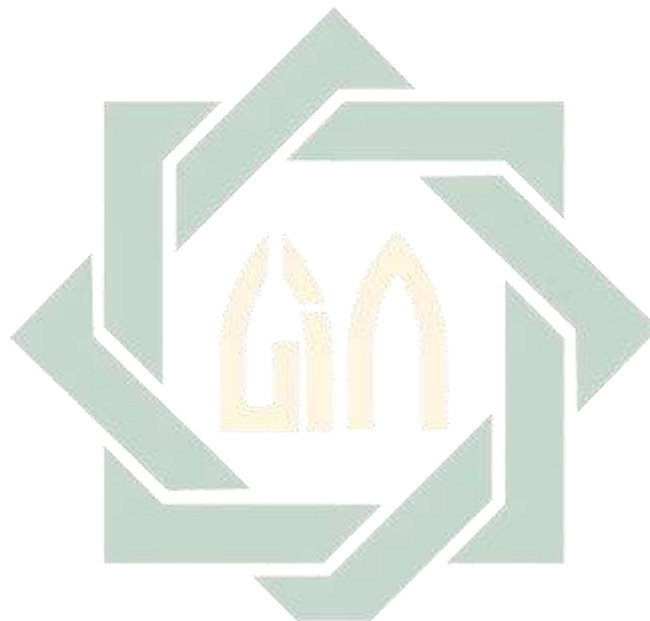
Skripsi ini merupakan penelitian tentang Strategi Analisis SWOT Untuk Meningkatkan Layanan Pembelajaran Berbasis Kolaborasi Internasional *Cambridge*. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui alasan dan mekanisme penerapan analisis SWOT, mengidentifikasi faktor internal dan eksternal, serta menganalisis strategi pengembangan layanan pembelajaran berbasis kolaborasi internasional *Cambridge* di MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, sedangkan analisis data menggunakan model interaktif Miles, Huberman, dan Saldana yang meliputi pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Hasil temuan penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Alasan dan tujuan pelaksanaan analisis SWOT diterapkan sebagai bagian dari perencanaan strategis madrasah. SWOT digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman dalam pengembangan layanan pembelajaran berbasis *Cambridge*. (2) Mekanisme Pelaksanaan Analisis SWOT dilaksanakan melalui pembentukan tim pengembang kurikulum yang melibatkan kepala madrasah, komite, yayasan, dan guru. Identifikasi faktor internal dan eksternal dilakukan secara berkala melalui kegiatan Evaluasi Diri Madrasah (EDM). (3) Temuan analisis SWOT di madrasah menunjukkan kekuatan pada pengembangan kurikulum yang terstruktur, pembelajaran inovatif dan kolaboratif, kesiapan asesmen internasional, kompetensi pendidik yang memadai, serta dukungan sarana prasarana. Kelemahan yang dihadapi meliputi keterbatasan sumber belajar *Cambridge*, belum meratanya peningkatan kualifikasi pendidik, sistem informasi yang belum optimal, serta pemeliharaan sarana yang belum terjadwal. Peluang madrasah didukung oleh potensi SDM, pengembangan kurikulum, dan potensi prestasi peserta didik. Adapun ancaman berasal dari ketatnya persaingan antar lembaga pendidikan dan tuntutan mutu yang terus berkembang. (4) Perumusan strategi berdasarkan temuan analisis SWOT difokuskan pada penguatan sumber belajar, peningkatan kompetensi pendidik, sinkronisasi kurikulum *Cambridge* dengan kurikulum nasional, serta pemanfaatan teknologi untuk meningkatkan layanan pembelajaran.

Kata Kunci: Analisis SWOT, Layanan Pembelajaran, Kolaborasi Internasional

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	v
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	17
A. Latar Belakang Penelitian	17
B. Fokus Penelitian	23
C. Tujuan Penelitian	24
D. Manfaat Penelitian	25
E. Definisi Konseptual.....	26
F. Keaslian Penelitian.....	29
G. Sistematika Pembahasan	34
BAB II KAJIAN TEORI	36
A. Perencanaan Strategis dalam Pengembangan Madrasah.....	36
B. Perspektif Teoritis	51
BAB III METODE PENELITIAN	55
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	55
B. Lokasi Penelitian.....	56
C. Sumber Data dan Informan Penelitian	58
D. Instrumen dan Metode Pengumpulan Data	59
E. Teknik Analisis dan Interpretasi Data.....	62
F. Keabsahan Data.....	66
G. Pedoman Penelitian.....	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	74

A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	74
B. Temuan Penelitian.....	84
C. Hasil dan Pembahasan.....	114
BAB IV PENUTUP	123
A. Kesimpulan	123
B. Saran.....	124
DAFTAR PUSTAKA	125
DAFTAR LAMPIRAN.....	135



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT	47
Gambar 2.2 Matriks SWOT.....	49
Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif Data Miles, Huberman, Saldana.....	62
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Madrasah Tahun 2024/2025	82
Gambar 4.2 Mekanisme Pelaksanaan Analisis SWOT di Madrasah	92
Gambar 4.3 Kekuatan MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo.....	104
Gambar 4.4 Kelemahan MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo.....	106
Gambar 4.5 Peluang MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	109
Gambar 4.6 Ancaman MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo.....	111
Gambar 4.7 Strategi MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo.....	113

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Aspek Pengkodean Penelitian	65
Tabel 3.2 Pedoman Observasi	70
Tabel 3.3 Pedoman Wawancara	71
Tabel 3.4 Pedoman Dokumentasi.....	72
Tabel 4.1 Data Peserta Didik MI Muslimat NU Pucang Sidoarjo	81
Tabel 4.2 Timeline Kegiatan Penelitian.....	83
Tabel 4.3 Informan Penelitian	84
Tabel 4.4 Kualifikasi Akademik Pendidik	97
Tabel 4.5 Kualifikasi Akademik Tenaga Kependidikan	97
Tabel 4.6 Data Inventaris Madrasah.....	100
Tabel 4.7 Data Prasarana Madrasah	101
Tabel 4.8 Prestasi Peserta Didik Tahun 2024.....	101

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Mukhyi, Mohammad. *Metodologi Penelitian Panduan Praktis Penelitian Yang Efektif*. PT. Literasi Nusantara Abadi Grup. Malang: PT. Literasi Nusantara Abadi Grup, 2023.
- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Makassar: CV. Syakir Media Press, 2021.
- Abubakar, Rifa'i. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga, 2021.
- Ahmad Agus Alim, Mugirah, Suwarno, Ngurah ayu Nyoman Murniati. "Perencanaan Strategis Dengan Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dasar Dan Menengah." *Pendas: Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 09, no. 04 (2024): 231–240.
- Anissaa Alhaqqoh Darwis, Eni Susilowati, Yohanes Tominsen, Zunus Matori, and Nurlaili. "Penerapan Perencanaan Strategis Dengan Analisis SWOT Di Sekolah Inklusif." *Jurnal Pendidikan Kebutuhan Khusus* 8, no. 2 (2024): 84–92.
- Aslamiyah, Febianti, Rifka Adila, Septa Farleni, and Vicky F Sanjaya. "Pendekatan Resource-Based View (RBV) Dalam Manajemen Bisnis: Strategi Untuk Keunggulan Kompetitif Yang Berkelanjutan." *Al-A'mal: Jurnal Manajemen Bisnis Syariah* 1, no. 2 (2024): 176–183.
- Azizah Fathur Rohiem, Jusniati Sari. "Analisis SWOT Sarana Pembelajaran Digital Masive Open Online Course (MOOC) Ruang Guru." *Dirasat: Jurnal Manajemen dan Pendidikan Islam* 9, no. 2 (2023): 126–136.
- Bado, Basri. *Model Pendekatan Kualitatif: Telaah Dalam Metode Penelitian Ilmiah*. Pengantar Metode Kualitatif. Klaten: CV Tahta Media Group, 2022.
- Baharuddin. *Perencanaan Pendidikan*. Kalimantan Selatan: Ruang Karya Bersama, 2023.
- Citriadin, Yudin. *Metode Penelitian Kualitatif (Suatu Pendekatan Dasar)*. Mataram: Sanabil, 2020.
- Creswell, John W. *Penelitian Kualitatif & Desain Riset*. Yogyakarta: PUSTAKA PELAJAR, 2015.
- Fandy, Tjiptono. *Service, Quality Dan Satisfaction. Edisi Keempat*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta., 2017.
- Fauzi, Imron. *Manajemen Pendidikan Ala Rasulullah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz

Media, 2019.

Fiantika, Feny Rita. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Suma: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.

Hakim, L. “Analisis SWOT Dan Pemetaan Strategi Lembaga Pendidikan Islam:(Studi Di SMAN 1 Bungo Provinsi Jambi).” *Al-Zayn: Jurnal Ilmu Sosial & Hukum* 1, no. 2 (2023): 39–58.

Hakim, Lukman. “Analisis SWOT Dan Pemetaan Strategi Lembaga Pendidikan Agama Islam.” *Innovative: Journal of Social Science Research* 4, no. 3 (2024): 16233–16251.

———. “Analisis SWOT Dan Pemetaan Strategi Lembaga Pendidikan Islam (Studi Di SMAN 1 Bungo Provinsi Jambi).” *Jurnal Ilmu Sosial dan Hukum* 1, no. 2 (2023): 39–58.

Haryoko, Sapto. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis)*. Makassar: Badan Penerbit UNM, 2020.

Hasan, Samsurijal. *Manajemen Strategi*. Jawa Tengah: CV. Pena Persada, 2021.

Hidayat, Rahmat, Jarjani Usman, Sri Suyanta, Pendidikan Islam, and Kurikulum Merdeka. “Peluang Dan Tantangan Pendidikan Islam (Analisis SWOT Pada Kebijakan Kurikulum Merdeka).” *El-Hadhary: Jurnal Penelitian Pendidikan Multidisiplin* 1, no. 02 (2023): 96–110.

Husnullail, M. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Riset Ilmiah.” *Journal Genta Mulia* 15, no. 02 (2024): 70–78.

Indonesia, Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah Republik. “Peraturan Menteri Pendidikan Dasar Dan Menengah Nomor 9 Tahun 2025 Tentang Tes Kemampuan Akademik.” Jakarta: Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah RI, 2025.

Juwaini, Jazuli. *Revitalisasi Pendidikan Islam*. Jakarta: PT. Bening Citrakreasi Indonesia, 2011.

Komaruddin. *Ensiklopedia Manajemen Edisi Ke 5*. Jakarta: Bumi Aksara, 2001.

Legionosuko, Tri. *Analisis Adaptif, Dinamisasi Metode Analisis SWOT*. Bogor: Universitas Pertahanan, 2020.

Luneto, Buhari. *Perencanaan Pendidikan*. Mataram: Sanabil, 2023.

Luthfiyani, Putri Wahidah, and Sri Murhayati. “Strategi Memastikan Keabsahan Data Dalam Penelitian Kualitatif.” *Jurnal Pendidikan Tambusai* 8, no. 3 (2024): 45315–45328.

- Ma'rufah, Afni. "Strategi Service Quality Sebagai Media Dalam Menciptakan Kepuasan Dan Loyalitas Pelanggan Jasa Pendidikan." *EDUKASIA: Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 4, no. 2 (2023): 813–822.
- Mariana, Dielfi. "Madrasah Sebagai Lembaga Pendidikan Di Indonesia." *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6, no. 1 (2022): 1908.
- Marjohan, and Cucu Atikah. "Analisis SWOT Pada Lembaga Pendidikan." *Journal on Education* 06, no. 02 (2024): 11197–11206.
- Maulana, Rinaldi, Rochiyanti, and Wahyu Anggit. "The Influence of Financial Literacy, Financial Inclusion, And Fintech Toward Business Sustainability in SMES." *Jurnal Ilmiah Manajemen* 10, no. 4 (2022): 440–452.
- Muhammad, Rifqi. "Development of Learning Guidance and Counseling." *Cross-border* 3, no. 1 (2020): 169.
- Murdiyanto, Eko. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*. LP2M UPN "Veteran" Yogyakarta Press, 2020.
- Naamy, Nazar. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dasar-Dasar & Aplikasinya*. Rake Sarasin. Nusa Tenggara Barat: LP2M UIN Mataram, 2019.
- Nazarudin, H. *Manajemen Strategik*. Palembang: NoerFikri Offset, 2018.
- Nikolas. *Kemampuan Inovasi Industri Kreatif Di Indonesia*. NTB: Forum Pemuda Aswaja, 2020.
- Nurdin, Ali. *Perencanaan Pendidikan Sebagai Fungsi Manajemen*. Depok: PT RajaGrafindo Persada, 2019.
- Purwanti, Eka, Lulu Alawiyah Nurillah, and Sri Azizah Siroj. "Reformasi Pendidikan Islam Di Tengah Globalisasi Dan Modernisasi: Telaah Konseptual Dan Implikasinya." *Jurnal Pendidikan Indonesia: Teori, Penelitian, dan Inovasi* 5, no. 4 (2025): 122.
- Puspita, Dhina, and Nadia Nur Fitriyani. "Kolaborasi Pendidikan: Strategi Inovasi Mengatasi Permasalahan Pendidikan Di Indonesia." *Prosiding Seminar ...* 1, no. 1 (2023): 64–68.
- Qomaruddin. "Kajian Teoritis Tentang Teknik Analisis Data Dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles, Huberman." *Journal of Management, Accounting and Administration* 1, no. 2 (2024): 77–84.
- Rahmadani, Sonita, Aula Moulida, and Cut Kumala Sari. "Globalisasi Dan Transformasi Pendidikan: Menyongsong Sistem Pendidikan Berbasis Internasional." *Jurnal Educandum* 18, no. 1 (2025): 11–14.

- Rahmatullah, Febri, Bayu Wijayanti, and Yohanes Gunawan. "Analisis RBV (Resource Based View) Untuk Menentukan Keunggulan Bersaing Perusahaan Pada UD. Tiga Putra." *Journal of Economics, Assets, and Evaluation* 1, no. 1 (2023): 1–17.
- Rangkuti, Freddy. *Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis*. 23rd ed. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2017.
- Rijali, Ahmad. "Analisis Data Kualitatif." *Jurnal Alhadharah* 17, no. 33 (2018): 81–95.
- Saat, Sulaiman. *Pengantar Metodologi Penelitian : Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Sulawesi Selatan: Pusaka Almaida, 2020.
- Saleh, Sirajuddin. *Mengenai Penelitian Kualitatif Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Sulawesi Selatan: AGMA (Anggota IKAPI NO 054/SSL/2023), 2023.
- Salsabila, Nabila, Tyna Yunita, Maiyona Dannisya, and Kefas Kristian Telaumbanua. "Perumusan Strategi Dengan Menggunakan Matriks SWOT Pada UMKM Di Wilayah Kabupaten Bekasi (Studi Kasus UMKM BasrengKuy Di Kab. Bekasi)." *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 9, no. 12 (2023): 341–352.
- Salsabila, Nadia, and Kaniati Amalia. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasikan Kurikulum Cambridge (Studi Kasus Untuk Membentuk Peserta Didik Berdaya Saing Internasional Di Smp Islam Al-Azhar 13 Surabaya)." *e-Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan* 12, no. 1 (2024): 12–28.
- Setiabudi, Agung. "Hakikat Kerja Sama Dalam Pengembangan Manajemen Pendidikan Islam." *Madinah: Jurnal Studi Islam* 8, no. 1 (2021): 9.
- Sidiq, Umur. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. CV. Nata Karya, 2019.
- Sijabat, Osco Parmonangan, Rianita Simamora, Rektor Sianturi, Tumpal Manahara Siahaan, Rudiarmann Purba, Universitas Hkbp, and Nommensen Pematangsiantar. "Kegiatan Layanan Bimbingan Belajar Bagi Siswa Kelas VI Negeri 122358 Pematangsiantar." *Nusantara Hasana Journal* 2, no. 8 (2023): 417–423.
- Subhaktiyasa, Putu Gede. "Pendekatan Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif." *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 9, no. 4 (2024): 2721–2731.
- Subki. *Manajemen Strategik Pendidikan*. NTB: CV. Alfa Press, 2022.
- Sudur, Mukhtar Latif, Kasful Anwar Us, and Yumesri. "Tantangan Kerjasama Internasional Menuju World Class Education Studi Kasus SMA Al-Azhar 4

- Kemang.” *Journal Of Social Science Research* 4 (2024): 13426–13442.
- Suparman, M. F. “Model Analisis SWOT Manajemen Pendidikan Islam, Adaptasi Pemikiran" Strategic Management, Fred R. David".” *Didaktika: Jurnal Kependidikan* 12, no. 4 (2023): 833–848.
- Suri, Sufyan, Muhamad Sholeh, and Erny Roesminingsih. “Evaluasi Implementasi Kurikulum Cambridge Dengan Model CIPP.” *Cetta: Jurnal Ilmu Pendidikan* 7, no. 1 (2024): 56.
- Suriono, Zuhud. “Analisis SWOT Dalam Identifikasi Mutu Pendidikan.” *ALACRITY : Journal of Education* 1, no. 3 (2021): 96.
- Susanto, Dedi, Risnita, and M. Syahran Jailani. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah.” *Jurnal QOSIM Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora* 1, no. 1 (2023): 53–61.
- Susilo, Agus. *Strategi Meningkatkan Behavior Loyalty, Service Quality, Customer Satisfaction, Customer Trust Pada Konsumen Koperasi*. Sidoarjo: Zifatama Jawara, 2024.
- Vitri, Andia Ro’isatul. “Manajemen Strategik Berbasis Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTSN 3 Tulungagung.” *Indonesian Journal of Islamic Educational Management*, no. 1 (2023): 17–24.
- Waskitoningtyas, Rahayu Sri. “Proses Layanan Bimbingan Belajar Dalam Meningkatkan Kemampuan Belajar Anak Di Gunung Sari Ilir.” *Jurnal SOLMA* 11, no. 3 (2022): 431–440.
- Wheelen, Thomas L., and J. David Hunger. *Strategic Management and Business Policy Toward Global Sustainability 13th Edition*. 13th ed. United States of America: Pearson Education Limited, 2012.
- Wiswasta, I Gusti Ngurah Alit. *Analisis SWOT (Kajian Perencanaan Model, Strategi, Dan Pengembangan Usaha)*. Denpasar: Universitas Mahasaraswati Press, 2018.
- El Yasmin, Yusroh. “Model Mutu Layanan Pendidikan Agama Islam.” *Konstruktivisme : Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 15, no. 1 (2023): 65–81.
- Yatminiwati, Mimin. *Manajemen Strategi*. Widya Gama Press. Lumajang: Widya Gama Press, 2019.
- Yulianto, Erwin. *Model Implementasi Integrasi Fungsi-Fungsi Bisnis Pada Kinerja Proses Bisnis Internal*. Surabaya: Cipta Media Nusantara (CMN), 2022.
- Zainuri, Ahmad, and Yusron Masduki. *Mensinergikan Strategi Manajemen Dalam*

- Dunia Pendidikan*. Yogyakarta: Tunas Gemilang Press, 2020.
- Abdul Mukhyi, Mohammad. *Metodologi Penelitian Panduan Praktis Penelitian Yang Efektif*. PT. Literasi Nusantara Abadi Grup. Malang: PT. Literasi Nusantara Abadi Grup, 2023.
- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Makassar: CV. Syakir Media Press, 2021.
- Abubakar, Rifa'i. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga, 2021.
- Ahmad Agus Alim, Mugirah, Suwarno, Ngurah ayu Nyoman Murniati. "Perencanaan Strategis Dengan Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dasar Dan Menengah." *Pendas: Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 09, no. 04 (2024): 231–240.
- Anissaa Alhaqqoh Darwis, Eni Susilowati, Yohanes Tominsen, Zunus Matori, and Nurlaili. "Penerapan Perencanaan Strategis Dengan Analisis SWOT Di Sekolah Inklusif." *Jurnal Pendidikan Kebutuhan Khusus* 8, no. 2 (2024): 84–92.
- Aslamiyah, Febianti, Rifka Adila, Septa Farleni, and Vicky F Sanjaya. "Pendekatan Resource-Based View (RBV) Dalam Manajemen Bisnis: Strategi Untuk Keunggulan Kompetitif Yang Berkelanjutan." *Al-A'mal: Jurnal Manajemen Bisnis Syariah* 1, no. 2 (2024): 176–183.
- Azizah Fathur Rohiem, Jusniati Sari. "Analisis SWOT Sarana Pembelajaran Digital Masive Open Online Course (MOOC) Ruang Guru." *Dirasat: Jurnal Manajemen dan Pendidikan Islam* 9, no. 2 (2023): 126–136.
- Bado, Basri. *Model Pendekatan Kualitatif: Telaah Dalam Metode Penelitian Ilmiah*. Pengantar Metode Kualitatif. Klaten: CV Tahta Media Group, 2022.
- Baharuddin. *Perencanaan Pendidikan*. Kalimantan Selatan: Ruang Karya Bersama, 2023.
- Citriadin, Yudin. *Metode Penelitian Kualitatif (Suatu Pendekatan Dasar)*. Mataram: Sanabil, 2020.
- Creswell, John W. *Penelitian Kualitatif & Desain Riset*. Yogyakarta: PUSTAKA PELAJAR, 2015.
- Fandy, Tjiptono. *Service, Quality Dan Satisfaction*. Edisi Keempat. Yogyakarta: Andi Yogyakarta., 2017.
- Fauzi, Imron. *Manajemen Pendidikan Ala Rasulullah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2019.

- Fiantika, Feny Rita. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Suma: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Hakim, L. “Analisis SWOT Dan Pemetaan Strategi Lembaga Pendidikan Islam:(Studi Di SMAN 1 Bungo Provinsi Jambi).” *Al-Zayn: Jurnal Ilmu Sosial & Hukum* 1, no. 2 (2023): 39–58.
- Hakim, Lukman. “Analisis SWOT Dan Pemetaan Strategi Lembaga Pendidikan Agama Islam.” *Innovative: Journal of Social Science Research* 4, no. 3 (2024): 16233–16251.
- . “Analisis SWOT Dan Pemetaan Strategi Lembaga Pendidikan Islam (Studi Di SMAN 1 Bungo Provinsi Jambi).” *Jurnal Ilmu Sosial dan Hukum* 1, no. 2 (2023): 39–58.
- Haryoko, Sapto. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis)*. Makassar: Badan Penerbit UNM, 2020.
- Hasan, Samsurijal. *Manajemen Strategi*. Jawa Tengah: CV. Pena Persada, 2021.
- Hidayat, Rahmat, Jarjani Usman, Sri Suyanta, Pendidikan Islam, and Kurikulum Merdeka. “Peluang Dan Tantangan Pendidikan Islam (Analisis SWOT Pada Kebijakan Kurikulum Merdeka).” *El-Hadhary: Jurnal Penelitian Pendidikan Multidisiplin* 1, no. 02 (2023): 96–110.
- Husnullail, M. “Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Riset Ilmiah.” *Journal Genta Mulia* 15, no. 02 (2024): 70–78.
- Indonesia, Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah Republik. “Peraturan Menteri Pendidikan Dasar Dan Menengah Nomor 9 Tahun 2025 Tentang Tes Kemampuan Akademik.” Jakarta: Kementerian Pendidikan Dasar dan Menengah RI, 2025.
- Juwaini, Jazuli. *Revitalisasi Pendidikan Islam*. Jakarta: PT. Bening Citrakreasi Indonesia, 2011.
- Komaruddin. *Ensiklopedia Manajemen Edisi Ke 5*. Jakarta: Bumi Aksara, 2001.
- Legionosuko, Tri. *Analisis Adaptif, Dinamisasi Metode Analisis SWOT*. Bogor: Universitas Pertahanan, 2020.
- Luneto, Buhari. *Perencanaan Pendidikan*. Mataram: Sanabil, 2023.
- Luthfiyani, Putri Wahidah, and Sri Murhayati. “Strategi Memastikan Keabsahan Data Dalam Penelitian Kualitatif.” *Jurnal Pendidikan Tambusai* 8, no. 3 (2024): 45315–45328.
- Ma’rufah, Afni. “Strategi Service Quality Sebagai Media Dalam Menciptakan

- Kepuasan Dan Loyalitas Pelanggan Jasa Pendidikan.” *EDUKASIA: Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 4, no. 2 (2023): 813–822.
- Mariana, Dielfi. “Madrasah Sebagai Lembaga Pendidikan Di Indonesia.” *Jurnal Pendidikan Tambusai* 6, no. 1 (2022): 1908.
- Marjohan, and Cucu Atikah. “Analisis SWOT Pada Lembaga Pendidikan.” *Journal on Education* 06, no. 02 (2024): 11197–11206.
- Maulana, Rinaldi, Rochiyanti, and Wahyu Anggit. “The Influence of Financial Literacy, Financial Inclusion, And Fintech Toward Business Sustainability in SMES.” *Jurnal Ilmiah Manajemen* 10, no. 4 (2022): 440–452.
- Muhammad, Rifqi. “Development of Learning Guidance and Counseling.” *Cross-border* 3, no. 1 (2020): 169.
- Murdiyanto, Eko. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*. LP2M UPN “Veteran” Yogyakarta Press, 2020.
- Naamy, Nazar. *Metodologi Penelitian Kualitatif Dasar-Dasar & Aplikasinya*. Rake Sarasin. Nusa Tenggara Barat: LP2M UIN Mataram, 2019.
- Nazarudin, H. *Manajemen Strategik*. Palembang: NoerFikri Offset, 2018.
- Nikolas. *Kemampuan Inovasi Industri Kreatif Di Indonesia*. NTB: Forum Pemuda Aswaja, 2020.
- Nurdin, Ali. *Perencanaan Pendidikan Sebagai Fungsi Manajemen*. Depok: PT RajaGrafindo Persada, 2019.
- Purwanti, Eka, Lulu Alawiyah Nurillah, and Sri Azizah Siroj. “Reformasi Pendidikan Islam Di Tengah Globalisasi Dan Modernisasi: Telaah Konseptual Dan Implikasinya.” *Jurnal Pendidikan Indonesia: Teori, Penelitian, dan Inovasi* 5, no. 4 (2025): 122.
- Puspita, Dhina, and Nadia Nur Fitriyani. “Kolaborasi Pendidikan: Strategi Inovasi Mengatasi Permasalahan Pendidikan Di Indonesia.” *Prosiding Seminar ...* 1, no. 1 (2023): 64–68.
- Qomaruddin. “Kajian Teoritis Tentang Teknik Analisis Data Dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles, Huberman.” *Journal of Management, Accounting and Administration* 1, no. 2 (2024): 77–84.
- Rahmadani, Sonita, Aula Moulida, and Cut Kumala Sari. “Globalisasi Dan Transformasi Pendidikan: Menyongsong Sistem Pendidikan Berbasis Internasional.” *Jurnal Educandum* 18, no. 1 (2025): 11–14.
- Rahmatullah, Febri, Bayu Wijayanti, and Yohanes Gunawan. “Analisis RBV

- (Resource Based View) Untuk Menentukan Keunggulan Bersaing Perusahaan Pada UD. Tiga Putra.” *Journal of Economics, Assets, and Evaluation* 1, no. 1 (2023): 1–17.
- Rangkuti, Freddy. *Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis*. 23rd ed. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 2017.
- Rijali, Ahmad. “Analisis Data Kualitatif.” *Jurnal Alhadharah* 17, no. 33 (2018): 81–95.
- Saat, Sulaiman. *Pengantar Metodologi Penelitian : Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Sulawesi Selatan: Pusaka Almaida, 2020.
- Saleh, Sirajuddin. *Mengenal Penelitian Kualitatif Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Sulawesi Selatan: AGMA (Anggota IKAPI NO 054/SSL/2023), 2023.
- Salsabila, Nabila, Tyna Yunita, Maiyona Dannisya, and Kefas Kristian Telaumbanua. “Perumusan Strategi Dengan Menggunakan Matriks SWOT Pada UMKM Di Wilayah Kabupaten Bekasi (Studi Kasus UMKM BasrengKuy Di Kab. Bekasi).” *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 9, no. 12 (2023): 341–352.
- Salsabila, Nadia, and Kaniati Amalia. “Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengimplementasikan Kurikulum Cambridge (Studi Kasus Untuk Membentuk Peserta Didik Berdaya Saing Internasional Di Smp Islam Al-Azhar 13 Surabaya).” *e-Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan* 12, no. 1 (2024): 12–28.
- Setiabudi, Agung. “Hakikat Kerja Sama Dalam Pengembangan Manajemen Pendidikan Islam.” *Madinah: Jurnal Studi Islam* 8, no. 1 (2021): 9.
- Sidiq, Umur. *Metode Penelitian Kualitatif Di Bidang Pendidikan*. CV. Nata Karya, 2019.
- Sijabat, Osco Parmonangan, Rianita Simamora, Rektor Sianturi, Tumpal Manahara Siahaan, Rudiarmann Purba, Universitas Hkbp, and Nommensen Pematangsiantar. “Kegiatan Layanan Bimbingan Belajar Bagi Siswa Kelas VI Negeri 122358 Pematangsiantar.” *Nusantara Hasana Journal* 2, no. 8 (2023): 417–423.
- Subhaktiyasa, Putu Gede. “Pendekatan Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif.” *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 9, no. 4 (2024): 2721–2731.
- Subki. *Manajemen Strategik Pendidikan*. NTB: CV. Alfa Press, 2022.
- Sudur, Mukhtar Latif, Kasful Anwar Us, and Yumesri. “Tantangan Kerjasama Internasional Menuju World Class Education Studi Kasus SMA Al-Azhar 4 Kemang.” *Journal Of Social Science Research* 4 (2024): 13426–13442.

- Suparman, M. F. "Model Analisis SWOT Manajemen Pendidikan Islam, Adaptasi Pemikiran" Strategic Management, Fred R. David". *Didaktika: Jurnal Kependidikan* 12, no. 4 (2023): 833–848.
- Suri, Sufyan, Muhamad Sholeh, and Erny Roesminingsih. "Evaluasi Implementasi Kurikulum Cambridge Dengan Model CIPP." *Cetta: Jurnal Ilmu Pendidikan* 7, no. 1 (2024): 56.
- Suriono, Zuhud. "Analisis SWOT Dalam Identifikasi Mutu Pendidikan." *ALACRITY : Journal of Education* 1, no. 3 (2021): 96.
- Susanto, Dedi, Risnita, and M. Syahran Jailani. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah." *Jurnal QOSIM Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora* 1, no. 1 (2023): 53–61.
- Susilo, Agus. *Strategi Meningkatkan Behavior Loyalty, Service Quality, Customer Satisfaction, Customer Trust Pada Konsumen Koperasi*. Sidoarjo: Zifatama Jawa, 2024.
- Vitri, Andia Ro'isatul. "Manajemen Strategik Berbasis Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTSN 3 Tulungagung." *Indonesian Journal of Islamic Educational Management*, no. 1 (2023): 17–24.
- Waskitoningtyas, Rahayu Sri. "Proses Layanan Bimbingan Belajar Dalam Meningkatkan Kemampuan Belajar Anak Di Gunung Sari Ilir." *Jurnal SOLMA* 11, no. 3 (2022): 431–440.
- Wheelen, Thomas L., and J. David Hunger. *Strategic Management and Business Policy Toward Global Sustainability 13th Edition*. 13th ed. United States of America: Pearson Education Limited, 2012.
- Wiswasta, I Gusti Ngurah Alit. *Analisis SWOT (Kajian Perencanaan Model, Strategi, Dan Pengembangan Usaha)*. Denpasar: Universitas Mahasaraswati Press, 2018.
- El Yasmin, Yusroh. "Model Mutu Layanan Pendidikan Agama Islam." *Konstruktivisme : Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran* 15, no. 1 (2023): 65–81.
- Yatminiwati, Mimin. *Manajemen Strategi*. Widya Gama Press. Lumajang: Widya Gama Press, 2019.
- Yulianto, Erwin. *Model Implementasi Integrasi Fungsi-Fungsi Bisnis Pada Kinerja Proses Bisnis Internal*. Surabaya: Cipta Media Nusantara (CMN), 2022.
- Zainuri, Ahmad, and Yusron Masduki. *Mensinergikan Strategi Manajemen Dalam Dunia Pendidikan*. Yogyakarta: Tunas Gemilang Press, 2020.