

**KONSEP *TAGHYIR* DALAM Q.S AR-RA'D [13] 11 PERSPEKTIF
TEORI CHANGE MODEL KURT LEWIN**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh

Gelar Magister Dalam Progam Studi

Ilmu Al-Qur'an Dan Tafsir



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

Muhammad Irza Tsaquf Ali

NIM: 02240523022

PROGAM STUDI ILMU AL-QUR'AN DAN TAFSIR

FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT

UIN SUNAN AMPEL SURABAYA

1446 H/2025 M

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Muhammad Irza Tsaquf Ali

NIM : 02240523022

Fakultas/Prodi : Magister Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir

Judul Tesis : **KONSEP *TAGHYIR* DALAM Q.S
AR-RA'D [13] 11 PERSPEKTIF
TEORI CHANGE MODEL KURT
LEWIN**

Dengan sungguh-sungguh menyatakan, tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya sendiri, kecuali pada bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 31 Desember 2025

Saya yang menyatakan,



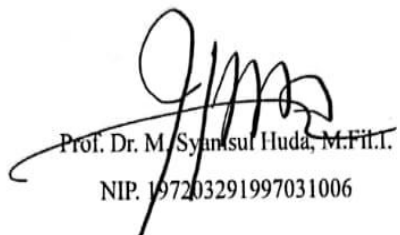
Muhammad Irza Tsaquf Ali

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul "KONSEP *TAGHYIR* DALAM Q.S AR-RA'D [13] 11
PERSPEKTIF TEORI CHANGE MODEL KURT LEWIN" yang ditulis oleh
Ikhwanul Mukminin telah disetujui pada tanggal 31 Desember 2025

Oleh:

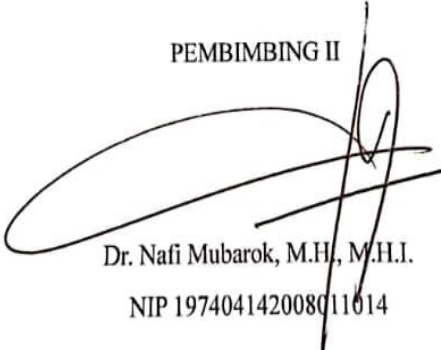
PEMBIMBING I



Prof. Dr. M. Syamsul Huda, M.Fil.I.

NIP. 197203291997031006

PEMBIMBING II



Dr. Nafi Mubarak, M.H., M.H.I.

NIP 197404142008011014

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis berjudul "KONSEP *TAGHYIR* DALAM Q.S AR-RA'D [13] 11 PERSPEKTIF TEORI CHANGE MODEL KURT LEWIN" yang ditulis oleh Muhammad Irza Tsaqif Ali, NIM. 02240523022 telah dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Tesis Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari juma'at, 09 Januari 2026. Hasil tesis dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program magister Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir.

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. M. Syamsul Huda, M.Fil.I.
NIP. 197203291997031006
(Ketua) 
2. Dr. Nafi Mubarak, M.H., M.H.I.
NIP. 197404142008011014
(Sekretaris) 
3. Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag
NIP. 196004121994031001
(Penguji I) 
4. Prof. Dr. Sanuri, SAg., M.Fil.I.
NIP. 197601212007101001
(Penguji II) 



Surabaya, 12 Januari 2026
Dekan Fakultas,

Prof. Abdul Kadir Riyadi, Ph.D.
NIP. 197008132005011003



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Irza Tsaqif Ali
NIM : 02240523022
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin/Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
E-mail address : irzaali001@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☐ Sekripsi ☒ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

KONSEP TAGHYIR DALAM Q.S AR-RA'D [13] 11 PERSPEKTIF TEORI CHANGE
MODEL KURT LEWIN

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Februari 2026
Penulis

(Muhammad Irza Tsaqif Ali)

ABSTRAK

Mugammad Irza Tsaquf Ali, 2025: Konsep *Taghyir* Dalam Q.S Ar-Ra' d [13]
11 Perspektif Teori Change Model Kurt Lewin

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji konsep *taghyir* (perubahan) dari perspektif al-Qur'an, khususnya yang termaktub dalam QS. Ar-Ra'd ayat 11. Ayat tersebut menegaskan bahwa Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Prinsip ini menjadi dasar sosiologis yang menekankan pentingnya transformasi internal sebagai syarat terjadinya perubahan sosial. Dalam konteks ini, perubahan tidak hanya dipahami sebagai fenomena eksternal, tetapi juga sebagai proses spiritual dan moral yang berakar pada kesadaran individu dan kolektif.

Untuk memperkaya analisis, penelitian ini merelevansikan konsep Qur'ani tersebut dengan teori *Change Model* Kurt Lewin dalam ilmu manajemen kontemporer. Model Lewin menawarkan kerangka perubahan yang terdiri dari tiga tahap: *Unfreeze*, *Change*, dan *Refreeze*. Ketiga tahap ini memberikan perspektif metodologis yang jelas mengenai bagaimana perubahan dapat direncanakan, dijalankan, dan dipertahankan. Dengan demikian, integrasi antara konsep Qur'an dan teori manajemen modern membuka ruang bagi pemahaman yang lebih komprehensif tentang dinamika perubahan sosial.

Hasil penelitian menunjukkan adanya relevansi yang kuat antara kedua kerangka tersebut. Tahap *Unfreeze* dalam teori Lewin sejalan dengan kesadaran moral yang menuntut individu meninggalkan praktik lama yang tidak sesuai dengan nilai kebenaran. Tahap *Change* menggambarkan proses adopsi pola baru melalui pembelajaran, adaptasi, dan dukungan lingkungan sosial, sebagaimana ditegaskan dalam prinsip Qur'ani tentang mengubah keadaan diri. Sementara itu, tahap *Refreeze* menekankan pentingnya menstabilkan perubahan agar menjadi norma sosial yang permanen, sehingga memungkinkan terbentuknya identitas kolektif baru yang lebih kuat dan berkelanjutan.

Kesimpulan penelitian ini menegaskan bahwa integrasi konsep *taghyir* Qur'ani dengan Model Perubahan Kurt Lewin menghasilkan kerangka metodologis yang holistik untuk memahami dinamika perubahan sosial. Hal ini penting karena menunjukkan bahwa keberhasilan transformasi tidak hanya bergantung pada strategi manajerial, tetapi juga pada fondasi moral dan spiritual yang kokoh. Dengan demikian, penelitian ini memberikan kontribusi teoritis sekaligus praktis dalam merumuskan pendekatan perubahan yang berkelanjutan, yang mampu menggabungkan dimensi religius, sosial, dan kelembagaan dalam membangun peradaban yang lebih baik.

Kata Kunci: Surat ar-Ra'd ayat 11, *Taghyir*, *Unfreeze*, *Change*, dan *Refreeze*

ABSTRAK

Muhammad Irza Tsaquf Ali, 2025: The Concept of Taghyir in Surah Ar-Ra'd [13] 11 Perspective of Kurt Lewin's Change Model Theory

This study aims to examine the concept of *taghyir* (change) from the perspective of the Qur'an, particularly as articulated in Surah Ar-Ra'd verse 11. The verse emphasizes that Allah will not change the condition of a people until they change what is within themselves. This principle serves as a sociological axiom highlighting the importance of internal transformation as the prerequisite for social change. In this context, change is not merely understood as an external phenomenon but also as a spiritual and moral process rooted in individual and collective awareness.

To enrich the analysis, this research relates the Qur'anic concept to Kurt Lewin's *Change Model* in contemporary management science. Lewin's model offers a framework of change consisting of three stages: *Unfreeze*, *Change*, and *Refreeze*. These stages provide a clear methodological perspective on how change can be initiated, implemented, and sustained. Thus, integrating the Qur'anic principle with modern management theory opens up a more comprehensive understanding of the dynamics of social transformation.

The findings reveal a strong relevance between the two frameworks. The *Unfreeze* stage in Lewin's model aligns with moral awareness that requires individuals to abandon practices inconsistent with truth and justice. The *Change* stage reflects the process of adopting new patterns through learning, adaptation, and social support, as emphasized in the Qur'anic principle of changing oneself. Meanwhile, the *Refreeze* stage underscores the importance of stabilizing change so that it becomes a permanent social norm, thereby enabling the formation of a stronger and more sustainable collective identity.

This study concludes that integrating the Qur'anic concept of *taghyir* with Kurt Lewin's Change Model produces a holistic methodological framework for understanding social change. This integration is significant because it demonstrates that successful transformation depends not only on managerial strategies but also on strong moral and spiritual foundations. Consequently, this research contributes both theoretically and practically to formulating a sustainable approach to change that combines religious, social, and institutional dimensions in building a better civilization.

Keywords: Surah ar-Ra' d verse 11, Taghyir, Unfreeze, Change, and Refreeze

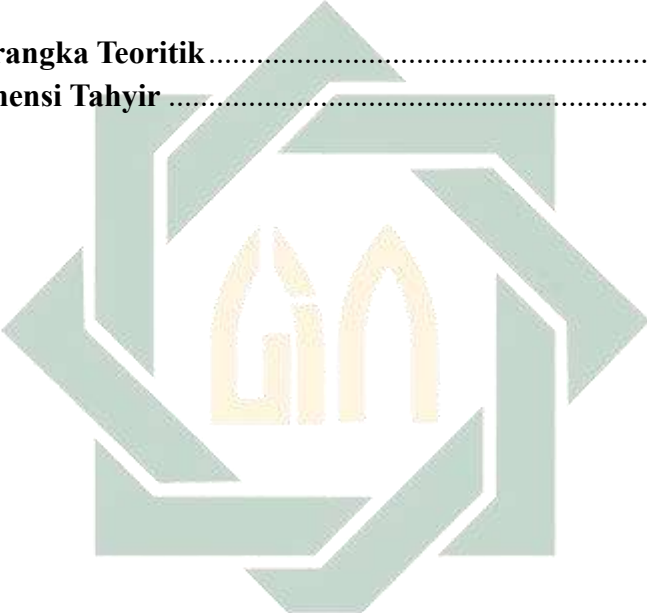
DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTTO	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	6
F. Karangka Teoritik	7
G. Penelitian Terdahulu	9
H. Metode Penelitian	11
I. Sistematika Pembahasan.....	13
BAB II.....	14
KAJIAN <i>TAGHYIR</i> DAN TEORI CHANGE MODEL KURT LEWIN	14
A. Diskursus <i>Taghyir</i>	14
1. Definisi <i>Taghyir</i>	14
2. Kata <i>Taghyir</i> Dalam Al-Qur'an	15
3. Dimensi <i>Taghyir</i>	16
4. Prinsip Dasar <i>Taghyir</i> Dalam Islam	25
5. <i>Tabdīl</i> dan <i>Tajdīd</i> sebagai Turunan Konsep <i>Taghyir</i>	28

B. Teori Change Model Kurt Lewin	35
1. Unfreeze	37
2. Change Atau Movement	38
3. Refreeze	39
BAB III	41
PENAFSIRAN SURAT AR-RA'D AYAT 11	41
A. Analisis Munāṣabah Ayat	41
B. Penafsiran Surat Ar-Ra'd Ayat 11	46
1. Malaikat (<i>mu'aqqibāt</i>)	46
2. Taghyir	49
3. Sunnahtullah	57
BAB IV	62
RELEVANSI TEORI CHANGE MODEL KURT LEWIN DENGAN	
PENAFSIRAN SURAT AR-RA'D AYAT 11	62
A. Pendahuluan	62
B. Relevansi teori <i>Change Model</i> dengan penafsiran surat ar-Ra'd ayat	
11 63	63
1. Keterkaitan <i>Unfreeze</i> dengan surat ar-Ra'd ayat 11	63
2. Keterkaitan <i>Change</i> dengan surat ar-Ra'd ayat 11	66
3. Keterkaitan <i>Refreeze</i> dengan surat ar-Ra'd ayat 11	69
C. Implikasi sosial Dan Lembaga	72
1. Implikasi Pada Struktur Sosial	72
2. Implikasi Pada Menejemen Kelembagaan	72
3. Strategi Menjaga Nikmat Allah	73
BAB V	75
PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran	75

DAFTAR TABEL

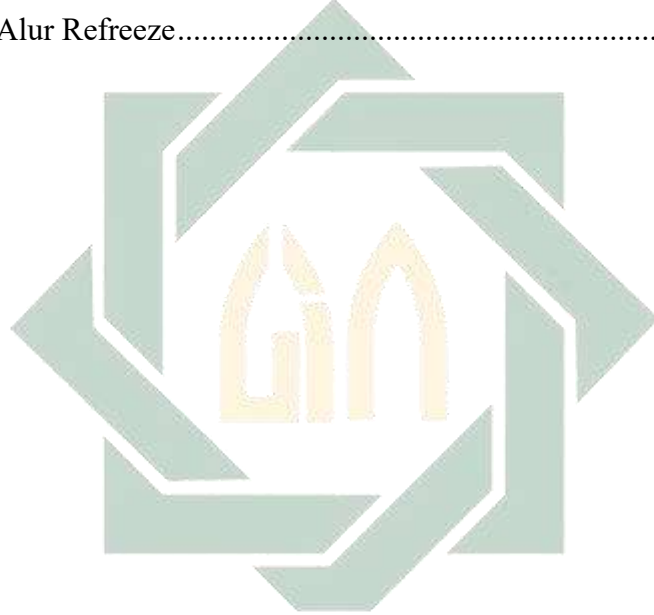
Tabel 1. 1: Karangka Teoritik.....	8
Tabel 2. 1: Dimensi Tahyir	25



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1: Alur Unfreeze	65
Gambar 4. 2: Alur Refreeze	71



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- ‘Abdu Al-Rahman ibn ‘Ali ibn Muhammad Al-Jauzī, *Zad al-Masīr fī ‘Ilm al-Tafsīr*, Jilid 1 (Beirut: Dar al-Kutub al-Ilmiyyah, 1994).
- Abu ‘Abdullah Muhammad bin Ahmad Al-Anshāri Al-Qurṭubī, *al-Jāmi’ li Ahkām al-Qur’an*, Jilid 9 (Cairo: Dar al-Kutub al-Mishriyyah, 1964).
- Abu Abdullah Muhammad bin Ismāil bin Ibrahim bin al-Mughirah al-Bukhari, *Shahih Al-Bukhari, Bab Fadl shalat al-‘Ashri*, Jilid 1, (Bairut: Dar al-Tasheel, 2012).
- Abu al-Fida’ Ismāil ibnu Katsīr, *Tafsir Al-Qur’an Al-‘Adzim*, Jilid 4, (Bairut: Dar al-Kitab al-‘Ilmiyah, 1999).
- Aditi, Bunga, dll, *Menejemen Perubahan*, (Padang: CV.Gita Lentera, 2025).
- Al-Ghazali, Abu Hamid, *Ihya’ Ulūm Al-Din*, Jilid 1, (Cairo: Maktabah Al-Safa, 2003).
- Al-Haddad, Kotnour, “Integrating The Organizational Change Literature a Model for Successful Change”, *Journal of Organizational Change Management*, Vol. 28. No. 2, (2015).
- Ali Muhammad Al-Shallābi, *Fiqh al-Nashr wa al-Tamkin fī al-Qur’an al-Karim*, (Mansurah Mesir: Maktabah al-Iman, tt).
- Ali Shariati, *On the Sociology of Islam*, trans. Hamid Algar (Berkeley: Mizan Press, 1979).
- Al-Marāghī, Ahmad Musthafa, *Tafsir al-Marāghī*, Juz 13 (Baerut: Dar Ihya’ Turast al-Arabi, 1974).
- Al-Marzuqiy, Jamal, *Dirāsah Naqdiyyah Fi al-Fikri al-Islāmi al-Mua’shir*, (Cairo: Dar al-Lughah al-Arabiyah, 2001).
- Al-Raghib al-Asfahani, *Mufradt Alfad al-Qur’an*, Tahqiq Safwan Adnan Dawudi (ttp: Dar al-Qalam, 2009).
- Al-Tunaji, Muhammad, *al-Mu’jam al-Mufashshal fī Tafsir Gharib al-Qur’an al-Karim*, (Beirut: Dar al-Kutub al-Ilmiyyah, 2011).
- Andriani, Eva, dll, “Aktualisasi Surat ar-Ra’d ayat 11 dalam Peningkatan Perekonomian Masyarakat” *Jurnal Al-Manar*, Vol. 10, No. 1, (2024).
- Auguste Comte, *The Positive Philosophy of Auguste Comte*, terj. Harriet Martineau (London: J. Chapman, 1853).
- Azmi, Ilhaamie Abdul Ghani, “Human Capital Development and Organizational Performance: A Focus on Islamic Pesrpective”, *Jurnal SYARIAH*, Vol. 17, No. 2, (2009).
- Azra Azyumardi, *Jaringan Ulama Nusantara* (Jakarta: Kencana, 2004).
- Azra, Azyumardi, *Paradigma Baru Pendidikan Nasional: Rekonstruksi dan Demokratisasi* (Jakarta: Kompas, 2002).
- Azyumardi Azra, *Sejarah dan ‘Ulum al-Qur’an*, (Jakarta: Pustaka Firdaus, 2000).

- Badruddin Muhammad bin Abdilllah Al-Zarkasyi, *al-Burhān fi 'Ulum al-Qur'an*, (Cairo: Dar al-Hadist, 2006).
- Batubara, Juliana, "Paradigma Penelitian Kualitatif dan Filsafat Ilmu Pengetahuan dalam Konseling," *Jurnal Fokus Konseling* Vol.3, No. 2, (2017).
- Berlian Telaumbanua, *dkk*, "Model Utama Manajemen Perubahan Kurt Lewin Berdasarkan Perspektif Al-Quran," *Jurnal Fokus Menejemen*, Vol. 3. No. 1, (2023).
- Bernard Burnes and David Bargal, "Kurt Lewin: 70 Years On", *Journal of Change Management*, Vol. 17, No. 2, (2017).
- Burhanuddin, *Paradigma Psikologi Islami*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2004).
- Burke, Peter, Sejarah dan Teori Sosial, *Terj Mestika Zed dan Zulfami dari Judul History And Social Theory*, (Jakarta : Yayasan Obor Indonesia, 2003).
- Chris Hendry, "Understanding and Creating Whole Organizational Change Through Learning The Ory", *Journal of Human Relations*, Vol. 49, No. 5, (1996).
- Dany Haryanto dan G.Edwi Nugrohadhi, *Pengantar Sosiologi Dasar*, (Jakarta: Prestasi Pustakaraya, 2011).
- Diva Kurnia Dwi Salsabilah, *dll*, "Prinsip Keadilan Dalam Syariat Islam: Antara Kewajiban Berlaku Adil Dan Larangan Dzalim", *Jurnal JKIS*, Vol. 2. No. 4, (2025).
- Donny Prasetya, *dll*, "Memahami Masyarakat Dan Perspektifnya" *Jurnal Menejemen Pendidikan dan Ilmu Sosial*, Vol. 1. No. 1, (2020).
- Edgar H. Schein, "Kurt Lewin's Change Theory in The Field and in The Classroom: Notes Toward a Model of Managed Learning", *Journal System Practice*, Vol. 9, No. 1, (1996).
- Ellis S. "Managing Change: The Lewin Model 3 Refreeze", *Journal Wound UK*, Vol. 19, No. 4, (2023).
- Faisol, Muhammad, "Hukum Islam dan Perubahan Sosial", *Jurnal Ilmiah Syari'ah*, Vol. 18. No. 1, (2019).
- Fakhruddin al-Rāzi, *Tafsir Mafātih al-Ghib*, Jilid 19, (Beirut: Dar Ihya al-Turath al-'Arabi, 1999).
- Farzana Akmal Memon, *dll*, "Improving Employee Engagement in Change: Reassessing Kurt Lewin's Model," *Journal of City University Research*, Vol. 11, No. 1, (2021).
- Fu'ad 'Abd al-Baqi, Muhammad, *Mu'jam al-Muhfaras Li Alfad Al-Qur'an al-Karim*, (Cairo: Dar al-Hadis, 1996).
- H.A.R. Tilaar, *Perubahan Sosial dan Pendidikan*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2012).
- Hamka, *Tafsir Al-Azhar Jilid 5*, (Jakarta: Gema Insani, 2015).

- Harahap, Muhammad Yunan, “Internalisasi Mujahadah An-Nafs (Pengendalian Diri) Dalam Memperkuat Akhlakul Karimah”, *Jurnal TARLIM*, Vol. 7. No. 2, (2024).
- Hariyadi, “Perubahan Sosial dalam Islam” *Jurnal Tarbiyah Jamiat Kheir*, Vol. 1. No. 1. (2023).
- Hartley, L. E., Maccoby, E. E., and Newcomb, T. M, *Readings in Social Psychology*, (New York: Holt, Rinehart and Winston, 1958).
- Hasbi, Muhammad, “Pendidikan Islam dan Transformasi Sosial, Pendidikan Sebagai Praktek yang Membebaskan” *Jurnal el-Giroh*, Vol. 3. No. 1, (2012).
- Hassan Hanafi, *Cultures and Civilizations: Conflict or Dialogue?* Vol. II (Cairo: Book Center for Publishing, 2007).
- Hidayat, Komaruddin, *Psikologi Kematian*, (Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2009).
- Hidayat, Komaruddin, *Tragedi Raja Midas*, (Jakarta: Paramadina, 1998).
- Ibn Fadil Jamal al-Din Muhammad ibn Mukrim ibn Manzur al-Afriqi al Misri, *Lisān al-‘Arab*, Jilid 5 (Beirut: Dar al-Sadr, 1993).
- Ibnu Jārir Al-Thabāri, *Jami’ al-Bayān fi Tawil al-Qur’an*, Jilid 6, (Cairo: Dar al-Hadist, 2010).
- Ibnu Khaldun, *Muqaddimah*, terj. Franz Rosenthal (Princeton: Princeton University Press, 1967).
- Ibrahim Musthafa, *dkk, Kamus Mu’jam al-Wasith*, (Madinah: Maktabah al-Ilmiyyah, tt).
- Ivana Kaftandzieva, “Kurt Lewin’s Change Management Model Implemented in Textile Industry in North Macedonia”, Dalam *Enhancing And Managing Competitive Economics And Business Environment: Challenges for The South Eastern European Countries And The Black Sea Region*, (Skopje: University of Macedonia, 2021).
- Jalaluddin Abd Al-Rahman Al-Suyuthi, *al-Asrar Tartib al-Qur’an*, (Cairo: Dar al-‘Itihisam, tt).
- Jalaluddin Abd Al-Rahman Al-Suyuthi, *Lubāb al-Nuqūl fi Asbāb al-Nuzūl*, (Beirut: Mu’assasah al-Kutub al-Tsaqafiyyah, 2002).
- Jamil, Bahrul, “Perubahan Sosial dalam Perspektif Sosiologi dan Islam “ *Jurnal JICN*, Vol. 2. No. 1, (2025).
- Jamil, Bahrul, “Perubahan Sosial Dalam Perspektif Sosiologi dan Islam” *Jurnal JICN*, Vol. 2.No.1, (2025).
- Karinda, Kisman, *Sosiologi Komunikasi Masa*, cet I ,(CV Diva Pustaka, 2023).
- Karl Marx, *Das Kapital: Critique of Political Economy* (New York: International Publishers, 1967), Vol. 1.
- Kenedi, Agus, “ Urgensi Studi Islam Interdisipliner Di Era Millennial” *Jurnal Mubtadiin*, Vol. 7. No. 1. (2021).

- Lewin, Kurt, "Frontiers in Group Dynamics: Concept, Method and Reality in Social Science; Social Equilibria and Social Change," *Journal of Human Relations*, No. 1, (1947).
- Lewin, Kurt, *Field Theory in Social Science: Selected Theoretical Papers*, (New York: Harper and Row, 1951).
- Māzin ibn 'Abdu Al-Kārim Al-Furaih, *al-Ra'id: Durūs fi al-Tarbiyah wa al-Da'wah*, Jilid 1 (Jeddah: Dar al-Andalus al-Khadhra', 2001).
- Majd al-Din al-Fairūzabādi, *Qāmūs al-Muḥīt*, (Beirut: Muasasah al-Risālah, 2005).
- Majīd 'Irsān Al-Killānī, *Falsafah al-Tarbiyah al-Islamiyyah: Dirāsah Muqāranah Baina Falsafah al-Tarbiyah al-Islamiyyah wa Falsafat al-Tarbawiyah al-Mu'ashirah*, (Jeddah: Dar al-Manārah, 1987).
- Majid Khadduri, *The Islamic Conception of Justice* (Baltimore: Johns Hopkins University Press, 1984).
- Manna' Khalil Al-Qaṭṭan, *Mabāhis fi 'Ulum al-Qur'an*, (al-ash al-Hadist, 1973).
- Masyitoh, "Manajemen Mutu Pendidikan Perspektif Q.S. ar-Ra'd Ayat 11 dan Implemtasinya dalam Pengelolaan Madrasah", *Jurnal JUMPA*, Vol. 1, No. 1, (2020).
- Maya Fitria, "Psikologi Dalam Perubahan Sosial", *Jurnal Buletin Psikologi*, Vol. 5, No. 1, (2002).
- Mellita, Dina, "Model Lewin dalam Menejemen Perubahan: Teori Klasik Menghadapi Derupsi dalam Lingkungan Bisnis", *Jurnal MBIA*, Vol. 19. No. 2, (2020).
- Muhammad Arkoun, *Rethinking Islam: Common Questions, Uncommon Answers* (Boulder: Westview Press, 1994).
- Muhammad Shadiq bin Ahmad bin Muhammad al-Burnu, *Mausu'ah al-Qawā'id al-Fiqhiyyah*, Jilid 8, (Beirut: Mu'assasah al-Risālah, 2003).
- Muhammad Thahir Ibnu 'Asyūr, *al-Tahrīr wa al-Tanwīr*, jilid (Tunisia: Dar al-Tunisia li al-nasyri, 1984).
- Muhammadiyah, *Pedoman Hidup Islami Warga Muhammadiyah* (Yogyakarta: Suara Muhammadiyah, 2000).
- Muslim, Mashuri, dll, "analisis Terhadap Nilai Spirit Etos Belajar dalam Perspektif Q.S ar-Ra'd ayat 11", *Jurnal Risalah*, Vol. 10, No. 3, (2024).
- Nāṣiruddīn Abu Sa'id Abdullah ibnu 'Umar ibnu Muhammad al-Syairāzī Al-Baidhāwī, *Anwār al-Tanzil wa Asra al-Ta'wil*, Jilid 3 (Beirut: Dar Ihya al-Turath al-'Arabi, 1997).
- Nurcholish Madjid, *Islam, Doktrin, dan Peradaban* (Jakarta: Paramadina, 1992).
- Paul Bohannon, *Social Antropology*, (New York: Holt Rinehart And Winston, 1963).

- Paul Senft, "Review of The Dynamics of Planned Change by Ronald Lippitt, Jeanne Watson and Bruce Westley", *Jurnal International Journal of Social Psychiatry*, Vol. 5. No. 4, (1960).
- Perdana, Yogi Imam, "Penafsiran Nafsu Bi al-Suk Menurut Syeikh Mutawalli al-Sya'rawi", *Jurnal El-Afkar*, Vol. 8. No. 2, (2019).
- Piotr Sztompka, *The Sociology of Social Change* (Oxford: Blackwell, 1993).
- Raghib al-Ashfahani, *Kamus Al-Qur'an, Terj Ahmad Zaini Dahlan*, (Jawa Barat: Pustaka Khazanah Fawa'id, 2017).
- Rahardjo, M. Dawam, *Intelektual Inteligensia dan Perilaku Politik Bangsa* (Jakarta: LSAF, 1993)
- Rahardjo, M. Dawam, *Masyarakat Madani: Agama, Kelas Menengah, dan Perubahan Sosial* (Jakarta: LP3ES, 1999).
- Raharjo, Novianto Puji, "Psikologi Komunikasi Dalam Perspektif Kata-Kata Mengubah Nasib Berdasarkan Al-Qur'an Surat ar-Ra'd Ayat 11 dan Neuro Linguistic Programming" *Jurnal Wasilatuna*, Vol. 2, No. 1, (2019).
- Rahayu, Fitri Sri "Konsep Pemberdayaan Masyarakat dalam Tafsir Surat Ar-Ra'd Ayat 11: Aplikasinya Pada Pendidikan Non Formal" *Jurnal Pendidikan dan Penikiran*, Vol. 18. No. 2. (2023).
- Rahmadi, *Pengantar Metodologi Penelitian*, (Banjarmasin: Antasari Press, 2011).
- Rahman, Muhammad Iqbal, *dll*, "Analisis Pesan Dakwah dalam Q.S ar-Ra'd ayat 11 Berdasarkan Peansiran Klasik-Kontemporer" *Jurnal TAZKIR*, Vol. 10, No. 2, (2024).
- Rahmat Santoso, "Transformasi Diri Berbasis Ayat Kauniyah dan Qauliyah," *Jurnal Manajemen Islam*, Vol. 4, No. 2 (2020).
- Raihan, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta: Universitas Islam Jakarta, 2017).
- Rasyid, Fathor, *Metodologi Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*, (Kediri, IAIN Kediri Press, 2022).
- Richard Brotman, "Review of The Dynamics of Planned Change by Ronald Lippitt, Jeanne Watson and Bruce Westley", *Journal of The American Sociological Review*, Vol. 23. No. 3, (1958).
- Robbert E. Levasseur, "People Skills: Change Management Tools: Lewin's Change Models", *Journal Interfaces*, Vol. 31, No. 4, (2001).
- Robbins, Judge, *Organizational Behavior: Concepts, Controversies, and Applications*, (Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall, 2009).
- Said Bustami Muhammad, *Pembaharu dan Pembaharuan dalam Islam*, Terj. Mahsun al-Mundzir, (GontorPonorogo: PSIA ISID, 1991).
- Samīn Al-Ḥalabī, *Umdat al-Ḥifāz*, Jilid 3 (Beirut: Dar al-Kutub al-Ilmiyyah, 1996).
- Sayyid Qutb, *Ma'alim fi al-Tariq* (Kairo: Dar al-Shuruq, 1979), h. 45-48

- Shihab, M. Quraish, *Ensiklopedia Al-Qur'an : Kajian Kosa Kata*, cet I (Jakarta: Lentera Hati, 2007).
- Shihab, M. Quraish, *Tafsir Al-Misbah*, Vol 6, (Jakarta: Lentera Hati, 2002).
- Sholihin, Muhammad, *Terapi Sufistik*, (Bandung: CV Pustaka Setia, 2004).
- Soerjono Soekanto, *Sosiologi Suatu Pengantar*, (Jakarta: Rajagrafindo Persada, 1982).
- Stephen Cummings, "Unfreezing Change as Three Steps: Rethinking Kurt Lewin's Legacy for Change Management", *Journal of Human Relations*, Vol. 69. No. 1, (2016).
- Syed Muhammad Naquib Al-Attas, *Islam and Secularism* (Kuala Lumpur: ISTAC, 1993).
- Taslim, Imron, "Transformasi Tafsir Al-Qur'an di Indonesia: dari Klasik Menuju Pendekatan Tematik Kontemporer", *Jurnal AL-MIKRAJ*, Vol. 5. No. 2. (2025).
- Toshihiko Izutsu, *Ethico-Religious Concepts in the Qur'an* (Montreal: McGill-Queen's University Press, 2002).
- Wahbah Al-Zuhaili, *Tafsir Al-Munir*, Jilid 13 (Damaskus: Dar Al-Fikr, 1991).
- Wahyudi, Ahmad Ilham, *dll*, "Revolusi Mental Generasi Muda Indonesia Guna Menyiapkan Golden Age 2045 Dalam Telaah Al-Qur'an Sura Tar-Ra'd Ayat 11", *Jurnal AL-FURQAN*, Vol. 4. No. 2. (2021).
- Zed, Mestika, *Metode Penelitian Kepustakaan*, (Yogyakarta, Yayasan Obor Indonesia, 2008).
- Zulfatmi, "Al-Nafs Dalam Al-Qur'an" *Jurnal MUDARRISUNA*, Vol. 10, No. 2, (2020).