



**MANAJEMEN PROGRAM KEWIRAUSAHAAN DI PANTI
ASUHAN AS-SALAFIYAH KEDUNG ASEM SURABAYA**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya Guna
Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Sosial (S.Sos).

Oleh:

Muhammad Zidan Hilmi
04040421087

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Zidan Hilmi

NIM : 04040421087

Prodi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **"MANAJEMEN PROGRAM KEWIRAUSAHAAN DI PANTI ASUHAN AS-SALAFIYAH KEDUNG ASEM SURABAYA"** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya tidak benar dan terdapat pelanggaran dalam karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi serta gelar yang diperoleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 27 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



Muhammad Zidan Hilmi

04040421087

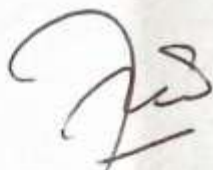
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Muhammad Zidan Hilmi
NIM : 04040421087
Prodi : Manajemen Dakwah
Judul : Manajemen Program kewirausahaan di Panti Asuhan As-Salafiyah Kedung Asem Surabaya

Surabaya, 27 Februari 2025

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Achmad Murtafi Harits, Lc., M.Fil.I

NIP 197003042007011056



Ahmad Khairul Hakim, S.Ag., M.Si.

NIP 197512302003121001

PENGESAHAN TIM PENGUJI

MANAJEMEN PROGRAM KEWIRAUSAHAAN DI PANTI
ASUHAN AS-SALAFIYAH KEDUNG ASEM SURABAYA

Disusun Oleh:

Muhammad Zidan Hilmi

04040421087

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu
pada tanggal 12 Maret 2025.

Penguji I

Dr. Achmad Murtafi Haris, Lc., M.Fil.
NIP 197003042007011056

Penguji II

Ahmad Khaiful Hakim, S.Ag., M.Si.
NIP 197512302003121001

Penguji III

Airlangga Bramayudha, MM.
NIP 199206042020122015

Penguji IV

Yunita Ardilla, S.Kom., M.MT.
NIP 199206042020122015

Surabaya, 12 Maret 2025

Dekan,



Dr. Moch. Chetrol Arif, S.Ag., M.Fil.I
NIP 19711017199803100

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Zidan Hilmi
NIM : 04040421087
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi/Manajemen Dakwah
E-mail address : zidanhilmi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Program Kewirausahaan di Panti Asuhan As-Salaflayah Kedung Asem Surabaya

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Mei 2025

Pennlis



(Muhammad Zidan Hilmi)

ABSTRAK

Muhammad Zidan Hilmi, 2025, Manajemen Program Kewirausahaan di Panti Asuhan As-Salafiyah. Program kewirausahaan di panti asuhan memiliki peran penting dalam meningkatkan kemandirian ekonomi anak asuh. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis proses program kewirausahaan dan hambatan apa saja yang terdapat dalam pelaksanaan program kewirausahaan di Panti Asuhan As-Salafiyah, dengan fokus pada perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program kewirausahaan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, di mana data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian yang diperoleh peneliti di lapangan menggambarkan, bahwa proses dalam pelaksanaan program kewirausahaan di Panti Asuhan As-Salafiyah yaitu mulai tahap identifikasi dan evaluasi, penentuan sumber daya yang ada, pelaksanaan kewirausahaan dan pengembangan rencana bisnis. Penelitian ini juga menemukan hambatan dalam pelaksanaan program kewirausahaan, diantaranya yaitu hambatan internak dan eksternal. Hambatan internal meliputi anggaran, fasilitas, dan minat anak asuh. Sedangkan hambatan eksternal meliputi kurangnya keterlibatan pihak pemerintah.

Kata kunci: Manajemen, Kewirausahaan Panti Asuhan, Hambatan Program Kewirausahaan.

ABSTRACT

Muhammad Zidan Hilmi, 2025, Entrepreneurship Program Management at the As-Salaḥiyah Orphanage. Entrepreneurship programs in orphanages have an important role in increasing the economic independence of foster children. This research aims to determine and analyze the entrepreneurship program process and what obstacles exist in implementing the entrepreneurship program at the As-Salaḥiyah Orphanage, with a focus on planning, implementation and evaluation of the entrepreneurship program. This research uses a qualitative approach with a case study method, where data is collected through observation, interviews and documentation.

The research results obtained by researchers in the field illustrate that the process of implementing the entrepreneurship program at the As-Salaḥiyah Orphanage begins with the identification and evaluation stage, determining existing resources, implementing entrepreneurship and developing a business plan. This research also found obstacles in implementing entrepreneurship programs, including internal and external obstacles. Internal obstacles include budget, facilities and interests of foster children. Meanwhile, external obstacles include a lack of government involvement.

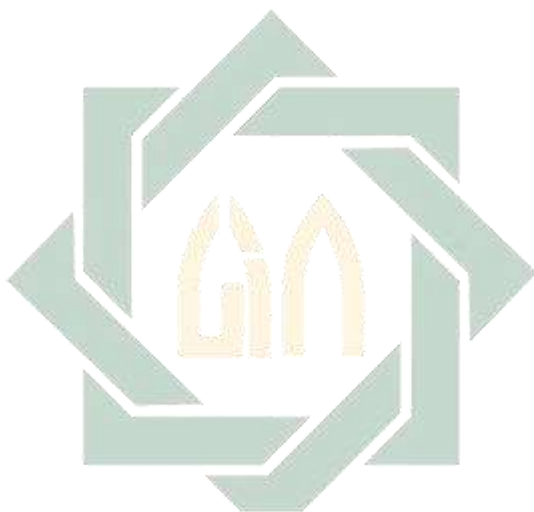
Keywords: Management, Orphanage Entrepreneurship, Barriers to Entrepreneurship Programs.

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
PENGESAHAN TIM PENGUJI	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
1. Manfaat Teoritis	9
2. Manfaat Praktis	9
E. Definisi Konsep	10
F. Sistematis Pembahasan	12
BAB II	15
KAJIAN TEORITIK	15
A. Kerangka Teoretik	15
1. Manajemen	15
2. Kewirausahaan	17

d. Tujuan kewirausahaan.....	21
3. Manajemen Program kewirausahaan.....	22
B. Manajemen Program Kewirausahaan dalam Perpektif Dakwah Islam 25	
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	26
BAB III.....	33
METODE PENELITIAN.....	33
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Jenis dan Sumber Data.....	34
D. Teknik Pengumpulan Data.....	36
E. Teknik Analisis Data.....	40
F. Teknik Validasi Data	42
BAB IV	43
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	43
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	43
B. Penyajian Data	47
C. Analisis Data.....	83
BAB V.....	97
PENUTUP.....	97
A. Kesimpulan.....	97
B. Saran dan Rekomendasi	99
C. Keterbatasan Penelitian.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	101
LAMPIRAN – LAMPIRAN	108
A. Pedoman Wawancara dan Observasi	108
B. Dokumentasi Wawancara	110

C. Biodata Peneliti.....	112
--------------------------	-----



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktural Panti Asuhan As-Salafiyah 2023-2028.....	45
Gambar 4. 2 Rapat Pengurus Panti Asuhan As-Salafiyah.....	52
Gambar 4. 3 Rapat Evaluasi Panti Asuhan As-Salafiyah.....	57
Gambar 4. 4 Usaha Sewa Tempat Galon	62
Gambar 4. 5 bantuan dana Donatur Umum dan Tetap.....	63
Gambar 4. 6 Kewirausahaan Fotocopy	66
Gambar 4. 7 Kewirausahaan Bisnis Potong Rambut	67
Gambar 4. 8 Kewirausahaan Toko Kelontong.....	67



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Wahab solichin. “Analisis kebijaksanaan, dari Formulasi Ke implementasi kebijaksanaan Negara”. *Jurnal Kebijakan Publik*, Vol. 1, no. 2, (1997): 114-121.
- Ambar Teguh Sulistiyani, “Kemitraan dan model-model program kewirausahaan” *Jurnal Manajemen Operasional*, Vol. 4, no. 1 (2017): 49-51
- Adha, Emirensiana, and Carolina Lita Permatasari. “Peran Pendidikan Kewirausahaan Dalam Menumbuhkan Kesiapan Berwirausaha Siswa.” *Journal of Economic Education* 15 (2021): 60–71.
- Agustianti, RifkaPandriadi, Lissiana Nussifera, Wahyudi, L. Angelianawati, Igat Meliana, Effi Alfa ni Sidik, Qomaratus Nurlaila, et al. *Metode Penelitian Kuantitatif & Kualitatif*. Tohar Media, 2022.
- Alia Akhmad, Khabib. “Peran Pendidikan Kewirausahaan Untuk Mengatasi Kemiskinan.” *Jurnal Ekonomi, Sosial & Humaniora* 2, no. 6 (2021): 173–181.
<https://www.jurnalintelektiva.com/index.php/jurnal/article/view/419>.
- Amelia Sekar Ayu Pramesti, Dara Kesumadewi, Zona Oktavia, and Nur Fitriana. “Peran Kewirausahaan Dalam Memajukan Perekonomian Bangsa.” *CEMERLANG : Jurnal Manajemen dan Ekonomi Bisnis* 4, no. 2 (2024): 100–110.
- Cendekiawan, Ikatan, Muda Akuntansi, Bagas Brian Pratama, Yasin Nur Rohim, and Hartomi Akbar. “Jurnal Abdi Masyarakat Nusantara (JURDIASRA) Pendidikan Kewirausahaan Untuk Peningkatan Kemandirian Finansial Anak Yatim Dan Dhuafa

Pada Yayasan Sosial Darul Jundi Malang” 2, no. 2 (2024): 1–8.

Christina Menuk Sri Handayani, Tony Susilo Wibowo, and Tri Ari Prabowo. “Media Sosial Dan Pendidikan Kewirausahaan Pengaruhnya Terhadap Minat Berwirausaha Mahasiswa Program Studi Manajemen.” *Majalah Ekonomi* 25, no. 2 (2020): 110–121.

Dewi, Nolla Puspita, Faris Ramadhan, Mursal Mursal, Liyana Khairunnisa Fawwaz, and Liana Liana. “Meningkatkan Kreativitas Dan Kewirausahaan Anak Sejak Dini Di Istana Panti Asuhan Al-Jufri Batam.” *Jurnal Abdimas Bina Bangsa* 5, no. 1 (2024): 212–230.

Dian Wijayanto, Spi, MM, MSE. *Pengantar Manajemen*. PT Gramedia Pustaka. Vol. 23. Jakarta, 2012.

Djuita, Puspa, Andini Utari Putri, and Hendra Musa. “Analisis Penerapan Laporan Keuangan Dalam Pengembangan Kewirausahaan Pada Usaha Dinarban Kota Palembang.” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Global Masa Kini* 14, no. 1 (2023): 65–69.

Gesi, Burhanudin. “Manajemen Dan Eksekutif.” *Jurnal Manajemen* 3 (2019).

Gultom, Elida. “Pengaruh E-Commerce, Pengetahuan Kewirausahaan Dan Lingkungan Keluarga Terhadap Minat Berwirausaha Mahasiswa (Studi Pada Mahasiswa Program S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Riau Pekanbaru).” *Journal of Business and Economics Research (JBE)* 2, no. 2 (2021): 40–46.

Harefa, Darmawan. “Edukasi Pembuatan Bookcapther Pengalaman Observasi Di Smp Negeri 2 Toma.” *Haga: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 1, no. 2 (2022): 69–73.

- Herawati, Ermi, Putri Puspitasari, Maya Susanti, and Nanih Rahmahdani. "Pelatihan Kewirausahaan Bagi Remaja Karang Taruna Di Desa Dayeuh." *Jurnal Pengabdian Bina Mandiri* 1, no. 1 (2021): 17–21.
- Iffah Okta Afiana, Alfiana Ghani, and Mardiyah. "Paradigma Dan Esensi Manajemen Hubungan Masyarakat Dalam Pendidikan Islam." *Southeast Asian Journal of Islamic Education Management* 4, no. 1 (2023): 115–130.
- Isthifa Kemal, Rossy Anggelia Hasibuan. "Manajemen Kewirausahaan Melalui Strategi Berbasis Sekolah Di Islamic Solidarity School." *Jurnal Akuntansi* 11, no. 1 (2017): 71–81.
- Jim Ife, Frank Tesoriero. "Community Development Alternatif Pengembangan Masyarakat Di Era Globalisasi." *Pustaka Pelajar* 8 (2017): 29–32.
[https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/36812/1/ARIANNE SARAH-FDK.pdf](https://repository.uinjkt.ac.id/dspace/bitstream/123456789/36812/1/ARIANNE%20SARAH-FDK.pdf).
- Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka, 2005.
<https://www.journal.stitpemalang.ac.id/index.php/madaniyah/article/view/140>.
- Karimuddin, K., & Abdullah, A. "Child Sustenance After Divorce According To Fiqh Syafi'iyah." *In Proceeding International Seminar of Islamic Studies* 2, no. 1 (2021): 101–107.
- Kartika, Cindy, Sari Arumi, Niska Salsiani Sinta, and Mariyanto Nurshamsul. "Analisis Unsur Manajemen Dalam Pengelolaan Berkas Rekam Medis." *Jurnal Kesehatan Tambusai* 5 (2024): 3770–3777.
- Lewenussa, Ramli, and Helmi Suaidy. "Pengaruh Pola Pikir (Mindset) Kewirausahaan Terhadap Motivasi Dan Keterampilan

Wirausaha Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Sorong.” *Sentralisasi* 8, no. 1 (2019): 1.

Loppies, Lussi R., Aisah Asnawi, and Teddy Christianto Leasiwal. “Pengaruh Kemampuan Pengelolaan Manajemen Keuangan Dan Jiwa Kewirausahaan Terhadap Keberhasilan Program Kewirausahaan Mahasiswa Di Maluku.” *Jurnal Manajemen Bisnis* 05, no. 02 (2022): 101–112.

Mardiah, Ainun, Herlinda Herlinda, Desvi Emti, Sehani Sehani, Ratna Dewi, and Sofiyanita Sofiyanita. “Pelatihan Kewirausahaan Pembuatan Costume Case Character Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Di Kota Pekanbaru.” *COMSEP: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 2, no. 3 (2021): 273–281.

Margiati, Dirta Putri, and Nicky Dwi Puspaningtyas. “Implementasi Manajemen Pendidikan Sekolah Dasar Negeri 1 Sidodadi.” *Journal of Arts and Education* 1, no. 1 (2021): 39–44.

Mayudho, Ilham, Nurul Ulfatin, and Sunarni Sunarni. “Manajemen Program Double Track Mandiri Dalam Menumbuhkan Jiwa Kewirausahaan Peserta Didik.” *JAMP: Jurnal Administrasi dan Manajemen Pendidikan* 6, no. 3 (2023): 214.

Mika Melliani, and Defri Triadi. “Aktualisasi Pendidikan Kewirausahaan: Ruang Bekal Mahasiswa Dengan Keterampilan Bisnis.” *Jurnal Ilmiah Dan Karya Mahasiswa* 2, no. 1 (2023): 25–34.

Mustika, Sri, Andys Tiara, and Tellys Corliana. “Pelatihan Kewirausahaan Guna Membangun Kemandirian Finansial.” *Servite* 4, no. 1 (2022): 2.
https://www.researchgate.net/publication/372142584_Pelatihan_Kewirausahaan_Guna_Membangun_Kemandirian_Finansial_Bagi_Anak-

Anak_Yatim_di_Yayasan_Daarul_Rahman_Jakarta.

Ni'mah Afif, Zahrotun, and Nina Fatmawati. "Manajemen Kurikulum Program Pembelajaran Kewirausahaan Di Sekolah Menengah Kejuruan." *At Tadbir: Islamic Education Management Journal* 2, no. 1 (2024): 66–77.

Nurdewi, Nurdewi. "Implementasi Personal Branding Smart Asn Perwujudan Bangsa Melayani Di Provinsi Maluku Utara." *Jurnal Riset Ilmiah* 1, no. 2 (2022): 297–303.

Nurhayati, Ade. "Implementasi Jiwa Wirausaha Dan Pemanfaatan Media Sosial Terhadap Minat Berwirausaha Pada Mahasiswi Purwakarta." *Eqien: Jurnal Ekonomi dan Bisnis* 7, no. 2 (2020): 87–94.

Prajogo, Uke, Lindananty Lindananty, and Lidia Andiani. "Pelatihan Social Entrepreneurship Pada Anak Yatim Dan Dhuafa Berbasis Wisata Edukasi Lingkungan." *Dharma Nusantara: Jurnal Ilmiah Pemberdayaan dan Pengabdian kepada Masyarakat* 2, no. 1 (2024): 20–25.

Robert D. Hisrich, PhD. *Entrepreneurship*. Jakarta: Salemba Empat, 2008.

Rostini, Deti, Wiwik Dyah Aryani, Euis Sumiati, Neneng Nurul Khaerani, and Dewinda Bunga Widdian. "Implementasi Manajemen Kewirausahaan Program Pendidikan Paket C Untuk Peningkatan Mutu Lulusan." *Journal on Education* 5, no. 2 (2023): 3824–3829.

Rukminto, di Isbandi. "Pemikiran-Pemikiran Dalam Pembangunan Kesejahteraan Sosial" (2022): 182–195.

Safitri, Teti Anggita, Rigel Nurul Fathah, Ika Afifah Nugrahni, and

Dittasari Putriana. “13510-Article Text-84131-1-10-20240223.” *Community Development Journal* 4, no. 2 (2024): 1536–1540.

Sidik, Rahmat, Nana Suarna, and Arif Rinaldi Dikananda. “Analisa Data Set Peminatan Siswa Menggunakan Algoritma K-Means Dengan Optimize Parameter Di Sekolah Menengah Kejuruan.” *JATI (Jurnal Mahasiswa Teknik Informatika)* 7, no. 2 (2023): 1197–1203.

Simanjuntak, Melga Hotma Ida Marsauli, Gunarjo Suryanto Budi, and Yula Miranda. “Implementasi Program Adiwiyata Di Sekolah Dasar Santa Maria Kota Palangka Raya.” *Journal of Environment and Management* 3, no. 1 (2022): 71–79.

Sopiana, Sopiana, and Arief Sadjiarto. “Karakteristik Kewirausahaan Dan Implikasinya Pada Keberhasilan Usaha Favor Cafe Salatiga.” *Jurnal Manajemen Kewirausahaan* 18, no. 1 (2021): 77.

Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. Alfabeta, CV, 1967.
https://www.academia.edu/118903676/Metode_Penelitian_Kuantitatif_Kualitatif_dan_R_and_D_Prof_Sugiono.

Suharsimi Arikunto dan Lia Yuliana. *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: FIP Universitas Negeri Yogyakarta, 2009.

Utomo, Kurniawan Prambudi. *Dasar Manajemen Dan Kewirausahaan*. Jawa Barat: Widina Bhakti Persada Bandung, 2021.

Viola, Errie Margery, and Seri. “Pengaruh Harga, Promosi, Dan Word of Mouth Terhadap Minat Pembelian Konsumen Mobil Honda PT. Istana Deli Kejayaan (IDK2) Medan.” *Jurnal Bisnis dan Manajemen* 1, no. 2 (2023): 135–145.

- Wijiastuti, Sri, Zandra Dwanita Widodo, Mrih Rahayu, Muhad Fatoni, and Rissa Marina Widodo. "Pelatihan Kewirausahaan Melalui Industri Kreatif Pembuatan Kaos Berbasis Seni Cetak Saring Manual Di Pondok Yatim Piatu Anissa." *SELAPARANG Jurnal Pengabdian Masyarakat Berkemajuan* 4, no. 3 (2021): 699.
- Wiyanto, Hendra. "Dukungan Akademik Dan Dukungan Sosial Sebagai Prediktor Niat Berwirausaha Mahasiswa." *Jurnal Manajemen* 19, no. 3 (2015): 374.
- Yaya Ruyatnasih, SE., MM. "Pengantar Manajemen Teori, Fungsi Dan Kasus." *CV Absolute Media* 3, no. 5 (2017): 1.
- Yudianto, Agus, Meddy Nurpratama, and Taufansyah Firdaus. "Studi Pembelajaran Kewirausahaan Terhadap Minat Berwirausaha Pada Mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Wiralodra Indramayu." *Management & Accounting Expose* 6, no. 2 (2023): 42–51.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A