

**ANALISIS MODEL CENTER OF ISLAMIC BUSINESS AND
ECONOMIC STUDIES (CIBEST) DALAM MENGUKUR
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK ZAKAT PRODUKTIF PADA
LAZISNU SAMPANG**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh :

MAUHIBBATUS SYAKIRIN

NIM. 02040322020

PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya ;

Nama : Mauhibbatus Syakirin
NIM : 02040322020
Program : Magister Ekonomi Syariah
Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya
Judul Tesis : Analisi Model Center Of Islamic Business And Economic Studies (CIBEST) Dalam Mengukur Kesejahteraan Mustahik Zakat Produktif Pada LAZISNU Sampang.

Dengan ini sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 05 Juni 2024
Saya yang menyatakan,



Mauhibbatus Syakirin
NIM. 02040322020

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Analisis Model Center Of Islamic Business And Economic Studies (CIBEST) Dalam Mengukur Kesejahteraan Mustahik Zakat Produktif Pada LAZISNU Sampang” yang ditulis oleh Mauhibbatus Syakirin (NIM 02040322020) ini telah diperiksa dan disetujui.

Surabaya, 05 Juni 2024
Oleh

Pembimbing 1



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
19700514200031001

Pembimbing 2



Dr. H. Abdul Hakim, MEI
197008042005011003

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis berjudul "Analisis Model Center Of Islamic Business And Economic Studies (CIBEST) Dalam Mengukur Kesejahteraan Mustahik Zakat Produktif Pada LAZISNU Sampang" yang ditulis oleh Mauhibbatus Syakirin (NIM 02040322020) ini telah diuji dalam Ujian Tesis pada Juni 2024.

Tim Penguji

- 1. Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I. (Ketua)
NIP. 197005142000031001
- 2. Dr. H. Abdul Hakim, MEI. (Sekretaris)
NIP. 197008042005011003
- 3. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos., M.M. (Penguji I)
NIP. 197608022009122002
- 4. Dr. Mustofa, S.Ag. M.E.I (Penguji II)
NIP. 197710302008011007

MOTTO

"Never Stop Learning"

Surabaya, 19 Maret 2025

Direktur,



Asdar Hilmy, S.Ag., MA, Ph. D
NIP. 197103021996031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Mauhibbatus Syakirin
Fakultas/Jurusan : Magister Ekonomi Syariah
E-mail address : mauhibbatus@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

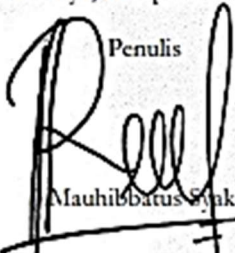
Skripsi Tesis Disertasi Lain (.....)
yang berjudul :

Analisis Model Center of Islamic Business and Economic Studies (CIBEST) dalam Mengukur Kesejahteraan Mustahik Zakat Produktif pada LAZISNU Sampang

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini. Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 April 2026

Penulis

Mauhibbatus Syakirin

ABSTRAK

Zakat mempunyai kapasitas untuk berfungsi sebagai mekanisme dalam mengatasi kemiskinan melalui zakat produktif. Pengembangan bantuan zakat produktif juga dilakukan oleh LAZISNU Sampang sebagai upaya dalam memberikan bantuan modal usaha bagi para mustahik. Dalam proses penyaluran zakat, LAZISNU Sampang mengalami hambatan dan kendala yang dihadapi seperti dana yang masih cukup kecil serta kesulitan dalam menentukan calon mustahik dan kurangnya alat-alat pendukung dalam melakukan program tersebut. Maka dari permasalahan tersebut perlu adanya pengukuran dengan metode CIBEST yang didalamnya memuat aspek materiil dan spiritual dimana dalam penelitian ini kemudian tidak hanya melihat kondisi rumah tangga mustahik tetapi lebih dari itu hasil temuan melalui metode CIBEST dapat menjadi rujukan bagi LAZISNU Sampang apakah mustahik tersebut masih layak untuk mendapatkan bantuan kembali atau sudah pantas berubah status menjadi muzakki sehingga bantuan dapat dialihkan kepada mustahik yang lain.

Pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ialah pendekatan kualitatif dengan mengungkapkan secara verbal dari mekanisme penyaluran zakat produktif dan dilanjut dengan menggunakan metode CIBEST untuk melihat kesejahteraan mustahik. Data didapat melalui dokumentasi dan juga angket terhadap 50 rumah tangga mustahik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam mekanisme penyaluran zakat produktif terdapat tahapan-tahapan yang dilalui oleh LAZISNU Sampang mulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan serta pengawasan dimana dalam masing-masing tahapan terdapat pola dan teknik masing-masing. serta berdasarkan penghitungan nilai indeks CIBEST pada 50 rumah tangga mustahik sebelum adanya bantuan zakat produktif dari LAZISNU Sampang ditemukan sebesar 0% rumah tangga berada pada kondisi sejahtera, 1% rumah tangga berada pada kondisi miskin secara materiil, 0% rumah tangga berada pada kondisi miskin secara spiritual dan 0% rumah tangga berada dalam kondisi kemaniskinan absolut. Sedangkan setelah adanya penyaluran bantuan, kondisi rumah tangga mustahik mengalami perubahan menjadi 0,42% pada kondisi sejahtera, 0,58 berada pada kondisi miskin materiil, 0% berada pada kondisi miskin spiritual serta 0% berada pada kondisi kemiskinan absolut.

Kata Kunci: Penyaluran, Zakat Produktif, Kesejahteraan, CIBEST.

ABSTRACT

Zakat has the capacity to function as a mechanism in overcoming poverty through productive zakat. The development of productive zakat assistance is also carried out by LAZISNU Sampang as an effort to provide business capital assistance for mustahik. In the process of distributing zakat, LAZISNU Sampang experiences obstacles and constraints faced such as funds that are still quite small and difficulties in determining mustahik candidates and the lack of supporting tools in carrying out the programme. So from these problems it is necessary to measure with the CIBEST method which includes material and spiritual aspects where in this study then not only looks at the condition of the mustahik household but more than that the findings through the CIBEST method can be a reference for LAZISNU Sampang whether the mustahik is still eligible for assistance again or has deserved to change status to muzakki so that assistance can be transferred to other mustahik.

The research approach used in this study is a qualitative approach by verbally expressing the mechanism of productive zakat distribution and continued by using the CIBEST method to see the welfare of mustahik. Data is obtained through documentation and also questionnaires to 50 mustahik households.

The results showed that in the mechanism of productive zakat distribution there are stages passed by LAZISNU Sampang starting from planning, organising, mobilising and supervising where in each stage there are patterns and techniques respectively. and based on the calculation of the CIBEST index value in 50 mustahik households before the productive zakat assistance from LAZISNU Sampang, it was found that 0% of households were in a prosperous condition, 1% of households were in material poverty, 0% of households were in spiritual poverty and 0% of households were in absolute poverty. Whereas after the distribution of assistance, the condition of mustahik households has changed to 0.42% in prosperous conditions, 0.58 are in materially poor conditions, 0% are in spiritually poor conditions and 0% are in absolute poverty conditions.

Keywords: Distribution, Productive Zakat, Welfare, CIBEST.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iv
MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	9
F. Kerangka Teoritik.....	10
G. Penelitian Terdahulu.....	16
H. Metode Penelitian.....	18
1. Jenis Penelitian	18
2. Lokasi Penelitian	19
3. Sumber Data	19
4. Teknik Pengumpulan Data	20
5. Teknik Analisis Data	21
I. Sistematika Pembahasan.....	21
BAB II KAJIAN TEORI	22
A. Kesejahteraan	22
B. Zakat Produktif.....	26
C. Model CIBEST	36
BAB III DATA DAN PROFIL LAZISNU SAMPANG	45
A. Gambaran Umum.....	45
B. Data Responden Berdasarkan Karakteristik	49
C. Data Responden Berdasarkan Hasil Kuesioner Spiritual Value.....	53
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	57

A. Mekanisme dan Penyaluran Zakat Produktif LAZISNU Sampang	57
B. Perhitungan Indikator Kesejahteraan Model CIBEST.....	67
BAB V PENUTUP	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	90



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Jumlah Penduduk Miskin dan Persentase Penduduk Miskin Kabupaten Sampang pada Tahun 2021-2022	5
Tabel 2.I. Variabel Indikator dalam Mengetahui skor SV (Spiritual Value)	40
Tabel 2.2. Kombinasi Nilai Aktual SV dan MV.....	42
Tabel 3.1. Jumlah Dana Terhimpun dan Tersalurkan oleh LAZISNU Sampang 2021-2022	49
Tabel 3.2. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
Tabel 3.3. Data Responden Berdasarkan Usia.....	50
Tabel 3.4. Data Pendapatan Responden Sebelum dan Setelah Mendapatkan Zakat Produktif LAZISNU Sampang	51
Tabel 3.5. Data Responden Berdasarkan Hasil Kuesioner Spiritual Value (SV).....	53
Tabel 4.1. Tabel Hasil Perhitungan Spiritual Value (SV) dan Pendapatan Bulanan Responden	69
Tabel 4.2. Tabel Klasifikasi Kuadran CIBEST Mustahik Sebelum dan Sesudah Menerima Zakat Produktif.....	72
Tabel 4.3. Klasifikasi Kuadran Rumah Tangga Sesudah Adanya Penyaluran Zakat Produktif berdasarkan Kuadran CIBEST 81	
Tabel 4.4. Perubahan Indeks CIBEST pada Rumah Tangga Mustahik Sebelum dan Sesudah Adanya Bantuan Zakat Produktif oleh LAZISNU Kabupaten Sampang	84

DAFTAR PUSTAKA

- 103, Tim kajian ilmiah FKI Ahla shuffah. *Kamus Fiqih*. Kediri: Lirboyo Press, 2013.
- Aedy, Hasan. *Teori Dan Aplikasi Ekonomi Pembangunan Perspektif Islam Sebuah Studi Komparasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2011.
- Ansori, Teguh. "Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Pada LAZISNU Ponorogo." *Muslim Heritage* 3, no. 172 (2018).
- Anwar, Ahmad Thoharul. "Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat." *Jurnal Zakat Dan Wakaf ZISWAF* 5, no. 1 (2018): 43.
- Arikunto, Suharsimi, and Lia Yuliana. *Manajemen Pendidikan*. Cet.Ke-IV. Yogyakarta: Aditya Media dan FIP UNY, 2008.
- Armiadi. *Pendayagunaan Zakat Produktif; Konsep, Peluang Dan Pola Pengembangan*. Edited by Lembaga Naskah Aceh. Banda Aceh, 2020.
- Ath-Thoilah, Anton. *Managemen*. Bandung: Fakultas Syari'ah IAIN, n.d.
- Bahreisy, Salim, and Said Bahreisy. *Terjemah Tafsir Singkat Ibnu Katsir Jilid I*. Surabaya: Bina Ilmu, 1988.
- . *Terjemah Tafsir Singkat Ibnu Katsir Jilid IV*. Surabaya: Bina Ilmu, 1988.
- Bahreisy, Sallim, and Said Bahreisy. *Terjemah Tafsir Singkat Ibnu Katsir Jilid V*. Surabaya: Bina Ilmu, 1988.
- Beik, Irfan Syauqi, and Laily Dwi Arsyianti. "Construction of CIBEST Model as Measurement of Poverty and Welfare Indices from Islamic Perspective." *Al-Iqtishad* 7, no. 1 (2015).
- Beik, Irfan Syauqi, and Laily Dwi Arsyianti. *Ekonomi Pembangunan Syariah*. Jakarta: Rajawali Pers, 2017.
- BPS. *Profil Kemiskinan Di Indonesia September 2022*. Badan Pusat Statistik, 2023.
- BPS Kabupaten Sampang. *Kabupaten Sampang Dalam Angka*. BPS Kabupaten Sampang, 2023.
- Burhannudin, Muhammad. "Pengaruh Pengelolaan Zakat Produktif

Terhadap Perkembanganusaha Masyarakat Mandiri Club Di Pma Al-Bunyan Bogor.” *Jurnal Ekonomi AL-Infaq*, no. 1 (2014): 88.

Firdaus. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Riau: Dotplus, 2021.

Firmana, Muhammad Fikrian. “Pengelolaan Zakat Produktif Perspektif Yusuf Qardhawi Dan Sahal Mahfudh.” Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2018.

Hafidhuddin, Didin. *Zakat Dalam Perekonomian Modern*. Jakarta: Gema Insani Press, 2009.

Ismiati, Baiq. *Zakat Produktif Tinjauan Yuridis-Filosofis Dalam Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Bintang surya madani, 2020.

Jufriadi. “Faktor-Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Kemiskinan Di Kabupaten Sampang, Madura.” *JEPE: Jurnal Ekonomi Pembangunan* 13, no. 2 (2015): 256.

Mahfuzh, Sahal. *Nuansa Fiqh Sosial*. Yogyakarta: LKIS, 2003.

Musa, Armiadi. *Pendayagunaan Zakat Produktif Konsep, Peluang Dan Pola Pengembangan*. Banda Aceh: Lembaga Naska Aceh, 2020.

Mustari, Mohamad. *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: PT Raja Grafindo, 2014.

Narullah. “Regulasi Zakat Dan Penerapan Zakat Produktif Sebagai Penunjang Pemberdayaan Masyarakat (Studi Kasus Pada Baitul Mal Kabupaten Aceh Utara).” *Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan* 9, no. 1 (2015).

Nasional, Departemen Pendidikan. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Pusat Bahasa, 2008.

Norvadewi. “Optimalisasi Peran Zakat Dalam Mengentaskan Kemiskinan Di Indonesia.” *Jurnal Pemikiran Hukum Islam Madzahib* 1, no. 1 (2012): 7.

“Pasal 17 Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 115),” n.d.

“Pasal 5 Ayat (1) Dan (3) Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 115).,” n.d.

- Permata Zandri, Latifvah. “Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Berdasarkan CIBEST Model Pada IZI Yogyakarta Dan Lazis YBW UII.” *Ekonomi Islam*, 2020.
- Pratama, yoghi Citra Pratam. “Peran Zakat Dalam Penanggulangan Kemiskinan (Studi Kasus : Program Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional).” *The Journal of Tauhidinomics* 1, no. 1 (2015): 94.
- Qordhowi, Yusuf. *Hukum Zakat*. Bogor: Pustaka Litera Antar Nusa, 2011.
- Riyanto, Slamet, and Aglis Andhita Hatmawan. *Metode Riset Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Deepublish, 2020.
- Rohman, Abdur. *Ekonomi Al-Ghazali, Menelusuri Konsep Ekonomi Islam Dalam Ihya' Ulum Al-Din*. Surabaya: Bina Ilmu, 2010.
- Rusmiati. Wawancara (2023).
- Saefuddin, A.M. *Islam Untuk Disiplin Ilmu Ekonomi*. Jakarta: Departemen Agama, 1986.
- Shonhaji, Ahmad. “Mereka Yang Berhak Menerima Zakat.” *Dompot Duafa*, April 2014.
- Suryosubroto, B. *Manajemen Pendidikan Di Sekolah*. Jakarta: Rineka Cipta, 2010.
- Syauqi Beik, Irfan, and Laily Dwi Arsyianti. *Ekonomi Pembangunan Syariah*. Depok: PT Raja Grafindo Persada, 2020.
- Toriquddin, Moh. *Pengelolaan Zakat Produktif Pespektif Maqasid Al-Syariah Ibnu Asyur*. Malang: UIN Maliki Press, 2014.
- . “Pengelolaan Zakat Produktif Di Rumah Zakat Kota Malang Perspektif Maqashid Al Syariah Ibnu ‘Asyur, Di Kabupaten Malang.” *ULUL ALBAB Jurnal Studi Islam* 16, no. 1 (2015): 63.
- Umam, Khoirul. “BPS Klaim Persentase Angka Kemiskinan Sampang Terus Alami Penurunan.” Sampang, 2023.
<https://www.rii.co.id/sampang/daerah/342679/bps-klaim-persentase-angka-kemiskinan-sampang-terus-alami-penurunan#:~:text=Meski begitu%2C angka kemiskinan di,persen atau 217%2C97 jiwa>.
- Unaradjan, Dominikus Dolet. *Metode Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: Universitas Katolik Indonesia, 2019.
- Usman, Husaini. *Manajemen: Teori,Praktik Dan Riset Pendidikan*. Jakarta:

Bumi Aksara, 2013.

Wakaf, Proyek Pembinaan Zakat dan. *Pedoman Zakat (4)*. Jakarta: Departemen Agama, 1982.

Widiastuti, Tika. "Model Pendayagunaan Zakat Produktif Oleh Lembaga Zakat Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik." *Jurnal Ekonomi Bisnis* 1, no. 1 (2015): 94.

Yusuf, Muri. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan Penelitian Gabungan*. Cet-4. Jakarta: Kencana, 2017.

Zainuddin. Wawancara (2023).

Zulaikha, Siti. "Zakat Dan Pajak Dalam Bingkai Kesejahteraan Sosial." *Istinbath: Jurnal Hukum*, 2012.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A