

**OPTIMALISASI SISTEM INFORMASI MANAJEMEN ASET
DALAM PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA
DI BALAI DIKLAT KEAGAMAAN SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh:

VIRANTI WIDYANINGRUM
06040322100



Dosen Pembimbing 1

Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP. 1979113020141110003

Dosen Pembimbing 1I

Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : VIRANTI WIDYANINGRUM
NIM : 06040322100
JUDUL : OPTIMALISASI SISTEM INFORMASI MANAJEMEN
ASET DALAM PENGELOLAAN BARANG MILIK
NEGARA DI BALAI DIKLAT KEAGAMAAN
SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 6 Maret 2026

Pembuat pernyataan,



Viranti Widyaningrum
NIM. 06040322100

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : VIRANTI WIDYANINGRUM
NIM : 06040322100
JUDUL : OPTIMALISASI SISTEM INFORMASI MANAJEMEN
ASET DALAM PENGELOLAAN BARANG MILIK
NEGARA DI BALAI DIKLAT KEAGAMAAN
SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 5 Maret 2026

Pembimbing I



Dr. Sulanam, M.Pd.
NIP. 1979113020141110003

Pembimbing II



Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd
NIP. 198006272008011006

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Viranti Widyaningrum ini telah dipertahankan
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 11 Maret 2026

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I
NIP.196301231993031002

Penguji I

Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd.
NIP. 196404071998031003

Penguji II

Dr. H. Muhammad Shodiq, M.Si
NIP. 197504232005011002

Penguji III

Dr. Sulanam, M.Pd
NIP. 1979113020141110003

Penguji IV

Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd
NIP. 198006272008011006

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Viranti Widyaningrum
NIM : 06040322100
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
E-mail address : virantdyra.13@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

OPTIMALISASI SISTEM INFORMASI MANAJEMEN ASET DALAM PENGELOLAAN BARANG MILIK
NEGARA DI BALAI DIKLAT KEAGAMAAN SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 April 2026

Penulis



(Viranti Widyaningrum)

ABSTRAK

Viranti Widyaningrum (06040322100), 2026, Optimalisasi Sistem Informasi Manajemen Aset dalam Pengelolaan Barang Milik Negara di Balai Diklat Keagamaan Surabaya. Dosen pembimbing I Dr. Sulanam, M.Pd., dan Dosen Pembimbing II Dr. Muhammad Nuril Huda, M.Pd.

Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) di lembaga pemerintah seperti Balai Diklat Keagamaan Surabaya menghadapi tantangan akibat kurang optimalnya Sistem Informasi Manajemen Aset dan kurangnya SDM, yang menyebabkan inefisiensi inventarisasi, pelaporan, dan pemanfaatan aset. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pelaksanaan pengelolaan BMN di Balai Diklat Keagamaan Surabaya, mengidentifikasi hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam implementasi Sistem Informasi Manajemen Aset, serta memaparkan upaya optimalisasi sistem tersebut guna meningkatkan efektivitas dan akuntabilitas pengelolaan barang milik negara. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif analitis. Data dianalisis menggunakan teknik analisis tematik Miles dan Huberman untuk mengungkap pola dan rekomendasi. Subjek penelitian terdiri dari kepala balai, kepala sub bagian tata usaha, pengawas BMN, pengelola BMN dan Asesor SDM Aparatur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan dan implementasi Sistem Informasi Manajemen Aset (SIMA) di BDK Surabaya telah berjalan sesuai prinsip New Public Management, ditopang oleh kepemimpinan yang tegas, SDM berbasis kompetensi, dan infrastruktur yang memadai, meski masih menghadapi tantangan adaptasi teknologi dan kelengkapan dokumentasi. Siklus pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) dari perencanaan hingga penghapusan telah dijalankan sesuai regulasi dengan mekanisme yang jelas dan terverifikasi di setiap tahapan, mulai dari kuesioner kebutuhan pengadaan hingga unggah dokumen ke SIMAN dan SAKTI. Optimalisasi SIMAN telah memberikan dampak nyata terhadap efisiensi dan akurasi pengelolaan BMN.

Kata kunci: Optimalisasi SIMA, Pengelolaan BMN, Balai Diklat Keagamaan Surabaya, Sistem Informasi Manajemen Aset.

DAFTAR ISI

COVER	
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	x
ABSTRAK	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Definisi Konseptual	13
F. Keaslian Penelitian	16
G. Sistematika Penulisan	19
BAB II KAJIAN TEORITIS	22
A. Optimalisasi Sistem Informasi Manajemen Aset	22
1. Manajemen Aset.....	22
2. Sistem Informasi Manajemen Aset	24
3. Optimalisasi Sistem Informasi Manajemen Aset	26
B. Pengelolaan Barang Milik Negara	28
1. Barang Milik Negara	28
2. Efektivitas Pengelolaan Barang Milik Negara	30
3. Pemeliharaan Barang Milik Negara	31
4. Penghapusan Barang Milik Negara	32
C. Optimalisasi Sistem Informasi Manajemen Aset dalam Pengelolaan Barang Milik Negara	34
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	39

B. Kehadiran Peneliti	41
C. Lokasi Penelitian	42
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	43
E. Metode Pengumpulan Data	44
F. Teknik Analisis Data	49
G. Keabsahan Data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	61
1. Profil Lokasi Penelitian	61
2. Sejarah Balai Diklat Keagamaan Surabaya	64
3. Struktur Organisasi Balai Diklat Keagamaan Surabaya.....	65
4. Tugas dan Fungsi Balai Diklat Keagamaan Surabaya	66
5. Deskripsi Partisipan.....	67
B. Hasil Penelitian.....	70
1. Sistem Informasi Manajemen Aset di BDK Surabaya	71
2. Pengelolaan Barang Milik Negara di BDK Surabaya	79
3. Optimalisasi Sistem Informasi Manajemen Aset dalam Pengelolaan Barang Milik Negara di BDK Surabaya	84
C. Pembahasan Hasil Penelitian	89
1. Sistem Informasi Manajemen Aset di BDK Surabaya	89
2. Pengelolaan Barang Milik Negara di BDK Surabaya	97
3. Optimalisasi SIMA dalam Pengelolaan BMN di BDK Surabaya	106
BAB V PENUTUP.....	118
A. Kesimpulan	118
B. Saran	120
DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN.....	127
SURAT PERNYATAAN PENELITIAN	127

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	Halaman
Tabel 1.1	Informan Penelitian	47
Tabel 1.2	Informan dan Kebutuhan Data Wawancara	48
Tabel 3.1	Aspek Pengkodean	53
Tabel 3.2	Cara Penerapan dan Cara Membaca Kode	55
Tabel 4.1	Profil BDK Surabaya	63
Tabel 4.2	Informan Penelitian	68
Tabel 4.3	Data Aset Lembaga	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Keterangan	Halaman
Gambar 3.1	Analisis Data	51
Gambar 4.1	Fitur Pengelolaan di SIMAN	98
Gambar 4.2	Dashboard dan Fitur Aplikasi SIMAN	108

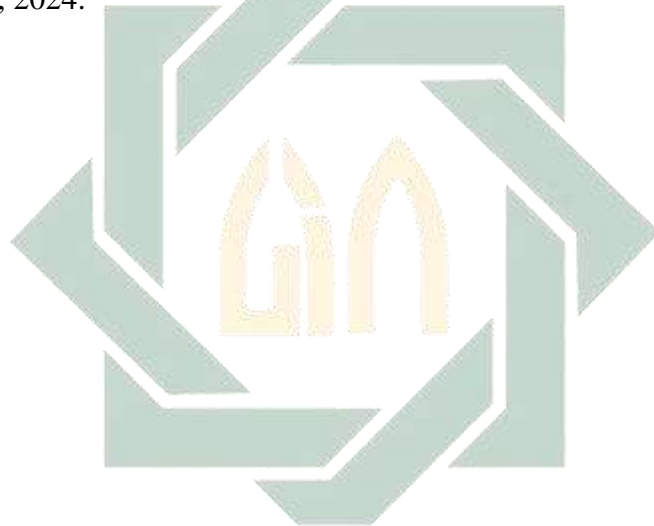
DAFTAR PUSTAKA

- Afrizal. "Metode Penelitian Kualitatif." *Jakarta: Rajawali Pers*. 2014.
- Agiltriawan, A., Ilham, M., Hanif, I.F. "Analisis Penerapan Sistem Informasi Manajemen pada Instansi Pemerintah Daerah." *Switch: Jurnal Sains dan Teknologi Informasi* 3.(1), 2025.
- Alhamid, T & Anufia, B. "Resume: Instrumen Pengumpulan Data." *STAIN Sorong*, 2019.
- Amiri, K. "Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) Secara Akuntabel Menuju Good Governance." *Potret Pemikiran*. 20(2). 2016.
- Anggito, A. & Setiawan, J. "Metodologi Penelitian Kualitatif". *Jakarta: Gramedia*. 2010.
- Astuti, Dwi Fitria. "Implementasi Aplikasi SIMAN Versi 2 dalam Pengelolaan BMN." *Kantor Wilayah DJKN Jawa Timur*. 2024.
- Azhar, Iqlima. "Pengaruh Sistem Informasi terhadap Manajemen Aset pada Pemerintah Kota Banda Aceh." *Jurnal Penelitian Ekonomi Akuntansi (JENSI)*, 1(2). 2017.
- Azis, M. "Metode Penelitian Kualitatif." *Penerbit Tahta Media Grup*. 2022.
- Bastian, I. "Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar." *Penerbit Erlangga*, 2010.
- Daulay, Rizkia. "Efektivitas Kebijakan Penatausahaan Pada Pengelolaan Barang Milik Negara Di Balai Pendidikan Dan Pelatihan Keagamaan Medan." *Jurnal Analisa Pemikiran Insan Cendikia*, 4(2). 2021.
- DeLone, W. H., & McLean, E. R. "The DeLone and McLean Model of Information Systems Success: A Ten-Year Update." *Journal of Management Information Systems*, 19(4). 2003.
- Dw, Monik Ajeng Puspitoarum. "Analisis Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) Pada Badan Pusat Statistik (BPS) Kota Makassar." *Jurnal Administrative Reform* 4.(4), 2016.
- Fadilla, A. R. Wulandari, P. A. "Literature Review Analisis Data Kualitatif: Tahap Pengumpulan Data." *MITITA: Jurnal Penelitian*, 1(3). 2023.
- Fauzi, A. Krismananda, W. and Fuadi, A. "Penggunaan SIMDIKLAT Dalam Meningkatkan Mutu Kegiatan Kediklatan di Balai Diklat Keagamaan Surabaya." *International Conference on Humanity Education and Society (ICHES)*. 3(1), 2024.
- Firmansyah, A. "Optimalisasi SIMAN dan SIMAK-BMN: Solusi Teknologi untuk Transparansi dan Efisiensi BMN di Indonesia." *Jurnal Ilmiah Wahana Akuntansi*, 19(2). 2024.
- Fitrah, M. "Metodologi Penelitian: Penelitian Kualitatif, Tindakan Kelas & Studi Kasus" *Sukabumi: CV Jejak*. 2017.

- Fristamara, Y., Irianti, D. "Peran SIMAN Memediasi Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Pengelolaan Aset Negara Pada Kpknl Singaraja." *Stratēgo: Jurnal Manajemen Modern*, 7(1). 2025.
- Hartanto, N. "Implementasi Pp. No. 27 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah Dalam Upaya Meningkatkan Efektivitas Pengelolaan Barang Dan Jasa." *Journal of Management Review*, 2(3). 2019.
- Hastings, N. A. J. "Physical Asset Management." *Springer*, 2010.
- Heyer, G. "New Public Management: A strategy for democratic police reform in transitioning and developing countries." *Policing an International Journal of Police Strategies and Management*, 34(3), 2011.
- ISO 55000. "Asset Management: Overview, Principles and Terminology." *International Organization for Standardization*, 2014.
- Laudon, K. C., & Laudon, J. P. "Management Information Systems: Managing the Digital Firm". 16th ed, *Pearson Education*, 2020.
- Mayang, Febi Ansari. "Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pada Pengelolaan Barang Milik Negara Di Kantor Wilayah Kementerian Hukum dan HAM Provinsi Sumatera Utara." *Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Nusantara*, 5(1). 2024.
- Mardiasmo. "Akuntansi Sektor Publik." *Penerbit Andi*, 2018.
- Miles, M.B., Huberman, A.M., & Saldana, J. "Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook" (3rd edition), *Sage Publications*, 2014.
- Miles dan Huberman. "Analisis Data Kualitatif." *Jakarta: Universitas Indonesia Press*. 1992.
- Miyanto, Tyas. "Pengelolaan Barang Milik Negara." *Pusdiklat Keuangan Umum*, 2007.
- Nasution, F. A. "Efektivitas Tata Kelola Barang Milik Negara (BMN): Studi Kasus pada Instansi Pemerintah." *Jurnal Ilmiah Gema Perencana*, 4(1). 2021.
- Nurum, Maulana Fauzan. "Sistem Informasi Manajemen Aset Sekolah Di Yayasan Nurul Falah." *Universitas Komputer Indonesia*. 2020.
- O'Brien, J. A., & Marakas, G. M. "Management Information Systems." *McGraw-Hill*, 2018.
- Patel, M., & Patel, N. "Exploring Research Methodology." *International Journal of Research and Review*, 6(3). 2019.
- Pemerintah Republik Indonesia. "Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah." 2020.
- Putra, Ivan Hari. "Efektivitas Sistem Informasi Manajemen Daerah Barang Milik Daerah (Simda Bmd) Pada Pemerintah Daerah Kota Bandung." *JANE: Jurnal Administrasi Negara*, 14(1). 2022.

- Putri, R. A. D. "Analisis penerapan sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) keuangan" *Skripsi Sarjana. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pembangunan*, 2021.
- Rijali, A. "Analisis Data Kualitatif." *Jurnal Alhadharah*, 17(33). 2018.
- Rini, Yovita Tia. "Peran Komitmen Pimpinan, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Pemanfaatan Teknologi Informasi sebagai Mediasi dalam Pengelolaan Barang Milik Negara di Lingkungan Badan POM." *Magister thesis, Universitas Negeri Jakarta*, 2025.
- Robbins, S.P., & Judge, T.A. "Organizational Behavior." 18th ed, *Pearson Education*, 2019.
- Rock, Verena and Seilheimer, Stephan. "Digitalisierung im Asset Management." *Immobilien Asset Management*, 2023.
- Saadah, dkk. "Strategi dalam menjaga keabsahan data pada penelitian kualitatif." *Al-'Adad: Jurnal Tadris Matematika*, 1(2). 2022.
- Saldana, J. "The Coding Manual for Qualitative Researchers." (4th edition), *Sage Publications*, 2021.
- Salladien. "Memahami Penelitian Kualitatif." *Swara Pendidikan*, 2016.
- Sartika, M. & Permana, I. "Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Pemeliharaan Barang Milik Negara." *Jurnal Manajemen Aset Publik*, 9(1). 2021.
- Satria, A. Lubis, F.A, Pasaribu, Z.R. "Optimalisasi Penggunaan Aplikasi Digital dalam Teknik Penggambaran Struktur Bangunan." *Jurnal Riset Rumpun Seni Desain dan Media*, 3(1). 2024.
- Strijker, D., Bosworth, G., & Bouter, G. "Research methods in rural studies: Qualitative, quantitative and mixed methods." *Journal of Rural Studies*, 7(8). 2020.
- Sugiyama, A. G. "Manajemen Aset Pariwisata." *Guardaya Intimarta*, 2013.
- Sugiyono. "Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D." *Bandung: Alfabeta*, 2018.
- Suwendra, W. "Metodologi Penelitian Kualitatif." *Bandung: Nila Cakra*, 2018.
- Tarmizi, A. dan Sugiartono, E. "Implementasi Kebijakan Pengelolaan Barang Milik Negara Pada Politeknik Negeri Jember." *Jurnal Akuntansi Terapan Dan Bisnis* 2(1), 2022.
- Thalib, M.A. "Pelatihan Teknik Pengumpulan Data dalam Metode Kualitatif untuk Riset Akuntansi Budaya." *Seandanan: Jurnal Pengabdian pada Masyarakat*, 2(1). 2022.
- Turban, E., dkk. "Information Technology for Management: Improving Strategic and Operational Performance", (8th Edition), *John Wiley & Sons*, 2011.

- Venkatesh, V., Thong, J. Y. L., & Xu, X. "Unified Theory of Acceptance and Use of Technology: A Synthesis and the Road Ahead." *Journal of the Association for Information Systems*, 2019.
- Wekke, I.S. dkk. "Metode Penelitian Sosial." *Penerbit Gawe Buku*, 2019.
- Wibowo. "Manajemen Kinerja." *Raja Grafindo Persada*, 2019.
- Yunanik dan Seno. "Manajemen Aset." *CV Sketsa Media*, 2023.
- Yusuf, M. "Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan Penelitian Gabungan." *Jakarta: Kencana*, 2014.
- Zein, HM Harry Mulya, and Sisca Septiani. "Digitalisasi pemerintahan daerah: Katalis untuk integrasi dan optimasi good governance." *Sada Kurnia Pustaka*, 2024.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A