

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEPERIBADIAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENGEMBANGKAN MOTIVASI KERJA GURU
DI MTsN 3 KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh:

ARISTA NUR AZIZAH MUHTAR
06020322025



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 197905262014111001

Dosen Pembimbing II

Ni'matus Sholihah, M. Ag
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN (FTIK)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2026

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ARISTA NUR AZIZAH MUHTAR
NIM : 06020322025
JUDUL : IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEPERIBADIAN KEPALA
MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MOTIVASI
KERJA GURU DI MTsN 3 KOTA SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang menjadi rujukan sesuai sumbernya.

Surabaya, 19 Januari 2026

Pembuat Pernyataan,



Arista Nur Azizah Muhtar
06020322025

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi Oleh:

NAMA : ARISTA NUR AZIZAH MUHTAR
NIM : 06020322025
PRODI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JUDUL : IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEPERIBADIAN KEPALA
MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MOTIVASI
KERJA GURU DI MTsN 3 KOTA SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 19 Januari 2026

Pembimbing I

Pembimbing II



Ahmad Fauzi, M.Pd
NIP. 197905262014111001



Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Arista Nur Azizah Muhtar ini telah dipertahankan
di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 10 Maret 2026

Mengesahkan,



Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I

NIP.196301231993031002

Penguji I

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I

NIP.198002102011012005

Penguji II

Dr. Svafi'i, M.Ag

NIP.197011182001121002

Penguji III

Ahmad Fauzi, M.Pd

NIP. 197905262014111001

Penguji IV

Ni'matus Sholihah, M.Ag

NIP.197308022009012003



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Arista Nur Azizah Muhtar
NIM : 06020322025
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan / Pendidikan Islam
E-mail address : aristamuhtar06@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEPERIBADIAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN MOTIVASI KERJA GURU DI MTsN 3 KOTA SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 Maret 2026

Penulis

(Arista Nur Azizah Muhtar)

ABSTRAK

Arista Nur Azizah Muhtar (06020322025) Implementasi Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Motivasi Kerja Guru di MTsN 3 Kota Surabaya. Dosen Pembimbing I Ahmad Fauzi, M. Pd. dan Dosen Pembimbing II Ni'matus Sholihah, M. Ag.

Skripsi ini membahas implementasi kompetensi kepribadian kepala madrasah dalam mengembangkan motivasi kerja guru. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab fokus penelitian terkait implementasi kompetensi kepribadian kepala madrasah dalam mengembangkan motivasi kerja guru, serta faktor pendukung dan penghambat implementasi kompetensi kepribadian kepala madrasah dalam mengembangkan motivasi kerja guru di MTsN 3 Kota Surabaya.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari kepala madrasah, waka kurikulum, waka humas, kepala TU, dan guru. Teknik analisis data menggunakan kondensasi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, dan verifikasi. Uji keabsahan data terdiri dari *credibility*, *transferability*, *depenability*, dan *confirmability*, dengan menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kompetensi kepribadian kepala madrasah dalam mengembangkan motivasi kerja guru di MTsN 3 Kota Surabaya tercermin melalui beberapa kompetensi yaitu, berakhlak mulia, mengembangkan budaya dan tradisi akhlak mulia, dan menjadi teladan akhlak mulia bagi komunitas di madrasah, memiliki integritas kepribadian sebagai pemimpin, memiliki keinginan yang kuat dalam pengembangan diri sebagai kepala madrasah, serta memiliki bakat dan minat jabatan sebagai pemimpin pendidikan. Terdapat faktor pendukung dan penghambat dalam implementasi kompetensi kepribadian kepala madrasah dalam mengembangkan motivasi kerja guru di MTsN 3 Kota Surabaya. Faktor pendukung meliputi, faktor internal kepala madrasah, faktor eksternal kepala madrasah, budaya madrasah, dukungan dari pihak luar, serta keterarahan visi dan misi madrasah. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu berasal dari beban kerja yang tinggi, sikap disiplin guru yang masih rendah, serta budaya madrasah yang berpotensi negatif.

Kata Kunci: Kompetensi Kepribadian, Kepala Madrasah, Motivasi Kerja Guru

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Definisi Konseptual.....	10
F. Keaslian Penelitian.....	12
G. Sistematika Pembahasan.....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
A. Kompetensi Kepala Madrasah	19
1. Pengertian Kompetensi Kepala Madrasah	19
2. Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah	21
3. Bentuk-Bentuk Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah	25
4. Strategi Pengembangan Kompetensi Kepala Madrasah	29
B. Motivasi Kerja Guru	31
1. Pengertian Motivasi Kerja Guru	31
2. Faktor Yang Memengaruhi Motivasi Kerja Guru	32
3. Indikator Motivasi Kerja	41
4. Prinsip Motivasi Kerja	44

C. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	46
1. Faktor Pendukung Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	46
2. Faktor Penghambat Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	50
D. Kerangka Teori.....	52
BAB III METODE PENELITIAN	53
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	53
B. Lokasi Penelitian.....	54
C. Sumber Data dan Informan Penelitian	55
D. Metode Pengumpulan Data.....	56
E. Teknik Analisis Data	60
F. Keabsahan Data.....	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	68
A. Gambaran Umum MTsN 3 Kota Surabaya	68
B. Deskripsi Informan.....	71
C. Temuan Penelitian.....	74
D. Analisis Hasil Penelitian	88
BAB V PENUTUP.....	107
A. Kesimpulan	107
B. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA.....	110
LAMPIRAN.....	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Informan Penelitian	56
Tabel 2. Kebutuhan Data Observasi	57
Tabel 3. Kebutuhan Data Wawancara	58
Tabel 4. Kebutuhan Data Dokumentasi	59
Tabel 5. Pengkodean Penelitian	63
Tabel 6. Program Kerja Madrasah	76
Tabel 7. Program Kerja Madrasah	82
Tabel 8. Rumusan Program dan Kegiatan Standar Proses	85
Tabel 9. Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	90
Tabel 10. Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	92
Tabel 11. Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	94
Tabel 12. Kompetensi Kepribadian Kepala Madrasah.....	96
Tabel 13. Pedoman Observasi	123
Tabel 14. Pedoman Wawancara.....	124
Tabel 15. Pedoman Dokumentasi.....	127



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

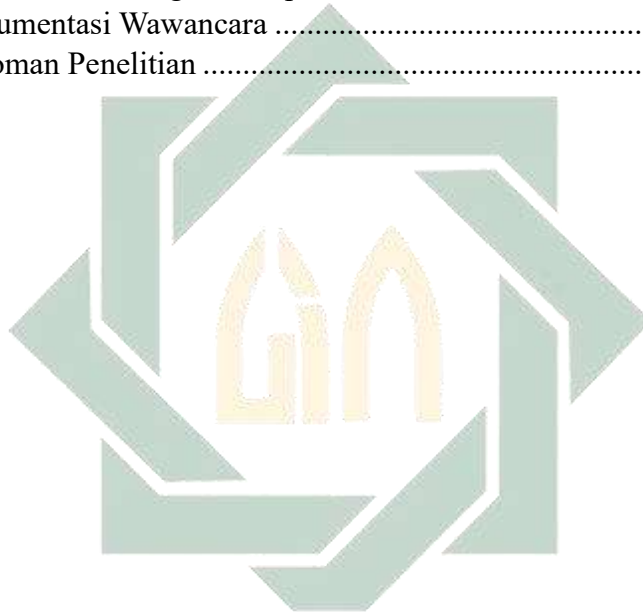
Gambar 1. Bagan Alur Analisis Data Miles, Huberman, dan Saldana.....	63
Gambar 2. Struktur Organisasi MTsN 3 Kota Surabaya.....	71
Gambar 3. Kepala Madrasah Mengikuti Workshop Kurikulum Berbasis Cinta (KBC).....	121
Gambar 4. Awarding Anugerah GTK 2025.....	121
Gambar 5. Kegiatan Supervisi oleh Kepala Madrasah	121
Gambar 6. Kegiatan Bimbingan Teknis Kurikulum Berbasis Cinta (KBC)	121
Gambar 7. Wawancara dengan Guru Pendidikan Pancasila dan IPS	122
Gambar 8. Wawancara dengan Guru BK	122
Gambar 9. Wawancara dengan Kepala Madrasah.....	122
Gambar 10. Wawancara dengan Kaur TU.....	122
Gambar 11. Wawancara dengan Waka Kurikulum	122
Gambar 12. Wawancara dengan Waka Humas.....	122
Gambar 13. Wawancara dengan Guru Fikih	123



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian FTK.....	114
Lampiran 2. Surat Balasan Izin Penelitian.....	115
Lampiran 3. Standar Operasional Prosedur (SOP) MTsN 3 Kota Surabaya.....	116
Lampiran 4. Rencana Kerja Jangka Menengah (RKJM) Periode: 2025-2029.....	117
Lampiran 5. Daftar Hadir Desiminasi Kurikulum Berbasis Cinta (KBC).....	118
Lampiran 6. Dokumentasi Kegiatan Pengembangan Diri Kepala Madrasah	121
Lampiran 7. Dokumentasi Integritas Kepala Madrasah.....	121
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara	122
Lampiran 9. Pedoman Penelitian	123



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahim. "Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kerja Guru IPS Di SMP." *Pandawa: Jurnal Pendidikan dan Dakwah* 3, no. 2 (2021): 290–302.
- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. CV. Syakir Media Press, 2021.
- Abubakar, Rifa'i. *Pengantar Metodologi Penelitian*. SUKA-Press UIN Sunan Kalijaga, 2021.
- Ainiyah, Qurrotul, Noor Fatikah, and Eka Yuyun Faris Daniati. "Konsep Implementasi Pembelajaran Tafsir Amaly Dan Kaitannya Dengan Pemahaman Ayat Tentang Fikih." *Ilmuna: Jurnal Studi Pendidikan Agama Islam* 4, no. 1 (2022): 71–87.
- Astuti. *Kompetensi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Pakalawaki, 2023.
- Br. Sembiring, Tamaulina, Irmawati, Muhammad Sabir, and Indra Tjahyadi. *Metodologi Penelitian Sosial: Teori Dan Praktik*. CV Saba Jaya Publisher, 2024.
- Citriadin, Yudin. *Metode Penelitian Kualitatif (Suatu Pendekatan Dasar)*. Sanabil Creative. Sanabil, 2020.
- Dinata, Syaiful. "Pembentukan Kepribadian Manusia." *Kanz Philosophia* 8, no. 2 (2022): 107–130.
<https://journal.sadra.ac.id/ojs/index.php/kanz/article/download/184/169>.
- Djafri, Novianty. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah: (Pengetahuan Manajemen, Efektivitas, Kemandirian Keunggulan Bersaing Dan Kecerdasan Emosi)*. Deepublish, 2017.
- Fatimah, Siti, Nunik Yudaningsih, and Andri Supriadi. "Kompetensi Kepribadian Kepala Sekolah Dan Motivasi Berprestasi Guru Serta Kontribusinya Terhadap Kinerja Sekolah Dasar." *Edum Journal* 7, no. 1 (2024): 91–109.
- Fiantika, Feny Rita, Mohammad Wasil, Sri Jumiyati, Leli Honesti, Sri Wahyuni, Erland Mouw, Jonata, et al. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Padang, Sumatera Barat: PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Hambali, Muhammad Badar. "Etos Kerja Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Mts Darul Jannah Lempuing Jaya Oki Sumatera Selatan." *Unisan Jurnal: Jurnal Manajemen dan Pendidikan* 02, no. 01 (2023): 79–89.
- Handoyo, Ibnu Agung, Hairun Nisa Siagian, Mhd Fahrizal Fadly, and Zaini Dahlan. "Transformasi Pendidikan Di MTs. Negeri 2 Medan: Sejarah Pertumbuhan Dan Perkembangan Madrasah." *Jurnal Mudabbir (Journal Research and Education Studies)* 5, no. 1 (2025): 284–294.
- Haryoko, Sapto, Bahartiar, and Fajar Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*

- (*Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis*). Badan Penerbit Universitas Negeri Makassar, 2020.
- Hasannah, Annis Watun, and Rudiyanto. "Integritas Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru PAI." *Ideas: Jurnal Pendidikan, Sosial, dan Budaya* 10, no. 1 (2024): 173–182.
- Hidayati, Nur, and Siti Nur Azizah. "Implementasi Budaya Madrasah Dalam Pengembangan Pendidikan Karakter Di Madrasah Aliyah Negeri 1 Banyuwangi." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam (JMPID)* 4, no. 1 (2022): 83–96.
- Junaris, Imam. *Kepemimpinan Kepala Madrasah (Sebuah Paradigma)*. CV. Eureka Media Aksara, 2023.
- Kamal, Muhiddinur. *Guru: Suatu Kajian Teoritis Dan Praktis*. Bandar Lampung: AURA: Anugrah Utama Raharja, 2019.
- Khaulah, Siti, Aan Komariah, Udin Syaefudin Sa'ud, and Marwan. *Model Kepemimpinan Visioner Berbasis Integritas Dan Profesionalitas: Strategi Peningkatan Mutu SMK*. Yogyakarta: PT. Star Digital Publishing, 2025.
- Kompri. *Standardisasi Kompetensi Kepala Sekolah Pendekatan Teori Untuk Praktik Profesional*. Kencana, 2017.
- Malla, Hamlan Andi Baso, Hamka, Kurnia, and Ardillah Abu. "The Effect of Principal Leadership Through Organizational Citizenship Behavior of Teachers on the Quality of Islamic Religious Education Learning." *QALAMUNA: Jurnal Pendidikan, Sosial, dan Agama* 15, no. 1 (2023): 483–502.
- Maswanto, Suhendar Sualeman, Irwan Prayitno, and Abd. Gofur Rahman. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. UM Jakarta Press, 2022.
- Miles, Matthew B., A. Michael Huberman, and Johnny Saldana. *Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook*. Sage Publication, 2014.
- Mubarak, Muflih, Hasanuddin Remmang, and Muhlis Ruslan. *Gaya Kepemimpinan, Tekanan & Motivasi Kerja*. Makassar: Chakti Pustaka Indonesia, 2022.
- Mulyasa, E. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. PT Remaja Rosdakarya, 2011.
- Mulyono, Laili Komariyah, and Widyatmike Gede Mulawarman. "Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Era Kurikulum Merdeka." *Jurnal Ilmu Manajemen dan Pendidikan* 3, no. December (2023): 183–194.
- Norawati, Suarni, and Nurmansyah. *Meningkatkan Kinerja Pegawai Pendekatan Motivasi, Lingkungan Kerja, Dan Kepuasan Kerja*. Medan: PT Media Penerbit Indonesia, 2025.

- Nuralim, Desi, Cucu Komariah, Deden Sofwan Ismail, and Chintia Nabilah. "Sifat-Sifat Khas Kepribadian Manusia." *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan* 10, no. 18 (2024): 348–360.
- Nurhayati, Ai. *Motivasi Kerja*. Karya Bakti Makmur Indonesia, 2024.
- Paulus, Kristo, and Marhamah. "The Relationship between Personality and Managerial Ability of School Principals with Work Motivation of Elementary School Teachers." *Richmann Publishing* 10, no. 4 (2020): 94–104.
- Purwanggono, Cuk Jaka. "Integritas Dalam Meningkatkan Komitmen Organisasi Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB)." *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 6, no. 1 (2024): 651–660.
- Raharjo, Sabar Budi. *Eduleader: Pemimpin Sekolah Sukses Strategi Efektif Untuk Manajemen Unggul*. Publica Indonesia Utama, 2025.
- Rahman, Abdul, Ni Made Wirastika Sari, Fitriani, Mochamad Sugiarto, Sattar, Zainal Abidin, Irwanto, et al. *Metode Penelitian Ilmu Sosial*. Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung, 2022.
- Rahmat, Pupu Saeful. *Psikologi Pendidikan*. PT Bumi Aksara, 2022.
- Ramlah, Sukirman Nurdjan, and Hilal Mahmud. "The Influence of Emotional Intelligence and School Principal Leadership on Teacher Work Behavior." *International Journal of Asian Education* 4, no. 3 (2023): 179–189.
- Roqib, Moh., and Nurfuadi. *Kepribadian Guru Upaya Mengembangkan Kepribadian Guru Yang Sehat Di Masa Depan*. Yogyakarta: Penerbit CV. Cinta Buku, 2020.
- Saat, Sulaiman, and Sitti Mania. *Pengantar Metodologi Penelitian Panduan Bagi Peneliti Pemula Dilengkapi Petunjuk Praktis: Penelitian Eksperimen, Penelitian Ex Post Facto, Penelitian Survei, Penelitian Tindakan Kelas (PTK)*. Pusaka Almada, 2020.
- Sabthazi, Aris, Eva Fariyah Megawaty, Moch Rahman Saleh, and Efrita Norman. "Analysis of the Influence of Intrinsic and Extrinsic Factors on Teachers' Work Motivation in Improving Educational Performance in Elementary Schools." *MES Management Journal* 3, no. 3 (2024): 677–684.
- Salingkat, Suhartini. *Motivasi Kerja Guru: Konsep, Faktor, Dan Implikasi Di Sekolah Menengah*. PT Media Penerbit Indonesia, 2025.
- Sirajuddin, Saleh. *Mengenal Penelitian Kualitatif Panduan Bagi Peneliti Pemula*. Penerbit Agma, 2023.
- Soelistya, Djoko, Eva Desembrianita, and Wildan Tafrihi. *Strong Point Kinerja Karyawan Motivasi Kunci Implementasi Kompensasi Dan Lingkungan Kerja*. Nizamia Learning Center, 2021.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Alfabeta Bandung,

2023.

———. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Bandung: Alfabeta, 2013.

Susatya, Edhy. *Kepemimpinan Pendidikan*. UAD Press, 2023.

Tanjung, Zulkifli, Abdurrahim, and Handoko. “Manajemen Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan.” *BUNAYYA: Jurnal PGMI STIT Al-Ittihadiyah Labuhanbatu Utara II*, no. 3 (2021): 178–209.

Umar, Akmal. *Buku Ajar Perilaku Organisasi*. Medan: PT Media Penerbit Indonesia, 2025.

Wahab, Abd., and Umiarso. *Kepemimpinan Pendidikan Dan Kecerdasan Spiritual*. Ar-Ruzz Media, 2017.

Yuli Erviana, Vera, Anik Ghufro, and Haryanto. *Peningkatan Kompetensi Guru Sekolah Dasar Melalui IoJEPD (Innovation of Job Embedded Professionalism Development)*. Yogyakarta: K-Media, 2022.

Yusutria, Abdul Hopid, Rina Febriana, Nisa Amalia Kholifah, Santi Mahmuda Urbaningrum, and Dzaky Fauzan Abid. *Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Dan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar (SD) Muhammadiyah Nitikan Yogyakarta*. Penerbit Jivaloka Mahacipta, 2022.

Zaini, Zainuddin Al Haj. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Membangun Budaya Mutu*. Klik Media, 2022.

Zaman, Zobia, S Khurram Khan Alwi, and Mohammad Shaiq. “Influence of Principals ’ Personality Traits on Teacher ’ Perception About Working Environment in Public Sector School of Pakistan.” *Ilkogretim Onilne - Elementary Education Online* 20, no. 5 (2021): 2602–2610.

Zulhimma, Martinis Yamin, and Risnita. *Efektifitas Madrasah*. Penerbit Buku Literasiologi, 2020.

“Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2007 Tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah.” Jakarta, 2007.