

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
MELALUI KURIKULUM MERDEKA BERBASIS *DEEP LEARNING*  
DI MADRASAH ALIYAH ASSA'IDIYAH TANGGULREJO MANYAR  
GRESIK**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**DINDA DZURROTUN NAFISAH**  
**06020322027**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Dosen Pembimbing I**

**Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I**  
**NIP. 198002102011012005**

**Dosen Pembimbing II**

**Dr. Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.**  
**NIP. 196701121997032001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2026**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

NAMA : DINDA DZURROTUN NAFISAH

NIM : 06020322027

JUDUL : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
MELALUI KURIKULUM MERDEKA BERBASIS *DEEP  
LEARNING* DI MADRASAH ALIYAH ASSA'IDIYAH  
TANGGULREJO MANYAR GRESIK.

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 24 Februari 2026

Pembuat pernyataan,



**Dinda Dzurrotun Nafisah**  
**NIM. 06020322027**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : DINDA DZURROTUN NAFISAH

NIM : 06020322027

JUDUL : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
MELALUI KURIKULUM MERDEKA BERBASIS *DEEP  
LEARNING* DI MADRASAH ALIYAH ASSA'IDIYAH  
TANGGULREJO MANYAR GRESIK

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 24 Februari 2026

Pembimbing I

  
D. Lilik Hafiyah, M.Pd.I  
NIP. 198002102011012005

Pembimbing II

  
Nur Fitriatin, S.Ag, M. Ed.  
NIP. 196701121997032001

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Dinda Dzurrotun Nafisah Perdana ini telah dipertahankan di depan TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 10 Maret 2026  
Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Tohir, M.Pd.I  
NIP.196301231993031002

Penguji I

Prof. Dr. Samsul Maarif, M.Pd.  
NIP.196404071998031003

Penguji II

Ni'matus Sholihah, M.Ag  
NIP.197308022009012003

Penguji III

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I  
NIP. 198002102011012005

Penguji IV

Dr. Nur Fitriatn, S.Ag, M.Ed.  
NIP. 196701121997032001

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dinda Ozarrotun Hafisah  
NIM : 06020322027  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan / MPI  
E-mail address : dindadznf@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu  
Pendidikan Berbasis Deep Learning di MA. Assa'adiyah Tanggurejo  
Manyar Gresik

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 09 April 2026

Penulis

( Dinda Ozarrotun Hafisah )  
nama terang dan tanda tangan

## ABSTRAK

**Dinda Dzurrotun Nafisah (06020322027), Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan melalui Kurikulum Merdeka berbasis Deep Learning di MA. Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik. Dosen Pembimbing I, Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I., dan Dosen Pembimbing II, Dr. Nur Fitriatin, S.A g, M.Ed.**

Skripsi ini membahas tentang peran kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui kurikulum merdeka berbasis *deep learning* di MA. Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab fokus penelitian terkait (1) Peran kepemimpinan kepala madrasah, (2) Upaya peningkatan mutu pendidikan melalui kurikulum merdeka, serta (3) Peran kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui kurikulum merdeka di Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Subjek pada penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Waka Humas, Waka Sarpras, KA Tata Usaha, BK, Guru dan Siswa. Teknik pengumpulan data menggunakan tiga cara, yakni observasi, wawancara dan dokumentasi. Tahap analisis data dalam penelitian ini melalui tahap pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Kemudian uji keabsahan data menggunakan teknik triangulasi yang meliputi triangulasi sumber, dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Kepala Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik mampu menjalankan berbagai perannya dengan baik, yaitu sebagai *educator, manajer, administrator, leader, supervisor, inovator, motivator, fasilitator, role model*, dan penjaminan mutu. (2) Peningkatan mutu pendidikan melalui penerapan kurikulum merdeka berbasis *deep learning* di MA. Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik dilakukan secara terstruktur, meliputi perencanaan, penyusunan perangkat ajar, pelaksanaan pembelajaran, dan evaluasi rutin. Pelaksanaan tersebut memberikan dampak positif terhadap peningkatan hasil belajar, perkembangan siswa, serta profesionalisme guru (3) Peran kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui kurikulum merdeka di MA. Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik dapat dilihat dari penguatan SDM, pengembangan pembelajaran yang berdiferensiasi, serta terbangunnya komunikasi dan kolaborasi yang baik antara seluruh pihak terkait.

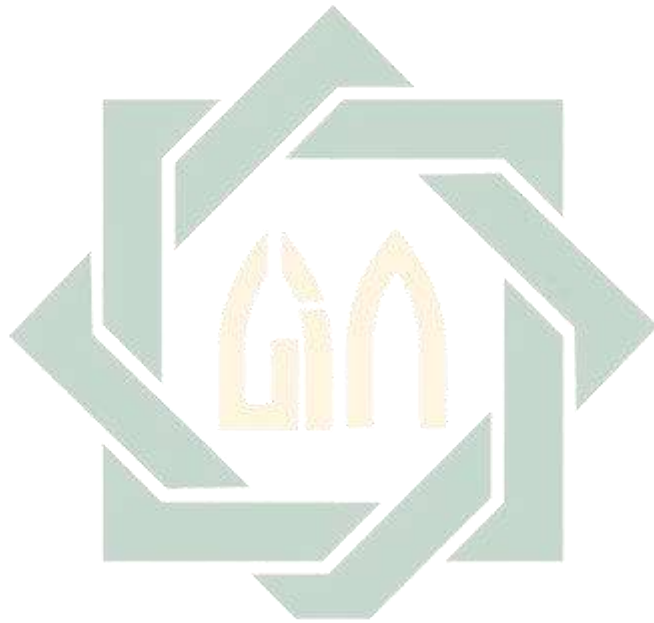
**Kata Kunci:** kepemimpinan kepala madrasah, mutu pendidikan, dan kurikulum merdeka berbasis *deep learning*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vi
MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK .....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>A. Latar Belakang Penelitian .....</b>	<b>1</b>
<b>B. Fokus Penelitian .....</b>	<b>9</b>
<b>C. Tujuan Penelitian.....</b>	<b>10</b>
<b>D. Manfaat Penelitian .....</b>	<b>10</b>
<b>E. Definisi Konseptual .....</b>	<b>12</b>
<b>F. Keaslian Penelitian .....</b>	<b>16</b>
<b>G. Sistematika Pembahasan .....</b>	<b>21</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>23</b>
<b>A. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....</b>	<b>23</b>
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	23
2. Syarat Pemimpin .....	25
3. Tugas dan Fungsi Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	26
<b>B. Tinjauan Peningkatan Mutu Pendidikan Melalui Kurikulum Merdeka     Berbasis <i>Deep Learning</i> .....</b>	<b>31</b>
1. Pengertian Mutu Pendidikan .....	31
2. Standar Nasional Pendidikan .....	32

3. Pengertian Kurikulum Merdeka .....	37
4. Karakteristik Kurikulum Merdeka .....	38
5. Kurikulum Merdeka berbasis <i>Deep Learning</i> .....	40
<b>C. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Kurikulum Merdeka berbasis <i>Deep Learning</i> .....</b>	<b>42</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
<b>A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>46</b>
<b>B. Lokasi Penelitian .....</b>	<b>47</b>
<b>C. Sumber Data dan Informan Penelitian .....</b>	<b>48</b>
<b>D. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>50</b>
<b>E. Teknik Analisis Data .....</b>	<b>53</b>
<b>F. Keabsahan Data.....</b>	<b>58</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
<b>A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....</b>	<b>62</b>
1. Lokasi Penelitian.....	62
2. Deskripsi Informan.....	65
<b>B. Temuan Penelitian .....</b>	<b>67</b>
1. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik.....	68
2. Peningkatan Mutu Pendidikan melalui Kurikulum Merdeka berbasis <i>Deep Learning</i> di Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik	88
3. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan melalui Kurikulum Merdeka berbasis <i>Deep Learning</i> di Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik .....	96
<b>C. Analisis Temuan Penelitian .....</b>	<b>104</b>
1. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik.....	104
2. Peningkatan Mutu Pendidikan Melalui Kurikulum Merdeka berbasis <i>Deep Learning</i> di Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik	119
3. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu pendidikan Melalui Kurikulum Merdeka berbasis <i>Deep Learning</i> di Madrasah Aliyah Assa'idiyah Tanggulrejo Manyar Gresik .....	126

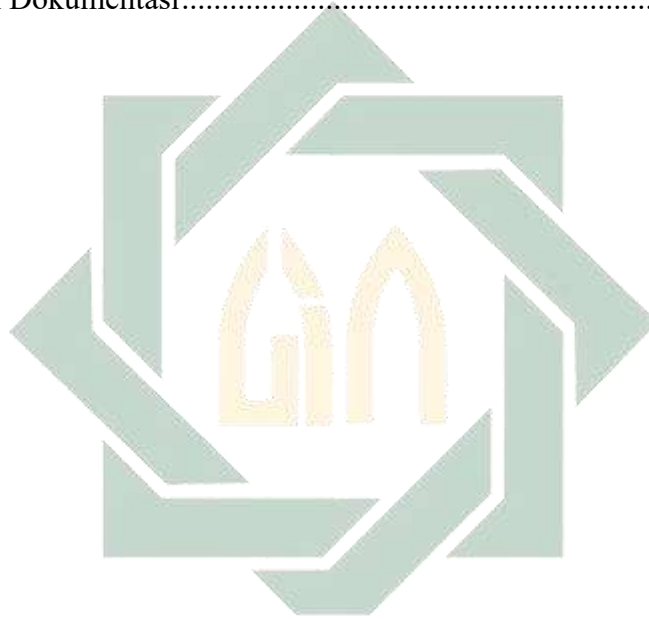
<b>BAB V PENUTUPAN .....</b>	<b>131</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>131</b>
<b>B. Saran.....</b>	<b>132</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>134</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>140</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

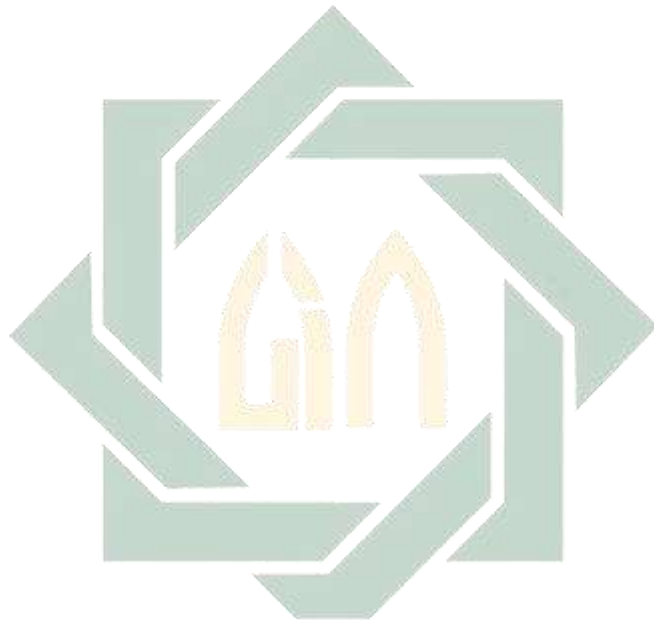
Tabel 3.1 Informan Penelitian .....	50
Tabel 3.2 Indikator Kebutuhan Data Observasi .....	51
Tabel 3.3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....	52
Tabel 3.4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi.....	53
Tabel 3.5 Pengkodean Data Penelitian.....	57
Tabel 6. Pedoman Observasi .....	149
Tabel 7. Pedoman Wawancara.....	150
Tabel 8. Pedoman Dokumentasi.....	153



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif Data Miles, Huberman dan Saldana.....	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	65



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	140
Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian .....	141
Lampiran 3. PKBM dan KOSP .....	142
Lampiran 4. Data Prestasi Siswa.....	143
Lampiran 5. Dokumentasi Rapat Guru, Apel Pagi, Supervisi Kelas dan Pelatihan/Workshop .....	144
Lampiran 6. RKM (Rencana Kerja Madrasah) .....	145
Lampiran 7. Dokumentasi Metode Pembelajaran dan Portofolio .....	145
Lampiran 8. Lemari Administrasi .....	146
Lampiran 9. Dokumen Jadwal Supervisi dan Notulen Supervisi .....	147
Lampiran 10. Dokumentasi Penelitian di MA. Assa'idiyah Tanggurejo .....	148
Lampiran 11. Pedoman Penelitian .....	149



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Mu'in. "Manajemen Mutu Pendidikan." IAIN Madura Press, 2023.
- Abdussamad, Zuchri. *Metode Penelitian Kualitatif*. CV. Syakir Media Press, 2021.
- Abror, Muhammad Khoiril. *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Eureka Media Aksara, 2025.
- Agyeman, Nana Yaw Brenya. "Deep learning in high schools: exploring pedagogical approaches for transformative education." *Humanika: Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umum* 24, no. 2 (2024): 111.
- Amin, LA. *Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Iklim Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Guru*. Pusat Pengembangan Pendidikan dan Penelitian Indonesia, 2023.
- Andriani, Sri, Inom Nasution, dan Budi. "Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kurikulum Merdeka di MTs . Negeri 2 Medan." *Jurnal Bintang Pendidikan Indonesia* 2, no. 4 (2024): 391.
- Antari, Syafira Nundri, dan Trapsilo Prihandono. "Kurikulum Merdeka Sebagai Solusi Mengatasi Krisis Belajar." *Cermin: Jurnal Penelitian* 8, no. 1 (2024): 259.
- Arfanaldy, Sehan Rifky, Dede Supendi, dan Ahmad Ridwan. *Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah*. Sulur Pustaka, 2024.
- . *Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah*. Sulur Pustaka, 2024.
- Arismunandar, Arismunandar, Nurhikmah H, dan Muhammad Ardiansyah. *Manajemen Kepala Sekolah: Pengembangan Model Kebijakan Pengangkatan Kepala Sekolah Berbasis Hasil Penelitian*. Universitas Negeri Makasar, 2018.
- Astuti, Mardiah, Fajri Ismail, Herlina, Anindia Qurrota Ayuni, Nurazizah, Rima Tahira, Yuni Salsabila, dan Jingga Salika. "Tantangan dan Peluang Pengimplementasian Kurikulum Merdeka di SD/MI Sumatera Selatan." *Ilmeij: Indo-MatchEdu Intellectuals Journal* 6, no. 1 (2025): 599.
- Atikoh, Nur. "Dinamika Implementasi Kurikulum Merdeka di Madrasah Ibtidaiyah: Analisis Holistik Terhadap Proses, Problematik dan Solusinya." *jurnal Waniambey: Journal of Islamic Education* 4 (2023): 143.
- Azizah, Mar'atul, dan Apsila Miranda Nur. "Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Peningkatan Kinerja Guru." *Chalim Journal of Teaching and Learning* 1, no. 1 (2021): 78.
- Bunda, Sestri Permata. "Meningkatkan Mutu Belajar Siswa pada Pembelajaran E-learning," 2015.
- Cholifatunisa, Aninda, Lisa Aulia, Nina Marlina, Sofyan Iskandar, Jurnal

- Pedagogik, dan Pendidikan Dasar. “Pengembangan Kurikulum Merdeka Dengan Pendekatan Deep Learning Dalam Meningkatkan Kompetensi Siswa Sekolah Dasar.” *Jurnal Pedagogik Pendidikan Dasar* 12, no. 1 (2025): 130.
- Cinthika Joe Apriani Harefa. “The Independent Learning Curriculum: Teachers’ Perspectives on Challenges and Expectations at SMP Negeri 1 Tuhemberua.” *Sintaksis : Publikasi Para ahli Bahasa dan Sastra Inggris* 2, no. 1 (2024): 220–25.
- Djafri, Novianty. “Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah (Pengetahuan Manajemen, Efektivitas, Kemandirian Keunggulan Bersaing dan Kecerdasan Emosi),” 3. Deepublish Publisher, 2016.
- Fadhli, Muhammad. “Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan.” *Tadbir : Jurnal Studi Manajemen Pendidikan* 1, no. 2 (2017): 215. <https://doi.org/10.29240/jsmp.v1i2.295>.
- Fiantika, Feny Rita, Mohammad Wasil, Sri Jumiyati, Leli Honesti, Sri Wahyuni, Erland Mouw, Jonata, et al. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT. Global Eksekutif Teknologi, 2022.
- Firmansyah, N Hanafiah, dan Sri Handayani. “Implementasi Manajemen Kurikulum Merdeka untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan.” *Dirasah : Jurnal Studi Ilmu dan Manajemen Pendidikan Islam* 7, no. 2 (2024): 453.
- Fitriani, Alya, dan Santiani. “Analisis Literatur: Pendekatan Pembelajaran Deep Learning Dalam Pendidikan.” *Jurnal Ilmiah Nusantara (JINU)* 2, no. 3 (2025): 52–53.
- Gusli, Tan, Susy Primayeni, Nurhizrah Gistituati, dan Rusdinal. “Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah.” *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan* 3, no. 5 (2021): 2922.
- Hadi, Mukhtar. *Kepemimpinan Madrasah: Peran Kepala Madrasah Sebagai Edukator, Leader dan Supervisor*. Metrouniv Perss, 2022.
- Haryoko, Sapto, Bahartiar, dan Fajar Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis)*. Badan Penerbit Universitas Negeri Makassar, 2020.
- Hermawan, Iwan. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif dan Mixed Methode*. Hidayatul Quran Kuningan, 2019.
- Hidayat, Muhammad Alvin, Dianita Tri Agustin, Najla Hana, Renasya Ramadhani, dan Diani Ayu Pratiwi. “Keunggulan Implementasi Kurikulum Merdeka Berbasis Pendekatan Deep Learning di SDN 1 Sungai Besar.” *Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 10 (2025): 251–64.
- Hutahaean, Wendy Sepmady. *Filsafat dan Teori Kepemimpinan*. Ahlimedia Press, 2021.
- Ilahi, Rindu. “Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di

- Madrasah Aliyah Bilingual Kota Batu.” Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, 2022.
- Ilham. “Kebijakan Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan Sekolah Dasar.” *Ainara Journal : Jurnal Penelitian dan PKM Bidang Ilmu Pendidikan* 2, no. 3 (2021): 156.
- Jamrizal. *Tiga Kekuatan Kinerja Kepala Madrasah*. Uwais Inspirasi Indonesia, 2022.
- Karmila, Eka, Muhammad Win Afgani, dan Afriantoni. “Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Ibtidaiyah Hijriyah II Palembang.” *Wahana Didaktika: Jurnal Ilmu Kependidikan* 23, no. 2 (2025): 324–25.
- Kusmanto, Mushab Hidayatullah, Suryani Suryani, dan Ida Rindaningsih. “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Di Sekolah Menengah Pertama.” *Jendela PLS: Jurnal Cendekiawan Ilmiah PLS* 8, no. 2 (2023): 176.
- Labudasari, Erna, Eliya Rochmah, Cucu, Risnawati, Ogi Adiwioga, Leni Nurlaeni, Eli Halimah, et al. *Kurikulum Merdeka: Teori dan Praktik di Sekolah*. Indonesia Emas Group, 2023.
- Ledia, Shinta, dan Betty Mauli Rosa Bustam. “Implementasi Kurikulum Merdeka Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.” *Reslaj: Religion Education Social Laa Roiba Journal* 6, no. 1 (2024): 790. <https://doi.org/10.47476/reslaj.v6i1.2708>.
- Lidiawati, dan Indri Lastriyani. *Kurikulum Merdeka Belajar: Analisis, Implementasi, Pengelolaan Dan Evaluasi*. CV.Eureka Media Aksara, 2023.
- Lidiawati, Indri Lastriyani, Uce Gunawan, Berliana, Ida Farida Fitriyani, M. Asif Nur Fauzi, Margono, Marup, Firman Muhammad, dan Moch. Apip. *Kurikulum Merdeka Belajar: Analisis, Implementasi, Pengelolaan Dan Evaluasi*. Cv.Eureka Media Aksara, 2023.
- Machali, Imam, dan Ara Hidayat. *The HandBook Of Education Management Teori dan Praktik Pengelolaan Sekolah/Madrasah di Indonesia*. Kencana, 2018.
- Midiaty, Widyatmike Gede Mulawarman, dan Muh Amir Masruhim. “Analisis implementasi manajemen Kurikulum Merdeka dalam meningkatkan mutu pendidikan SMK Pusat Keunggulan.” *Jurnal Ilmu Manajemen dan Pendidikan* 4, no. 2 (2024): 123–34.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook*. Thousand Oaks: Sage Publication, 1994.
- Mukhlisin, Akhmad, Sitti Hartinah, dan Hanung Sudiby. “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan melalui Kurikulum Merdeka.” *Journal of Education Research* 5, no. 1 (2024): 545.

- Murni. "Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Lembaga Pendidikan Islam." *Jurnal Mudarrisuna: Media Kajian Pendidikan Agama Islam* 10, no. 3 (2020): 457.
- Musdiani, Gunawan, dan Ibrahim. *Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kinerja Guru. Universirtas Negeri Malang*. CV. Sefa Bumi Persada, 2020.
- Nabila, Alya, Noor Habibah, Nazwa Nanda Humaira, Siti Mutmainah, dan Diani Ayu Pratiwi. "Strategi Mengatasi Tantangan Implementasi Kurikulum Merdeka di SDN Pengambangan 9: Perspektif Kesenjangan Siswa, Fasilitas Teknologi, dan Pendanaan Kegiatan." *Maras: Jurnal Penelitian Multidisiplin* 3, no. 2 (2025): 545.
- Ningrum, Dyah Wahyu Arifah. "Peran Kepala Sekolah Dalam Implementasi Kurikulum Merdeka Di Sma Darul Ulum 2 Unggul Bppt Jombang Cis Id 113." Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023.
- Nurkholis. *Manajerial Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Teori dan Aplikasi*. CV. Adanu Abimata, 2023.
- Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 58 Tahun 2017 tentang Kepala Madrasah (2017).
- Presiden Republik Indonesia. "Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan," no. 102501 (2021).
- Priantini, Dewa Ayu Made Manu Okta, Ni Ketut Suarni, dan I Ketut Suar Adnyana. "Analisis Kurikulum Merdeka dan Platfrom Merdeka Belajar untuk Mewujudkan Pendidikan yang Berkualitas." *Jurnal Penjaminan Mutu* 8, no. 1 (2022): 238.
- Putri, Devina Fatikhah, dan Mardiyah. "Hakikat Kepemimpinan dan Implikasinya Terhadap Peran Kepala Madrasah Sebagai Role Model." *Jurnal Manajemen dan Inovasi* 6, no. 2 (2025): 139.
- Rachmawati, Nugraheni, Arita Marini, Maratun Nafiah, dan Iis Nurasiah. "Projek Penguatan Profil Pelajar Pancasila dalam Implementasi Kurikulum Prototipe di." *Jurnal Basicedu* 6, no. 3 (2022): 3616.
- Raharjo, Sabar Budi. *Eduleader: Pemimpin Sekolah Sukses Strategi Efektif untuk Manajemen Unggul*. Publica Indonesia Utama, 2025.
- Rahmafritri, Fadhilah, Elvi Deswita, dan Ridwal Trisoni. "Analisis Kebijakan Kurikulum Merdeka dan Implikasinya Terhadap Kualitas Pendidikan." *Dirasah : Jurnal Studi Ilmu dan Manajemen Pendidikan Islam* 7, no. 1 (2024): 46.
- Rahmi, Sri. *Kepala Sekolah dan Guru Profesional*. Lembaga Naskah Aceh & Pascasarjana UIN Ar-Raniry, 2018.
- Ratnaningtyas, Endah Marendah, Ramli, Syafruddin, Edi Saputra, Desi Suliwati,

- Bekty Taufiq Ari Nugroho, Karimuddin, et al. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Yayasan Penerbit Muhammad Zaini, 2023.
- Ratnawulan, Teti, Lufi Ardiana, Jajang Rusmana, Nani Kusmiyati, dan Yuyun Yuningsih. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Implementasi di Satuan Pendidikan Tingkat Dasar*. Pusat Pengembangan Pendidikan dan Penelitian Indonesia, 2021.
- Rokhman, A. "Peningkatan Kinerja Kepala Madrasah dalam Mengelola Administrasi." *Annual Conference on Madrasah Teachers (ACoMT)*, 2019.
- Rosiyati, Diana, Risa Erviana, Ul Fadilla, Ummu Sholihah, Mahasiswa Pascasarjana Tadris Matematika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, dan Dosen Pascasarjana Tadris Matematika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. "Pendekatan Deep Learning dalam Kurikulum Merdeka." *Al-Irsyad: Journal of Mathematics Education* 4 (2025): 137.
- Saleh, Sirajuddin. *Mengenal Penelitian Kualitatif: Panduan bagi Penelitian Pemula*. AGMA, 2023.
- Siahaan, Amiruddin. *Kepemimpinan Pendidikan (Aplikasi Kepemimpinan Efektif, Strategis, dan Berkelanjutan)*. CV. Widya Puspita, 2018.
- Sidiq, Umar, dan Khoirussalim. *Kepemimpinan Pendidikan*. Ponorogo: CV. Nata Karya, 2021.
- Siregar, Rini Wahyuni, Uswatun Hasanah Usnur, Rizki Rahayu, Nanda Miranda, Maya Sari Dewi, dan Salman Alfarisi. *Manajemen Mutu Terpadu Pendidikan*. CV. Pusdikra Mitra Jaya, 2022.
- Sitorus, Friska Ria, Roniati, Yovita Simangunsong, Selviani BR Barus, dan Esra Perangin-angin. "Penerapan Kurikulum Merdeka di SMP : Kegiatan Muatan Lokal , dan Penguatan Pengalaman." *Jurnal Belaindika: Pembelajaran dan Inovasi Pendidikan* 6, no. 3 (2024): 322.
- Siyoto, Sandu, dan Ali Sodik. *Dasar Metodologi Penelitian*. Literasi Media Publishing, 2015.
- Sugiyono. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. CV. Alfabeta, 2013.
- Sukirman, Suyono, dan Achadi Budi Santosa. *Manajemen Pendidikan Mutu Terpadu*. Nuta Media, 2023.
- Sukmadewi, Ni Kadek Diah. "Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Metta: Jurnal Ilmu Multidisiplin* 2, no. 4 (2022): 363.
- Sutikno, M. Sobry. *Pemimpin dan Kepemimpinan Tips Praktik untuk Menjadi Pemimpin yang Diidolakan*. Holistica, 2018.
- Syafi'e, Muhammad, Najlaa Annisa Faadiyah, Najwa Ulya Nugrahaini, Ghina Shalihah, Aslamiah, dan Diani Ayu Pratiwi. "Hambatan dan Solusi dalam

- Implementasi Kurikulum Merdeka di SDN Semangat Dalam 3.” *Pendas : Jurnal Ilmiah Pendidikan Dasar* 10, no. 02 (2025): 357–58.
- Syarip Hidayat, Ujang, dan Dyah Lyesmaya. “Optimasi Peran Kepala Sekolah Mengelola Pendekatan Deep Learning sebagai Upaya Membentuk Karakter Generasi Alpha :Tantangan dan Peluang.” *Jurnal Bwlandika: Pembelajaran dan Inovasi Pendidikan* 6, no. 3 (2024): 399–403. <https://doi.org/10.52005/belaindika.v6i3.361>.
- Teknowijoyo, Felixtian, dan Leni Marpelina. “Relevansi Industri 4.0 dan Society 5.0 Terhadap Pendidikan Di Indonesia.” *Educatio: Jurnal Ilmu Kependidikan* 16, no. 2 (2021): 173–84.
- Tonich. “The role of principals’ leadership abilities in improving school performance through the school culture.” *Journal of Social Studies Education Research* 12, no. 1 (2021): 47–75.
- Wahidin, dan Muhammad Affandi. *Penjaminan Mutu Pendidikan*. Vol. 8. PT Media Penerbit Indonesia, 2025.
- Wahyudin, Dinn, Edy Subkhan, Abdul Malik, Moh. Abdul Hakim, Elih Sudiapermana, Maisura LeliAlhapi, Lukman Solihin Nur Rofika Ayu Shinta Amalia, Nur Berlian Venus Ali, dan Fransisca Nur’aini Krisna. *Kajian Akademik Kurikulum Merdeka. Kemendikbud*. Pusat Kurikulum dan Pembelajaran, 2024.
- Widiansyah, Subhan, Nada Nafisah, Kristina Oktavia Injilika, Khoirunita Zahwa Septiassani, dan Daffa Al-Farid Syaepi Putra. “Pengaruh Kurikulum Merdeka Terhadap Transformasi Pendidikan Berbasis Keterampilan Abad Ke-21.” *Sindoro: Jurnal Cendikia Pendidikan* 9, no. 4 (2024): 9.
- Wiguna, I Komang Wahyu, dan Made Adi Nugraha Tristaningrat. “Langkah Mempercepat Perkembangan Kurikulum Merdeka Belajar.” *Edukasi: Jurnal Pendidikan Dasar* 3, no. 1 (2022): 24.
- Yustinus. “Strategik Kepala Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Berbasis Kurikulum Merdeka.” *Jurnal Impian: Jurnal Ilmu Manajemen dan Pendidikan* 3 (2023): 14.
- Zainuri, Ahmad. *Manajemen Kurikulum Merdeka*. Penerbit Buku Literasiologi, 2023.
- Zumrotun, Erna, Efa Widyastuti, Utama Utama, Anam Sutopo, dan Budi Murtiyasa. “Peran Kurikulum Merdeka dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar.” *Ideguru: Jurnal Karya Ilmiah Guru* 9, no. 2 (2024): 1003–9.