

**ANALISIS STRATEGI MODEL *HOLDING* KOPERASI
SYARIAH DALAM MENDUKUNG *SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS*: STUDI KASUS
BMT NU NGASEM BOJONEGORO**

SKRIPSI

Oleh

NURUL AULIA HERLINA ANGGANITA

NIM: 08020422063



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2025**

PERNYATAAN

Saya, Nurul Aulia Herlina Angganita, 08020422063, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 03 Maret 2026



Nurul Aulia Herlina A.

NIM. 08020422063

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Surabaya, 25 Februari 2026

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,



Mochammad Andre Agustianto, Lc., M.H.
NIP.199008112019031007

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS STRATEGI MODEL *HOLDING* KOPERASI
SYARIAH DALAM Mendukung *SUSTAINABLE*
***DEVELOPMENT GOALS*: STUDI KASUS**
BMT NU NGASEM BOJONEGORO

Oleh
Nurul Aulia Herlina Angganita
NIM: 08020422063

Telah dipertahankan di depan Dewa Penguji pada
tanggal 12 Maret 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan penguji:

1. Mochammad Andre Agustianto, Lc., M.H
NIP. 199008112019031007
(Penguji 1)
2. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.EI
NIP. 198106062009012008
(Penguji 2)
3. Ana Toni Roby Candra Yudha, M.SEI
NIP. 198701242025211038
(Penguji 3)
4. Mohammad Dliyaul Muflihah, S.E.I., M.E
NIP. 199401052023211020
(Penguji 4)

Tanda Tangan:


.....


.....


.....


.....

Surabaya, 12 Maret 2026

Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001 ✓

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nurul Aulia Herlina Angganita
NIM : 08020422063
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah
E-mail address : nurulanita034@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Strategi Model Holding Koperasi Syariah dalam Mendukung Sustainable Development Goals:

Studi Kasus BMT NU Ngasem Bojonegoro

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 April 2026

Penulis

(Nurul Aulia Herlina Angganita)

ABSTRAK

BMT NU Ngasem Bojonegoro menunjukkan capaian signifikan dengan aset Rp300 miliar dan 31 cabang, berbeda dari umumnya BMT yang kerap terkendala modal dan tata kelola. Pencapaian ini tidak lepas dari penerapan model holding koperasi syariah yang mengintegrasikan sektor keuangan, perdagangan, jasa, hingga hospitality. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi strategi model holding di BMT NU Ngasem serta dampaknya terhadap pemberdayaan masyarakat dalam aspek ekonomi, sosial, dan kelembagaan, serta kontribusinya terhadap Sustainable Development Goals (SDGs).

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan enam informan (manajemen holding dan anggota binaan UMKM), observasi langsung, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan kerangka teori Resource-Based View (VRIO), Holding Theory, Stakeholder Theory, Empowerment Theory Naila Kabeer, dan SDGs.

Hasil penelitian menunjukkan implementasi model *holding* diwujudkan melalui struktur koperasi sekunder dengan empat koperasi primer dan sentralisasi fungsi SDM, IT, keuangan, legal, serta audit. Keberhasilan ini ditopang tiga sumber daya strategis VRIO: budaya organisasi "santri", sistem kaderisasi tiga lapis, dan aplikasi digital BMT NU Pintar. Dampak pemberdayaan terlihat pada dimensi ekonomi (kenaikan omset 15-50%, capaian 74% UMK, akumulasi aset), sosial (jejaring lintas pulau, multiplier effect perekrutan mitra), dan kelembagaan (legalitas 100% anggota, prioritas tenaga kerja lokal). Model holding ini berkontribusi pada SDGs 1, 8, 9, 10, dan 17.

Penelitian ini merekomendasikan penguatan sinergi operasional, inovasi mekanisme partisipasi anggota, serta pendampingan intensif pasca-akses bagi UMKM. Secara akademis, penelitian ini memperkaya diskursus adaptasi model holding dalam konteks koperasi syariah dan kontribusinya terhadap pembangunan berkelanjutan.

Kata kunci: *Holding koperasi syariah, pemberdayaan masyarakat, UMKM, Resource-Based View, Sustainable Development Goals*

ABSTRACT

BMT NU Ngasem Bojonegoro has demonstrated significant achievements with assets of IDR 300 billion and 31 branches, differing from other BMTs, which often face capital and governance constraints. This achievement is inextricably linked to the implementation of a sharia cooperative holding model that integrates the financial, trade, service, and hospitality sectors. This study aims to analyze the implementation of the holding model strategy at BMT NU Ngasem and its impact on community empowerment in economic, social, and institutional aspects, as well as its contribution to the Sustainable Development Goals (SDGs).

The study used a qualitative approach with a case study method. Data were collected through in-depth interviews with six informants (holding management and members of the MSMEs), direct observation, and documentation. Data analysis utilized the Resource-Based View (VRIO) theoretical framework, Holding Theory, Stakeholder Theory, Empowerment Theory by Naila Kabeer, and the SDGs.

The results show that the implementation of the holding model is realized through a secondary cooperative structure with four primary cooperatives and centralized HR, IT, finance, legal, and audit functions. This success is supported by three strategic VRIO resources: the "santri" organizational culture, the three-tier cadre development system, and the BMT NU Pintar digital application. The empowerment impact is evident in the economic dimensions (15-50% increase in turnover; 74% of MSEs reaching MSEs, asset accumulation), social (cross-island networks, multiplier effect of partner recruitment), and institutional (100% member legality, priority for local workforce). This holding model contributes to SDGs 1, 8, 9, 10, and 17.

This study recommends strengthening operational synergies, innovating member participation mechanisms, and providing intensive post-access assistance for MSMEs. Academically, this research enriches the discourse on adapting the holding model in the context of Islamic cooperatives and its contribution to sustainable development.

Keywords: *Holding sharia cooperatives, community empowerment, MSMEs, Resource-Based View, Sustainable Development Goals*

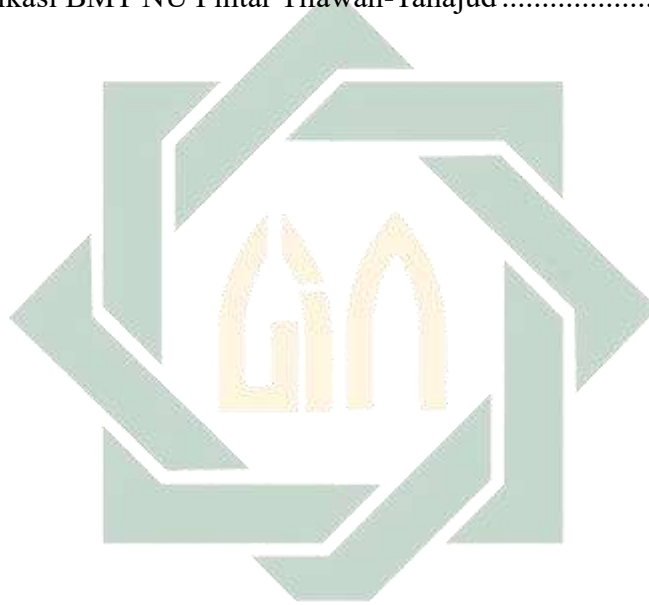
DAFTAR ISI

PERNYATAAN	iii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	10
1.2.1. Identifikasi Masalah.....	10
1.2.2. Batasan Masalah	11
1.3. Rumusan Masalah	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	12
1.5. Manfaat Penelitian	12
BAB 2 LANDASAN TEORI	15
2.1. Teori Resource-Based View (RBV)	15
2.1.1. Konsep Dasar dan Prinsip RBV.....	15
2.1.2. Aplikasi RBV dan VRIO Framework dalam penelitian	16
2.2. Teori Model <i> Holding </i> Koperasi Syariah.....	17
2.2.1. Konsep Dasar dan Prinsip Holding dalam Konteks Koperasi Syariah ...	17
2.2.2. Prinsip Sinergi dalam Struktur <i> Holding </i>	18
2.2.3. Aplikasi Teori Model <i> Holding </i> dalam Penelitian	19
2.3. Teori <i> Stakeholder </i>	20
2.3.1. Konsep Dasar dan Relevansinya dalam Konteks Koperasi Syariah	20
2.3.2. Aplikasi <i> Stakeholder Theory </i> pada Koperasi Syariah	21
2.4. Teori Pemberdayaan (<i> Empowerment Theory </i>).....	23

2.4.1.	Kerangka Konseptual Pemberdayaan Multidimensi.....	23
2.4.2.	Aplikasi Kerangka dalam Penelitian.....	24
2.5.	<i>Sustainable Development Goals (SDGs)</i>	25
2.5.1.	Konsep dan Prinsip Dasar SDGs dan Relevansinya dengan Koperasi Syariah 25	
2.5.2.	Aplikasi Kerangka SDGs dalam Penelitian	26
2.5.3.	Operasionalisasi Indikator SDGs dalam Penelitian	28
2.6.	Penelitian Terdahulu	30
2.7.	Kerangka Konseptual	42
BAB 3	METODE PENELITIAN	44
3.1.	Jenis Penelitian	44
3.2.	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	45
3.3.	Subjek dan Objek Penelitian.....	45
3.4.	Jenis dan Sumber Data	46
3.5.	Teknik Pengumpulan Data	49
3.6.	Teknik Analisis Data.....	53
3.7.	Teknik Keabsahan Data	56
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1.	Gambaran Umum BMT NU Ngasem, Bojonegoro.....	58
4.2.	Deskripsi Hasil	63
4.2.1.	Implementasi Model <i> Holding</i> BMT NU Ngasem.....	63
4.2.2.	Dampak Implementasi Model <i> Holding</i> BMT NU Ngasem	78
4.3.	Pembahasan	88
4.3.1.	Strategi Implementasi Model <i> Holding</i> Koperasi Syariah	88
4.3.2.	Dampak Pemberdayaan dan Kontribusi SDGs	96
4.3.3.	Refleksi Kritis: Kelebihan dan Kelemahan Model <i> Holding</i> BMT NU Ngasem 107	
BAB 5	PENUTUP	110
5.1.	Kesimpulan	110
5.2.	Saran.....	111
DAFTAR PUSTAKA	113

DAFTAR GAMBAR

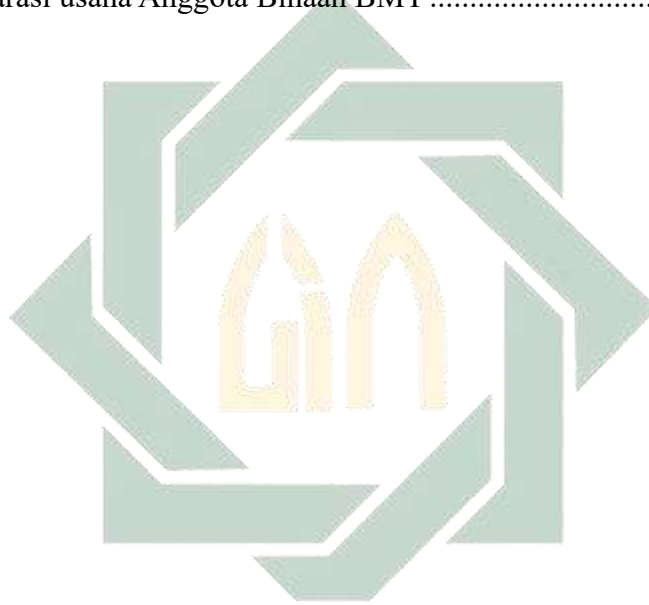
Gambar 1. 1 Statistik LKM syariah di Indonesia	4
Gambar 2. 1 Tujuan SDGs.....	26
Gambar 2. 2 Kerangka Konseptual.....	43
Gambar 4. 1 Pertumbuhan Aset BMT NU Ngasem per 2025	59
Gambar 4. 2 Struktur Manajemen Holding	60
Gambar 4. 3 Tampilan beranda aplikasi BMT NU Pintar	67
Gambar 4. 4 Aplikasi BMT NU Pintar Tilawah-Tahajud	72



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Pemetaan stakeholder dan kepentingannya	22
Tabel 2. 2 Adaptasi kerangka pemberdayaan Kabeer (1999)	23
Tabel 2. 3 Operasioanal Indikator SDGs dalam Penelitian	28
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 4. 1 Fragmentasi Unit Usaha sebelum <i>holding</i>	60
Tabel 4. 3 Karyawan di setiap Unit Bisnis	78
Tabel 4. 4 Komparasi usaha Anggota Binaan BMT	85



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Unit Usaha Holding.....	117
Lampiran 2. Dokumentasi TTD MoU Ekspansi	117
Lampiran 3. Dokumentasi Pencapaian BMT NU Ngasem dann Jejaring Presiden Direktur	117
Lampiran 4. Dokumentasi Berbagai macam program pemberdayaan BMT NU Ngasem.....	118
Lampiran 5. Dokumentasi Produk Usaha Anggota Binaan UMKM.....	118
Lampiran 6. Transkrip wawancara.....	119



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Agustianto, M. A., & Alfafa, M. (2021). Problematika Moral Hazard pada Pembiayaan Mudharabah di BMT Masalah Cabang. *JIES : Journal of Islamic Economics Studies*, 2, 122–132.
- Aji, S. P., & Kartono, D. T. (2022). *Kebermanfaatan Adanya Sustainable Development Goals*. 1(April), 507–512.
- Aldi, B., & Djakman, C. D. (2020). Persepsi Manajemen dan Stakeholders pada Pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs) dalam Sustainability Reporting. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 8(2), 405–430. <https://doi.org/10.17509/jrak.v8i2.21639>
- Alfian, A. M., Wira, A., Hendra, T., & Duhriah. (2021). Peran strategis BMT dalam Mendukung Keberlanjutan Program Pengerntasan kemiskinan : Tinjauan Model dan Dampak. *HUMAN FALAH: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 167–186.
- Amala, S. R., Siregar, M., Sukarja, D., & Andriati, S. L. (2025). *Kedudukan Hukum Sub Holding dalam Restrukturisasi BUMN: Studi Kasus PT Sinergi Gula Nusantara*. 13(2337), 1132–1148.
- Antaranews. (2025). *Khofifah sebut BMT NU Ngasem Bojonegoro jadi referensi koperasi lain*. Antaranews.Com. <https://www.antaranews.com/berita/4689249/khofifah-sebut-bmt-nu-ngasem-bojonegoro-jadi-referensi-koperasi-lain>
- Arando Lasagabaster, S., & Herce-Lezeta, B. (2023). Country study on drivers and barriers for employee ownership: the case of MONDRAGON group. *Journal of Participation and Employee Ownership*, 6(2), 166–187. <https://doi.org/10.1108/JPEO-10-2022-0024>
- Ardiansyah, I. (2021). Analisis Stakeholder dalam Pengembangan Ekowisata di Taman Wisata Alam Gunung Pancar Kabupaten Bogor. *EDUTURISMA*, VI(November), 1–8.
- Ariwibowo, P., Saputro, F. B., & Haryanto. (2021). Analysis of Strength & Weakness, Using the Concept of Resource-Based View with the VRIO Framework in Sharia Cooperatives. *Jurnal Manajemen Strategi Dan Aplikasi Bisnis*, 4(1), 279–294. <http://www.ejournal.imperiuminstitute.org/index.php/JMSAB/article/view/313> <https://ejournal.imperiuminstitute.org/index.php/JMSAB/article/view/313>
- Aulia, D. D. (2025). *PNM Dorong Peningkatan Peran Kepemimpinan Ketua Kelompok Mekaar*. DetikNews. <https://news.detik.com/berita/d-8222557/pnm-dorong-peningkatan-peran-kepemimpinan-ketua-kelompok-mekaar>
- Bekker, E. (2023). *Vertical Integration vs. Horizontal Integration: Key Differences, Explanation & Examples*. Virto Commerce.

<https://virtocommerce.com/blog/vertical-vs-horizontal-integration>

- Bhinekawati, R. (2021). Synergizing Islamic Microfinance Institution with Village Owned Enterprise Initiative: A Holistic Approach for Village Development. *El-Qist: Journal of Islamic Economics and Business (JIEB)*, 11(1), 1–16. <https://doi.org/10.15642/elqist.2021.11.1.1-16>
- BMT NU Ngasem Bojonegoro. (2023). *SEJARAH BMT NU Ngasem*. Bmtnungasem. <https://www.bmtnungasemgroup.com/sejarah/show>
- Chaerunisa, A. B., & Siregar, S. V. (2023). Implementasi Stakeholder Engagement dalam Sustainable Development Studi Kasus Pada PT XYZ. *Owner: Riset & Jurnal Akuntansi*, 7(2014), 2956–2969.
- Fatriansyah, A. I. A. W. J., Fadhlihi, A., & Anggrayni, L. (2023). Baitul Maal wa Tamwil (BMT) Strategi in The Era of Economic Disruption. *Journal of Economics and Business*, 1(2), 9. <https://www.asianinstituteofresearch.org>
- Fiantika, F. R., & Maharani, A. (2022). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Issue April).
- Fitriani, R., Sudiarti, S., & Lubis, F. A. (2023). Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) Baitul Mal Wat Tamwil di Sumatera Utara. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(2), 2091. <https://doi.org/10.29040/jiei.v9i2.9475>
- Habsari, V. E., Pamuji, R. A., Sabrina, F. A., & Shafrani, Y. S. (2025). *Analisis Strategi Bisnis Pada BMT Dana Mentari Muhammadiyah Purwokerto Dengan Menggunakan VRIO Dan PEST*. 3(3), 632–640.
- Hadi, A., Asrori, & Rusman. (2021). *Penelitian Kualitatif Studi Fenomenologi, Case study, Grounded theory, Etnografi, Biografi*. CV. Pena Persada.
- Hisyam, C. J., Seruni, M. P., Aisyah, Tanur, D., Lestari, D., Razita, M. N., & Aufa, N. D. N. (2025). Peran Perempuan dalam rumah Tangga dan Komunitas :Studi Kasus Ibu-Ibu PKK Kel. Jatinegara Kec. Cakung Jakarta Timur. *Jurnal Ilmiah Research Student*, 2(2), 279–292.
- Husnullail, M., Risnita, Jailani, M. S., & Asbui. (2024). Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data dalam Riset Ilmiah. *Journal Genta Mulia*, 15(2), 70–78.
- Hwa, C. K. (2011). Analisis meta pengaplikasian teknik menyemak data semasa pelaksanaan penyelidikan tindakan. *Jurnal Penyelidikan Tindakan IPG KBL Tahun*, 1, 5.
- Ilhami, M. W., Nurfajriani, W. V., Mahendra, A., Sirodj, R. A., & Afgani, M. W. (2021). Penerapan Metode Studi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 10(9), 167–186.
- Institite, B. N. N. (2022). *Visi Misi BMT NU Ngasem*. BMT NU Ngasem. <https://www.bmtnungasemgroup.com/visimisi/show>
- Januarizki, A. R., Kunanti, S. D., & Muzaki, F. (2025). Analisis Strategi Pengembangan Bmt: Studi Kasus Pada Bmt Dana Mentari, Purwokerto Jawa Tengah. *Jurnal Ilmiah Nusantara (JINU)*, 2(4), 198–210.

- Jufri, A., Kurniawan, P., Djadjuli, M., & Hadiwibowo, I. (2021). RBV Teori : Kinerja Religius Berbasis Kepribadian Islam dan Perilaku Inovatif Dalam Konseptual. *INOBIIS: Jurnal Inovasi Bisnis Dan Manajemen Indonesia*, 04, 375–388.
- Kabeer, N. (1991). Resource, Agency, Achievements: Reflections on the Measurement of Women's Empowerment. *Development and Change*, 30(3). <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/1467-7660.00125>
- Kharis, A., & Ediyono, S. (2025). Revisiting Women ' s Empowerment in the Dotuman Angon Livestock Group : A Theoretical Analysis Based on Naila Kabeer ' s Framework. *Komunitas: Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam*, 178–197. <https://doi.org/10.20414/komunitas.v16i2.13373>
- Khofifah.ip. (2025). *Menengok Holding Koperasi BMT NU Ngasem Bojonegoro*. Instagram. <https://www.instagram.com/khofifah.ip/reel/DGzGKNSB6fy/?hl=ar>
- KMMB, S. (2023). *Kerangka Analisis VRIO*. KMMB. <https://kmmmb.co.id/blog/kerangka-analisis-vrio/#:~:text=Sebelum melanjutkan dengan analisis VRIO,kompetitif yang berkelanjutan bagi perusahaan.>
- LOCALISE SDGs UCLG ASPAC-APEKSI. (2025). *Sustainable Development Goals*. LOCALISE SDGs. <https://localisesdgs-indonesia.org/17-sdgs>
- Misbach, I. (2020). *Ekonomi Syariah* (Haruddin (ed.)). Alauddin University Press.
- Najwa, N., & Taufiqur, S. (2025). *The Influence of GCG on the Performance and Sustainability of BMT*. 1(1), 201–207.
- Notoatmodjo. (2020). Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif Pada penelitian Kesehatan. In *Cv Science Techno Direct*.
- OJK. (2024). *Pengembangan dan Penguatan Lembaga Keuangan Mikro (LKM) 2024-2028*. 2024–2028.
- Rappaport, J. (1987). Terms of Empowerment/Exemplars of Prevention: Toward a Theory for Community Psychology. *American Journal of Community Psychology*, 15, 121–148. <https://link.springer.com/article/10.1007/BF00919275>
- Ratang, R. Z., Sukei, K., & Jamroni, M. (2024). Strategi Bisnis PT. Seroja Galasindo Investama Dalam Berinvestasi di Sektor Riil dan Keuangan. ... *Forum Bisnis Dan ...*, 13(2), 437–448. <https://jurnal.mdp.ac.id/index.php/forbiswira/article/view/6818>
- Risnansih, I., Nurjamil, N., Nurpadi, D., Nurhayati, S., & Mulyani, D. (2021). Urgensi Kualitas Sumber Daya Manusia Dalam Penyaluran Pembiayaan Mudharabah Pada Bmt. *Jurnal Co Management*, 3(2), 518–524. <https://doi.org/10.32670/comanagement.v3i2.430>
- Samiaji Sarosa. (2021). *Analisis Data Penelitian Kualitatif*. PT Kanisius.

https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=YY9LEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR5&dq=teknik+analisis+data+kualitatif+&ots=gAC83S05Ib&sig=w55CFTbV0EB8cJ6c-guojRwxNS4&redir_esc=y#v=onepage&q=teknik analisis data kualitatif&f=false

- Septiana, N. N., Khoiriyah, Z., & Shaleh. (2024). Metode Penelitian Studi Kasus dalam Pendekatan Kualitatif. *Didaktik :JurnalIlmiah PGSD FKIP Universitas Mandiri*, 10.
- Sitopu, K. I. P., & Edi, S. (2024). Peran Baitul Maal Wat Tamwil Dalam Pengelolaan Keuangan Pesantren (Studi Kasus pada Pondok Pesantren Mawaridussalam). *Edunomika*, 08(February), 4–6.
- SNKI. (2022). *Islamic Microfinance*. November, 353–365. <https://doi.org/10.1002/9781118653814.ch23>
- Subhan, M., Delvianti, S., Indrawan, B., & Nasrullah, A. (2025). Tantangan dan Peluang Perbankan Syariah dalam Mendukung SDGs di Indonesia. *Margin: Journal of Islamic Banking*, 5(1), 122–139.
- Sugandi, V. L., Santoso, A. A., Stasya, H., Gustina, R., Ninda, A., Falahlani, N., Masyarakat, H., Komunikasi, I., Unggul, U. E., & Bekasi, K. (2025). Eksistensi Stakeholder dalam Organisasi. *Journal of MISTER*, 2(2).
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan RND*. Alfabeta. https://digilib.stekom.ac.id/ebook/view/METODE-PENELITIAN-KUANTITATIF-KUALITATIF-DAN-RND?utm_source
- Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan RD by Prof. Dr. Sugiyono*. https://fliphtml5.com/mymyn/gonf/Metode_Penelitian_Kuantitatif%2C_Kualitatif%2C_dan_RD_by_Prof._Dr._Sugiyono/187/?utm_source
- Susanto, D., & Jailani, M. S. (2023). *Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah*. 1(1), 53–61.
- Trimulato, & Umar, H. (2022). The Role Sharia Non-Bank Financial Institutions To Support SDGS Program. *AL-ARBAH: Journal of Islamic Finance and Banking*, 4(1), 79–106. <https://doi.org/10.21580/al-arbah.2022.4.1.14668>
- Widjoseno, J. B. C., Mahmudah, S., & Musyafah, A. A. (2022). Kajian Yuridis terhadap Pembentukan Holding Company pada PT Pertamina. *DIPONEGORO LAW JOURNAL*, 11.