

**MANAJEMEN MASJID DALAM MENINGKATKAN JUMLAH
JAMAAH MASJID JAMI' BAITURRAHIM DESA SIDOREJO
MAGETAN**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan
Ampel Surabaya, guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)

Oleh

**Indratama Cahya Adi
NIM. 04040420069**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
SURABAYA**

2025

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Indratama Cahya Adi
Nim : 04040420069
Prodi : amanjemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul ***Manajemen Masjid dalam Meningkatkan Jumlah Jamaah Masjid Jami' Baiturrahim Desa Sidorejo Magetan*** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda rujukan dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya terima dari skripsi tersebut.

Surabaya, 13 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Indratama Cahya Adi
NIM. 04040420069

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Indratama Cahya Adi
Nim : 04040420069
Prodi : Manajemen Dakwah
Judul Skripsi : Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan
Jumlah Jamaah Masjid Jami' Baiturrahim
Desa Sidorejo Magetan

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Menyetujui Pembimbing 1,



H. Mufti Labib, Lc, MCL
NIP. 196401021999031001

Surabaya, 10 Juni 2025
Menyetujui Pembimbing 2,



Airlangga Bramayudha, MM
NIP. 197912142011011005

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

MANAJEMEN MASJID DALAM MENINGKATKAN JUMLAH
JAMAAH MASJID JAMI' BAITURRAHIM DESA SIDOREJO
MAGETAN

SKRIPSI

Disusun Oleh
Indratama Cahya Adi
NIM. 04040420069

telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu
pada tanggal 18 Juni 2025

Tim Penguji

Penguji I

H. Mufti Labib, Lc, MCL
NIP. 196401021999031001

Penguji II

Airfangga Bramayudha, MM
NIP. 197912142011011005

Penguji III

Ahmad Khairul Hakim, S.Ag.,
M.Si
NIP. 197512302003121001

Penguji IV

Aun Falestien Faletchan,
MHRM, Ph.D
NIP. 198205142005011001



Dekan,

Moch. Cholid Arif, S.Ag. M. Fil.I.
10171998031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Indratama Cahya Adi
NIM : 04040420069
Fakultas/Jurusan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi/Manajemen Dakwah
E-mail address : cahyaadiindratama@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Jumlah Jamaah Masjid Jami' Baiturrahim
Desa Sidorejo Magetan

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 April 2026

Penulis



(Indratama Cahya Adi)

ABSTRAK

Indratama Cahya Adi, NIM. 04040420069, 2025. Judul Skripsi Manajemen Masjid dalam Meningkatkan Jumlah Jamaah Masjid Jami' Baiturrahim Desa Sidorejo Magetan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen masjid, faktor pendukung, dan faktor penghambat dalam meningkatkan jumlah jamaah pada Masjid Jami' Baiturrahim Desa Sidorejo Magetan. Penelitian ini berfokus pada peningkatan jumlah jamaah yang mengikuti kegiatan keagamaan. Jenis penelitian yang digunakan yaitu penelitian studi kasus dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pada tahap wawancara, jumlah informan pada penelitian ini sebanyak 10 orang. Berdasarkan analisis yang dilakukan, penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen masjid yang digunakan oleh pengurus Masjid Jami' Baiturrahim dikategorikan berhasil dalam meningkatkan jumlah jamaah yang mengikuti kegiatan keagamaan. Strategi yang diterapkan meliputi empat tahapan manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Keberhasilan tersebut dipengaruhi oleh faktor pendukung yaitu perencanaan program yang terstruktur, tugas takmir masjid, fasilitas masjid yang memadai, berbagai kegiatan sosial dan keagamaan, dan partisipasi remaja. Di sisi lain, ada beberapa faktor penghambat yang memengaruhi jumlah jamaah yang aktif. Contohnya seperti kesibukan masyarakat, kurangnya kesadaran masyarakat, kurangnya inovasi dalam penyampaian dakwah, dan kurangnya kerja sama antarlembaga keagamaan dan sosial. Penelitian selanjutnya dapat mempertimbangkan untuk menambahkan jumlah informan wawancara, waktu penelitian yang lebih lama, dan penggunaan instrumen penelitian lain seperti kuesioner.

Kata Kunci: Strategi, Manajemen Masjid, Faktor Pendukung, Faktor Penghambat

ABSTRACT

This study aims to determine the mosque management , supporting factors, and inhibiting factors in increasing the number of worshippers at the Baiturrahim Grand Mosque in Sidorejo Village, Magetan. This study focuses on increasing the number of worshippers who participate in religious activities. The type of research used is a case study with a qualitative approach. Data collection techniques in this study are interviews, observations, and documentation. At the interview stage, the number of informants in this study was 10 people. Based on the analysis conducted, this study shows that the mosque management used by the management of the Baiturrahim Grand Mosque is categorized as successful in increasing the number of worshippers who participate in religious activities. The strategies implemented include four stages of management, namely planning, organizing, implementing, and supervising. This success is influenced by supporting factors, namely structured program planning, mosque administrators' duties, adequate mosque facilities, various social and religious activities, and youth participation. On the other hand, there are several inhibiting factors that affect the number of active worshippers. Examples include community busyness, lack of community awareness, lack of innovation in delivering preaching, and lack of cooperation between religious and social institutions. Further research may consider adding the number of interview informants, longer research time, and the use of other research instruments such as questionnaires.

Keywords: Strategy, Mosque Management, Supporting Factors, Inhibiting Factors

خلاصة

الداعمة والعوامل المسجد إدارة استراتيجية تحديد إلى الدراسة هذه تهدف قرية، الكبير الرحيم بيت مسجد في المصلين عدد لزيادة المثبثة والعوامل في المشاركين المصلين أعداد زيادة على البحث هذا يركز. ماجيتان، سيدوريجو كانت. النوعي النهج مع الحالة دراسة بحث هو المستخدم البحث نوع. الدينية الأنشطة في. والتوثيق والملاحظة المقابلات عن عبارة الدراسة هذه في البيانات جمع تقنيات التحليل على وبناء. أشخاص 10 الدراسة هذه في المخبرين عدد كان، المقابلة مرحلة إدارة تستخدمها التي المسجد إدارة استراتيجية أن الدراسة هذه تظهر، إجراؤه تم الذي الذين المصلين عدد زيادة في ناجحة أنها على تصنف الكبير الرحيم بيت مسجد مراحل أربع تنفيذها يتم التي الاستراتيجية وتنضم. الدينية الأنشطة في يشاركون عوامل إلى النجاح هذا ويعود. والإشراف والتنفيذ والتنظيم التخطيط وهي إدارية ومرافق، المسجد على القائمين وواجبات، للبرامج المنظم التخطيط وهي، مساعدة ومن. الشباب ومشاركة، المتنوعة والدينية الاجتماعية والأنشطة، الملائمة المسجد. النشطة الجماعات عدد على تؤثر التي المثبثة العوامل من العديد هناك، أخرى ناحية تقديم في الابتكار ونقص، العام الوعي ونقص، المجتمع انشغال ذلك على الأمثلة ومن الإضافي البحث يأخذ وقد. والاجتماعية الدينية المؤسسات بين التعاون ونقص، الوعظ أدوات واستخدام، البحث وقت وإطالة، المقابلات في المخبرين عدد زيادة الاعتبار في

الاستبيانات مثل أخرى بحث المثبثة.

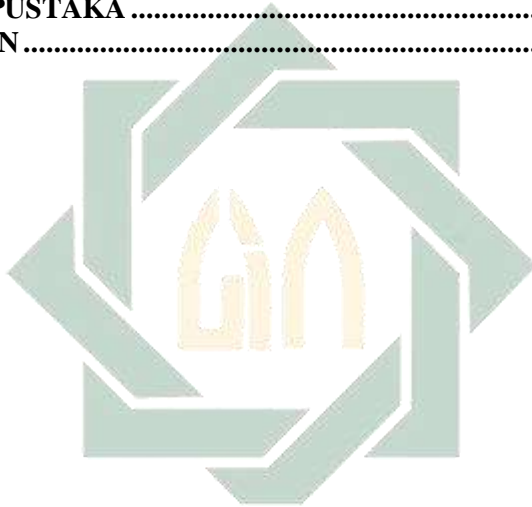
العوامل، الداعمة العوامل، المساجد إدارة، الاستراتيجية: المفتاحية الكلمات

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	Error!
Bookmark not defined.	
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI Error!	Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
خلاصة	viii
KATA PENGANTAR	iviii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pertanyaan Penelitian.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Definisi Konsep.....	5
F. Sistematika Pembahasan.....	7
BAB II KAJIAN TEORETIS	8
A. Kerangka Teoretis	8
B. Penelitian Terdahulu.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	27
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
B. Lokasi Penelitian	27
C. Jenis dan Sumber Data.....	28
D. Tahap-Tahap Penelitian	29
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Teknik Validitas Data	34
G. Teknik Analisis Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37

A.	Gambaran Umum Subyek Penelitian	37
B.	Penyajian data	42
C.	Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis).....	56
BAB V	PENUTUP.....	79
A.	Simpulan	79
B.	Rekomendasi	80
C.	Keterbatasan Penelitian.....	82
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN	88



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	32
Tabel 4. 1 Jumlah Jamaah di Masjid Baiturrahim	77
Tabel 5.1 Peningkatan Jumlah Jamaah Masjid Jami' Baiturrahim .	78



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Tampak Depan Masjid Jami' Baiturrahim.....	37
Gambar 4. 2 Peta Lokasi Masjid Jami' Baiturrahim	39
Gambar 1 Tempat Salat di Masjid Jami' Baiturrahim.....	103
Gambar 2 Tempat Wudhu.....	103
Gambar 3 Kegiatan Salat Maghrib Berjamaah.....	104
Gambar 4 Kegiatan Majelis Istima'ul Qur'an.....	104
Gambar 5 Kegiatan Istighosah Ibu-Ibu.....	105
Gambar 6 Kegiatan Pengajian Rutin	105
Gambar 7 Istighosah Bapak-Bapak.....	106
Gambar 8 Salat Dhuhur Berjamaah.....	106
Gambar 9 Salat Ashar Berjamaah	107
Gambar 10 Salat Isya' Berjamaah	107
Gambar 11 Wawancara dengan takmir Masjid Baiturrahim.....	108
Gambar 12 Wawancara dengan pengurus Masjid Baiturrahim.....	108
Gambar 13 Wawancara dengan pengurus Masjid Baiturrahim.....	109
Gambar 14 Wawancara dengan remaja Masjid Baiturrahim	109
Gambar 15 Wawancara dengan remaja Masjid Baiturrahim	110
Gambar 16 Wawancara dengan jamaah Masjid Baiturrahim.....	110
Gambar 17 Wawancara dengan jamaah Masjid Baiturrahim.....	111
Gambar 18 Wawancara dengan jamaah Masjid Baiturrahim.....	111
Gambar 19 Wawancara dengan jamaah Masjid Baiturrahim.....	112

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, A., & Suharto, T. "Peran partisipasi masyarakat dalam perencanaan kegiatan masjid untuk meningkatkan fungsi sosial keagamaan. *Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora*, 10(1), (2021): 35–45. <https://doi.org/10.1234/jish.v10i1.1234>.
- Alimuddin, M. "Strategi Pengelolaan Masjid sebagai Pusat Pembinaan Umat." *Jurnal Dakwah dan Pengembangan Masyarakat*, 13(4), (2022): 102-118.
- Arifin, Z., & Kusuma, D. "Peran Kegiatan Sosial dalam Penguatan Komunitas Masjid." *Jurnal Sosial Keagamaan*, 12(3), (2021): 45-60.
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*, 4th ed. (SAGE Publications, Inc, 2019), <https://doi.org/10.5539/ELT.V12N5P40>.
- Damayanti, L., & Sahlan, M. "Peningkatan partisipasi jamaah melalui optimalisasi program keagamaan di masjid perkotaan." *Jurnal Dakwah dan Pengembangan Masyarakat*, 12(3), (2021): 225–238. <https://doi.org/10.7890/jdpm.v12i3.7890>
- David, F. R. *Strategic Management: Concepts and Cases*, 17th ed. (Pearson Education, 2020), <https://www.pearsonhighered.com/assets/preface/0/1/3/5/0135173949.pdf>.
- Dewi, N., Mansur, A., & Sukardi, S. "Efektivitas struktur organisasi dalam meningkatkan kinerja pengurus masjid." *Jurnal Manajemen Dakwah*, 8(2), (2020): 102–115. <https://doi.org/10.5678/jmd.v8i2.5678>.
- Fauzi, A. "Manajemen Masjid dan Peran Takmir dalam Meningkatkan Keterlibatan Jamaah." *Jurnal Studi Islam*, 7(1), (2019): 56-70.
- Hakim, M., & Lubis, Y. "Kolaborasi Antar Lembaga Keagamaan dalam Meningkatkan Aktivitas Masjid." *Jurnal Sosial dan Keagamaan Islam*, 14(4), (2018): 90-105.

- Hentika, Niko Pahlevi. "Menuju Restorasi Fungsi Masjid: Analisis Terhadap Handicap Internal Takmir Dalam Pengembangan Manajemen Masjid." *Jurnal Manajemen Dakwah* 2.2 (2016). <https://doi.org/10.14421/jmd.2016.%25x>.
- Hermawan, Tabah Diki, Sarifudin Sarifudin, and Ade Kohar. "Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Kegiatan Sosial Keagamaan (Studi Kasus Di Masjid Jami Al-Amin Panorama)." *Cendikia Muda Islam: Jurnal Ilmiah* 4.02 (2024): 117-124. <https://jurnal.staialhidayahbogor.ac.id/index.php/cendikia/article/view/7125>.
- Hidayat, R., & Rahman, M. "Kualitas Fasilitas Masjid dan Pengaruhnya terhadap Tingkat Kunjungan Jamaah." *Jurnal Arsitektur Islam*, 10(1), (2018): 88-95.
- Ibrahim, A. M. "Dakwah Bil Hikmah dan Strategi Pengelolaan Masjid dalam Islam." *Jurnal Studi Islam dan Manajemen*, 12(2), (2020): 45-58.
- Islamiyyah, Khoirotul. "Manajemen Masjid Nurul Huda dalam Meningkatkan Minat Mengaji di Majelis Ta'lim Kabupaten Tangerang." *Maddah: Journal of Advanced Da'wah Management Research* 3.1 (25 Mei 2024): 21-30. <https://doi.org/10.35719/maddah.v3i1.38>.
- Kasmiati. "Implementasi Manajemen Masjid Terhadap Kemakmuran Jam'ah". Diss. (2019). <https://repository.ar-raniry.ac.id/id/eprint/6854/1/SKRIPSI%20FULL.pdf>.
- Luthfiya, Aghniya Zaqiyatul. "Upaya Meningkatkan Jumlah Jamaah Melalui Pemanfaatan Fasilitas Masjid di Masjid Jami' Jatisari BSB Mijen Semarang". Diss. (2021). https://eprints.walisongo.ac.id/id/eprint/18639/1/1701036147_AghniyaZaqiyatulLuthfiya_SKRIPSI_FULL.pdf.
- Mubarok, M., & Wijayanti, F. "Peran masjid dalam penguatan jaringan sosial masyarakat: Studi kasus pada masjid berbasis komunitas." *Jurnal Komunikasi Islam*, 6(1), (2020): 88-100. <https://doi.org/10.5432/jki.v6i1.5432>.

- Munir, M., & Latifah, S. "Keterlibatan jamaah dalam kegiatan masjid sebagai bentuk pemberdayaan umat." *Jurnal Pengabdian Masyarakat Islam*, 9(2), (2021): 110–121. <https://doi.org/10.2345/jpmi.v9i2.2345>.
- Mustaming, Syaifuddin. "Fungsi Masjid dan Peranannya sebagai Pusat Ibadah dan Pembinaan Umat." Retrived from 2015.
- Nasution, F. "Peran Masjid sebagai Pusat Pendidikan dan Pembinaan Umat dalam Perspektif Islam." *Jurnal Pendidikan Islam*, 10(3), (2019): 120-135.
- Nurhasanah, S., & et al. "Pengaruh Perencanaan Program Keagamaan terhadap Partisipasi Jamaah di Masjid." *Jurnal Manajemen Dakwah*, 15(2), (2020): 134-146.
- Rachmawati, Imami Nur. "Pengumpulan Data Dalam Penelitian Kualitatif: Wawancara." *Jurnal Keperawatan Indonesia* 11, no. 1 (24 Maret 2007): 35–40. <https://doi.org/10.7454/jki.v11i1.184>.
- Rachmawati, S., & Arifin, M. "Pengaruh kualitas fasilitas masjid terhadap kenyamanan dan frekuensi jamaah dalam beribadah." *Jurnal Arsitektur dan Lingkungan*, 7(4), (2022): 60–72. <https://doi.org/10.4321/jal.v7i4.4321>.
- Rahman, A. "Manajemen Masjid dalam Perspektif Islam: Konsep dan Implementasi." *Jurnal Studi Islam dan Manajemen*, 11(1), (2019): 23-38.
- Ramadony, Arif. "Penerapan Manajemen Masjid Agung H. Ahmad Bakri Kisaran Dalam Memakmurkan Masjid." *Diss Universitas Islam Negeri Sumatera Utara*. (2020). <http://repository.uinsu.ac.id/id/eprint/12223>.
- Rifa'i, Ahmad. "Revitalisasi fungsi masjid dalam kehidupan masyarakat modern." *Universum* 10.02 (2 Juli 2016): 155-163. <https://doi.org/10.30762/universum.v10i02.758>.
- Rinta, Anggi Sirka, Dike Febriana, and Retno Wulandari. "Strategi pengelolaan pemasaran pendidikan anak usia dini." *Jurnal Multidisipliner Bharasumba* 1.02 (1 April 2022): 198-205. <https://doi.org/10.62668/bharasumba.v1i02.201>.

- Rizka, Melyanti. "Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Aktivitas Dakwah di Masjid Islamic Center Baturaja Kabupaten Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan." Diss UIN Raden Intan Lampung. (2022). <https://repository.radenintan.ac.id/id/eprint/21051>.
- Rusandi dan Muhammad Rusli. "Merancang Penelitian Kualitatif Dasar/Deskriptif dan Studi Kasus." *Al-Ubudiyah: Jurnal Pendidikan dan Studi Islam* 2, no. 1 (17 Juni 2021): 48–60. <https://doi.org/10.55623/au.v2i1.18>.
- Santoso, Bagus, and Fathurrohman Husen. "Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Kegiatan Keagamaan di Masjid KH. Hasyim Asy'ari di Desa Gentan Kabupaten Sukoharjo." Diss UIN Surakarta. (2023). <https://eprints.iain-surakarta.ac.id/7697/1/J.%20FUL%20TEKS161231046.pdf>.
- Sanusi, Nauvan Eka Fanindra. "Optimalisasi Manajemen Masjid Dalam Upaya Meningkatkan Kemakmuran Masjid Darus Salam Desa Sukorejo Kecamatan Bangsalsari Kabupaten Jember." Digital Library UIN KHAS Jember. (2023). <https://digilib.uinkhas.ac.id/17282/1/Nauvan%20Eka%20F%20S%20R%20WATERMARK.pdf>.
- Saputri, R. "Transparansi dan akuntabilitas manajemen masjid dalam meningkatkan kepercayaan jamaah." *Jurnal Manajemen Keuangan Islam*, 5(1), (2022): 45–58. <https://doi.org/10.8765/jmki.v5i1.8765>.
- Sari, N., & Putra, R. "Pemberdayaan Remaja dalam Aktivitas Keagamaan dan Sosial di Masjid." *Jurnal Pemuda Islam*, 9(2), (2019): 77-89.
- Syahputra, R. "Inovasi Dakwah dan Peran Media Digital dalam Meningkatkan Partisipasi Jamaah." *Jurnal Dakwah dan Komunikasi Islam*, 15(1), (2021): 67-82.
- Syahputra, Rifaldi Dwi dan Nuri Aslami. "Prinsip-Prinsip Utama Manajemen George R. Terry." *Manajemen Kreatif Jurnal* 1, no. 3 (17 Juni 2023): 51–61. <https://doi.org/10.55606/makreju.v1i3.1615>.

- Wahyuni, Sri. “Strategi Manajemen Masjid dalam Meningkatkan Kenyamanan Jamaah Pada Masjid Al Azhar Islamic Center Parepare.” Diss IAIN Parepare. (2021). <https://repository.iainpare.ac.id/id/eprint/3408>.
- Wibowo, Ari, Eka Prabawa, dan Endun Sugiarto. “Manajemen Strategi Pengelolaan Sumber Daya Maritim Di Indonesia.” Kebijakan: Jurnal Ilmu Administrasi 12, no. 2 (30 Juni 2021). <https://doi.org/10.23969/kebijakan.v12i2.4201>.
- Yasin, Muhammad, Sabaruddin Garancang, dan Andi Abdul Hamzah. “Metode dan Instrumen Pengumpulan Data (Kualitatif dan Kuantitatif)” Journal of International Multidisciplinary Research 2 (3) (2024): 161-173. <https://doi.org/https://doi.org/10.62504/zhnv9724>.
- Zahrani, D., & Kusnawan, K. “Strategi manajemen masjid dalam meningkatkan pelayanan dan partisipasi jamaah.” Jurnal Studi Islam dan Dakwah (Maret 2022), 15(2): 134–147. https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/tadbir/article/download/33844/10497?_cf_chl_tk=0.1_FD4i0LXm_XdJPACfd8rPfk_gPJS6lA9HPyZUwEMg-1748355351-1.0.1.1-IPy59Ao8e1Vga0rBD7fXEDwrqhFPnc1qJgs_wus6SmA.
- Zaman, Wahyu Khoiruz. “Relasi Manajemen Masjid dan Kegiatan Keagamaan Islam: Studi di Masjid Dawamul Ijtihad Semarang.” Amorti: Jurnal Studi Islam Interdisipliner (30 April 2023): 61–70. <https://doi.org/10.59944/amorti.v2i2.78>.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A