

**JEJARING AKTOR DALAM *COLLABORATIVE*
GOVERNANCE PADA PROGRAM KAMPUNGE AREK
SUROBOYO RAMAH PEREMPUAN DAN ANAK
(KAS-RPA) TAHUN 2025**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.sos.)

dalam bidang Ilmu Politik



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Fauzan Arya Daniswara

NIM 10040122093

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Februari,2026

PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

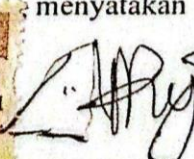
Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:


Nama : Fauzan Arya Daniswara
NIM : 10040122093
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : *“Jejaring aktor dalam Collaborative Governance pada program Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan anak (KAS-RPA) Tahun 2025”*,.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain,
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 18 Februari 2026

menyatakan

Fauzan Arya Daniswara
NIM 10040122093



PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan Skripsi yang ditulis oleh:

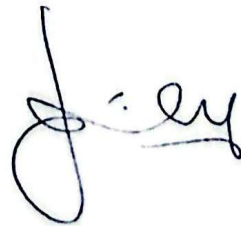
Nama : Fauzan Arya Daniswara

NIM : 10040122093

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul *“Jejaring aktor dalam Collaborative Governance pada program Kampung Arek Suroboyo ramah perempuan dan anak KAS-RPA tahun 2025”*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Politik

Surabaya, 18 Februari 2026



Dosen Pembimbing,

Laili Bariroh, M.Si.

NIP : 197711032009122002

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Fauzan Arya Daniswara dengan judul *“Jejaring aktor dalam Collaborative Governance pada program Kampunge Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan anak (KAS-RPA) Tahun 2025”* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 07 April 2026

Tim Penguji Skripsi

Penguji I



Laili Bariroh, M.Si

NIP. 197711032009122002

Penguji II



Dr. Moh Zainor Ridho, M.Si.

NIP. 198007212009121005

Penguji III



Dr. Muhandi, M.Si

NIP. 197206262007101005

Penguji IV



Dr. Noor Rohman, M.A.

NIP. 198510192015031001

Surabaya, 07 April 2026

Mengesahkan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.

NIP. 1973062720003100



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fauzan Arya Daniswara
NIM : 10040122093
Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik / Ilmu Politik
E-mail address : aryafauzan759@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

“ Jejaring aktor dalam *Collaborative Governance* pada program Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan Anak KAS-RPA Tahun 2025”

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 April 2026

Penulis

(Fauzan Arya Daniswara)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRACT

Daniswara, Fauzan Arya, 2026, - Actor Networks in Collaborative Governance in the 2025 Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan Anak (KAS-RPA) Program, Sunan Ampel State Islamic University, Surabaya.

This thesis analyzes actor networks and collaborative governance practices in the implementation of the Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan Anak (KAS-RPA) program in RW 03 Manyar Sabrangan, Surabaya, which is also transforming towards Pancasila Village. Using Ansell & Gash's Collaborative Governance theory, this qualitative descriptive research employed in-depth interviews, participant observation, and documentation. Findings reveal two forms of collaboration: symbolic (formal legitimacy such as PUSPAGA decrees, integrity pacts, incentives) and substantive (concrete actions like early marriage prevention socialization, complaint corners, child data collection, and case handling flows). Collaborative success is supported by starting conditions (high violence rates and social capital), inclusive institutional design (PUSPAGA, community meetings), distributed facilitative leadership (DP3AK, district head, village head, KSH, KKN students), and face-to-face dialogue with trust-building. However, conflicts emerged including execution mismatches, disproportionate workloads, and lack of initial socialization. Evaluation forums served as crucial corrective mechanisms. This study concludes that the synergy between symbolic and substantive collaboration, coupled with adaptive capacity through evaluation forums, is key to success and provides recommendations for strengthening similar programs towards Pancasila Village.

Keywords: Collaborative Governance, Actor Network, KAS-RPA, Pancasila Village.

ABSTRAK

Daniswara, Fauzan Arya, 2026, - 'Jejaring Aktor Dalam *Collaborative Governance* Pada Program Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan Anak (KAS-RPA) Tahun 2025, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Penelitian ini menganalisis jejaring aktor dan praktik *collaborative governance* dalam implementasi Program Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan Anak (KAS-RPA) di RW 03 Manyar Sabrangan, Kota Surabaya, yang juga bertransformasi menuju Kampung Pancasila. Menggunakan teori *Collaborative Governance* dari Ansell & Gash, penelitian kualitatif deskriptif ini melibatkan wawancara mendalam, observasi partisipan, dan dokumentasi. Temuan menunjukkan bahwa kolaborasi berlangsung dalam dua bentuk: simbolik (legitimasi formal seperti SK PUSPAGA, pakta integritas, insentif) dan substantif (aksi nyata seperti sosialisasi pernikahan dini, pojok curhat, pendataan anak, dan alur penanganan kasus). Keberhasilan kolaborasi ditopang oleh kondisi awal (tingginya angka kekerasan dan modal sosial), desain kelembagaan yang inklusif (PUSPAGA, musyawarah warga), kepemimpinan fasilitatif terdistribusi (DP3AK, camat, lurah, KSH, mahasiswa KKN), serta proses dialog tatap muka dan pembangunan kepercayaan. Namun, ditemukan dinamika konflik berupa ketidaksesuaian eksekusi, beban kerja tidak proporsional, dan minimnya sosialisasi awal. Forum evaluasi menjadi mekanisme korektif penting. Penelitian ini menyimpulkan bahwa sinergi antara kolaborasi simbolik dan substantif, ditambah dengan kapasitas adaptif melalui forum evaluasi, menjadi kunci keberhasilan sekaligus rekomendasi bagi penguatan program serupa menuju Kampung Pancasila.

Kata kunci: Collaborative Governance, Jejaring Aktor, KAS-RPA, Kampung Pancasila.

DAFTAR ISI

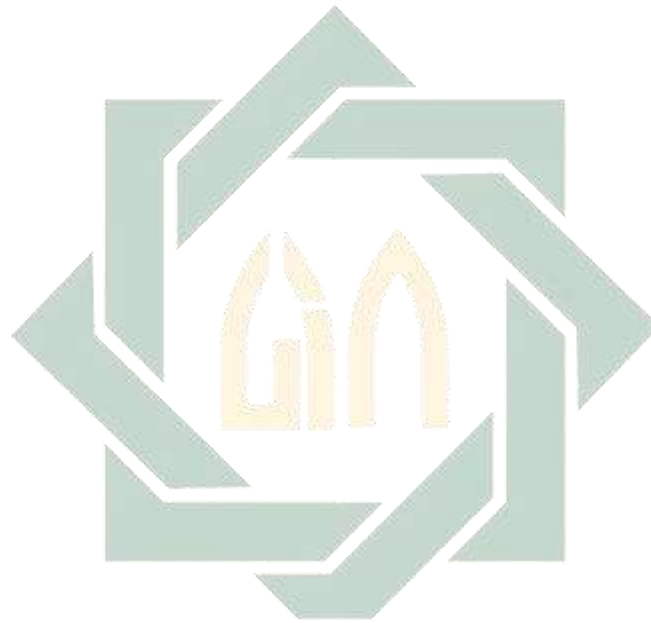
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO	iii
PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRACT.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Definisi Operasional	11
F. Sistematika Pembahasan.....	14
BAB II KERANGKA TEORI DAN KONSEP.....	17
A. Penelitian Terdahulu.....	17
B. Teori dan Konsep.....	28
C. Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Jenis Penelitian	39
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	40
C. Subjek Penelitian	41
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data	43
E. Teknik Validasi Data	45
F. Teknik Analisis Data	47
BAB IV PEMBAHASAN.....	49
A. Gambaran Umum Manyar Sabrangan.....	49
1. Sejarah dan Profil Pemerintahan Kelurahan Manyar Sabrangan	51
2. Profil Kependudukan dan Keagamaan sebagai Modal Sosial	53
3. Kualitas SDM, Struktur Ekonomi, dan Kelembagaan Masyarakat	54
4. Data Pengasuhan dan Sekolah Anak	55
5. Aktor yang Terlibat dalam program KAS-RPA	57
B. Gambaran Umum Kampunge Arek Suroboyo Ramah Perempuan dan Anak (KAS-RPA).....	62
1. Kebijakan Pemerintah Kota Surabaya tentang Program KAS-RPA... ..	62
2. Indikator Program KAS-RPA	66
C. Collaborative Governance dan Analisis Jejaring Aktor dalam Implementasi Program KAS-RPA.....	71
1. Implementasi Program dalam pemenuhan Indikator KAS-RPA	74
a) Edukasi Pencegahan Pernikahan Dini di RW 03 Manyar Sabrangan	75
b) Pojok curhat	80

80	
c) PUSPAGA SOTH	84
d) Pakta Integritas Kesepakatan Kampung KAS-RPA.....	91
e) Alur Penanganan Pengaduan permasalahan Perempuan Dan Anak.....	96
f) Alur Penanganan Anak Putus Sekolah.....	100
2. Rekomendasi RW 03 Manyar Sabrangan KAS-RPA Menuju Kampung Pancasila.....	107
a) Penguatan RW 03 Manyar Sabrangan Menuju Kampung Pancasila	108
b) Pembuatan Portofolio dan Jurnal Akademik sebagai bahan rekomendasi Menuju Kampung Pancasila.....	110
D. Dinamika Konflik Program KAS-RPA	113
1. Ketidaksesuaian Eksekusi di Lapangan: Beban Kerja yang Tidak Proporsional	113
2. Minimnya Sosialisasi Awal: Ketidaktahuan Elemen Masyarakat dan Pemerintah Lokal	116
3. Forum Evaluasi sebagai Solusi Permasalahan	118
E. Praktik Collaborative Governance antar Jejaring Aktor Program KAS-RPA.....	122
1. Kondisi Awal (Starting Conditions).....	122
2. Desain kelembagaan (<i>institutional design</i>)	126
3. Kepemimpinan Fasilitatif (<i>Facilitative Leadership</i>).....	127
4. Proses Kolaboratif (<i>collaborative process</i>).....	128
BAB V PENUTUP.....	133
DAFTAR PUSTAKA	136
LAMPIRAN-LAMPIRAN	140
Lampiran 1. Pedoman dan Transkrip Wawancara	140
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara	153
Lampiran 3. Dokumen-Dokumen.....	156

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Subjek Penelitian.....	41
Tabel 4. 1 Indikator KAS RPA.....	66
Tabel 4. 2 Indikator <i>Collaborative Governance</i>	72



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Collaborative Governance.....	30
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 4. 1 Peta Manyar Sabrangan.....	50
Gambar 4. 2 Struktur Pemerintahan.....	52
Gambar 4. 3 Data Anak.....	55
Gambar 4. 4 Sosialisasi Pernikahan Dini.....	75
Gambar 4. 5 Pojok Curhat.....	80
Gambar 4. 6 PUSPAGA.....	84
Gambar 4. 7 PUSPAGA.....	85
Gambar 4. 8 Pakta Integritas.....	91
Gambar 4. 9 Alur Penanganan Putus Sekolah.....	96
Gambar 4. 10 Alur Penanganan Putus Sekolah.....	100
Gambar 4.11 Penetapan Kampung Pancasila.....	108



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, Muhamad Nur, Endah Tri Anomsari, Alikha Novira, dan Sri Sudartini. "Collaborative governance in a mandated setting: shifting collaboration in stunting interventions at local level." *Development Studies Research* 10, no. 1 (2023).
- Agustini, Aully Grashinta, San Putra, Sukarman, Feliks Arifid, Jakub Saddam, Alridho Lubis, et al. *Metode Penelitian Kualitatif: Teori dan Pnduan Analisis Data Kualitatif*. Pertama. Deli Serdang: PT. Mifandi Mandiri Digital, 2023.
- Aini, Nurul, Al Awwaliyah, Wenti Krisnawati, dan Asep Saepuloh. "VISA : Journal of Visions and Ideas VISA : Journal of Visions and Ideas" 4, no. 1 (2024): 333–351.
- Ansell, Chris, dan Alison Gash. "Collaborative governance in theory and practice." *Journal of Public Administration Research and Theory* 18, no. 4 (2008): 543–571.
- Ansell, Chris, dan Jacob Torfing. "How does collaborative governance scale?" *How does Collaborative Governance Scale?* 43, no. 3 (2018): 1–20.
- BPS Kota Surabaya. "Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin di Kecamatan Mulyorejo (Jiwa), 2024." Last modified 2024. <https://surabayakota.bps.go.id/id/statistics-table/2/MzUyIzI=/jumlah-penduduk-menurut-jenis-kelamin-di-kecamatan-mulyorejo.html>.
- Cahyani, Syaharani, Ignatia Martha Hendrati, dan Wiryana Wardaya. "Peningkatan Partisipasi Masyarakat di Surabaya Untuk Mewujudkan Kampung Ramah Perempuan dan Anak." *Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Nusantara* 5, no. 2 (2024): 2299–2307.
- Cahyono, Anang Sugeng, Retno Sari Dewi², Soesilo Zauhar, dan Tjahjanulin. "Collaborative Governance Dalam Pelayanan Perlindungan Anak Di Indonesia." *JIST* 4, no. 3 (2023): 1–18.
- Creswell, John W. Creswell J. David. *RESEARCH DESIGN Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. Writing Center Talk over Time: A Mixed-Method Study*. Fifth Edit. Michigan: SAGE Publishing, 2018.
- Deviyanti, Kharisma Eka, dan Bagus Nuari Harmawan. "Collaborative Governance Dalam Program Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan Dan Anak." *Journal Publicuho* 6, no. 4 (2023): 1456–1464.
- Ermitajani Judi, Tjatur, Tias Dwi Jusnita, Eric Harianto, dan Nyoman Diah Utari Dewi. "Program Pemberdayaan Kesehatan Masyarakat Mandiri Melalui Kader Surabaya Hebat." *ABDI MASSA: Jurnal Pengabdian Nasional (e-ISSN: 2797-0493)* 3, no. 05 (2023): 39–49.
- Fattah Nasution, Abdul. *Metode Penelitian Kualitatif*. Diedit oleh DR. Meyniar

- Albina. Pertama. Bandung: CV. Harfa Creative, 2023.
- Haryoko, Sapto, Bahartiar, dan Fajar Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis)*. Badan Penerbit UNM, 2020.
- Hasanah, Hasyim. “Teknik- Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-ilmu Sosial).” *At-Taqaddum* 8, no. 1 (2017): 21.
- Hukum, Jurnal, Administrasi Publik, Fresy Widokarmeilani, dan Muhammad Roisul Basyar. “Sinergitas Kebijakan Peraturan Daerah No . 3 Tahun 2023 Tentang Penyelenggaraan Perlindungan Anak Berbasis KAS-RPA di Kota Surabaya,” no. September (2025).
- Huxham, Chris, S Vangen, dan C Huxham. “Public Management : An International Journal of Research and Theory The Challenge of Collaborative Governance,” no. November 2014 (n.d.): 37–41.
- Jamil, Mochamad, Tegowati, Mohammad Faisal, dan Ardilla Ayu Kirana. “Pengoptimalan kampung ramah perempuan dan anak.” *Jurnal Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat (JP2M)* 4, no. 1 (2023): 307–316.
- Jon Pierre, B. Guy Peters. *Governance, Politics and the State*. London: Macmillan., 2020.
- Kanon, Miranda. “The networked bureaucracy : reinventing formalization in the context of collaborative governance.” *Public Management Review* 26, no. 10 (2024): 2921–2942. <https://doi.org/10.1080/14719037.2023.2298230>.
- Kawulich, Barbara B. “FORUM: QUALITATIVE SOCIAL RESEARCH Participant Observation as a Data Collection Method” 6, no. 2 (2005).
- Kedua, Perubahan, dan Undang-undang Nomor. “35 2014 l. 2.,” no. 1 (n.d.).
- Kooiman, J. (2003). “Governing as Governance.” *SAGE Publications*. 85 (2003): 14.
- LENAMAHA, Piter Anderias, William DJANI, dan Laurensius Petrus SAYRANI. “Collaborative Governance in Handling Cases of Violence Against Women and Children in Kupang City.” *International Journal of Environmental, Sustainability, and Social Science* 6, no. 2 (2025): 371–386.
- MADE, I LAUT MERTHA JAYA. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Diedit oleh FIRA HUSAINI. 2 ed., 2020.
- Maris, Marselina, dan Esa Wahyu Endarti. “Analisis Partisipasi Masyarakat Dalam Mewujudkan Kampung Arek Suroboyo Ramah Perempuan & Anak Di Kelurahan Benowo Surabaya.” *Journal of Gender Equality and Social Inclusion (gesi)* 3, no. 2 (2024): 23–27.
- Nafisatur, M. “Metode Pengumpulan Data Penelitian.” *Metode Pengumpulan Data Penelitian* 3, no. 5 (2024): 4.

- Newman, Janet, Marian Barnes, Helen Sullivan, Andrew Knops, Janet Newman, Marian Barnes, Helen Sullivan, dan Andrew Knops. "of Social Policy : Public Participation and Collaborative Governance Public Participation and Collaborative Governance," no. 2004 (2015): 203–223.
- Nilmawiah, Ansar, Gunawan Bata Ilyas, dan Kurniawaty. "Institutional Design In Collaborative Governance In Childhood Prevention Program In Central Mamuju District." *International Journal of Environmental Sciences* 11, no. 9s (2025): 1074–1079.
- Novaria, Rachmawati, V. Rudy Handoko, Agus Sukristyanto, Kodrat Sunyoto, Dida Rahmadaniko, dan Aditya Danumaya. "Collaborative Governance in Developing Child-friendly Cities." *KnE Social Sciences* 10, no. 4 (2025): 286–295.
- Nurrisa, Fahriana, Dina Hermina, dan Norlaila. "Pendekatan Kualitatif dalam Penelitian : Strategi , Tahapan , dan Analisis Data Jurnal Teknologi Pendidikan Dan Pembelajaran (JTPP)." *Jurnal Teknologi Pendidikan Dan Pembelajaran (JTPP)* 02, no. 03 (2025): 5.
- Pabia, Yosia Sandi, Jun Matsunami, dan Leksono Subanu. "Collaborative Governance in Child-Friendly City Policy Implementation in Kendari City , Southeast Sulawesi Province , Indonesia" VI, no. 2 (2022): 249–266.
- Pemerintah Kota Surabaya. "KAK KASRPA SUB KEGIATAN ADVOKASI KEBIJAKAN DAN PENAMPINGAN PEMENUHAN HAK ANAK PADA LEMBAGA PEMERINTAH, NON PEMERINTAH, MEDIA DAN DUNIA USAHA KEWENANGAN KABUPATEN/KOTA TAHUN 2025," n.d.
- . "Kampung Pancasila Strategi Wali Kota Eri Maksimalkan Potensi Warga Surabaya, Atasi Masalah Dilingkungannya." *Jumat, 22 Agustus 2025*. Last modified 2025. <https://surabaya.go.id/id/berita/24123/kampung-pancasila-strategi-wali-kota-eri-maksimalkan-potensi-warga-surabaya-atasi-masalah-dilingkungannya>.
- Peraturan, Penetapan, Pemerintah Pengganti, Perlindungan Anak, Daerah-daerah Kota Besar Dalam, Lingkungan Propinsi, Jawa Timur, Jawa Tengah, et al. "WALIKOTA SURABAYA PROVINSI JAWA TIMUR" (2023).
- Putri, Berliana, dan Ertien Rining Nawangsari. "Political will of strategies to address child violence" 15, no. 3 (2024): 292–300.
- Putri, Dellia, Intan Wintari, dan Wilkien Pangestu. "Strategi Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Kampunge Arek Suroboyo Ramah Perempuan Dan Anak (Kas-Rpa) Di Kota Surabaya." *Senandika: Seminar Nasional Administrasi Publik Universitas Sultan Ageng Tirtayasa* (2024).
- Qomaruddin, Halimah Sa'diyah. "Kajian Teoritis tentang Teknik Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles dan Huberman." *Journal of Management, Accounting and Administration* 1, no. 2 (2024): 77–

Rahmawati, Vivi, Navira Gensa Mayla F, Windy Aprilia D, dan Erlino Dwi H. "COLLABORATION OF THE DEPARTMENT OF WOMEN ' S EMPOWERMENT AND CHILD PROTECTION , POPULATION CONTROL AND FAMILY PLANNING (DP3APKB) AND THE SURABAYA CHILDREN ' S FORUM IN REALIZING A CHILD-FRIENDLY CITY (KLA) IN SURABAYA" 23, no. 2 (2025): 163–171.

Rhodes, R. A.W. "The new governance: Governing without government." *From Government to Governance*, 2017.

Spradley, Perspektif, dan Miles Huberman. "Kajian Teoritis tentang Teknik Analisis Data dalam Penelitian Kualitatif." *Journal of Management, Accounting and Administration* 1, no. 2 (2024): 77–84.

Subhaktiyasa, Putu Gede. "Pendekatan Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif." *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 9, no. 4 (2024): 7.

Surabaya, Pemerintah Kota. "Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) SKPD Tahun 2025." 2025. Last modified 2025. Diakses Januari 29, 2025. <https://surabaya.go.id/id/page/0/23984/dokumen-pelaksanaan-anggaran-dpa-skpd-tahun-2025>.

Surabaya, Pemkot. "Kelurahan Cinta Statistik (Cantik) Surabaya Kelurahan Manyar Sabrangan." 2025. Last modified 2025. https://pemerintahan.surabaya.go.id/kelurahan_manyar_sabrangan.

Surabaya, Peraturan Walikota, Mekanisme Penyelenggaraan, Kota Layak, Dengan Rahmat, Tuhan Yang, Maha Esa, dan Walikota Surabaya. "PERWALI KOTA SURABAYA NOMOR 61 TAHUN 2024" (2024).

Tengah, Djawa, Tambahan Lembaran, dan Negara Republik. "WALI KOTA SURABAYA" (2025): 1–18.

Wawancara dengan Bapak Ahmad Zulkarnain , Selaku ketua RT 03 dengan Penulis, 28 Juni 2025. *No Title*, n.d.

Suparman, Ketua RW , wawancara oleh penulis, 20 Juli 2025, n.d.