

**TATA KELOLA KOLABORATIF PADA PENGEMBANGAN BADAN
USAHA MILIK DESA: ANALISIS UNIT PENGELOLAAN SAMPAH
DAN KETAHANAN PANGAN DI SEDATIGEDE, SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.sos.)
dalam bidang Ilmu Politik



Daniel Fajarai

NIM 10040122120

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

2026

PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Daniel Fajarai
NIM : 10040122120
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : Tata Kelola Kolaboratif pada Pengembangan Badan Usaha Milik Desa: Analisis Unit Pengelolaan Sampah dan Ketahanan Pangan Sedatigede, Sidoarjo.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain,
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 07 April 2026

Yang menyatakan


METERAI
TEMPEL
66F4AKX875243456
Daniel Fajarai

NIM 10040122120

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Daniel Fajarai

NIM : 10040122120

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul "*Tata Kelola Kolaboratif pada Pengembangan Badan Usaha Milik Desa: Analisis Unit Pengelolaan Sampah dan Ketahanan Pangan di Sedatigede, Sidoarjo*", saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 12 Maret 2026

Dosen Pembimbing,



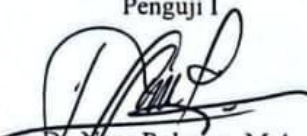
Dr. Noqir Rohman, M.A
NIP 198510192015031001

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi oleh Daniel Fajarai dengan judul "*Tata Kelola Kolaboratif pada Pengembangan Badan Usaha Milik Desa: Analisis Unit Pengelolaan Sampah dan Ketahanan Pangan Sedatigede, Sidoarjo*" telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 07 April 2026

Tim Penguji Skripsi

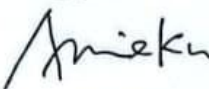
Penguji I



Dr. Noor Rohman, M.A.

NIP 198510192015031001

Penguji II



Dr. Anek Nurhayati, M.Si

NIP 196909071994032001

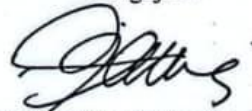
Penguji III



Dr. M. Zainor Ridho, S.Pd., M.Si

NIP 198007212009121005

Penguji IV



Aieng Widva Prakasita, M.A.

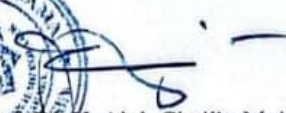
NIP 199502232020122025

Surabaya, 07 April 2026

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.

NIP 197306272000031002



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Daniel Fajarai
NIM : 10040122120
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik – Ilmu Politik
E-mail address : danielfajarai16@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Tata Kelola Kolaboratif pada Pengembangan Badan Usaha Milik Desa : Analisis Unit

Pengelolaan Sampah dan Ketahanan Pangan di Sedatigede, Sidoarjo

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 April 2026

Penulis

(Daniel Fajarai)

ABSTRAK

Fajarai, Daniel, 2026, - Tata Kelola Kolaboratif pada Pengembangan Badan Usaha Milik Desa: Analisis Unit Pengelolaan Sampah dan Ketahanan Pangan Sedatigede, Sidoarjo, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Penelitian ini mengkaji mengenai fenomena tata kelola kolaboratif dalam pengembangan BUMDes “Berdikari Abadi” di Desa Sedatigede, Kecamatan Sedati, Kabupaten Sidoarjo. Latar belakang penelitian berangkat dari tantangan pengelolaan BUMDes yang kerap terhambat keterbatasan sumber daya dan lemahnya kapasitas kelembagaan, sehingga mendorong perlunya sinergi multipihak lintas sektor. BUMDes Sedatigede telah menjalin kemitraan dengan PT. Veolia Services Indonesia pada unit TPS3R dan LSM Konservasi Indonesia (KOIN) pada unit ketahanan pangan sebagai respon atas permasalahan lingkungan dan sosial yang ada. Penelitian ini bertujuan menganalisis bagaimana dinamika kolaborasi antara pemerintah desa, pengelola BUMDes, pihak swasta, LSM, dan masyarakat berlangsung serta bagaimana keberlanjutannya dipertahankan. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan desain studi kasus, menggunakan kerangka *Collaborative Governance Regimes* (CGRs) oleh Emerson dan Nabatchi sebagai lensa analisis. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, lalu dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa political will Kepala Desa melalui dua Peraturan Desa menjadi pendorong utama kolaborasi. Kepercayaan antar aktor terbangun secara vertikal dan cenderung bertumpu pada relasi personal. Kolaborasi menghasilkan *output* nyata berupa peningkatan kapasitas pengelolaan sampah, panen ikan yang dijual terjangkau bagi warga, inovasi *waste to feed*, peningkatan Pendapatan Asli Desa, serta penyerapan tenaga kerja lokal hingga 90%. Penelitian menyimpulkan bahwa dinamika kolaborasi multipihak di BUMDes Sedatigede terlihat pada pola yang terbentuk dengan memperlihatkan perbedaan karakter antar mitra seperti kolaborasi dengan PT. Veolia Services Indonesia bersifat lebih formal dan terstruktur secara bisnis, sementara kolaborasi dengan LSM Konservasi Indonesia (KOIN) berpola informal namun tetap substantif dengan pendampingan intensif berbasis *capacity building*. Selain itu, ketergantungan pada peran personal Direktur BUMDes menjadikan keberlanjutan kolaborasi ini rentan, sehingga penguatan mekanisme tata kelola yang terinstitusionalisasi secara formal menjadi kebutuhan mendesak untuk jangka panjang.

Kata Kunci : Tata Kelola Kolaboratif, Badan Usaha Milik Desa Sedatigede, Collaborative Governance Regimes, Kemitraan Multipihak.

ABSTRACT

Fajarai, Daniel, 2026, - Collaborative Governance in the Development of Village-Owned Enterprises: An Analysis of the Waste Management and Food Security Unit in Sedatigede, Sidoarjo, Sunan Ampel State Islamic University, Surabaya.

This study examines the phenomenon of collaborative governance in the development of the “Berdikari Abadi” Village-Owned Enterprise (BUMDes) in Sedatigede Village, Sedati District, Sidoarjo Regency. The background of this study stems from the challenges of BUMDes management, which is often hampered by limited resources and weak institutional capacity, thereby encouraging the need for cross-sectoral multi-stakeholder synergy. BUMDes Sedatigede has established partnerships with PT. Veolia Services Indonesia in the TPS3R unit and the Indonesian Conservation NGO (KOIN) in the food security unit in response to existing environmental and social issues. This study aims to analyze the dynamics of collaboration between the village government, BUMDes managers, the private sector, NGOs, and the community, as well as how its sustainability is maintained. The method used is qualitative with a case study design, using the Collaborative Governance Regimes (CGRs) framework by Emerson and Nabatchi as the lens of analysis. Data was collected through in-depth interviews, observation, and documentation, then analyzed using the Miles and Huberman model.

The results of the study show that the political will of the Village Head through two Village Regulations is the main driver of collaboration. Trust between actors is built vertically and tends to rely on personal relationships. Collaboration produces tangible outputs in the form of increased waste management capacity, fish harvests that are affordable for residents, waste-to-feed innovations, increased Village Original Income, and local labor absorption of up to 90%. The study concluded that the dynamics of multi-stakeholder collaboration in BUMDes Sedatigede can be seen in the patterns that have formed, revealing differences in character between partners. For example, collaboration with PT. Veolia Services Indonesia is more formal and structured in a business sense, while collaboration with the NGO Konservasi Indonesia (KOIN) is informal but still substantive, with intensive assistance based on capacity building. Furthermore, dependence on the personal role of the BUMDes Director makes the sustainability of this collaboration vulnerable, making the strengthening of formally institutionalized governance mechanisms an urgent need for the long term.

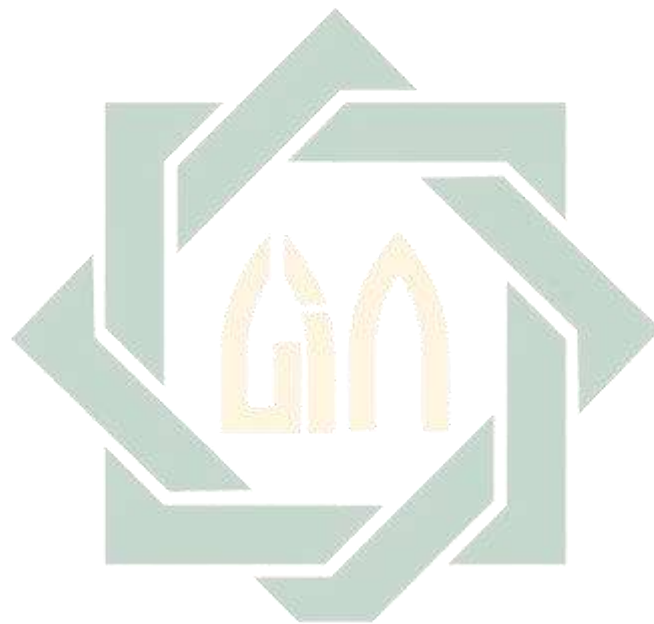
Keywords: *Collaborative Governance, Sedatigede Village-Owned Enterprise, Collaborative Governance Regimes, Multi-Stakeholder Partnership.*

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
LEMBAR PERSEMBAHAN	ii
MOTTO.....	iii
PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Definisi Operasional.....	12
F. Sistematika Pembahasan.....	14
BAB II KERANGKA TEORI DAN KONSEP.....	17
A. Penelitian Terdahulu	17
B. Teori dan Konsep.....	26
C. Kerangka Pemikiran	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Jenis Penelitian	36
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	37
C. Subjek Penelitian.....	37
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data	38
E. Teknik Validasi Data	41

F. Teknik Analisis Data	42
BAB IV PEMBAHASAN	45
A. Karakteristik Desa Sedatigede	45
1. Sejarah Desa Sedatigede.....	46
2. Kondisi Demografis Desa Sedatigede	50
B. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Sedatigede	53
1. Sejarah berdirinya BUMDes di Desa Sedatigede	54
2. Unit Usaha BUMDes Sedatigede	61
C. Kolaborasi Unit TPS3R Dan Korporasi Swasta	72
1. Kegagalan Kelembagaan dan Krisis Lingkungan	72
2. Jaringan Personal Sebagai Peluang Kemitraan.....	75
3. Dinamika Interaksi Multipihak	79
4. Dampak Kolaboratif Pada Aspek Sosial dan Lingkungan.....	96
5. Legitimasi Eksternal melalui Perdes dan Kinerja	98
6. Adaptasi Rezim Terhadap Fleksibilitas dan Kerentanan	101
D. Kolaborasi Unit Ketahanan Pangan dan LSM Konservasi Indonesia (KOIN)	104
1. Kepemilikan Aset Pokmas ke Peluang Kolaboratif.....	104
2. Jaringan Pengelola TPS Menjadi Peluang Kolaborasi	107
3. Negosiasi Multi pihak Terhadap Pemberdayaan	110
4. Aksi Kolaboratif pada Inovasi <i>Waste to Feed</i>	124
5. Legitimasi melalui Kinerja dan Jejaring.....	127
6. Ketergantungan Personal dan Keberlanjutan	130
E. Komparatif Unit TPS3R dan Unit Ketahanan Pangan	135
1. Latar Belakang Permasalahan.....	135
2. Perbedaan orientasi kolaborasi.....	136
3. Pola Kemitraan Antara Formal dan Informal.....	137
4. Perbedaan Fondasi Kepercayaan.....	140
5. Kondisi Mekanisme Tata Kelola	141
6. Arah Capaian Kolaborasi.....	142
7. Perbandingan Strategi Keberlanjutan	143

BAB V PENUTUP.....	145
DAFTAR PUSTAKA	151
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	157



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	38
Tabel 4. 1 Tingkat Pendidikan.....	51



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Integrative Framework the Collaborative Governance Regimes	31
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir Dalam Melihat Bentuk Pola Kolaborasi BUMDes Sedatigede	35
Gambar 4. 1 Lokasi Penelitian	45
Gambar 4. 2 Bagan Struktur Pemerintah Desa Sedatigede.....	50
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BUMDes Berdikari Abadi.....	60
Gambar 4. 4 Unit Usaha TPSR3.....	64
Gambar 4. 5 Piagam Pengelola Sektor Persampahan TPS3R Tingkat Jawa Timur	65
Gambar 4. 6 Piagam Pengolahan Sampah TPS3R Tingkat Kecamatan Sedati....	66
Gambar 4. 7 Unit Usaha Bank Sampah	67
Gambar 4. 8 Unit Usaha Ketahanan Pangan (Budidaya Perikanan).....	69
Gambar 4. 9 Unit Usaha Ketahanan Pangan (Ayam Petelor).....	71
Gambar 4. 10 Kunjungan Pihak PT. Veolia Services Indonesia ke BUMDes Sedatigede	76
Gambar 4. 11 CSR PT. Veolia Services Indonesia (Tosa).... Error! Bookmark not defined.	
Gambar 4. 12 CSR Veolia (Timbangan Digital).....	85
Gambar 4. 13 Mesin Press dari Supplier.....	92
Gambar 4. 14 Penyerahan CSR PT. Alter Trade Indonesia melalui LSM KOIN (Mesin Pencacah Sampah dan Bibit Ikan Lele).....	114
Gambar 4. 15 Penjualan Hasil Ketahanan Pangan	127
Gambar 4. 16 Studi Banding Pihak dari Kab. Pinrang (Mitra LSM KOIN).....	130

DAFTAR PUSTAKA

- Afandi, Muhamad Nur, and Salwa Rizki Aulia. "Strengthening the Management of 'Harta Sadesa' Village-Owned Enterprises (Voe) in Katapang Village, Bandung Regency, Through the Collaborative Governance Model." *Jurnal Ilmu Administrasi: Media Pengembangan Ilmu Dan Praktek Administrasi* 19, no. 2 (2022): 176–89. <https://doi.org/https://doi.org/10.31113/jia.v19i2.881>.
- Agustini, Aully Grashinta, San Putra, Sukarman, Feliks Arifid, Jakub Saddam, Alridho Lubis, et al. *Metode Penelitian Kualitatif: Teori Dan Pnduan Analisis Data Kualitatif*. Pertama. Deli Serdang: PT. Mifandi Mandiri Digital, 2023.
- Anggara, Anggi. "Pengaruh Alokasi Dana Desa Dan Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pendapatan Asli Desa." *Jurnal Syntax Admiration* 2, no. 3 (2021): 377–87. <https://doi.org/https://doi.org/10.46799/jsa.v2i3.200>.
- Ansell, Chris. "How Does Collaborative Governance Scale ?" 43, no. 3 (2015): 2. <https://doi.org/https://doi.org/10.1332/030557315X14353344872935>.
- Ansell, Chris, and Alison Gash. "Collaborative Governance in Theory and Practice." *Journal of Public Administration Research and Theory* 18, no. 4 (2008): 543–71. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>.
- Ayu, I Gusti, Gede Adi, and Ferry Jie. "Strengthening the Role of Corporate Social Responsibility in the Dimensions of Sustainable Village Economic Development." *Heliyon* 9, no. 4 (2023): e15115. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e15115>.
- Bakri, Muhiddin, Universiti Sains Islam, and Negeri Sembilan. "Collaborative Governance in Village-Owned Enterprises : A Case Study of Traditional Rice Field-Based BUMDes in Tubo Selatan." *Media Komunikasi Dan Dakwah* 15, no. 2 (2025): 4. <https://doi.org/10.35905/komunida>.
- Biddle, Jennifer C, and D Ph. "Improving the Effectiveness of Collaborative Governance Regimes : Lessons from Watershed Partnerships" 143, no. 9 (2017): 1–12. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)WR.1943-5452.0000802](https://doi.org/10.1061/(ASCE)WR.1943-5452.0000802).
- Creswell, John, and David Creswell. *Research Design: Qualitative, Quantitative, Adn Mixed Methods Approaches. Writing Center Talk over Time: A Mixed-Method Study*. London: Sage Publications, 2018. <https://doi.org/10.4324/9780429469237>.
- Dibyorini, MC Candra Rusmala, Aulia Widya Sakina, Anastasia Adiwirahayu, and Maghfira Abida. "Manifestasi Collaborative Governance: Mengorkestrasi Korporasi Rakyat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)." *Islamic Management and Empowerment Journal* 6, no. 1 (2024): 47–66. <https://doi.org/https://doi.org/10.18326/imej.v6i1.47-66>.
- Emerson, Kirk. "Collaborative Governance of Public Health in Low- and Middle-

- Income Countries : Lessons from Research in Public Administration.” *BMJ Global Health*, 2018, 3. <https://doi.org/10.1136/bmjgh-2017-000381>.
- Emerson, Kirk, Dale L Keyes, and Katherine M Mcknight. “Environmental Conflict Resolution : Evaluating Performance Outcomes and Contributing Factors.” *US Government Work and, as Such, Is in the Public Domain in the United States of America* 27, no. 1 (2009): 11. <https://doi.org/10.1002/crq>.
- Emerson, Kirk, and Tina Nabatchi. *Collaborative Governance Regimes*. Vol. 17. Washington, Dc: Georgetown University Press, 2015.
- . “Public Performance & Management Review Evaluating the Productivity of Collaborative Governance Regimes : A Performance Matrix.” *Public Performance & Management Review*, 2015, 8–10. <https://doi.org/https://doi.org/10.1080/15309576.2015.1031016>.
- Emerson, Kirk, Tina Nabatchi, and Stephen Balogh. “An Integrative Framework for Collaborative Governance.” *Journal of Public Administration Research and Theory* 22, no. 1 (2011): 1–29. <https://doi.org/10.1093/jopart/mur011>.
- Fadlurrahman, Fadlurrahman Fadlurrahman, Yuni Kurniasih Kurniasih, and Rizza Arge Winanta. “Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Dan Pengembangan Pariwisata Di Desa Ngargogondo Kecamatan Borobudur.” *Jurnal Pemerintahan Dan Politik* 7, no. 2 (2022): 29–35. <https://doi.org/10.36982/jpg.v7i2.2104>.
- Fattah Nasution, Abdul. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by DR. Meyniar Albina. Pertama. Bandung: CV. Harfa Creative, 2023.
- Firdausijah, R Taqwaty. “Collaborative Governance Model in Social Responsibility Program” 343, no. Icas (2019): 456. <https://doi.org/https://doi.org/10.2991/icas-19.2019.94>.
- Firmansyah, V.Z., V. Zaynul, and M. Ismowati. “Peran Bumdes Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat Dan Pendapatan Asli Desa Di Desa Cibeureum, Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bogor.” *Jurnal Ilmu Sosial* 1, no. 8 (2022): 853–64.
- Handraini, Helti, Aldri Frinald, and Lince Magriasti. “Konsep Desentralisasi Dan Otonomi Daerah Dalam Meningkatkan Kinerja Pemerintahan Desa Di Indonesia.” *Jurnal Professional* 11, no. 2 (2024): 601–8. <https://doi.org/https://doi.org/10.37676/professional.v11i2.7226>.
- Haryoko, Sapto, Bahartiar, and Fajar Arwadi. *Analisis Data Penelitian Kualitatif (Konsep, Teknik, & Prosedur Analisis)*. Badan Penerbit UNM, 2020.
- Hasanah, Hasyim. “Teknik- Teknik Observasi (Sebuah Alternatif Metode Pengumpulan Data Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial).” *At-Taqaddum* 8, no. 1 (2017): 21. <https://doi.org/10.21580/at.v8i1.1163>.
- Hilmawan, Rian, Yesi Aprianti, Diem Thi, Hong Vo, Rizky Yudaruddin, and Ratih

- Fenty. "Journal of Open Innovation : Technology , Market , and Complexity Rural Development from Village Funds , Village-Owned Enterprises , and Village Original Income." *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity* 9, no. 4 (2023): 100159. <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100159>.
- . "Rural Development from Village Funds , Village-Owned Enterprises , and Village Original Income." *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity* 9, no. 4 (2023): 100159. <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100159>.
- Indrayani, Ida Ayu Dewi, Ni Putu Anik Prabawati, and I Putu Dharmanu Yudhartha. "Collaborative Governance Berbasis Pentahelix Dalam Pengembangan Desa Wisata Berkelanjutan (Studi Kasus: Desa Wisata Taro, Kecamatan Tegallalang, Kabupaten Gianyar)." *Ethics and Law Journal: Business and Notary* 2, no. 1 (2024). <https://doi.org/10.61292/eljbn.151>.
- Kettl, Donald. "Managing Boundaries in American Administration The Collaboration Imperative." *Public Administration Review*, no. December (2006): 1–10.
- Lestari, Novita, and M. Arafat Hermana. "Analisis Yuridis Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (Bum Desa) Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa." *Jurnal Panji Keadilan : Jurnal Ilmiah Nasional Mahasiswa Hukum* 2, no. 2 (2019): 170–85. <https://doi.org/10.36085/jpk.v2i2.1171>.
- M Titioka, Baretha, Meny Huliselan, Abdullah Sanduan, Fransiska N Ralahallo, and Astrid J.D. Siahainenia. "Pengelolaan Keuangan BUMDes Di Kabupaten Kepulauan Aru." *Jurnal Pengabdian Masyarakat Jamak (Manajemen & Akuntansi)* 03, no. 01 (2020): 197–216. <https://doi.org/https://doi.org/10.31959/jpmj.v3i1.481>.
- Matto, Annika, Jeroen Candel, and Katrien Termeer. "Collaborative Governance in the Fight against Food Waste : A Strategy with Potential or a Waste of Time ?" *Public Administration and Policy (PAP)*, 2021.
- Nabatchi, Tina, Alessandro Sancino, and Mariafrancesca Sicilia. "Varieties of Participation in Public Services: The Who , When , and What of Coproduction." *The American Society for Public Administration*, 2017, 6. <https://doi.org/10.1111/puar.12765>.
- Nafisatur, M. "Metode Pengumpulan Data Penelitian." *Metode Pengumpulan Data Penelitian* 3, no. 5 (2024): 4. <https://doi.org/https://doi.org/10.56799/jceki.v3i5.5181>.
- Natalia, and Supardal. "Kolaborasi Pemerintah Desa Dan Masyarakat Dalam Mewujudkan Desa Mandiri Dan Sejahtera (Studi Kasus Di Desa Semantun Jaya, Kecamatan Jelai Hulu, Kabupaten Ketapang, Provinsi Kalimantan Barat)" 5, no. 2 (2025): 4–6.

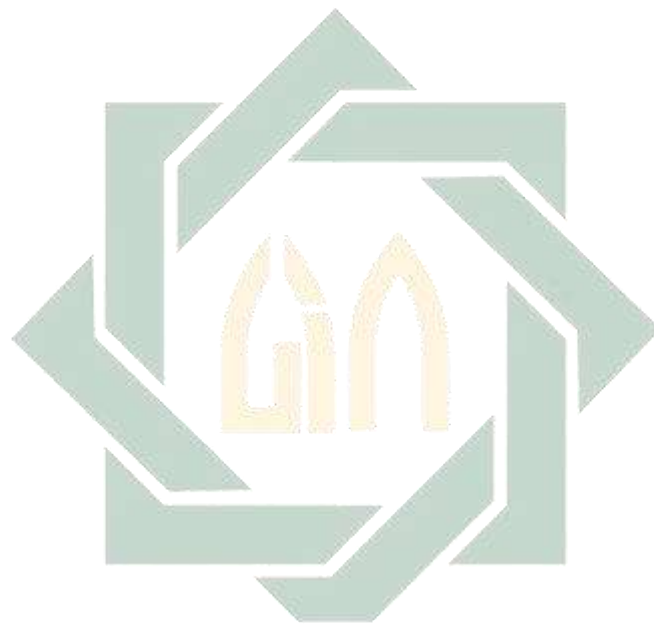
<https://doi.org/https://doi.org/10.51878/social.v5i2.5742>.

- Noor, Muhammad, Falih Suaedi, and Antun Mardiyanta. *Collaborative Governance: Sebuah Tinjauan Teoritis Dan Praktik*. Yogyakarta: CV. Bildung Nusantara, 2022.
- Nurhayati, Neni. "Meningkatkan Motivasi Pelayanan Publik Melalui Tata Kelola Kolaboratif: Integrasi Faktor-Faktor Kunci," 25, 2025.
- Nurrisa, Fahriana, Dina Hermina, and Norlaila. "Pendekatan Kualitatif Dalam Penelitian: Strategi, Tahapan, Dan Analisis Data Jurnal Teknologi Pendidikan Dan Pembelajaran (JTTP)." *Jurnal Teknologi Pendidikan Dan Pembelajaran (JTTP)* 02, no. 03 (2025): 5.
- Ostrom, Elinor. *Governing the Commons*. United Kingdom: Cambridge University, 1990.
- Permatasari, Arini. "Collaborative Governance BUMD Desa Margaasih Kabupaten Bandung." *Reformasi* 13, no. 1 (2023): 25–33. <https://doi.org/10.33366/rfr.v13i1.4370>.
- Putri Aditray, Tiara. "Pendampingan Legalitas BUMDes Bina Margaasih Melalui Program MBKM Membangun Desa." *Jurnal Pengabdian Dan Pemberdayaan Masyarakat* 3, no. 2 (2025): 63–75. <https://doi.org/10.15575/commen.v3i2.1668>.
- Qomaruddin, Halimah Sa'diyah. "Kajian Teoritis Tentang Teknik Analisis Data Dalam Penelitian Kualitatif: Perspektif Spradley, Miles Dan Huberman." *Journal of Management, Accounting and Administration* 1, no. 2 (2024): 77–84. <https://doi.org/https://doi.org/10.52620/jomaa.v1i2.93>.
- Retnawati, Retno. "Kolaborasi State – Non State Dalam Tata Kelola Pengembangan Bumdes Di Desa Kembangan Kecamatan Kebomas Kabupaten Gresik." *Journal Politique* 4, no. 2 (2024): 187–202. <https://doi.org/https://doi.org/10.15642/politique.2024.4.2.176-191>.
- Rochmatin, Laily, Slamet Muchsin, Program Magister, Ilmu Administrasi, Universitas Islam Malang, Jawa Timur, Dosen Prodi, et al. "Collaborative Governance Dalam Tata Kelola Pariwisata Berkelanjutan Di Desa Wisata Kertosari" 16, no. 2 (2025): 74–89. <https://doi.org/https://doi.org/10.23969/kebijakan.v16i02.16741>.
- Samosir, Winata Masniari, Wahyu Agani, Nuraisya Handyka Puteri, Firhan Ardiansyah, and Fransiska Devy Lorang. "Tata Kelola Kolaboratif Dalam Pembangunan Ekonomi Lokal: Studi Kasus BUMDes Guwosari Maju Sejahtera." *POLITIKA: Jurnal Ilmu Politik* 16, no. 1 (2025): 31–51. <https://doi.org/10.14710/politika.16.1.2026.31-51>.
- Saputra, Robert, Tomáš Havlíček, and Marhadi Marhadi. "Collaborative Rural Governance Strategy to Enhance Rural Economy Through Village-Owned Enterprise Using Soft System Methodology" 16, no. 2 (2025): 5.

<https://doi.org/10.2478/danb-2025-0007>.

- Setiono, Dede Puji, and Agustina Kustulasari. "Making Collaboration Work : A Systematic Multidimensional Review of Collaborative Governance" 15, no. 2 (2025): 9. <https://doi.org/10.31289/jap.v15i2.15371>.
- Subekti, Tia, and Irma Fitriana Ulfah. "Collaborative Governance Pada Bumdes Ketapanrame Kabupaten Mojokerto." *Journal of Governance Innovation* 5, no. 1 (2023): 161–74. <https://doi.org/https://doi.org/10.36636/jogiv.v5i1.2110>.
- Subhaktiyasa, Putu Gede. "Pendekatan Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif." *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 9, no. 4 (2024): 7. <https://doi.org/https://doi.org/10.29303/jipp.v9i4.2657>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif*. Ketiga. Bandung: ALFABETA, 2024.
- Syarih, Moh, and Hajjatul Mabrurroh. "Optimalisasi Peran BUMDes Dalam Pengelolaan Sustainable Food Security Berbasis Produk Lokal Desa." *Economics & Education Journal* 7, no. 3 (2025): 8. <https://doi.org/https://doi.org/10.33503/ecoducation.v7i3.2330>.
- Tarigan, Ridawaty, R. Hamdani Harahap, and Heri Kusmanto. "Tata Kelola BUMDes Gajah Mandiri Desa Bakal Gajah Kecamatan Silima Pungga-Pungga Kabupaten Dairidalam Rangka Peningkatan Pendapatan Asli Desa." *Perspektif* 13, no. 4 (2024): 994–1003. <https://doi.org/10.31289/perspektif.v13i4.12257>.
- Tasya, Nur. "Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Dan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014." *Jurnal Hukum* 06, no. 03 (2025): 4–5. <https://doi.org/https://doi.org/10.54209/judge.v6i03.1488>.
- Tegila, Ling Liana, Saharin Bumulo, and Dewinta Rizki R Hatu. "Analisis Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Bumdes Sebagai Sarana Peningkatan Ekonomi" 5, no. 1 (2026): 5. <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/riggs.v5i1.6531>.
- Yudistya, Daniel, Debora Wintriarsi, Aloysia Desy, Oscar Chrismadian, Ivana Elysia, and Ignatius Novianto. "Peran Kemitraan Dalam Implementasi Konsep Keberlanjutan Pada BUMDes Dan Lembaga Swadaya Masyarakat Di Yogyakarta" 4, no. 2 (2024): 4. <https://doi.org/https://doi.org/10.36728/ganesha.v4i2.3482>.
- Yusuf, Edy. Wibowo, Edi. "Pengembangan Desa Mandiri Melalui Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Padang Kalua." *Mujtama Jurnal Pengabdian Masyarakat* 13, no. 1 (2016). <https://doi.org/10.32528/mujtama.v3i1.8705>.
- Zakry, Lulu Amanda. "Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Intan Anyar Berbasis Collaborative Governance Di Desa Sungai Kijang Kecamatan Rawas Ulu Kabupaten Musi Rawas Utara Provinsi Sumatera Selatan" 13, no.

1 (2025). <https://doi.org/https://doi.org/10.35450/jip.v13i1.1015>.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A