

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM PENDEKATAN EFISIENSI
ANGGARAN UNTUK PENGUATAN MUTU PENDIDIKAN
DI MTS DARUL ULUM WARU SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

MUSYAROFATUS SANIA PUTRI WARDOYO

06040321088



Dosen Pembimbing I

Dr. Lilik Huriyah, M.Pd
NIP.198002102011012005

Dosen Pembimbing II

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MUSYAROFATUS SANIA PUTRI WARDOYO
NIM : 06040320188
Judul : Strategi Kepala Madrasah Dalam Pendekatan Efisiensi
Anggaran Untuk Penguatan Mutu Pendidikan di MTS Darul
Ulum Waru Sidoarjo

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 19 Juni 2025



Musyarafatus Sania Putri Wardoyo
06040321088

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh :

NAMA : MUSYAROFATUS SANIA PUTRI WARDOYO
NIM : 06040321088
JUDUL : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
PENDEKATAN EFISIENSI ANGGARAN UNTUK
PENGUATAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

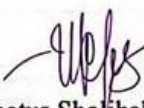
Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 16 Juni 2025

Pembimbing I


Dr. Lilik Huriyah M.Pd
NIP. 198002102011012005

Pembimbing II


Ni'matus Sholihah M.Ag
NIP. 197308022009012003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Musyarofatus Sania Putri Wardoyo ini telah di pertahankan di depan Tim

Penguji Skripsi

Surabaya, 01 Juli 2025

Mengesahkan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Dekan,



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S. Ag., M. Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I

Nur Fitriatin, S. Ag., M. Ed
NIP. 196701121997032001

Penguji II

Machfud Bachtiyar, M. Pd. I
NIP. 197704092008011007

Penguji III

Dr. Lilik Huriyah, M. Pd. I
NIP. 198002102011012005

Penguji IV

Ni'matus Sholihah, M. Ag
NIP. 197308022009012003

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MUSYAROFATUS SANIA PUTRI WARDOYO
NIM : 06040321088
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : musyarofatussania@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM PENDEKATAN EFISIENSI
ANGGARAN UNTUK PENGUATAN MUTU PENDIDIKAN DI MTS DARUL ULUM
WARU SIDOARJO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Juni 2025

Penulis

Musyarofatus Sania P.W

ABSTRAK

Musyarofatus Sania Putri Wardoyo, (06040321088), 2025. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Pendekatan Efisiensi Anggaran Untuk Penguatan Mutu Pendidikan di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo*. Skripsi Program Strata Satu (S-1) Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Dosen Pembimbing I Dr. Lilik Huriyah, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Ni'matus Sholihah, M.Ag.

Mutu pendidikan tidak dapat dilepaskan dari aspek pengelolaan anggaran yang efektif dan efisien. Di tengah keterbatasan dana, kepala madrasah dituntut memiliki strategi yang tepat agar sumber daya finansial yang tersedia dapat dimaksimalkan untuk kepentingan peningkatan kualitas pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan anggaran di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo, pendekatan efisiensi anggaran yang diterapkan, dan penguatan mutu pendidikan melalui efisiensi anggaran di madrasah tersebut.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Subjek penelitian meliputi kepala madrasah, wakil kepala, bendahara, dan pihak-pihak terkait di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan anggaran di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo meliputi perencanaan berbasis skala prioritas, penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Madrasah (RKAM) secara partisipatif bersama komite madrasah, serta penerapan prinsip transparansi dan akuntabilitas. Evaluasi kinerja dilakukan secara berkala untuk memastikan efektivitas penggunaan anggaran. Kepala madrasah menerapkan efisiensi anggaran melalui pembentukan Badan Usaha Milik Madrasah (BUMM) yang terdiri dari tiga unit usaha, yaitu kantin, pertokoan madrasah, dan unit simpan pinjam, sebagai sumber pendanaan alternatif untuk menopang kebutuhan operasional madrasah. Penerapan efisiensi anggaran berdampak positif terhadap penguatan mutu pendidikan, terutama dalam pengembangan sarana dan prasarana pembelajaran, peningkatan kompetensi guru melalui pelatihan, serta peningkatan fasilitas belajar peserta didik, yang pada akhirnya berkontribusi pada capaian akademik maupun non-akademik madrasah.

Kata Kunci : Strategi Kepala Madrasah, Efisiensi Anggaran, Mutu Pendidikan.

DAFTAR ISI

| | |
|--|------------|
| HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI | ii |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING | iii |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI | v |
| MOTTO | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 12 |
| C. Tujuan Penelitian | 12 |
| D. Manfaat Penelitian | 13 |
| E. Definisi Konseptual | 14 |
| F. Keaslian Penelitian | 17 |
| G. Sistematika Pembahasan | 19 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 22 |
| A. Strategi Kepala Madrasah | 22 |
| a. Definisi Strategi Dalam Pendidikan | 22 |
| b. Definisi Kepala Sekolah/Madrasah Dalam Pendidikan..... | 24 |
| c. Peran Strategis Kepala Madrasah di Lembaga Pendidikan | 25 |
| d. Peran Kepala Sekolah Dalam Pengelolaan Keuangan Sekolah | 29 |
| B. Pendekatan Efisiensi Anggaran | 34 |
| a. Pengertian Efisiensi Secara Umum | 34 |
| b. Pengertian Anggaran Dalam Lembaga Pendidikan..... | 35 |
| c. Pendekatan Dalam Pengelolaan Anggaran Pendidikan..... | 37 |
| d. Pengalokasian Anggaran Pendidikan | 39 |

| | | |
|----------------|---|------------|
| C. | Mutu Pendidikan | 43 |
| a. | Definisi Mutu Pendidikan | 43 |
| b. | Indikator Mutu Pendidikan | 47 |
| BAB III | METODE PENELITIAN | 51 |
| A. | Jenis Penelitian | 51 |
| B. | Kehadiran Peneliti | 52 |
| C. | Lokasi Penelitian | 53 |
| D. | Subjek Penelitian | 53 |
| E. | Informan Penelitian | 54 |
| F. | Tahap Penelitian | 54 |
| G. | Metode Pengumpulan Data | 56 |
| H. | Teknik Analisis Data | 58 |
| I. | Keabsahan Data | 59 |
| BAB IV | HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 63 |
| A. | DESKRIPSI SUBJEK PENELITIAN | 63 |
| a. | Sejarah Singkat Berdirinya Madrasah | 63 |
| b. | Visi dan Misi Madrasah | 67 |
| c. | Tujuan Madrasah | 68 |
| d. | Keadaan Sarana Prasarana Madrasah | 69 |
| e. | Struktur Organisasi Madrasah | 70 |
| B. | HASIL PENELITIAN | 74 |
| a. | Strategi Pengelolaan Anggaran | 74 |
| b. | Pendekatan Efisiensi Anggaran..... | 79 |
| c. | Penguatan Mutu Pendidikan Melalui Efisiensi Anggaran | 83 |
| C. | PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN | 86 |
| a. | Pembahasan Strategi Pengelolaan Anggaran | 86 |
| b. | Pembahasan Pendekatan Efisiensi Anggaran | 92 |
| c. | Pembahasan Penguatan Mutu Pendidikan Melalui Efisiensi Anggaran | 98 |
| BAB V | PENUTUP | 102 |
| A. | Kesimpulan | 102 |
| B. | Saran | 103 |

DAFTAR PUSTAKA

Abdul Rahman, Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran Daerah Berbasis Kinerja, Jurnal Ilmu administrasi, Volume VII, No. 4, Desember 2010.

Andi Pratowo. (2011). Memahami Metode Penelitian. Jakarta : Ar-ruzz Media, 3.

Amtu. Manajemen Pendidikan.

Arwani, Ma'ruf, M., Faizin, & Nur, R. (2023). Mengoptimalkan Investasi Pendidikan: Pendekatan Strategis Manajemen Produksi Dan Efisiensi Anggaran Pendidikan. *Ico Edusha* 2023, 4(1).

<https://prosiding.stainim.ac.id/index.php/prd/article/view/476/pdf>

Burhan Bungin. (2011). Penelitian Kualitatif. Jakarta : Prenada Media Group.

Dinda Fitri Monita, Pemanggaranan Dalam Pendidikan.

E. Mulyasa. (2009). Manajemen Berbasis Sekolah, PT Remaja Rosdakarya.

Ferdi W. P. (2013). Pemanggaranan Pendidikan : Suatu Kajian Teoritis. Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan.

Fransiskus Xaverius Sadikin. (2005). Tip dan Trik Menguatkan Efisiensi, Produktivitas dan Profitabilitas. ANDI.

Husaini Usman dan Purnomo Setyadi Akbar, Metodologi Penelitian Sosial, (Jakarta : PT Bumi Aksara, 2000), Cet. 3.

Ibnu Syamsi. (2004). Efisiensi, Sistem, dan Prosedur Kerja, Bumi Aksara, Jakarta.

- Lexy Moleong, Metodologi Penelitian Kualitatif. (Bandung : PT Remaja Rosdakarya, 2002).
- Moh. Kasiran. Metodologi Penelitian Kuantitatif-Kualitatif. (Yogyakarta : Sukses Offset, 2010).
- Mulyadi, Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Mutu (Malang: UIN Maliki Press, 2010).
- Nanang Fattah, Ekonomi dan Pemanggaranan Pendidikan (Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 2002).
- Noer Rohmah dan Zainal Fanani, Pengantar Manajemen Pendidikan (Malang: Madani, 2017).
- Rahman, A. (2017). MENGUATKAN KUALITAS PENDIDIKAN Abstract : The concept of education quality means that all the ability of educational institutions to fulfill all the desires of their customers , in this case students . The main driver in allocating these resources is bu. *Jurnal Eklektika*, 5(April).
- P. Joko Subagyo, Metode Penelitian, (Jakarta : PT. Rineka Cipta, 2006).
- Putri, U. H. (2019). Efektivitas dan Efisiensi Pemanggaranan Pendidikan. Open Science Framework.
- Poewadarminta. W.J.S.(2003). Kamus Umum Bahasa Indonesia, Jakarta: Balai Pustaka.
- Syahu Sugian, Kamus Manajemen (Mutu), (Jakarta: Gramedia, 2006).

Sugiyono, Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D, (Bandung : Alfabet, 2009).

Stoner, Manajemen, Edisi Bahasa Indonesia, (Jakarta: PT. Prenhallindo, 2010).

Sudarmono, Lias Hasibuan, & Kasful Anwar Us (2021) , Pemanggaranan Pendidikan. Jurnal Manajemen Pendidikan dan Ilmu Sosial



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A