

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN LAZNAS  
YDSF SURABAYA MENGGUNAKAN METODE PENGUKURAN  
*INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)***

**SKRIPSI**

Oleh

**ZIRLI ARINALHAQ**

**NIM : 08040521068**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2026**

## PERNYATAAN

Saya, Zirli Arinalhaq, 08040521068, menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 10 Juni 2026



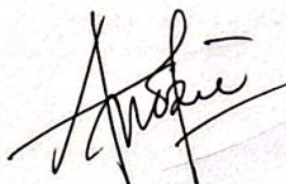
Zirli Arinalhaq  
NIM. 08040521068

## **PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQOSAH**

Surabaya, 18 Mei 2026

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing,



Dr. Andriani Samsuri, S.SOS. MM.  
NIP. 197608022009122002

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN LAZNAS YDSF  
SURABAYA MENGGUNAKAN METODE PENGUKURAN  
INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)**

Oleh

**ZIRLI ARINALHAQ**

**NIM : 08040521068**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada  
Tanggal 10 Juni 2026 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk  
diterima

Susunan Dewan Penguji:

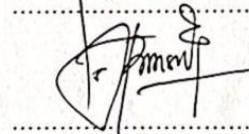
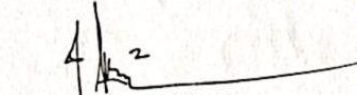
1. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos, MM.  
NIP. 197608022009122002  
(Penguji 1)

2. Dr. Atok Syihabuddin, MEI  
NIP. 198501022023211011  
(Penguji 2)

3. Basar Dikuraisyin, M.H  
NIP. 198811292019031009  
(Penguji 3)

4. Siti Kalimah, M.Sy  
NIP. 198707272022032001  
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 10 Juni 2026



Dr. Djul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Zirli Arinalhaq  
NIM : 08040521068  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat Dan Wakaf  
E-mail address : ziriarinal02@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN LAZNAS YDSF SURABAYA MENGGUNAKAN  
METODE PENGUKURAN INTERNATIONAL STANDARD OF ZAKAT MANAGEMENT (ISZM)

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Juni 2026

Penulis

(Zirli Arinalhaq)

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan LAZNAS YDSF Surabaya menggunakan metode *International Standard Of Zakat Management (ISZM)* pada periode 2022-2024. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif dengan pendekatan deskriptif, sedangkan data yang digunakan merupakan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan YDSF Surabaya. Analisis dilakukan melalui pengukuran dua variabel utama ISZM, yaitu efisiensi dan kapasitas, dengan indikator rasio beban program, rasio beban operasional, rasio beban penghimpunan, rasio efisiensi penghimpunan, rasio pertumbuhan penerimaan utama, rasio pertumbuhan beban program, dan rasio modal kerja.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada variabel efisiensi, rasio beban program memperoleh rata-rata 54,82% yang tergolong kurang efisien, sedangkan rasio beban operasional sebesar 8%, rasio beban penghimpunan sebesar 0,11%, dan rasio efisiensi penghimpunan sebesar 0,22% tergolong efisien. Pada variabel kapasitas, rasio pertumbuhan penerimaan utama memperoleh rata-rata 19,18% dan rasio pertumbuhan beban program 15,35% yang tergolong cukup baik, sedangkan rasio modal kerja memperoleh rata-rata 0,086 yang tergolong tidak baik.”

Secara keseluruhan, kinerja keuangan YDSF Surabaya menunjukkan hasil yang efisien dan cukup baik, namun masih diperlukan perbaikan pada aspek efisiensi penyaluran program dan kecukupan modal kerja agar sesuai dengan standar ISZM.

Oleh karena itu, disarankan YDSF Surabaya untuk mengoptimalkan rasio beban program agar dana yang disalurkan kepada mustahik dapat lebih efisien dan tepat sasaran, selain itu lembaga perlu mempertahankan efisiensi dan kapasitas yang sudah baik sambil terus memperbaiki aspek yang belum memenuhi standar.

**Kata Kunci : Kinerja Keuangan, YDSF Surabaya, ISZM, Efisiensi, Kapasitas.**

## ABSTRACT

This study aims to analyze the financial performance of LAZNAS YDSF Surabaya using the International Standard of Zakat Management (ISZM) method for the 2022–2024 period. The research method used is quantitative research with a descriptive approach, while the data used are secondary data obtained from YDSF Surabaya's financial reports. The analysis was carried out by measuring the two main ISZM variables, namely efficiency and capacity, with the indicators of program expense ratio, operational expense ratio, fundraising expense ratio, fundraising efficiency ratio, main revenue growth ratio, program expense growth ratio, and working capital ratio.

The results of the study show that in the efficiency variable, the program expense ratio obtained an average of 54.82%, which is classified as less efficient, while the operational expense ratio of 8%, the fundraising expense ratio of 0.11%, and the fundraising efficiency ratio of 0.22% are classified as efficient. In the capacity variable, the main revenue growth ratio obtained an average of 19.18% and the program expense growth ratio of 15.35%, both of which are classified as quite good, while the working capital ratio obtained an average of 0.086, which is classified as poor.

Overall, the financial performance of YDSF Surabaya shows efficient and quite good results, but still needs improvement in the efficiency of program distribution and the adequacy of working capital to comply with ISZM standards.

Therefore, it is recommended that YDSF Surabaya optimize the program burden ratio so that funds distributed to mustahik can be more efficient and on target, in addition, the institution needs to maintain good efficiency and capacity while continuing to improve aspects that do not meet the standards.

**Keywords : Financial Performance, YDSF Surabaya, ISZM, Efficiency, Capacity.**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI / MUNAQOSAH .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah.....</b>	<b>8</b>
<b>1.3 Rumusan Masalah.....</b>	<b>9</b>
<b>1.4 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>9</b>
<b>1.5 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1 Landasan teori.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.1 Definisi Pengukuran.....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.2 Kinerja Keuangan.....</b>	<b>12</b>
<b>2.1.3 Tingkat Efisiensi dan Kapasitas Kinerja Keuangan.....</b>	<b>17</b>
<b>2.2 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>25</b>
<b>2.3 Kerangka Pemikiran.....</b>	<b>31</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
<b>3.1 Jenis Penelitian .....</b>	<b>34</b>
<b>3.2 Tempat dan Waktu .....</b>	<b>34</b>
<b>3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.1 Populasi.....</b>	<b>35</b>
<b>3.3.2 Sampel.....</b>	<b>36</b>
<b>3.4 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>36</b>
<b>3.4.1 Jenis Data.....</b>	<b>36</b>
<b>3.4.2 Sumber Data.....</b>	<b>37</b>

<b>3.5</b>	<b>Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>38</b>
<b>3.5.1</b>	<b>Variabel Efisiensi .....</b>	<b>38</b>
<b>3.5.2</b>	<b>Variabel kapasitas.....</b>	<b>39</b>
<b>3.6</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>40</b>
<b>3.7</b>	<b>Teknik Analisis Data.....</b>	<b>41</b>
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>43</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>.....</b>	<b>43</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>43</b>
<b>4.2</b>	<b>Deskripsi Hasil Penelitian .....</b>	<b>46</b>
<b>4.3</b>	<b>Hasil Penelitian .....</b>	<b>49</b>
<b>4.4</b>	<b>Pembahasan.....</b>	<b>51</b>
<b>BAB V</b>	<b>.....</b>	<b>60</b>
<b>PENUTUP</b>	<b>.....</b>	<b>60</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan.....</b>	<b>60</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran.....</b>	<b>60</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>.....</b>	<b>68</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

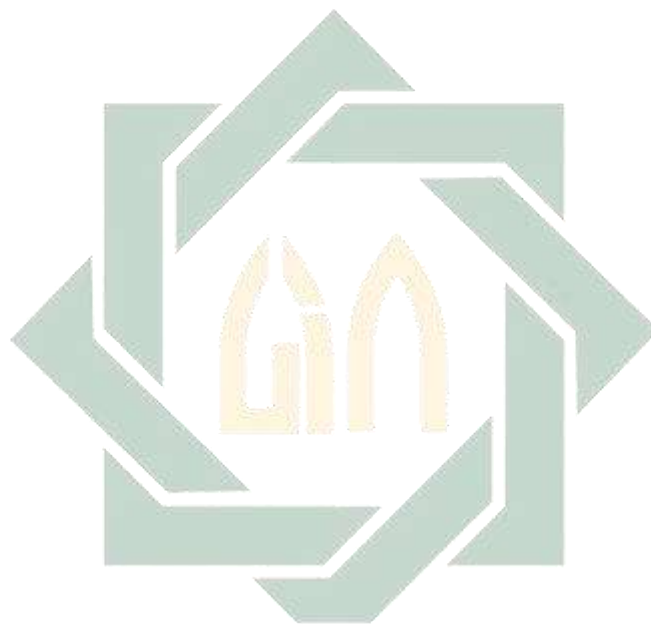
Tabel 1. 1 Perkembangan Penerimaan dan Penyaluran YDSF Surabaya Tahun 2022-2024 .....	3
Tabel 2. 1 Variabel Efisiensi Pengukuran kinerja Keuangan ISZM.....	23
Tabel 2. 2 Penelitian Tedahulu .....	26
Tabel 3. 1 Variabel Efisiensi Pengukuran Kinerja Keuangan ISZM .....	38
Tabel 3. 2 Variabel Kapasitas Pengukuran Kinerja Keuangan ISZM.....	39
Tabel 3. 3 Klasifikasi Perhitungan Variabel Efisiensi Rasio ISZM.....	42
Tabel 3. 4 Klasifikasi Perhitungan Variabel Kapasitas Rasio ISZM .....	42
Tabel 4. 1 Penerimaan dan Penyaluran YDSF Surabaya Periode 2022-2024.....	45
Tabel 4. 2 Variabel Efisiensi YDSF .....	46
Tabel 4. 3 Variabel Kapasitas YDSF.....	48
Tabel 4. 4 Hasil Perhitungan Variabel Efisiensi Tahun 2022-2024.....	49
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Variabel Kapasitas Tahun 2022-2024 .....	50



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual .....	34
------------------------------------	----



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Alfina, R., & Putra, P. (2021). Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) (Studi pada Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Republika). *Paradigma*, 18(1), Article 1. <https://doi.org/10.33558/paradigma.v18i1.2669>
- Ass, S. B. (2020). Analisis rasio solvabilitas dan profitabilitas untuk mengukur kinerja Keuangan Pada PT. Mayora Indah Tbk. *BRAND Jurnal Ilmiah Manajemen Pemasaran*, 2(2), Article 2.
- Ayulestari, I. (2023). *Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Zakat Baznas Provinsi Kalimantan Barat Dengan Metode International Standard Of Zakat Management (ISZM)* [Thesis, IAIN Pontianak]. <https://digilib.iainptk.ac.id/xmlui/handle/123456789/4083>
- Azwari, P. C., Rijal, K., Safitri, N., & Saputra, R. (2019). The Financial Performance Measurement Model Modification Using Tools of Ritchi Kolodinsky and International Zakat Standard of Management (ISZM). *Indonesian Conference of Zakat-Proceedings*, 137–159. <https://iconzbaznas.com/submission/index.php/proceedings/article/view/149>
- Bastiar, Y., & Bahri, E. S. (2019). Model Pengukuran Kinerja Lembaga Zakat di Indonesia. *Ziswaf: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 6(1), Article 1. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v1i1.5609>

- Beik, I. (2015, November 26). *Towards International Standardization of Zakat System*. <https://doi.org/10.13140/RG.2.1.4490.1207>
- Beik, I. S., & Arsyianti, L. D. (2016). Measuring Zakat Impact On Poverty And Welfare Using Cibest Model. *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance*, 1(2), Article 2. <https://doi.org/10.21098/jimf.v1i2.524>
- Citra, O. L., & Hariyadi, R. (2024). Analisis Kinerja Keuangan Baznas Provinsi Bengkulu Dengan Metode Iszm. *Al-Intaj : Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 10(1), Article 1.
- Dubelta, S. J., Tasya, S. A., Trianto, S., Anggrayani, V., & Sisdianto, E. (2024). Analisis Rasio Keuangan Organisasi Pengelola Zakat: Studi Kasus Kota/Kabupaten Di Indonesia. *Jurnal Nuansa : Publikasi Ilmu Manajemen Dan Ekonomi Syariah*, 2(2), Article 2. <https://doi.org/10.61132/nuansa.v2i2.874>
- Fajar, S. F., & Darna. (2024). Analysis of Financial Performance Using the Allocation to Collection Ratio (ACR) and International Standard of Zakat Management (ISZM) Method. *KnE Social Sciences*, 9(25), 213–227. <https://doi.org/10.18502/kss.v9i25.16967>
- Fitriana, A. Q. Z. (2019). *Tingkat Efisiensi dan Kapasitas Lembaga Amil Zakat dengan Standar Pengukuran International Standard of Zakat Management (LSZM)* [Thesis]. <https://repository.unej.ac.id/xmlui/handle/123456789/92112>

- Fitriana, N. (2023). *Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Dana Sosial Al-Falah Jember* [Undergraduate, UIN KHAS Kiai Haji Achmad Siddiq Jember]. <http://digilib.uinkhas.ac.id/25589/>
- Gere, M. F. (2015). *View Of Pengaruh Kinerja Keuangan Terhadap Harga Saham Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Indonesia*. <https://jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id/index.php/jirm/article/view/3468/3484>
- Jadid, P., & Wardani, L. (2023). Analisis Kinerja Keuangan Dengan Menggunakan Metode Value For Money Pada Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat Periode 2018-2020. *Journal Keuangan : Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mataram*, 1(1), 56–67.
- Kaplan, R. S. (1996). *The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action—Book—Faculty & Research—Harvard Business School*. <https://www.hbs.edu/faculty/Pages/item.aspx?num=8831>
- Luntajo, M. M. R., & Hasan, F. (2023). Optimalisasi Potensi Pengelolaan Zakat di Indonesia melalui Integrasi Teknologi. *Al-'Aqdu: Journal of Islamic Economics Law*, 3(1), 14–28.

- Merdeka, N. A. E. P., & Muid, D. (2022). Analisis Akuntabilitas, Transparansi, dan Efisiensi Pengelolaan Zakat Di Indonesia: Studi Kasus Organisasi Pengelola Zakat Skala Nasional. *Diponegoro Journal of Accounting*, 11(1), Article 1. <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/accounting/article/view/33075>
- Pertiwi, I. S. M., & Ghofur, R. A. (2021). Optimalisasi Potensi Zakat: Faktor Yang Mempengaruhi Muzzaki Membayar Zakat Di Baznas Lampung Tengah. *Jurnal Niara*, 13(2), 1–10. <https://doi.org/10.31849/niara.v13i2.4311>
- Piliyanti, I., & Meilani, S. E. R. (2020). Benchmarking Lembaga Zakat Kampus: Kajian Atas Efisiensi Fundraising Zakat Menggunakan Data Envelopment Analisis (DEA). *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, 6(1), Article 1. <https://doi.org/10.24815/jped.v6i1.14460>
- Pramono, J. (2014). Analisis Rasio Keuangan Untuk Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah (Studi Kasus Pada Pemerintah Kota Surakarta). *Among Makarti*, 7(1), Article 1. <https://doi.org/10.52353/ama.v7i1.97>
- Qardawi, Y. (2011). Hukum zakat: Studi komparatif mengenai status dan filsafat zakat berdasarkan qur'an dan hadis. (*No Title*). <https://cir.nii.ac.jp/crid/1130000798001373312> *Rasio Keuangan Organisasi Pengelolaan Zakat PUSKAS BAZNAS*. (2019).

Sari, A. Y., & Dr. Triyono, S. E. (2015). *Analisis Pengakuan, Pengukuran, Pengungkapan, dan Penyajian Aset Biologis Berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan Pada PT.Perkebunan Nusantara IX (Persero)* [S1, Universitas Muhammadiyah Surakarta].  
<https://doi.org/10/BAB%20III.pdf>

UNDP. (1997). *Governance for sustainable human development: A UNDP policy document.* UNDP.,  
<https://digitallibrary.un.org/record/492551>

Ussalimah, I. (2021). *Analisis Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat Terafiliasi Dengan Perusahaan Perbankan Syariah Menggunakan Pengukuran International Standard Of Zakat Management.*

Utami, A. R., & Darna. (2022). Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan LAZ Dompot Dhuafa Menggunakan Metode Pengukuran International Standard of Zakat Management (ISZM) Periode 2016-2020.

Azwari, Rijal, Safitri, dan Saputra. 2019. "The Financial Performance Measurement Model Modification Using Tools of Ritchi Kolodinsky and International Zakat Standard of Management (ISZM)." *INTERNATIONAL CONFERENCE OF ZAKAT 2019 PROCEEDINGS*, 137–59.

Citra, Onti, dan Rizky Hariyadi. 2024. "Analisis Kinerja Keuangan Baznas Provinsi Bengkulu Dengan Metode Iszm." *Jurnal Ekonomi*

*Perbankan Syariah* 10: 49–58.

<https://doi.org/10.29300/ajj.v10i1.2399>.

Harto, Prayogo P., Vivi Sufi Anggraeni, dan Ainur Bayinah. 2018.

“Komparasi Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat.” *Jurnal*

*Akuntansi dan Keuangan Islam* 6 (1): 19–33.

<https://doi.org/10.35836/jakis.v6i1.7>.

Nur Pertiwi, Rian Eka, dan Endang Sri Wahyuni. 2022. “Analisis Laporan

Keuangan dalam Mengukur Kinerja Keuangan Organisasi

Pengelola Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten

Bengkalis.” *Jurnal IAKP: Jurnal Inovasi Akuntansi Keuangan &*

*Perpajakan* 2 (2): 127. <https://doi.org/10.35314/iakp.v2i2.2036>.

Utami, Ayu, dan Darna. 2022. “ANALISIS PENGUKURAN KINERJA

KEUANGAN LAZ DOMPET DHUAFA MENGGUNAKAN

METODE PENGUKURAN INTERNATIONAL STANDARD OF

ZAKAT MANAGEMENT (ISZM) PERIODE 2016-2020.” D4,

Politeknik Negeri Jakarta.

<https://repository.pnj.ac.id/id/eprint/8429/>.

YDSF (YDSF). 2022. “Tentang Kami.” Desember 29.

<https://ydsf.org/page/tentang-kami>.