

***HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DENGAN MODEL HALAL  
ASSURANCE SYSTEM (HAS) 23000 PADA LAYANAN AKIKAH  
KAMBING DI CV. BERKAH AGRIFOOD KOTA SURABAYA***

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi  
Megister Ekonomi Syariah



Oleh :  
**FITRIANA**  
NIM : 02040324013

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
MEGISTER EKONOMI SYARIAH  
SURABAYA  
2026**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Fitriana

Nim : 02040324013

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Prodi : Megister Ekonomi

Judul : *Halal Supply Chain Management* dengan Model *Halal Assurance System (HAS)* 23000 pada Layanan Akikah Kambing di CV. Berkah Agrifood Kota Surabaya

Menyatakan bahwa Tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian dan karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya sesuai kaidah penulisan karya ilmiah. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa Tesis ini adalah hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Surabaya, 21 April 2026

Saya yang menyatakan



**Fitriana**

NIM. 02040324013

## LEMBAR PESETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

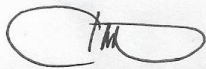
### LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : FITRIANA  
NIM : 02040324013  
Prodi : Magister Ekonomi Syariah  
Judul : *Halal Supply Chain Management dengan Model Halal Assurance System (HAS) 23000 pada Layanan Akikah Kambing di CV. Berkah Agrifood Kota Surabaya*

Tesis ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 25 Februari 2026


Pembimbing 1



Prof. Drs. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin.,  
Ph.D.

NIP.196703111992031003

Pembimbing 2



Dr. H. Fatmah, S.T., M.M., RSA.

NIP.197507032007012020

## PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis berjudul “*Halal Supply Chain Management dengan Model Halal Assurance System (HAS) 23000 pada Layanan Akikah Kambing di CV. Berkah Agrifood Kota Surabaya*” oleh Fitriana Nim. 02040324013 ini telah diuji pada tanggal 21 April 2026

Tim Penguji :

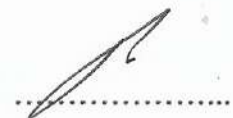
1. Prof. Drs. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin., Ph.D. (Ketua/Penguji)  
NIP. 196703111992031003



2. Dr. Hj. Fatmah, S.T., M.M., R.S.A. (Sekretaris/Penguji)  
NIP. 197507032007012020



3. Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I. (Penguji 1)  
NIP. 197005142000031001



4. Dr. H. Abdul Hakim, M.E.I. (Penguji 2)  
NIP. 197008042005011003



Surabaya, 21 April 2026  
Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fitriana  
NIM : 02040324013  
Fakultas/Jurusan : S2- Ekonomi Syariah  
E-mail address : fitrianauinsby@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

*HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DENGAN MODEL HALAL ASSURANCE*

*SYSTEM (HAS) PADA LAYANAN AKIKAH KAMBING DI CV. BERKAH AGRIFOOD*

*KOTA SURABAYA*

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Juni 2026

Penulis

( Fitriana )

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi *Halal Supply Chain Management* (HSCM) dengan model *Halal Assurance System* (HAS) 23000 pada layanan akikah di CV. Berkah Agrifood Kota Surabaya, serta mengidentifikasi tantangan dan merumuskan strategi penguatannya. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan analisis tematik dengan mengacu pada tiga dimensi utama HSCM, yaitu *traceability*, *segregation*, dan *risk mitigation*, serta kesesuaian terhadap 11 kriteria HAS 23000.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi HSCM pada layanan akikah telah mencakup seluruh tahapan rantai pasok, mulai dari pengadaan bahan baku hingga distribusi, dengan penerapan segregasi fasilitas dan pengendalian bahan yang cukup baik. Tingkat kesesuaian terhadap HAS 23000 berada pada kategori *operationally compliant* namun masih *structurally developing*, di mana aspek teknis telah terpenuhi, sementara aspek tata kelola, dokumentasi, digitalisasi *traceability*, dan manajemen risiko masih memerlukan penguatan. Analisis dimensi HSCM menunjukkan bahwa aspek *segregation* merupakan yang paling matang, sedangkan *traceability* dan *risk mitigation* masih berkembang.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa implementasi HSCM pada sektor jasa akikah berbasis UMKM berkembang secara bertahap dari kontrol operasional menuju sistem manajemen halal yang terintegrasi. Diperlukan penguatan pada aspek kelembagaan, digitalisasi sistem, serta manajemen risiko agar penerapan HAS 23000 dapat berjalan secara optimal dan berkelanjutan. Temuan ini diharapkan dapat memberikan kontribusi teoretis dalam pengembangan kajian HSCM pada sektor jasa serta menjadi rekomendasi praktis bagi pelaku usaha dan regulator dalam meningkatkan integritas dan daya saing layanan akikah halal.

**Kata kunci:** *Halal Supply Chain Management*, HAS 23000, layanan akikah, *traceability*, *segregation*, *risk mitigation*.

## ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Halal Supply Chain Management (HSCM) using the Halal Assurance System (HAS) 23000 model in aqiqah services at CV. Berkah Agrifood, Surabaya City, as well as to identify challenges and formulate strengthening strategies. The research employs a descriptive qualitative approach, with data collection techniques including in-depth interviews, participatory observation, and documentation studies. Data analysis is conducted using thematic analysis based on three main dimensions of HSCM, namely traceability, segregation, and risk mitigation, along with compliance with the 11 criteria of HAS 23000.

The results indicate that the implementation of HSCM in aqiqah services has covered all stages of the supply chain, from raw material procurement to distribution, with adequate application of facility segregation and material control. The level of compliance with HAS 23000 is categorized as operationally compliant but structurally developing, where technical aspects have been fulfilled, while governance, documentation, digital traceability, and risk management aspects still require improvement. The analysis of HSCM dimensions shows that segregation is the most mature aspect, whereas traceability and risk mitigation are still developing.

This study concludes that the implementation of HSCM in MSME-based aqiqah service sectors progresses gradually from operational control toward an integrated halal management system. Strengthening institutional aspects, system digitalization, and risk management is necessary to ensure the optimal and sustainable implementation of HAS 23000. These findings are expected to contribute theoretically to the development of HSCM studies in the service sector and provide practical recommendations for business actors and regulators in enhancing the integrity and competitiveness of halal aqiqah services.

**Keywords:** Halal Supply Chain Management, HAS 23000, aqiqah services, traceability, segregation, risk mitigation

## DAFTAR ISI

<b>COVER DALAM .....</b>	<b>I</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>II</b>
<b>LEMBAR PESETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>III</b>
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS .....</b>	<b>IV</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI.....</b>	<b>V</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>VI</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>VII</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>VIII</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>X</b>
<b>DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....</b>	<b>XIII</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah .....	6
1. Identifikasi Masalah .....	6
2. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian .....	8
1. Manfaat Teoretis .....	8
2. Manfaat Praktis .....	9
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Kerangka Teori dan Kerangka Berfikir.....	16
1. Kerangka Teoretik.....	16
2. Kerangka Berpikir .....	18
H. Metode Penelitian.....	20
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	20
2. Lokasi dan Subjek Penelitian .....	20
3. Teknik Pengumpulan Data .....	21
4. Teknik Analisis Data.....	22
5. Keabsahan Data.....	23
6. Etika Penelitian .....	24

I. Sistematika Pembahasan .....	24
<b>BAB II HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DENGAN MODEL HALAL ASSURANCE SYSTEM (HAS) 23000 .....</b>	<b>27</b>
A. Konsep Halal <i>Supply Chain Management</i> .....	27
1. Definisi <i>Supply Chain Management</i> .....	27
2. Definisi <i>Halal Supply Chain Management</i> .....	29
3. Model <i>Halal Supply Chain Management</i> .....	30
B. <i>Halal Assurance System (HAS) 23000</i> .....	35
1. Kebijakan Halal .....	36
2. Tim Manajemen Halal .....	37
3. Pelatihan ( <i>Training</i> ) .....	37
4. Bahan .....	38
5. Produk .....	38
6. Fasilitas Produksi .....	38
7. Prosedur Tertulis Aktivitas Kritis .....	39
8. Kemampuan Telusur .....	39
9. Penangan Produk Tidak Sesuai Kriteria .....	39
10. Audit Internal .....	40
11. Kaji Ulang Manajemen .....	40
<b>BAB III IMPLEMENTASI HALAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA LAYANAN AKIKAH DI CV. BERKAH AGRIFOOD KOTA SURABAYA.....</b>	<b>43</b>
A. Profil Umum CV. Berkah Agrifood .....	43
1. Sejarah dan Perkembangan Usaha .....	43
2. Visi, Misi, dan Orientasi Pengembangan .....	44
3. Struktur Organisasi dan Pembagian Tanggung Jawab .....	45
B. Implementasi Halal Supply Chain Management .....	45
1. Pengadaan Bahan Baku .....	45
2. Proses Penyembelian .....	49
3. Proses Pengolahan Makanan (Dapur Produksi) .....	52
4. Penyimpanan dan Distribusi .....	55
5. Implementasi 11 Kriteria Halal Assurance System (HAS 23000) .....	59
<b>BAB IV SUPPLY CHAIN MANAGEMENT PADA LAYANAN AKIKAH KAMBING DI CV. BERKAH AGRIFOOD KOTA SURABAYA DENGAN MODEL HALAL ASSURANCE SYSTEM (HAS) 23000 .....</b>	<b>65</b>

A. Analisis Tingkat Kesesuaian Implementasi HSCM terhadap HAS 23000 .....	65
1. Kerangka Analisis Kesesuaian Sistem Jaminan Halal .....	67
2. Analisis Kesesuaian pada Dimensi Kebijakan dan Tata Kelola .....	69
3. Analisis Kesesuaian pada Dimensi Pengendalian Bahan dan Fasilitas.....	70
4. Analisis Kesesuaian pada Dimensi Prosedur Tertulis dan Dokumentasi.....	72
5. Analisis Kesesuaian pada Dimensi Traceability .....	73
6. Analisis Kesesuaian pada Dimensi Audit Internal dan Kaji Ulang Manajemen.....	74
B. Sintesis Implementasi Berdasarkan Tiga Dimensi Inti Halal Supply Chain Management .....	74
1. Traceability sebagai Mekanisme Transparansi dan Akuntabilitas.....	75
2. Segregation sebagai Fondasi Integritas Fisik Halal .....	76
3. Risk Mitigation sebagai Indikator Kematangan Sistem.....	76
4. Sintesis Tiga Dimensi HSCM .....	77
C. Tantangan Struktural dan Dinamika Institusional .....	78
1. Tantangan Struktural Internal.....	79
2. Tekanan Institusional Eksternal .....	80
D. Model Konseptual Penguatan Halal Supply Chain Management .....	81
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>84</b>
E. Kesimpulan .....	84
F. Saran.....	85
1. Saran Praktis.....	85
2. Saran Penelitian Berikutnya .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

Tabel 1. 1 Ringkasan penelitian terdahulu terkait HSCM dan layanan Akikah ...	13
Tabel 2. 1 Halal Assurance System (HAS) 23000.....	41
Tabel 3. 1 Rekapitulasi Implementasi Halal Supply Chain Management Berdasarkan Tahapan Operasional.....	62
Tabel 3. 2 Rekapitulasi Implementasi HAS 23000 di CV. Berkah Agrifood.....	63
Tabel 4. 1 Gap Analysis Implementasi HAS 23000 di CV. Berkah Agrifood .....	65
Gambar 1. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	19
Gambar 2. 1 Skema Supplay Chain .....	28
Gambar 2. 2 Penerapan Model Halal Supplay Chain .....	35
Gambar 4. 1 Diagram Model Konseptual Penguatan Halal Supply Chain Management.....	83



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Adilah, Amatullah Tsurayya, and Ika Dyah Kumalasari. "Evaluasi Penerapan Sistem Jaminan Halal Berdasarkan Kriteria Standar HAS 23000 Di UMKM Sakura Mochi." *Jurnal Agroindustri Halal* 9, no. 1 (2023): 22–32.
- Akbar. "Wawancara Tentang Pengelompokan Kambing Berdasarkan Tipe." Surabaya: Kantor CV. Berkah Agrifood, 2026.
- Al-Jaziri, A. *Al-Fiqh 'ala Al-Mazahib Al-Arba'ah (Juz 1–5)*. Beirut: Dar al-Fikr, 2013.
- Al-Mubarakfuri, Syaikh Abdurrahman. *Tuhfatul Ahwadzi Syarh Jami' at-Tirmidzi*. Kairo: Maktabah Darul Hadits, 2009.
- Al-Syaukani, M. A. *Nailul Authar*. Beirut: Dar al-Fikr, 1993.
- Ali, Mohd Helmi, and Kim Hua Tan. "A Supply Chain Integrity Framework for Halal Food," 2017. <https://doi.org/10.1108/BFJ-07-2016-0345>.
- Arifin, Ah Ali, Suqiyah Musafa, Maziyah Mazza Basya, and Muhammad Iqbal. "Mekanisme Pengawasan Halal Supply Chains Di Pasar Tradisional Indonesia Sebagai Upaya Perlindungan Konsumen ( Studi Kasus : Komoditi Daging Ayam Dan Sapi Di Empat Pasar Tradisional Surabaya )" 8, no. 2 (2024).
- Asosiasi Pengusaha Aqiqah Indonesia (ASPAQIN). "Laporan Tahunan Asosiasi Pengusaha Aqiqah Indonesia." Jakarta, 2022.
- Aung, Myo Min, and Yoon Seok Chang. "Traceability in a Food Supply Chain: Safety and Quality Perspectives." *Food Control*, 2014.
- Badan Penyelenggara Jaminan Produk Halal. *Laporan Tahunan BPJPH*. Jakarta: BPJPH Kementerian Agama Republik Indonesia, 2023. <https://halal.go.id>.
- . "Sertifikat Pelatihan Penyelia Halal." Jakarta, 2024.
- Badan Pusat Statistik. *Statistik Indonesia 2023*. Jakarta: Badan Pusat Statistik, 2023.
- <https://www.bps.go.id/id/publication/2023/02/28/18018f9896f09f03580a614b/statistik-indonesia-2023.html>.
- Bonne, K., and W. Verbeke. "Halal Food Chain Integrity: The Need for a Comprehensive Approach." *Trends in Food Science & Technology* 107

- (2020): 262–273. <https://doi.org/10.1016/j.tifs.2020.11.002>.
- Bowen, Glenn A. “Document Analysis as a Qualitative Research Method.” *Qualitative Research Journal* 9, no. 2 (2009): 27–40. <https://doi.org/10.3316/QRJ0902027>.
- Braun, Virginia, and Victoria Clarke. “Using Thematic Analysis in Psychology.” *Qualitative Research in Psychology* 3, no. 2 (January 21, 2006): 77–101. <https://doi.org/10.1191/1478088706qp063oa>.
- Creswell, J. W., and C. N. Poth. *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing among Five Approaches*. 4th ed. Sage Publications, 2018.
- Creswell, John W., and Cheryl N. Poth. *Qualitative Inquiry and Research Design: Choosing Among Five Approaches*. 4th editio. Thousand Oaks, CA: SAGE Publications, 2018.
- DinarStandard. “State of the Global Islamic Economy Report 2023.” Dubai: DinarStandard/Thomson Reuters, 2023.
- Faid. “Wawancara Tentang Pengadaan Hewan Akikah.” Surabaya: CV. Berkah Agrifood, 2026.
- Harahap, Rita Andriani. “Sertifikasi Halal, Logistik, Dan Sdm Terhadap Kinerja Halal Supply Chain Pada Industri Makanan Di Indonesia.” *JSE: Jurnal Shariah Economica* 4, no. April (2025).
- Hasan, M., S. Ramadhan, and R. Fauziah. “The Development of Halal Logistics in Indonesia: A Case Study of the Akikah Service Industry in Surabaya.” *Indonesian Journal of Halal Research* 3, no. 1 (2021): 35–44. <https://doi.org/https://doi.org/10.20885/ijhr.vol3.iss1.art6>.
- Hidayat, A. A., M. A. Firmansyah, and M. Tieman. “Challenges of Halal Logistics Implementation in Indonesia.” *Journal of Islamic Marketing* 13, no. 2 (2022): 419–436. <https://doi.org/10.1108/JIMA-01-2020-0022>.
- Kristiana, Bernadhetta Vivi, Anita Indrasari, and Ida Giyanti. “Halal Supply Chain Management Dalam Optimalisasi Penerapan Sertifikasi Halal UMKM.” *Performa: Media Ilmiah Teknik Industri* 19, no. 2 (2020): 113–20. <https://doi.org/10.20961/performa.19.2.46379>.
- Lincoln, Y. S., and E. G. Guba. *Naturalistic Inquiry*. Sage Publications, 1985.

- Ngah, A. H., Y. Zainuddin, and R. Thurasamy. "Adoption of Halal Supply Chain among Halal Food Manufacturers in Malaysia." *Journal of Islamic Marketing* 12, no. 1 (2021): 54–76. <https://doi.org/10.1108/JIMA-01-2018-0015>.
- Parwati, Sri Ayu Sri Ayu. "Penerapan Kriteria Sistem Jaminan Halal HAS 23000 Pada PT. Chiayo Sehat Indonesia." *EKBIS (Ekonomi & Bisnis)* 9, no. 1 (2021): 63–78.
- Profesi, Badan Nasional Sertifikasi. "Sertifikat Kompetensi Juru Sembelih Halal." Jakarta, 2023.
- Pusat Kajian Halal ITS. "Surat Keterangan CV. Berkah Agrifood." Surabaya, 2025.
- Qanita, Ariza, and Helmi Syaifuddin. "Integrasi Halal Assurance System 23000 & ISO 22000 Dalam Perspektif Tauhid Ismail Raji Al-Faruqi." *An - Nuha*, 2023. <https://doi.org/https://doi.org/10.36835/annuha.v10i2.527>.
- Rahma. "Wawancara Tentang Pengadaan Bahan Baku Akikah." Surabaya: CV. Berkah Agrifood, 2026.
- Republik Indonesia. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2014 tentang Jaminan Produk Halal, Pub. L. No. 33/2014 (n.d.). <https://jdih.kemenkeu.go.id/dok/uu-33-tahun-2014>.
- Riaz, M. N., and M. M. Chaudry. *Halal Food Production*. 2nd ed. CRC Press, 2020. <https://doi.org/10.1201/9780429291469>.
- Ridwan, Mohamad, and Mohammad Rizal Gaffar. "Efisiensi Persediaan Dan Distribusi Melalui Integrasi Supply Chain Management." *Applied Business and Administration Journal* 1, no. 2 (2022): 36–44.
- Safitri, Khairunnisa Indah, and Ika Dyah Kumalasari. "Implementasi Sistem Jaminan Halal Produk Livia Catering Berdasarkan HAS 23000." *Jurnal Teknologi Pertanian* 11, no. 2 (2022): 139–46.
- Sahida, W. N., A. B. Abdul Hamid, and N. M. Salleh. "Halal Supply Chain Management and Its Impact on Business Sustainability." *Sustainability* 15, no. 6 (2023): 4721. <https://doi.org/10.3390/su15064721>.
- Salim. "Wawancara Tentang Pengadaan Hewan Akikah." Surabaya: CV. Berkah Agrifood, 2026.
- Sandelowski, Margarete. "Whatever Happened to Qualitative Description?"

- Research in Nursing & Health* 23, no. 4 (August 2000): 334–40.  
[https://doi.org/10.1002/1098-240X\(200008\)23:4<334::AID-NUR9>3.0.CO;2-G](https://doi.org/10.1002/1098-240X(200008)23:4<334::AID-NUR9>3.0.CO;2-G).
- Shenton, A. K. “Strategies for Ensuring Trustworthiness in Qualitative Research Projects.” *Education for Information* 22, no. 2 (2004): 63–75.  
<https://doi.org/10.3233/EFI-2004-22201>.
- Spradley, J. P. *Participant Observation*. Waveland Press, 2016.
- Subkhar, Adan. “Wawancara Tentang Pengadaan Hewan Akikah.” Surabaya: Kantor CV. Berkah Agrifood, 2026.
- Tieman, M. “Islamic Supply Chain Management: Theory and Practice.” *Journal of Islamic Marketing* 8, no. 4 (2017): 732–744. <https://doi.org/10.1108/JIMA-03-2015-0023>.
- . “The Application of Halal in Supply Chain Management: In-Depth Interviews.” *Journal of Islamic Marketing* 2, no. 2 (2011): 186–195.  
<https://doi.org/10.1108/17590831111139893>.
- Zulfakar, M. H., M. M. Anuar, and M. A. Murad. “Conceptual Framework on Halal Food Supply Chain Integrity.” *British Food Journal* 116, no. 11 (2014): 1878–1890. <https://doi.org/https://doi.org/10.1108/BFJ-01-2013-0011>.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A