

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI | ii |
| PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI | iii |
| MOTTO | iv |
| PERSEMBAHAN..... | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| ABSTRAK | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL | xii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 10 |
| C. Tujuan Penelitian | 10 |
| D. Manfaat Penelitian | 11 |
| E. Definisi Operasional | 11 |
| F. Sistematika Pembahasan..... | 13 |
| BAB II KAJIAN TEORI | 15 |
| A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah | 15 |
| 1. Pengertian Kepala Sekolah | 15 |
| 2. Prinsip-Prinsip Kepala Sekolah | 17 |
| 3. Strategi Kepala Sekolah | 20 |
| 4. Tanggung Jawab Kepala Sekolah | 21 |
| 5. Syarat-Syarat Kepala Sekolah..... | 26 |
| 6. Tugas Kepala Sekolah..... | 31 |
| 7. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah..... | 31 |
| B. Tinjauan Tentang Guru <i>Under Qualified</i> | 47 |
| 1. Pengertian Guru | 47 |

| | | |
|----------------|--|-----------|
| 2. | Pengertian Guru <i>Under Qualified</i> | 51 |
| 3. | Ciri-Ciri Guru <i>Under Qualified</i> | 55 |
| C. | Tinjauan Tentang Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Masalah Guru <i>Under Qualified</i> | 61 |
| 1. | Pembinaan Program Pengajaran | 62 |
| 2. | Pembinaan dan Pengembangan Profesi Guru | 64 |
| D. | Tinjauan Tentang Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Masalah Guru <i>Under Qualified</i> | 77 |
| 1. | Faktor Internal | 78 |
| 2. | Faktor Eksternal | 80 |
| BAB III | METODOLOGI PENELITIAN | 84 |
| A. | Pendekatan dan Jenis Penelitian | 84 |
| B. | Obyek Penelitian | 85 |
| C. | Informan Penelitian | 85 |
| D. | Tahap-Tahap Penelitian | 86 |
| E. | Tekhnik Pengumpulan Data | 88 |
| F. | Analisis Data | 89 |
| BAB IV | LAPORAN HASIL PENELITIAN..... | 92 |
| A. | Gambaran Umum Obyek Penelitian | 92 |
| 1. | Sejarah Berdirinya Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro | 92 |
| 2. | Visi dan Misi Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro | 92 |
| 3. | Tujuan Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro | 93 |
| 4. | Letak Geografis Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro | 94 |
| 5. | Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro | 94 |

| | |
|--|------------|
| 6. Keadaan Guru dan Karyawan Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro..... | 96 |
| 7. Keadaan Siswa Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro..... | 97 |
| 8. Keadaan Sarana dan Prasarana Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro..... | 98 |
| B. Penyajian Data | 99 |
| 1. Guru <i>Under Qualified</i> Di Madrasah Aliyah Balen Bojonegoro..... | 99 |
| 2. Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Masalah Guru <i>Under Qualified</i> Di Madrasah Aliyah Balen Bojonegoro..... | 102 |
| 3. Faktor Penghambat dan Pendukung Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Masalah Guru <i>Under Qualified</i> Di Madrasah Aliyah Balen Bojonegoro..... | 121 |
| C. Analisis Data | 125 |
| 1. Guru <i>Under Qualified</i> Di Madrasah Aliyah Balen Bojonegoro..... | 125 |
| 2. Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Masalah Guru <i>Under Qualified</i> Di Madrasah Aliyah Balen Bojonegoro | 127 |
| 3. Faktor Penghambat dan Pendukung Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Masalah Guru <i>Under Qualified</i> Di Madrasah Aliyah Balen Bojonegoro | 136 |
| BAB V PENUTUP..... | 139 |
| A. Kesimpulan | 133 |
| B. Saran..... | 134 |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN | |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |
| RIWAYAT HIDUP | |

DAFTAR TABEL

| | | |
|-----------|--|-----|
| Tabel I | : Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro | 95 |
| Tabel II | : Keadaan Guru dan Karyawan Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro..... | 96 |
| Tabel III | : Keadaan Siswa Madrasah Aliyah Islamiyah Balen Bojonegoro Tahun Pelajaran 2010/2011 | 98 |
| Table IV | : Data Hasil Observasi Tentang Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengatasi Guru <i>Under Qualified</i> | 103 |