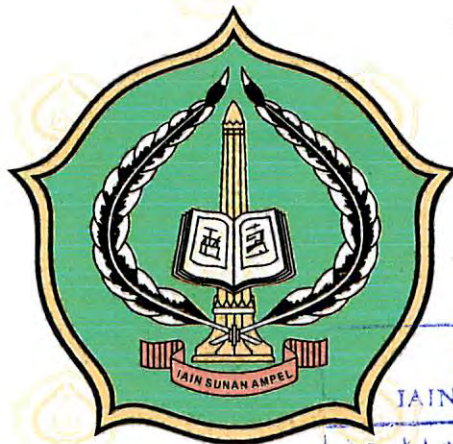


**HUBUNGAN *PSYCHOLOGICAL CAPITAL* DENGAN  
KEMAMPUAN MENJUAL PADA TENAGA PENJUAL  
PT. FORTUNE DUNIA MOTOR SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Psikologi**



PERPUSTAKAAN IAIN SUNAN AMPEL SURABAYA	
NO. KLAS K D.2012 079 PSI	NO. REG D.2012/PSI/79 ASAL BUKU : ANGGAL :

Oleh :

**Catur Rini Mulyasari**  
B37208007

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2012**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Skripsi oleh **Catur Rini Mulyasari** ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 6 Juli 2012

**Mengetahui,**

**Dosen Pembimbing**



**Lucky Abrorry, M.Psi, Psikolog**  
**NIP.197910012006041005**

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI


Skripsi oleh **Catur Rini Mulyasari** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 19 Juli 2012

Mengesahkan,  
Fakultas Dakwah  
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel  
Surabaya

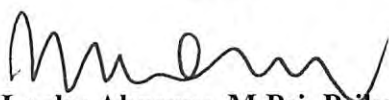


Dekan

  
Dr. H. Aswadi, M.Ag  
196004121199431001



Ketua

  
Lucky Abrorry, M.Psi, Psikolog  
197910012006041005


Sekretaris

  
S. Khorriyatul Khotimah, M.Psi, Psikolog  
197711162008012018

Penguji I

  
Rizma Fitri, S.Psi, M.Si  
197403121999032001

Penguji II

  
Nailatin Fauziah, S.Psi, M.Si  
197406122007102006



















masalah lain, yakni bagaimana menjual hasil produk tersebut agar uang yang telah diinvestasikan dapat segera kembali dengan membawa sejumlah keuntungan. Disinilah masalah pemasaran mulai timbul. Akan sia-sialah segala daya upaya produsen mencari menemukan dan kemudian menerapkan metoda-metoda baru dalam proses produksi apabila tidak disertai dengan kemampuan menjual yang memadai.

Penjualan adalah profesi tertua. Namun sampai kini, masih banyak orang beranggapan bahwa ada sementara orang merupakan tenaga penjual alami. Saya yakin bahwa setiap orang yang dilahirkan dapat berjualan dan ada sementara orang yang terus mengembangkan ketrampilan mereka dan akhirnya benar-benar menjadi seorang professional. (Richard, 1997).

Salah satu sifat penting dari tenaga penjual professional yakni kukuh, tidak tergoyahkan. Dan yang lebih penting lagi adalah tidak mau menerima begitu saja perkataan “tidak”. Tentu saja tidak menyarankan bahwa dalam transaksi seorang tenaga penjual harus merengek-rengok kepada calon pelanggan untuk mendapatkan pesanan. Mungkin hal tersebut berhasil namun juga akan membentuk reputasi yang tidak diharapkan.

Masyarakat dewasa ini telah jauh lebih berpendidikan, lebih teliti dan memiliki selera pilihan yang lebih baik dibanding sebelumnya. Dan masalah yang dihadapi oleh kebanyakan lembaga pelatihan penjualan adalah bahwa para tenaga penjual telah dibiasakan untuk berasumsi “Jika Anda berkata begini, pelanggan akan berkata begitu”. Suatu problem lagi adalah bahwa

pelanggan sendiri tidak pernah mendapatkan pelatihan. Memang ada masyarakat pembeli yang lebih lunak di beberapa Negara.

Suatu kesalahpahaman yang besar yaitu bahwa seorang tenaga penjual yang baik harus memiliki kepandaian berbicara atau sedikit kepandaian untuk merayu dan mengakali. Kesalahpahaman serius lainnya adalah bahwa seorang penjual harus memiliki kosa kata khas penjual. Masyarakat pembeli, pasti mengetahui hal itu. Hafalan kosa kata itu tidak pernah boleh menjadi bagian dalam penjualan secara profesional.

Pada dasarnya orang suka membeli. Mereka akan merasa senang bila dilayani dengan baik. Hal ini merupakan seni penjualan profesional. Ciptakan suasana menyenangkan bagi para pelanggan. Orang-orang yang merasa dirinya tenaga penjual namun melakukan pekerjaan mereka secara tidak profesional hanya akan memperburuk citra mereka.

Kemampuan menjual memang tidak dimiliki oleh semua orang, meskipun mereka telah menjalani program latihan yang sama di bidang penjualan. Berarti ada faktor bakat yang memegang peranan penting. Sebaliknya dengan mengandalkan bakat saja tidak dapat menunjang seseorang untuk menjadi tenaga penjual yang baik. Karena itu tenaga penjual yang baik adalah mereka yang memang mempunyai kemampuan bidang menjual ditambah dengan latihan dan pengalaman di bidang tersebut.

Seseorang yang tidak senang berhubungan dengan orang lain tentu saja tidak dapat menjadi tenaga penjual yang baik. Tugas tenaga penjual selalu disertai dengan keharusan untuk berhubungan langsung dengan para

konsumen. Yang mereka hadapi adalah manusia yang selalu akan mengadakan reaksi terhadap segala sesuatu yang mereka lihat dan dengar. Ilmu psikologi mengatakan bahwa manusia selalu akan bereaksi terhadap tindakan atau kejadian-kejadian yang melibatkan mereka. Semakin besar keterlibatan yang mereka rasakan, semakin keras reaksi yang mungkin mereka berikan.

Menjadi seorang tenaga penjual yang baik membutuhkan berbagai hal, yaitu kerja keras, keinginan, perhatian dan dedikasi. Kerja keras diperlukan untuk menempa seseorang sehingga terbentuk sesuai dengan yang diharapkan. Hanya dengan kerja keras seseorang dapat membentuk prestasi yang selalu meningkat. Kerja keras selalu disertai dengan keinginan untuk maju. Apa yang diperoleh selama ini dijadikan pedoman untuk perbaikan dimasa mendatang. Perhatian diperlukan bila menginginkan hasil yang lebih baik.

Kerja yang dilakukan tanpa menaruh perhatian, akan mendatangkan hasil yang tidak sempurna. Selanjutnya, untuk menjadi tenaga penjual yang baik diperlukan dedikasi yang tinggi. Pekerjaan apapun yang dijalankan harus disertai dengan dedikasi yang tinggi, entah terhadap perusahaan tempat bekerja maupun lainnya.

Menjual adalah kemampuan untuk mendapatkan komitmen dari orang lain. Sebagai pelaksana pelayanan prima, penjual mempunyai pengaruh yang besar terhadap keputusan pelanggan untuk membeli kepada kita lagi, untuk meningkatkan atau untuk mencoba produk lainnya. Menjual adalah ilmu dan seni dalam mempengaruhi pribadi yang dilakukan oleh penjual kepada

pembeli dengan maksud agar pembeli bersedia membeli barang atau jasa yang ditawarkan (Swasta, 1997).

Kotler, (1994) dalam konsep penjualan mengatakan konsumen tidak akan membeli produk perusahaan dalam jumlah cukup bila perusahaan tidak melaksanakan usaha penjualan dan promosi penting. Konsep penjualan dipakai secara agresif oleh perusahaan yang menjual "barang-barang yang tidak menarik" biasanya tidak terlintas dalam benak pembeli untuk membeli barang-barang tersebut. Perusahaan ini telah menyempurnakan berbagai teknik penjualan untuk memburu calon pembeli dan menjual secara agresif demi keuntungan produknya.

Penjualan agresif juga terjadi pada barang-barang yang tidak menarik, seperti mobil. Dari saat konsumen menginjakkan kakinya ke dalam ruang pameran, penjual mobil sudah meluncurkan 'aksinya'. Apabila konsumen menyukai model yang dipamerkan itu, ia mungkin akan diberitahu bahwa ada konsumen lain yang akan membeli mobil itu. Oleh karena itu konsumen dibujuk untuk membeli pada saat itu juga. Apabila konsumen mempermasalahkan harga yang terlalu tinggi, penjual minta konsultasi dengan manajer agar memperoleh kelonggaran khusus. Konsumen menunggu sepuluh menit, dan penjual kembali sambil mengatakan, "Boss tidak setuju, tetapi saya bujuk hingga akhirnya setuju." Tujuannya adalah membangkitkan keinginan konsumen agar membeli pada saat itu juga.

Ketika seorang *salesman* hendak menemui calon pelanggan, biasanya seorang *salesman* juga mempersiapkan materi presentasi tentang produk



tersebut. Sementara itu, saat presentasi, *salesman* ini berusaha mencairkan suasana dengan lontaran humor-humor segarnya. Dengan penuh percaya diri, ia berbicara di depan calon pelanggannya, serta menjelaskan sebuah produk atau konsep agar mereka terpicat. Dan saat-saat akhir, ia akan menjawab pertanyaan serta menangani keberatan dari para calon pelanggan tentang produk yang dipresentasikannya.

Sukses dalam presentasi tidak menjamin sukses dalam penjualan. Sering kali yang dipresentasikan para *salesman* adalah pendapatnya sendiri, yang terkadang tidak memperhatikan apa yang menjadi kebutuhan, keinginan, dan ekspektasi dari pelanggan. Padahal, orang membeli karena alasan sendiri, bukan alasan yang dikemukakan oleh *salesman*. Karena itu besar kemungkinan penawaran yang dipresentasikan dengan susah payah, melalui persiapan berminggu-minggu, ternyata tidak mencapai hasil maksimal.

Setiap pelanggan tentu saja memiliki kebutuhan dan permasalahan yang unik. *Salesman* pun dituntut untuk memiliki dasar-dasar pemasaran yang baik, bukan hanya berbekal semangat “maju terus pantang mundur”. Ia bisa kehilangan banyak uang, waktu, dan tenaga. Seorang pemasar yang baik selalu memperhitungkan semua itu. Ilmu pemasaran diterapkan untuk mengalokasikan semua sumber daya, termasuk keuangan secara lebih cermat dan tepat. Selain itu, *salesman* kadang hanya berfikir, sudah cukup jika punya product knowledge. Padahal *salesman* yang baik juga harus punya *customer knowledge* dan *competitor knowledge*. (Hermawan, 2006)













kinerja organisasi. Dimensi-dimensi tersebut adalah *self-efficacy*, *hope*, *optimism*, dan *resiliency*.

Wikipedia (2012) mendefinisikan *psychological capital* sebagai keadaan positif individu yang dicirikan oleh adanya 1) *self efficacy*, 2) *optimism*, 3) *hope*, dan 4) *resiliency*.

Zhenguo Zhao (2009) menyebutkan *Psychological Capital* sebagai keadaan pengembangan individu yang positif yang meliputi empat aspek yaitu: 1) *self efficacy*, 2) *optimism*, 3) *hope*, dan 4) *resiliency*.

## **2. Dimensi *Psychological Capital***

### **2.1. *Self-efficacy***

*Self-efficacy*, Albert Bandura (1997) mendefinisikan *Self-efficacy* sebagai: "Keyakinan atau rasa percaya diri seseorang tentang kemampuannya untuk mengerahkan motifasinya, kemampuan kognitifnya, serta tindakan yang diperlukan untuk melakukan dengan sukses dengan tugas tertentu dalam konteks tertentu" (Stajkovic & Luthans, 1998b, p66). Meskipun Bandura (1997) menggunakan istilah *Self-efficacy* dan kepercayaan diri secara berdampingan. Kebanyakan teori *efficacy* meletakkan konsep kepercayaan diri di bawah *Self-efficacy*.

Khusus pada Psikologi positif, kedua istilah dapat digunakan secara bergantian (Maddux, 2002). Terlebih lagi apabila, kepercayaan diri diterapkan pada bidang yang lebih aplikatif seperti olah raga atau

performa bisnis istilah kepercayaan diri memiliki arti yang lebih luas (Kanter, 2006). Pada modal psikologis atau *psycap*, kedua istilah tersebut didapat saling menggantikan untuk merefleksikan kekayaan teori dan basis penelitian *Self-efficacy* (Bandura,1997).

Bandura (1997) menyebutkan ada empat cara untuk mengembangkan *Self-efficacy*: 1) *mastery experience*, keberhasilan yang seiring didapatkan akan meningkatkan *Self-efficacy* yang dimiliki seseorang, sedangkan kegagalan akan menurunkan *Self-efficacy*, 2) *various experiences*, pengalaman keberhasilan orang lain yang memiliki kemiripan dengan individu dalam mengerjakan suatu tugas biasanya akan meningkatkan *Self-efficacy* seseorang dalam mengerjakan tugas yang sama. *Self-efficacy* tersebut dapat di dapat dari melalui sosial model yang biasanya terjadi pada diri seseorang untuk melakukan modelling. Namun *Self-efficacy* yang didapat tidak akan terlalu berpengaruh bila model yang diamati tidak memiliki kemiripan atau berbeda dengan model, 3) *social persuasion*, cara yang bisa dilakukan dalam meningkatkan *psychological capital* adalah dengan adanya sosok individu yang selalu memberikan motivasi dan selalu membantu dalam mengembangkan *Self-efficacy*. Sosok individu yang tidak memandang kelemahan manusia, sosok individu yang selalu mengatakan kamu pasti bisa dan bukan sebaliknya, dan 4) *emotional physiological and emotional states*. Kecemasan dan stres yang terjadi dalam diri seseorang ketika melakukan tugas sering diartikan sebagai

suatu kegagalan. Pada umumnya seseorang cenderung akan mengharapkan keberhasilan dalam kondisi yang tidak diwarnai oleh ketegangan dan tidak merasakan adanya keluhan atau gangguan *somatic* lainnya.

Keempat karakteristik tersebut melingkupi individu yang memiliki *efficacy* tinggi dengan kapasitas untuk berkembang dan berperilaku secara efektif, meskipun tidak ada input eksternal untuk periode waktu yang lama. Individu dengan *efficacy* yang tinggi tidak menunggu tujuan-tujuan yang menantang ditetapkan bagi mereka. Sebaliknya mereka terus menerus menguasai diri mereka sendiri dengan tujuan yang semakin lama semakin tinggi.

## **2.2. Hope (The Will And The Way)**

Istilah *hope* digunakan secara luas dalam kehidupan sehari-hari. Namun, sebagai kekuatan psikologis, terjadi banyak salah persepsi tentang *hope* itu sebenarnya dan apa karakteristik dari individu, kelompok atau organisasi yang memiliki *hope*. Banyak yang mencampur adukkan istilah *hope* dan *wishfull thinking*. C. Rick Snyder (dalam Snyder, Irving & Anderson 1991, p.287) mendefinisikan *hope* sebagai keadaan psikologis positif yang didasarkan pada kesadaran yang saling mempengaruhi antara: *agency* (energi untuk mencapai tujuan), *path ways* (perencanaan untuk mencapai tujuan).

Penelitian Snyder, mendukung ide bahwa *hope* adalah keadaan kognitif atau "berfikir" dimana seseorang mampu menetapkan tujuan-tujuan dan pengharapan yang menantang namun realistis dan kemudian mencoba mencapai tujuan-tujuan tersebut dengan kemampuan sendiri, energi, dan persepsi *control internal*. Hal inilah yang disebut oleh Snyder sebagai *agency* atau *willpower* (kekuatan kehendak). Seringkali terlewatkan dalam penggunaan istilah ini secara umum, namun seperti yang didefinisikan oleh Snyder dan kawan-kawan, komponen yang sama penting dan integralnya dari *hope* adalah disebut sebagai *pathways* atau *ways power* (kemampuan untuk melakukan). Pada komponen ini, seseorang mampu menciptakan jalur-jalur alternatif untuk mencapai tujuan yang mereka inginkan ketika jalur asalnya tertutup atau mendapat halangan (Snyder,1994).

Snyder, Luthan (dalam bisnis horizon, 2004), memberikan panduan khusus yang bisa digunakan dalam mengembangkan *hope*:

- 1) *Goal setting*, menetapkan dan memperjelas dengan detail apa yang menjadi tujuan selama ini,
- 2) *Stepping*, memberikan penjelasan tentang langkah-langkah kongkrit dalam mencapai tujuan tersebut,
- 3) *Participative initiatives*, membuat beberapa alternatif apabila satu alternatif sulit dilalui, maka menggunakan alternatif yang selanjutnya untuk tetap mencapai tujuan,
- 4) *Showing confidence*, memberikan pengakuan pada diri individu bahwa proses yang dikerjakan untuk

mencapai tujuan adalah hal yang disenangi, dan tidak semata-mata fokus pada pencapaian aktif, 5) *Preparedness*, selalu siap menghadapi rintangan.

### 2.3. *Optimism*

*Optimism* adalah suatu *explanatory style* yang memberikan atribusi peristiwa-peristiwa positif pada sebab-sebab yang personal, *permanent*, serta *pervasive* dan menginterpretasikan peristiwa-peristiwa negatif pada faktor-faktor yang eksternal, sementara, serta situasional. Sebaliknya, *explanatory style* yang pesimistis akan menginterpretasikan peristiwa positif dengan atribusi-atribusi yang eksternal, Sementara, serta situasional dan mengatribusi peristiwa negatif pada penyebab yang personal, *permanent* dan *pervasive* (Seligman, 1998).

Bila kita melihat *optimism* dari sudut pandang diatas, maka individu yang *optimism* akan merasa ikut andil dalam keadaan positif terjadi dalam hidupnya. Mereka memandang bahwa penyebab dari peristiwa-peristiwa yang menyenangkan dalam hidup mereka berada dalam kekuasaan dan kontrol diri mereka. Seseorang yang *optimism* akan berpikir bahwa penyebab peristiwa-peristiwa tersebut akan terus ada dimasa depan dan akan membantu mereka menangani peristiwa lain dalam hidupnya. Mereka memandang bahwa penyebab dari peristiwa-peristiwa yang menyenangkan dalam hidup mereka berada dalam kekuasaan dan kontrol mereka. Seorang yang *optimism*

akan berpikir bahwa penyebab peristiwa-peristiwa tersebut akan terus ada dimasa depan dan akan membantu mereka menangani peristiwa-peristiwa lain di dalam hidupnya.

Optimism *explanatory style* yang dimiliki membuat mereka memandang secara positif serta mengatribusikan secara *internal* aspek-aspek kehidupan yang baik, bukan hanya dimasa lalu melainkan juga dimasa depan. Misalkan seorang karyawan mendapatkan umpan balik yang positif dari pengawasnya maka ia akan menganggap bahwa hal tersebut dikarenakan sikap kerja sendiri, ia akan memastikan dirinya bahwa karyawan tersebut atau selalu mampu untuk bekerja keras dan sukses tidak hanya pada pekerjaan ini, namun juga pada setiap hal yang mereka lakukan. Selain itu, ketika mereka mengalami peristiwa negatif atau dihadapkan pada situasi yang tidak diinginkan, orang yang *optimism* akan mengatribusikan penyebab hal tersebut pada sebab-sebab yang eksternal dan situasional. Oleh karenanya, mereka tetap bersikap positif dan percaya terhadap masa depannya (Seligman, 1998).

Schulman (1999) memberikan penjelasan untuk mengembangkan *optimism*: 1) *Leniency for the past*. Yaitu mengiklaskan kegagalan yang telah dilakukan dan menata kembali apa yang akan dilakukan, 2) *Appreciation for the present*. Yaitu memberikan apresiasi apa yang sedang dilakukan individu, baik itu mengenai kemampuannya maupun kelamahannya, bukan mencela



diri sendiri, 3) *Opportunity-seeking for the future*. Yaitu mendapatkan kesempatan kembali dimasa yang akan datang.

#### **2.4. Resiliency**

Dari sudut pandang psikologi klinis, Masten dan Reed (2002) mendefinisikan *resiliency* sebagai kumpulan fenomena yang dikarakteristikan oleh pola adaptasi positif pada konteks keterpurukan. Dalam pendekatan *psychological capital* definisi ini diperluas, tidak hanya kemampuan untuk kembali dari situasi keterpurukan namun juga kegiatan-kegiatan yang positif dan menantang, misalnya target penjualan, dan kemauan untuk berusaha melebihi normal atau melebihi keseimbangan. *Resiliency* adalah kemampuan individu dalam mengatasi tantangan hidup serta mempertahankan energi yang baik sehingga dapat melanjutkan hidup secara sehat.

Woling dan Wolin (1994) mengemukakan tujuh aspek utama yang dimiliki oleh individu yaitu: 1) *insight*, yaitu proses perkembangan individu dalam merasa, mengetahui, dan mengerti masa lalunya untuk mempelajari perilaku-perilaku yang lebih tepat, 2) *independence*, yaitu kemampuan untuk mengambil jarak secara emosional maupun fisik dari sumber masalah, 3) *relationships*, individu yang *resilience* mampu mengembangkan hubungan yang jujur, saling mendukung dan berkualitas bagi kehidupan, dan memiliki role model yang baik, 4) *initiative*, yaitu keinginan yang









**b. Selera konsumen.**

Selera konsumen tidaklah tetap dan dia dapat berubah setiap saat, bilamana selera konsumen terhadap barang-barang yang kita perjualkan berubah maka volume penjualan akan menurun.

**c. Servis terhadap pelanggan**

Pelayanan terhadap pelanggan merupakan faktor penting dalam usaha memperlancar penjualan terhadap usaha dimana tingkat persaingan semakin tajam. Dengan adanya servis yang baik terhadap para pelanggan sehingga dapat meningkatkan volume penjualan.

**6. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kegiatan Penjualan**

Dalam praktek, kegiatan penjualan itu dipengaruhi oleh beberapa faktor sebagai berikut: (Swastha dan Irawan, 1990).

**a. Kondisi dan Kemampuan Penjual.**

Transaksi jual-beli atau pemindahan hak milik secara komersial atas barang dan jasa itu pada prinsipnya melibatkan dua pihak, yaitu penjual sebagai pihak pertama dan pembeli sebagai pihak kedua. Disini penjual harus dapat menyakinkan kepada pembelinya agar dapat berhasil mencapai sasaran penjualan yang diharapkan. Untuk maksud tersebut penjual harus memahami beberapa masalah penting yang sangat berkaitan, yakni:

















untuk mengajak orang lain agar bersedia membeli barang atau jasa yang ditawarkannya.”

Seorang penjual yang sukses cenderung percaya diri (*self-efficacy*) tentang diri mereka sendiri, perusahaan mereka, dan mereka products. mereka percaya bahwa usaha mereka akan membawa kesuksesan. Menurut penelitian, orang yang percaya diri mau bekerja keras untuk mencapai tujuan mereka. mereka terbuka terhadap kritik, segera dapatkan, dan belajar dari kesalahan mereka. mereka mengharapkan hal-hal baik terjadi, tetapi mereka mengambil tanggung jawab pribadi atas nasib mereka. (Weitz, Castleberry & Tannel, 2007).

Menurut Robert Mc.murry dalam Royan (2004) seorang pakar ahli jiwa menjelaskan bahwa orang-orang yang menonjol dalam bidang penjualan memiliki sifat-sifat antara lain: sangat enerjik dan giat; sangat yakin dengan kemampuan diri sendiri; mengejar uang, kedudukan dan kemewahan; sangat rajin; memiliki kebiasaan tekun dan menganggap setiap halangan adalah tantangan.

Dari beberapa faktor diatas untuk dapat memiliki kemampuan menjual, kebanyakan faktor tersebut adalah faktor psikologis. Maka dari itu, faktor psikologis menjadi sangat penting untuk mengembangkan kemampuan menjual individu sebagai tenaga penjual.

*Psychological capital* adalah suatu pendekatan yang dicirikan pada dimensi-dimensi yang bisa mengoptimalkan potensi yang dimiliki individu sehingga bisa membantu kinerja organisasi (Osigweh, 1998). Dimensi-



dimensi tersebut adalah *self-efficacy*, *hope*, *optimism*, dan *resiliency*. Senada dengan apa yang disamaikan Luthan (2007:3) *psychological capital* didefinisikan sebagai suatu pendekatan untuk mengoptimalkan potensi yang dimiliki oleh sumber daya manusia yang dicirikan oleh; 1) *self efficacy*, 2) *optimism*, 3) *hope*, 4) *resiliency*.

#### **D. Kerangka Teoritik**

Persaingan di dunia industri yang semakin pesat menyebabkan para produsen dihadapkan pada permasalahan dalam pemasaran, Hal tersebut secara langsung memotivasi perusahaan bisnis untuk tetap memenangkan pasar dan menjaga eksistensinya. hal utama yang dituntut perusahaan adalah pencapaian target penjualan sesuai dengan rencana yang ditetapkan. Tercapai atau tidaknya target perusahaan tentu tergantung dari kemampuan menjual pada tenaga penjual atau *salesman* yang berperan sebagai pemasar produk perusahaan.

Penjualan adalah perpaduan penting untuk mencari tahu apa yang benar-benar dibutuhkan oleh pelanggan dan kemudian memberikan solusi untuk kebutuhan tersebut. dalam jangka panjang, itu adalah satu-satunya cara untuk melakukan bisnis. (Weitz, Castleberry & Tannel, 2007). Oleh karena itu, penjual harus memiliki wawasan yang luas dan mengasah kemampuannya guna memenuhi kemampuan menjual yang baik sebagai pemasar produk perusahaan.

Sebuah studi pada tingkat tim *psychological capital* menunjukkan optimisme mungkin menjadi tim paling fungsional tingkat Perilaku Organisasi Positif (POB) kapasitas untuk yang baru bentuk tim seperti yang positif terkait dengan kohesi, kerjasama, koordinasi, dan kepuasan (Barat et al, 2009.). Temuan ini menunjukkan *psychological capital* memberikan kontribusi untuk perubahan organisasi positif dengan mempromosikan sikap positif dan perilaku saat melawan disfungsi sikap dan perilaku.

*Psychological Capital* dapat memberikan wawasan lebih lanjut tentang sikap kerja yang positif saat ini sedang diakui oleh modal manusia dan social, seperti yang ditemukan untuk memprediksi kepuasan kerja dan komitmen organisasi di luar modal manusia dan social (Larson & Luthans, 2006). Ini juga menemukan bahwa *psychological capital* dapat dikembangkan melalui sesi pelatihan singkat atau pelatihan berbasis web pendek (Luthans, Avey, Patera, 2008; Luthans et al, 2006). Secara keseluruhan, bukti menunjukkan *psychological capital* terbuka untuk pengembangan dan dapat menyebabkan sikap dan perilaku positif karyawan, yang pada gilirannya diharapkan dapat memberikan kontribusi untuk hasil organisasi yang positif.

Dari penelitian-penelitian yang dilakukan oleh beberapa peneliti yang telah disebutkan di atas, maka dapat dirumuskan, faktor psikologis sangat penting untuk meningkatkan potensi individu dalam penjualan. Luthan memperkenalkan suatu pendekatan yang disebut dengan *Psychological capital*. *Psychological capital* adalah suatu pendekatan yang dicirikan pada dimensi-dimensi yang bisa mengoptimalkan potensi yang dimiliki individu





penelitian kuantitatif, populasi diartikan sebagai wilayah generalisasi yang terdiri atas: obyek-subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik kesimpulannya (Soegiyono,2008:215).

### **C. Variable Penelitian**

Kerlinger (1973) menyatakan bahwa variable adalah konstruk atau sifat yang akan dipelajari. Dibagian lain Kerlinger menyatakan bahwa variable dapat dikatakan sebagai suatu sifat yang diambil dari suatu nilai yang berbeda. Dengan demikian variabel itu merupakan suatu yang bervariasi. Selanjutnya Kidder (dalam Soegikono, 2008), menyatakan bahwa variabel adalah suatu kualitas dimana peneliti mempelajari dan menarik kesimpulan darinya. Dari sini dapat difahami bahwa variabel adalah suatu atribut atau sifat atau nilai dari orang, obyek atau kegiatan yang mempunyai variasi tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian kesimpulannya.

Dari sini dapat diketahui dan telah ditetapkan oleh peneliti bahwa dalam penelitian ini terdiri dari dua variable, yaitu *psychological capital* dan kemampuan menjual.

#### **1. Variabel *Independen***

Variabel *Independen* sering disebut sebagai variable stimulus, prediktor, antecedent. Dalam bahasa indonesia sering disebut sebagai variable bebas. Variable bebas adalah merupakan variable yang mempengaruhi atau yang menjadi sebab perubahannya atau timbulnya

variable dependen (Sugiono, 2008:38). Variable independen dalam Penelitian ini adalah *psychological capital*.

#### a. Definisi operasional

Dari beberapa definisi yang telah di ungkapkan tadi dapat diambil secara operasional bahwa *Psychological Capital* adalah suatu pengembangan diri secara internal individu untuk meningkatkan potensi yang dimiliki individu dengan dicirikan adanya *self-efficacy*, *hope*, *optimism* dan *resiliency*.

Skala *psychological capital* mengukur empat dimensi dan sub-sub dari keempat dimensi sebagai berikut; 1) *self-Efficacy*: keyakinan atau rasa percaya diri seseorang tentang kemampuannya untuk mengerahkan motifasinya, kemampuan kognitifnya, serta tindakan yang diperlukan untuk melakukan dengan sukses dengan tugas tertentu dalam konteks tertentu 2) *hope* adalah keadaan kognitif atau "berfikir" dimana seseorang mampu menetapkan tujuan-tujuan dan pengharapan yang menantang namun realistis dan kemudian mencoba mencapai tujuan-tujuan tersebut dengan kemampuan sendiri, energi, dan persepsi *control internal*, 3) *optimism* adalah suatu *explanatory style* yang memberikan atribusi peristiwa-peristiwa positif pada sebab-sebab yang personal, *permanent*, serta *pervasive* dan menginterpretasikan peristiwa-peristiwa negatif pada faktor-faktor yang eksternal, sementara, serta situasional, dan 4) *resiliency* adalah kemampuan











## 2. Variabel *Dependen*

Variabel *dependen* sering disebut sebagai variable *output*, kriteria, konsekwen. Dalam bahasa Indonesia sering disebut sebagai variable terikat. Variable merupakan variable yang dipengaruhi atau yang menjadi akibat, karena adanya variable bebas (Sugiono, 2008:38). Variable terikat dalam Penelitian ini adalah kemampuan menjual

### a. Definisi operasional

Penjualan merupakan suatu upaya dalam menjalin hubungan jangka panjang dengan cara mencari tahu apa yang menjadi kebutuhan pembeli dan memberikan solusi atas kebutuhan tersebut dengan tujuan tercapainya manfaat baik bagi penjual maupun pembeli.

### b. Instrumen Penelitian

Variabel kemampuan menjual dilakukan dengan menggunakan studi dokumen, berupa data penjualan PT. Fortune Dunia Motor. Instrumen penelitian kemampuan menjual. Dalam melakukan penjualan pada dasarnya harus memperhatikan suatu proses yang disebut AIDA, yaitu *Attention*, *Interest*, *Desire* dan *Action*. (Kotler, 1999). *Attention* adalah suatu hasil proses psikologi pada diri seseorang, sehingga penjual tidak dapat memaksakan kehendak begitu saja agar calon pembeli memberikan sedikit perhatiannya.

Menciptakan “*Interest*” mungkin memakan waktu lebih lama sehingga membutuhkan lebih banyak kesabaran pada diri penjual. Bila perhatian dan *Interest* sudah ada pada diri calon konsumen, maka



20	Agung Pardani	0	0	0	0
21	Bayu Rachmanto	0	0	0	0
22	Donny Veri	0	0	0	0
23	Bagus Purwanto	0	0	0	0
24	Roby Anugrah	0	0	0	0
25	Fauzi Asnizar Fahmi	0	2	0	2
26	Faisal Firdaus	0	3	1	4
27	Hadi suyanto	2	1	3	6
28	Dadang Dharmawan	0	1	0	1
29	Teguh Santoso	0	0	1	1
30	Kevin M.	0	0	1	1
31	Raymond	1	0	0	1
32	Stevanus Yan	1	1	0	2
33	Robbinantarko	0	0	0	0
34	Fajrul	0	1	0	1
35	M. Ruslan	1	0	2	3
36	Eka Doni	3	1	2	6
37	Agung Pramana	0	0	2	2
38	Taufik gunawan	1	0	0	1
39	Zainal	0	1	0	1
40	Hendy	1	0	0	1
41	Wahyudianto	0	0	0	0
42	Rio Taufani	3	0	2	5
43	Donny Ardianto	0	0	0	0
44	Firman Sukmawan	0	3	0	3
45	Derbi A. Runtuk	3	0	0	3
46	Jefri Yudo Luckyto	2	4	0	6
47	Wisnu Wardana	0	2	0	2
48	A. Romdhoni	1	1	0	2
49	Alun Pudyantoro	2	2	0	4
50	Beni Sulisty	0	1	0	1













## B. Persiapan Penelitian

### 1. Persiapan Awal.

Pada tahap awal peneliti membuat janji dengan HRD PT. Fortune Dunia Motor untuk mengadakan pertemuan pada tanggal 30 Mei 2012 guna menjelaskan maksud dan tujuan peneliti yaitu meminta izin untuk mengadakan penelitian di PT. Fortune Dunia Motor. Pada persiapan awal ini, peneliti tidak banyak mengalami kesulitan untuk menemui HRD PT. Fortune Dunia Motor karena peneliti pernah magang selama tiga bulan di perusahaan tersebut.

Pada waktu itu HRD langsung mempersilahkan memasuki ruang kerjanya yang berada di lantai dua. Setelah memasuki ruang kerja, peneliti langsung menjelaskan maksud kedatangan di PT. Fortune Dunia Motor dengan menyerahkan proposal penelitian skripsi. Akan tetapi peneliti tidak menyertakan surat pengantar dari kampus karena pada saat itu peneliti belum mendapatkan tanda tangan dari dekan yang saat itu tidak berada di tempat. Peneliti menjelaskan akan memberikan surat pengantar pada pertemuan berikutnya.

Pada pertemuan ini, HRD menawarkan bagaimana proses penyebaran angket *psychological capital questionnaire* (PCQ). Alternative pertama, peneliti diberi kesempatan untuk bertemu langsung dengan *sales supervisor* atau ketua tim *sales* agar bisa menjelaskan secara langsung maksud dan tujuan diadakannya pertemuan tersebut. Tentu saja alternatif pertama ini memudahkan peneliti untuk menyebarkan angket. Alternatif

kedua, peneliti terjun ke lapangan untuk menyebarkan angket pada tenaga penjual. Hanya saja untuk penyebaran angket belum bisa dilaksanakan pada saat itu juga karena bertepatan dengan tes *product knowledge* pada tenaga penjual. Sehingga peneliti dapat melaksanakan penelitian setelah mendapat kabar dari HRD mengenai pelaksanaan penelitian tersebut.

Pada tanggal 9 Juni 2012, peneliti mendapat kabar dari HRD untuk mengadakan pertemuan dengan *sales supervisor*. Pada saat itu peneliti telah mempersiapkan keperluan dalam penelitian ini. Sesampainya di PT. Fortune Dunia Motor, peneliti langsung menemui HRD sambil menunggu rapat antara para *sales supervisor* dengan *sales manager*. Setelah rapat selesai, HRD langsung mempersilahkan peneliti untuk bertatap muka dengan *sales supervisor* di dalam ruang rapat.

Pertama, peneliti memperkenalkan diri secara singkat kemudian menjelaskan maksud dan tujuan dari kedatangan peneliti yaitu menjelaskan keperluan peneliti untuk memperoleh data mengenai *psychological capital* pada *sales* atau tenaga penjual PT. Fortune Dunia Motor. Selanjutnya, meminta bantuan para *sales supervisor* untuk membagikan angket pada tiap tim *sales* dan mengisi angket tersebut lengkap dengan identitas diri masing-masing *sales*. Namun, angket tersebut tidak bisa langsung disebarikan pada anggotanya (*sales*) karena sebelum pertemuan, *sales supervisor* sudah memberangkatkan anggotanya.

Setelah pertemuan dengan para *sales supervisor*, peneliti kembali bertemu dengan HRD. Selain keperluan menyebarkan angket, peneliti meminta ijin untuk memperoleh data penjualan atau *sales performance* PT. Fortune Dunia Motor. Pada awalnya, HRD keberatan untuk memberikan data penjualan pada peneliti. Namun pada akhirnya peneliti diperbolehkan meminta data penjualan dengan pesan menjaga nama baik perusahaan. berpamitan kepada HRD, dan menunggu kabar berikutnya setelah angket terisi semua.

Peneliti menunggu angket terselesaikan selama tiga minggu. Karena pada saat itu diadakan *event* mengenai pengeluaran produk baru mobil ranger PT. Fortune Dunia Motor. Tepat tanggal 30 Juni 2012, peneliti mendapatkan seluruh angket yang tersebar beserta data penjualan selama tiga bulan terakhir.

## 2. Penyusunan Kuesioner

Alat ukur yang digunakan dalam penelitian ini yang pertama adalah *psychological capital quistionare* diukur dengan menggunakan PCQ (*psychological capital quistionare*) milik Luthan dan Avolio yang telah disesuaikan dan terdiri dari 24 item pernyataan. Skala variabel ini menggunakan model skala likert (nasir:1988). Dari 24 variable terdiri dari empat dimensi, yaitu: *Self-Efficacy*, *Hope*, *Optimism* dan *Resiliency*.

Variabel yang kedua menggunakan studi dokumen mengenai data penjualan atau *sales performance* PT. Fortune Dunia Motor. Data







Sedangkan untuk nilai *correlation coefficient* diperoleh nilai sebesar 0,260 yang artinya bahwa hubungan kedua variabel *psychological capital* dan kemampuan menjual tersebut signifikan

#### **D. Pembahasan Hasil Penelitian**

Berdasarkan hasil penelitian ini menunjukkan terdapat hubungan antara *psychological capital* dengan kemampuan menjual sebagaimana hasil uji analisis korelasi *kendall's tau\_b* yang menunjukkan nilai signifikansi 0,017. Sesuai dengan kaidah jika signifikansi lebih kecil dari 0,05 maka hipotesis yang menyatakan tidak ada hubungan *psychological capital* dengan kemampuan menjual ditolak atau lebih jelasnya terdapat hubungan antara *psychological capital* dengan kemampuan menjual. Namun hubungan antara *psychological capital* dengan kemampuan menjual masuk dalam kriteria rendah. Hal tersebut disebabkan oleh beberapa faktor internal, yakni pada saat penelitian bertepatan dengan adanya produk baru yang sedang *launching* sehingga para tenaga penjual tidak banyak waktu untuk menyelesaikan dengan optimal mengenai angket yang diberikan. Selain itu, sebagian tenaga penjual berada di luar kota untuk mempromosikan produk barunya tersebut sehingga penyebaran angket dan pengumpulannya tidak bisa dilakukan sesuai waktu yang ditentukan oleh peneliti.

Pada tabel *correlation coefficient* terdapat nilai 0,260. Dari hasil ini menunjukkan bahwa hubungan antara *psychological capital* dengan kemampuan menjual bersifat positif artinya semakin tinggi *psychological capital* maka

akan diikuti pula semakin tingginya kemampuan menjual dan juga sebaliknya semakin rendah *psychological capital* maka akan diikuti pula semakin tingginya kemampuan menjual. Hasil ini sesuai dengan hasil sebelumnya yaitu penelitian yang dilakukan Indarti yang membandingkan intensi kewirausahaan antara mahasiswa Indonesia (0,341), Jepang (0,215) dan Norwegia (0,201) dalam penelitiannya telah terbukti bahwa aspek psikologis sangat berpengaruh dan telah dibuktikan dari ketiga Negara bahwa aspek psikologis menjadi pengaruh yang signifikan. Penelitian yang telah dilakukan oleh Estika Apriliana (2011) yang berjudul hubungan antara modal psikologis dengan kinerja guru diperoleh hasil korelasi sebesar 0,484 dengan  $P < 0,003$  ( $P < 0,05$ ). Hal ini berarti terdapat hubungan positif yang signifikan antara modal psikologis dengan kinerja. Semakin tinggi modal psikologis semakin tinggi kinerja. Senada apa yang dikatakan Ryan (dalam Bandura, 1997) persepsi diri dan kemampuan diri berperan dalam membangun intensi. Individu yang merasa memiliki self-efficacy yang tinggi akan memiliki intensi yang tinggi untuk kemajuan diri.

Modal Psikologis dipengaruhi beberapa aspek antara lain, rasa percaya diri, optimis, harapan dan ketahanan. Jika modal psikologi tinggi akan berpengaruh pada individu yaitu individu akan memiliki kepercayaan diri untuk menghadapi tugas-tugas yang menantang, memiliki atribusi yang positif tentang kesuksesan kini dan masa depan, tidak mudah menyerah dalam mencapai tujuan dan tetap bertahan dalam menghadapi halangan dan





2. Ada baiknya apabila ada penelitian selanjutnya menggunakan alat ukur yang telah terstandarisasi sehingga hasil yang diperoleh akan lebih valid.
3. Apabila penelitian selanjutnya menggunakan kuesioner sebagai alat ukur, penetapan dan penambahan item juga harus diperhatikan agar lebih banyak lagi aspek-aspek dalam satu variable yang dapat terungkap.
4. Peneliti hendaknya memperhatikan faktor-faktor eksternal walaupun factor internal sangat berperan.
5. Bagi peneliti selanjutnya sebaiknya mencari produk lainnya agar hasil yang diperoleh lebih optimal.
6. Bagi tenaga penjual supaya terus berinovasi dalam meningkatkan kemampuan menjual. Karena kemampuan menjual sangat menentukan berkembang atau tidaknya sebuah perusahaan.





- Kerlinger, Fred, N. 1973. *Foundation of Behavioral Research*. Holt, Tinehart.
- Kotler, Philip, 1999. *Marketing*. Jakarta: Erlangga.
- Kotler, Philip dan Gary Armstrong, 2001. *Prinsip-Prinsip Pemasaran*. Jakarta: Erlangga.
- Kotler, Philip dan Gary Armstrong, 1998, *Marketing: An Introduction*, 3rd Edition, New Jersey: Prentice-Hall Inc.
- Luthan, F., Avolio, B.J., Avey, J.B., & Norman, S.M. 2007. *Positive Psychological Capital: Measurement and relationship with performance and satisfaction*.
- Luthans, F., Youssef, C.M., & Avolio, B.J. 2007. *Psychological Capital: developing the human competitive edge*. New York: Oxford University Press.
- Maddux, J. E. 2002. *Self-efficacy*. In C. R. Snyder & S. J. Lopez (Eds.), *Handbook of Positive Psychology* (pp. 277-287). New York, NY: Oxford University Press.
- Masten, A.S., & Reed, M.J. 2002. *Resiliency in development*. In C.R. Snyder & S. Lopez (eds.), *handbook of positive psychology*, Oxford University Press.
- Masten, Ann., S. 2001. *Ordinary magic: Resilience Process in Development*, *American Psychologist* 56/3 (March): 227-239.
- Nasir, M. 1988. *Metode Penelitian Kuantitatif*, Ghalia Indonesia.
- Osigweh, C.A.B. 1989. *Concept fallibility in organizational science*. *The management review*, 14 (4), 579-594.
- Schulman, Peter. 1999. *Applying learned optimism to increase sales productivity*. *Journal of personal selling and sales management* 19/1 (Winter):31-37.
- Seligman, Martin E.P. 2002. *Authentic Happiness*. New York: Free press.
- Seligman, M. 1998. *Learned Optimism*. New York: pocket books, 579-594.
- Soegiyono, 2008. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, Alfabeta.
- Stajkovic , A. D. , and Luthans , F. 2001. *The differential effects of incentive motivators on work performance* . *Academy of Management Journal* , 4 , 580.
- Snyder, C.R., Irving , L., & Anderson, J. 1991. *Hope and health: measuring the will and the ways*. Inc C.R. Snyder & D.R. Forsyth (Eds). *Handbook of social and clinical psychology* (285-305). Elmsford, NY: Pergamon.

- Snyder, C.R. 1994. *Hope and optimism. Enchylopedia of human behavior* (vol.2, 535-542). San Diego: Academic Press.
- Stajkovic, a.d., & Luthan, F. 1998. *Social cognitive theory and self-efficacy: going beyond traditional motivational and behavioral approaches. Organizational dynamics*, 26, 62,74.
- Stajkovic, Alexander D. 2003. *Introducing positive psychology to work motivation: Development of a core confidence model. Paper presented at academy of management of a core confidence model. Paper presented at academy of management national meeting, seattle, Washington (August).*
- Suryabrata, Sumadi, 2005. *Pengembangan Alat Ukur Psikologis*, Andi.
- Swastha, Basu, 2001. *Management Pemasaran Modern*. Yogyakarta: BPF.
- Swastha, Basu dan Irawan, 1990. *Manajemen Pemasaran Modern*, Liberty Yogyakarta.
- Swastha, Basu dan Irawan, 2000, *Manajemen Pemasaran Modern*, (Edisi II, Get. VHI),: Liberty Yogyakarta.
- Wikipedia.org.*positive-psychological-capital* (2012).
- Wolring, S.J., & Wolin, S. 1994. *The resilient self: How survivors of trouble families rise above adversity. and new York: villard books.*