

Karakter-karakter yang dimiliki oleh debitur seperti halnya karakter kebudayaan antara budaya Jawa dengan Madura tentunya hal itu juga mempengaruhi pola interaksi yang dibangun oleh *debt collector* dalam melakukan penagihan hutang terhadap debitur tersebut. Untuk debitur dengan karakter budaya Madura cenderung *debt collector* melakukan pola interaksi harus dengan extra hati-hati baik dalam perkataan maupun perbuatannya ketika melakukan pendekatan terhadap debitur yang berkarakter budaya Madura. Beda halnya dengan debitur berkarakter budaya Jawa, dalam pola interaksi penagihan yang dilakukan oleh *debt collector*, debitur cenderung merasa takut dengan kedatangan *debt collector* ke rumah, dikarenakan debitur akan merasa malu dengan saudara, tetangga dan teman kerabatnya.

Tidak hanya budaya menjadi faktor utama *debt collector* dalam melakukan pola interaksi penagihan terhadap debitur bank BTPN cabang pasar Turi Surabaya. Dalam hal ekonomi pun juga bisa menjadi hambatan pola interaksi penagihan *debt collector* terhadap debitur. Dengan ekonomi debitur yang berbeda-juga maka *debt collector* juga membuat pola interaksi penagihan yang beda pula dalam melakukan pola interaksi penagihan sebagai wujud kerjasama yang baik dalam iktikad penyelesaian tagihan hutang terhadap debitur bank BTPN cabang pasar Turi Surabaya.

Situasi perekonomian debitur ada yang usahanya mengalami kebangkrutan dan ada juga yang mengalami kemajuan. Kebanyakan yang sudah mengalami kebangkrutan sangatlah sulit untuk melakukan kerjasama dalam hal penyelesaian tagihan hutang yang dilakukan oleh *debt collector*. *debt*

collector dalam melakukan pola interaksi penagihan dalam kerjasama untuk penyelesaian tagihan hutang yang di tanggung oleh pihak debitur dalam penyelesaian tagihan hutangnya. beda halnya dengan debitur dengan usaha yang mengalami kemajuan dalam usahanya tidaklah sulit dalam melakukan pola interaksi penagihan. Sesuai dengan permintaan debitur kapan harus mengambil tagihan dan kapan dimana harus mengambil tagihan tergantung perjanjian yang di atur oleh debitur.

Pihak bank BTPN pun dalam urusan penagihan menginginkan penagihan yang dilakukan oleh *debt collector* bisa terselesaikan dengan baik dan apabila *debt collector* dalam penagihan hutang kepada debitur tidak berjalan dengan baik tidak sesuai dengan target yang diharapkan maka *debt collector* akan di keluarkan oleh pihak bank BTPN. Dengan situasi tekanan dari perusahaan agar memenuhi target perusahaan maka *debt collector* melakukan kerja yang benar-benar sesuai yang diperintah oleh perusahaan.

Usaha dengan cara mengancam yang dilakukan oleh *debt collector* dengan menyita agunan atau jaminan pengikatan kredit sering terjadi dalam pola interaksi penagihan *debt collector* terhadap debitur. dikarenakan sulitnya adanya kerja sama dalam pola interaksi penagihan yang di bangun oleh *debt collector* terhadap debitur bank BTPN cabang Pasar Turi Surabaya.

Pemenuhan prestasi yang di tuntutan oleh pihak bank terhadap debitur dengan maksud agar pihak bank tidak menderita suatu kerugian. Dengan mengatur saat-saat seorang debitur berada dalam keadaan lalai, pembentuk undang-undang bermaksud menentukan saat yang pasti bagi pihak debitur dan kreditur dalam hal debitur tidak memenuhi

- b. Dapat mengetahui perkembangan ilmu perbankan dengan teori-teori sosiologis.
2. Bagi Akademisi
 - c. Dapat mengetahui jawaban dari permasalahan yang ada di perbankan antara *debt collector* terhadap debitur
 - d. Dapat memberikan analisis terhadap masalah masyarakat dengan menggunakan teori yang relevan.
 3. Bagi Masyarakat
 - a. Masyarakat dapat mengetahui tata cara utang piutang di bank
 - b. Memahami peranan *debt collector* dan debitur
 4. Bagi *Debt collector*
 - a. Memahami tata cara penagihan yang di inginkan oleh debitur
 - b. Memahami pola interaksi antara *debt collector* terhadap debitur
 5. Bagi Debitur
 - a. Memahami peranan bank
 - b. Memahami kewajiban-kewajiban debitur yang telat jatuh tempo pembayaran
 6. Bagi Peneliti
 - a. Peneliti dapat memahami peranan *debt collector*
 - b. Peneliti dapat memahami ilmu-ilmu perbankan yang di jalankan oleh bank
 - c. Peneliti dapat memahami dunia lapangan pekerjaan yang nyata sehingga setelah lulus menjadi lulusan yang produktif di dunia kerja.

yang memberikan kesan negatif mengenai dunia *collector*, karena pada level ini sistem kerja *debt collector* adalah dengan cara mengambil barang jaminan (bila kredit yang disepakati memiliki jaminan) debitur.

Cara yang dilakukan dan perilaku *debt collector* pada level ini biasanya tergantung dari tanggapan debitur mengenai kewajibannya. Apabila debitur tersebut paham mengenai kewajibannya, dan menyerahkan jaminannya dengan penuh kesadaran, maka dapat dipastikan bahwa *debt collector* tersebut akan bersikap sopan dan baik. Namun apabila debitur ternyata tidak memberikan itikad baik untuk menyerahkan barang jaminannya, maka *debt collector* tersebut dengan sangat terpaksa akan melakukan kewajibannya dan menghadapi tantangan dari debitur tersebut. Yang dilakukannya pun bervariasi mulai dari membentak, merampas dengan paksa dan lain sebagainya, dalam menggertak debitur.

Namun apabila dilihat dari segi hukum, *debt collector* tersebut pun tidak dibenarkan apabila sampai melakukan perkara pidana, seperti memukul, merusak barang dan lain sebagainya, atau bahkan hal yang terkecil yaitu mencemarkan nama baik debitur. Untuk beberapa perusahaan perbankan, apabila kredit yang diberikan tidak memiliki barang jaminan, maka tugas *debt collector* akan semakin berat, karena tidak ada yang bertindak sebagai juru sita, contoh kasus ini adalah Kartu Kredit.

keseluruhan, individu dalam batasan yang sangat holistik (Furchon, 1992:19-20 & Maleong, 2004:4).

Jane Richie mendefinisikan penelitian kualitatif sebagai upaya untuk menyajikan dunia sosial, dan perspektif-perspektif di dalam dunia, dari segi konsep, perilaku, persepsi dan persoalan manusia yang diteliti (Maleong, 2004:6). Definisi ini mengajak kita untuk memahami hubungan antara etnometodologi dan kualitatif. Dalam kerangka penelitian kualitatif, etnometodologi berperan sebagai sebuah landasan teori dalam metode tersebut (Maleong, 2004:14-24). Seperti yang diketahui etnometodologi berkuat pada studi dunia subyektif tentang kesadaran, persepsi dan tindakan individu dalam berinteraksi dengan lingkungan sosialnya sesuai dengan kaidah penelitian kualitatif. Persamaannya adalah sama-sama menekankan pada dunia subyektif dengan fisiografi sosial yang dilibatinnya.

Dimaksud peneliti untuk mengetahui masalah dalam fenomena sosial di masyarakat adalah bentuk dari fakta sosial. Maka penelitian tentang Pola Interaksi Penagihan *Debt Collector* Terhadap Debitur Bank BTPN Cabang Pasar Turi Surabaya ini adalah jenis penelitian fenomenologi. Yang dalam hal ini adalah tentang Pola Interaksi Penagihan *Debt Collector* Terhadap Debitur Bank BTPN Cabang Pasar Turi Surabaya.

Adapun Obyek penelitian yang peneliti jadikan sumber penelitian yaitu debt collector, debitur, dan karyawan bank BTPN, dan karyawan bank Indonesia. Yang sekiranya itu semua bisa memberikan informasi yang

berhubungan dengan penelitian Pola Interaksi Penagihan *Debt Collector* Terhadap Debitur Bank BTPN Cabang Pasar Turi Surabaya

Sebagai upaya dalam memperoleh kebenaran atau mencari jawaban atas pertanyaan dari masalah yang dihadapi peneliti maka peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif dimaksudkan untuk memperoleh data berdasarkan subyektifitas masyarakat. Untuk mengadakan pengkajian selanjutnya terhadap istilah penelitian kualitatif mendefinisikan metode kualitatif sebagai prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat di amati.

Sehingga peneliti menggunakan jenis penelitian kualitatif sebagai acuan proses dalam pelaksanaan penelitian di lapangan. Metode penelitian kualitatif merupakan metode penelitian yang digunakan untuk meneliti pada kondisi subyek yang alamiah.

Adapun data tertulis sebagai data deskriptif yang diambil dari referensi buku-buku sosiologi maupun buku-buku referensi perbankan dan juga data dari bank BTPN. Dari data deskriptif tersebut dipadukan dengan data berdasarkan subyektifitas yang diperoleh dari wawancara dengan subyek penelitian yang ada di lapangan. Pengumpulan data tersebut dikembangkan dengan teori sosiologi yaitu dalam penelitian ini peneliti memakai teori intraksionisme simbolik. Lebih jelasnya teori interaksionisme simbolik akan peneliti jelaskan pada bab III tentang kajian teoritis.

Gambar 1.3

Lokasi Bank Btpn Cabang Pasar Turi Surabaya



Adapun alasan dipilihnya lokasi penelitian tersebut adalah karena peneliti pernah bekerja sebagai security di bank BTPN cabang Pasar Turi Surabaya sehingga secara langsung peneliti mengetahui pola Interaksi Penagihan *Debt Collector* terhadap debitur.

Tidak hanya di kantor bank BTPN akan tetapi peneliti terjun langsung ke rumah-rumah debitur agar mendapat informasi yang tepat dan akurat. Jumlah debitur keseluruhan sampe bulan Juni ini yaitu 446 debitur yang 60 persen mempunyai usaha di Pasar Turi 20 persen mempunyai usaha di pasar kapasan dan 20 persen masyarakat umum.

Penagihan yang dilakukan tidak hanya mendatangi ke rumah-rumah debitur dan juga mendatangi ke tempat usahanya yang sesuai dengan perjanjian yang di tetapkan oleh debitur.

Untuk informasi data hanya seperlunya saja yang dibutuhkan untuk melengkapi penelitian sehingga pihak perusahaan tidak merasa adanya pembocoran data perusahaan, dalam pengambilan data peneliti selalu memperhatikan batasan-batasan kewenangan yang telah diberikan oleh pihak perusahaan kepada peneliti.

Fokus penelitian ini mengarah kepada ilmu pengetahuan sosial atau yang kita kenal dengan sosiologi, yang perlu peneliti jelaskan disini penelitian meneliti tentang Pola Interaksi Penagihan Debt Collector Terhadap Debitur Bank BTPN Cabang Pasar Turi Surabaya yang di kaitkan dengan teori sosial sehingga terbentuk penelitian tentang permasalahan sosial.

L. Teknik Analisis Data

Teknik analisis data dalam penelitian kualitatif ini, peneliti menggunakan teknik analisis deskripsi. Setelah data terkumpul baik dari data primer maupun sekunder, peneliti menganalisis dalam bentuk deskripsi. Analisis deskripsi merupakan analisis yang dilakukan dengan memberikan gambaran (deskripsi) dari data yang diperoleh di lapangan. Dari data yang diperoleh di lapangan, langkah selanjutnya yaitu dianalisis dengan menggunakan teori yang sudah ditentukan.

Teori yang dipakai untuk menganalisis permasalahan yang ada peneliti memakai teori sosial interaksionisme simbolik oleh George Herbert Mead.

dalam rangka memenuhi ketentuan Undang-undang Nomor 14 Tahun 1967 tentang Pokok-Pokok Perbankan untuk melanjutkan kegiatan usaha Bapemil.

Berlakunya Undang-undang Nomor 7 Tahun 1992 tentang Perbankan (sebagaimana selanjutnya diubah dengan Undang-undang Nomor 10 Tahun 1998) yang antara lain menetapkan bahwa status bank hanya ada dua yaitu: Bank Umum dan Bank Perkreditan Rakyat, maka pada tahun 1993 status Bank BTPN diubah dari Bank Tabungan menjadi Bank Umum melalui Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 055/KM.17/1993 tanggal 22 Maret 1993. Perubahan status Bank BTPN tersebut telah mendapat persetujuan dari Bank Indonesia sebagaimana ditetapkan dalam surat Bank Indonesia No. 26/5/UPBD/PBD2/Bd tanggal 22 April 1993 yang menyatakan status Perseroan sebagai Bank Umum.

Sebagai Bank Swasta Nasional yang semula memiliki status sebagai Bank Tabungan kemudian berganti menjadi Bank Umum pada tanggal 22 Maret 1993, Bank BTPN memiliki aktivitas pelayanan operasional kepada Nasabah, baik simpanan maupun pinjaman. Namun aktivitas utama Bank BTPN adalah tetap mengkhususkan kepada pelayanan bagi para pensiunan dan pegawai aktif, karena target market Bank BTPN adalah para pensiunan.

Dalam rangka memperluas kegiatan usahanya, Bank BTPN bekerja sama dengan PT Taspen, sehingga Bank BTPN tidak saja dapat memberikan pinjaman dan pemotongan cicilan pinjaman, tetapi juga dapat melaksanakan “Tri Program Taspen”, yaitu Pembayaran Tabungan hari Tua, Pembayaran Jamsostek dan Pembayaran Uang Pensiun.

disebutkan bahwa interaksi merupakan dasar dari suatu bentuk proses sosial karena tanpa adanya interaksi sosial, maka kegiatan-kegiatan antar satu individu dengan yang lain tidak dapat disebut interaksi.

Pengertian interaksi sosial menunjuk pada hubungan-hubungan sosial yang dinamis yang menyangkut hubungan antara orang-orang perorangan, antara kelompok-kelompok, maupun antara orang perorangan dengan kelompok. Apabila dua orang bertemu, interaksi sosial dimulai pada saat itu. Mereka saling menegur, berjabat tangan, saling berbicara atau bahkan mungkin berkelahi. Interaksi sosial tidak selalu ditandai dengan mengadakan kontak muka atau berbicara, tetapi interaksi sosial bisa terjadi manakala masing-masing sadar akan adanya pihak lain yang menyebabkan perubahan-perubahan dalam perasaan orang-orang yang bersangkutan, yang disebabkan misalnya karena bau minyak wangi.

Hal itu bisa menimbulkan kesan di dalam fikiran seseorang, yang kemudian menentukan tindakan apa yang akan dilakukannya interaksi yang terjadi antar kelompok-kelompok manusia, misalnya pada tawuran antar pelajar satu sekolah dengan sekolah lain, peperangan antar etnis, pertikaian kelompok masyarakat dengan kelompok masyarakat lain, pertemuan para senat mahasiswa perguruan tinggi se Indonesia, pertemuan perguruan tinggi dengan pemerintah daerah setempat dll. Interaksi yang terjadi antar orang perorangan dengan kelompok, misalnya

ditafsirkan sebagai keramahtamahan, sikap bersahabat. Lirik bisa ditafsirkan bahwa mungkin orang tersebut tidak senang atau malah sebaliknya menunjukkan ketertarikan.

1. Dasar Berlangsungnya Interaksi Sosial Dasar berlangsungnya proses interaksi sosial didasarkan pada berbagai faktor yaitu:
 - a. Imitasi adalah proses meniru yang menyebabkan terjadinya interaksi sosial.
 - b. Sugesti adalah proses mempengaruhi dari seseorang kepada orang lain. Prosesnya akan efektif apabila penerima sugesti dalam kedudukan lebih rendah, dalam keadaan mental yang tidak seimbang, atau apabila pemberi sugesti adalah orang yang lebih berwibawa.
 - c. Identifikasi Identifikasi adalah kecenderungan untuk menjadi sama dengan orang lain yang menjadi idolanya. Identifikasi sifatnya lebih mendalam dari imitasi, oleh karena kepribadian seseorang dapat terbentuk pada proses ini.
 - d. Simpati merupakan proses di mana seseorang merasa tertarik pada pihak lain. Ketertarikan menyebabkan orang cenderung untuk ingin selalu berhubungan. Hal-hal tersebut di atas merupakan faktor-faktor minimal yang menjadi dasar bagi berlangsungnya proses interaksi sosial, walaupun di dalam kenyataannya proses tadi memang sangat kompleks, sehingga kadang-kadang sulit mengadakan pembedaan tegas antara faktor-faktor tersebut.

desa akan dibangun sebuah jalan yang bertujuan memperlancar lalu lintas di desa itu. Masyarakat desa diminta untuk bergotong royong membangun jalan tersebut. Mereka diminta untuk saling memberi bantuan, baik dalam bentuk bantuan pikiran, tenaga maupun harta benda. Jika anggota masyarakat merasakan adanya tujuan dan manfaat jelas, kerja sama itu akan mudah digerakkan.

Kerja sama di atas hanya akan berjalan dengan baik, jika ada keteraturan sosial dalam masyarakat itu. Jika keteraturan sosial tidak ada, misalnya, terjadi pertentangan antara anggota masyarakat dan para pimpinan desa, atau terjadi permusuhan antara anggota masyarakat, akan kecil sekali kemungkinan terjadinya interaksi sosial atas dasar kerja sama

Jadi dapat dikatakan ada suatu hubungan timbal balik antara kerja sama dan keteraturan sosial. Kerja sama dapat mendorong timbulnya keteraturan sosial, dan keteraturan sosial akan memungkinkan anggota masyarakat untuk melakukan interaksi sosial dalam bentuk kerja sama.

Menurut Charles H. Cooley, kerja sama timbul apabila orang menyadari bahwa mereka mempunyai kepentingan yang sama dan pada saat yang bersamaan mempunyai cukup pengetahuan dan kesadaran terhadap diri sendiri untuk memenuhi kepentingan tersebut. Kesadaran akan adanya kepentingan-kepentingan yang sama dan adanya organisasi merupakan fakta-fakta yang penting dalam kerja sama yang berguna.

Dalam hal pelaksanaan kerja sama, ada tiga bentuk kerja sama, yaitu sebagai berikut.

- a. Ketidaktepahaman lagi pada anggota kelompok tentang tujuan masyarakat yang semula menjadi pegangan kelompok.
- b. Norma-norma sosial tidak membantu anggota masyarakat lagi dalam mencapai tujuan yang telah disepakatinya.
- c. Norma-norma dalam kelompok bertentangan dengan norma-norma individu.
- d. Sanksi sudah menjadi lemah bahkan tidak dilaksanakan dengan konsekuen.
- e. Tindakan anggota masyarakat sudah bertentangan dengan norma-norma kelompok

Konflik atau pertentangan pada umumnya akan berdampak negatif bagi anggota masyarakat, karena dasar dari konflik adalah keinginan untuk mengalahkan pihak lawan. Namun, ada juga yang berpendapat, bahwa konflik dapat membawa akibat positif. Beberapa akibat negatif yang ditimbulkan oleh konflik sosial di antaranya:

- a. Retaknya persatuan kelompok. Hal ini terjadi apabila ada pertentangan antarwarga atau antargolongan di dalam satu kelompok.
- b. Perubahan kepribadian individu. Pertentangan di dalam kelompok ataupun antarkelompok dapat menyebabkan pribadi-pribadi tertentu merasa tertekan, sehingga mentalnya tersiksa.
- c. Hancurnya harta benda dan jatuhnya korban manusia.
- d. Dominasi dan takluknya salah satu pihak.

1. Foto Copy identitas diri dari para pengurus perusahaan (direktur & komisaris)
2. Foto Copy NPWP (*Nomor Pokok wajib pajak*)
3. Foto Copy SIUP (*Surat Ijin Usaha Perdagangan*)
4. Foto Copy Akte Pendirian Perusahaan dari Notaris
5. Kopi TDP (*Tanda Daftar Perusahaan*)

Poin nomor 1 sampai 5 akan digunakan oleh bank untuk memeriksa keabsahan/legalitas antara apa yang tercantum di akte pendirian dengan bidang usahanya, segala surat perizinannya dan kewajiban pajaknya terhadap negara.

1. Foto Copy rekening koran/ giro atau buku tabungan di bank manapun selama 6 s/d 3 bulan terakhir.
2. Data keuangan lainnya, seperti neraca keuangan, laporan rugi laba, catatan penjualan & pembelian harian, dan data pembukuan lainnya.
3. Poin nomor 6 dan 7 digunakan Bank untuk melakukan berbagai analisa keuangan terhadap calon debiturnya. Kesanggupan debitur dalam membayar kembali hutangnya akan dianalisa dari berbagai sisi, seperti: kesanggupan dalam membayar kembali hutang jangka pendeknya, kemampuan dan efektivitas manajemen dalam mengelola sumber-sumber yang dimilikinya, kemampuan dalam mencetak laba, dan sebagainya.

6. Tujuan Bank

Perbankan Indonesia bertujuan menunjang pelaksanaan pembangunan dalam rangka meningkatkan pemerataan, pertumbuhan ekonomi dan stabilitas nasional kearah peningkatan kesejahteraan rakyat banyak.

Di dalam pasar uang terdapat dua pelaku utama yaitu kelompok kreditur (yang menawarkan dana) dan kelompok debitur (yang membutuhkan dana). Pelaku pasar uang juga dapat dilakukan dalam bentuk pengelompokan sesuai dengan perannya dalam proses penciptaan uang, atas dasar ini maka terdapat tiga pelaku utama dalam pasar uang yaitu:

- *Otoriter moneter* (bank sentral dan pemerintah)
- Lembaga keuangan (bank dan bukan bank)
- Masyarakat (rumah tangga dan produsen)

Otoriter moneter mempunyai peran utama sebagai sumber awal terciptanya uang beredar. Kelompok ini merupakan sumber penewara uang kerta yang menjadi sumber untuk memenuhi permintaan masyarakat akan uang. Di sisi lain juga merupakan sumber penawaran uang yang dibutuhkan oleh lembaga-lembaga keuangan.

Lembaga keuangan dapat berbentuk bank dan juga bukan bank. Peran utama kelompok ini adalah sumber penawaran uang giral, deposito berjangkah, simpanan tabungan, serta aktivitas-aktivitas keuangan yang lain dibutuhkan masyarakat. Seluruh jenis penawaran tersebut dikenal juga

- 1) *Impuls* adalah tahap paling awal dalam keempat tahap diatas. Dia adalah reaksi yang paling awal dimana dia berfungsi untuk dirinya sendiri. Impuls melibatkan stimulasi inderawi secara langsung dimana respon yang diberikan oleh aktor adalah bertujuan untuk kebutuhan dirinya sendiri. Contohnya adalah ketika seseorang mempunyai keinginan untuk menonton film di bioskop.
- 2) Persepsi adalah tahapan kedua, dimana dia adalah pertimbangan, bayangan maupun pikiran terhadap bagaimana cara untuk bisa memenuhi *impuls*. Dalam tahapan ini, actor memberikan respon atau bereaksi terhadap stimulus yang berkaitan dengan *impuls* tadi. Misal, berkaitan dengan contoh impuls diatas, ketika seseorang ingin menonton film di bioskop, maka dia akan mencari
- 3) Manipulasi adalah tahapan selanjutnya yang masih berhubungan dengan tahap-tahap sebelum. Dalam tahapan ini actor mengambil tindakan yang berkaitan dengan obyek yang telah dipersepsikan. Bagi Mead, tahapan ini menciptakan jeda temporer dalam proses tersebut, sehingga suatu respon tidak secara langsung dapat terwujud.
- 4) Konsumsi adalah upaya terakhir untuk merespon impuls. Dalam tahapan ini, dengan adanya pertimbangan maupun pemikiran secara sadar, actor dapat mengambil keputusan atau tindakan yang umumnya akan berorientasi untuk memuaskan impuls yang ada di awal tadi.

aksi dan reaksi terdapat suatu proses yang melibatkan pikiran atau kegiatan mental.

Pikiran juga menghasilkan suatu bahasa isyarat yang disebut simbol. Simbol-simbol yang mempunyai arti bisa berbentuk gerak gerak atau gesture tapi juga bisa dalam bentuk sebuah bahasa. Dan kemampuan manusia dalam menciptakan bahasa inilah yang membedakan manusia dengan hewan. Bahasa membuat manusia mampu untuk mengartikan bukan hanya simbol yang berupa gerak gerak atau gesture, melainkan juga mampu untuk mengartikan simbol yang berupa kata-kata. Kemampuan ini lah yang memungkinkan manusia menjadi bisa melihat dirinya sendiri melalui perspektif orang lain dimana hal ini sangatlah penting dalam mengerti arti-arti bersama atau menciptakan respon yang sama terhadap simbol-simbol suara yang sama. Dan agar kehidupan sosial tetap bertahan, maka seorang actor harus bisa mengerti simbol-simbol dengan arti yang sama, yang berarti bahwa manusia harus mengerti bahasa yang sama. Proses berpikir, bereaksi, dan berinteraksi menjadi mungkin karena simbol-simbol yang penting dalam sebuah kelompok sosial mempunyai arti yang sama dan menimbulkan reaksi yang sama pada orang yang menggunakan symbol-simbol itu, maupun pada orang yang bereaksi terhadap symbol-simbol itu.

Mead juga menekankan pentingnya fleksibilitas dari *mind* (akal budi). Selain memahami simbol-simbol yang sama dengan arti yang

- a) Mampu memberi jawaban kepada diri sendiri seperti orang lain yang juga memberi jawaban.
- b) Mampu memberi jawaban seperti aturan, norma atau hukum yang juga memberi jawaban padanya.
- c) Mampu untuk mengambil bagian dalam percakapan sendiri dengan orang lain.
- d) Mampu menyadari apa yang sedang dikatakan dan kemampuan untuk menggunakan kesadaran untuk menentukan apa yang harus dilakukan pada fase berikutnya.

Bagi *Mead*, *Self* mengalami perkembangan melalui proses sosialisasi, dan ada tiga fase dalam proses sosialisasi tersebut. Pertama adalah *Play Stage* atau tahap bermain. Dalam fase atau tahapan ini, seorang anak bermain atau memainkan peran orang-orang yang dianggap penting baginya. Contoh ketika seorang anak laki-laki yang masih kecil suka akan bermain bola, maka dia meminta dibelikan atribut yang berhubungan dengan bola dan bermain dengan atribut tersebut serta berpura-pura menjadi pesepak bola idolanya. Fase kedua dalam proses sosialisasi serta proses pembentukan konsep tentang diri adalah *Game Stage* atau tahap permainan, dimana dalam tahapan ini seorang anak mengambil peran orang lain dan terlibat dalam suatu organisasi yang lebih tinggi. Contoh Anak kecil yang suka bola yang tadinya hanya berpura-pura mengambil peran orang lain, maka dalam tahapan ini anak itu sudah berperan seperti idolanya dalam sebuah team

dalam arti produktif dan *collectable*. Namun pinjaman yang diberikan kepada para nasabah selalu ada resiko berupa pinjaman bermasalah atau dapat digolongkan sebagai pinjaman macet.

Adanya pinjaman macet akan menjadi beban koperasi karena pinjaman macet menjadi salah satu faktor dan indikator penentu kinerja Sebuah koperasi, oleh karena itu adanya pinjaman bermasalah apalagi dalam golongan macet menuntut penyelesaian yang cepat, tepat, dan akurat. Kadangkala, ukuran cepat tidak memperhatikan aturan hukum yang ada. Salah satunya adalah penggunaan *Debt Collector* yang notabene merupakan cara penyelesaian diluar hukum dan masih menjadi kontroversi karena cara kerja *Debt Collector* belum mempunyai dasar hukum yang kuat. Obyek studi dalam penelitian ini adalah mengenai sebuah tinjauan yuridis sosiologis terhadap keberadaan *Debt Collector* dalam penagihan pinjaman macet di *Koperasi Agro Niaga Indonesia (KANINDO)* cabang Dau Kabupaten Malang tentang bagaimanakah proses dan prosedur kerja *Debt Collector*, faktor-faktor KANINDO menggunakan *Debt Collector* serta bagaimana pendapat nasabah KANINDO tentang cara kerja *Debt Collector* di lapangan.

Metode penelitian yang digunakan dalam kajian ini adalah metode deskriptif analisis. Sehingga data yang diperoleh merupakan data yang menggambarkan bagaimana proses dan prosedur kerja *Debt Collector* KANINDO, faktor-faktor KANINDO menggunakan *Debt Collector* dan pendapat Nasabah mengenai cara kerja *Debt Collector* KANINDO kemudian menganalisisnya dengan melakukan studi kepustakaan. Dari hasil penelitian

tersebut, penulis mengetahui bahwa KANINDO menggunakan *Debt Collector* guna menyelesaikan pinjaman macetnya. *Debt Collector* tersebut merupakan anggota dari *Account Officer* (AO) yang termasuk dalam struktur organisasi KANINDO. *Debt Collector* KANINDO bertugas mulai dijatuhkannya teguran tahap I, II, III, sampai dilakukannya eksekusi.

Usaha penagihan oleh *Debt Collector* KANINDO lewat teguran dianggap sah-sah saja, karena selama proses penagihan tersebut tidak menggunakan cara-cara kekerasan, pengancaman dan intimidasi terhadap nasabah. Namun, *Debt Collector* KANINDO juga melakukan eksekusi/sita jaminan yang merupakan tindakan diluar kewenangan mereka. Karena untuk melakukan sita jaminan harus melalui prosedur pengadilan lebih dahulu. Hukum Acara Perdata, khususnya pasal 197, 198, dan 199 H.I.R. pada pokoknya menyebutkan bahwa persitaan hanya dilakukan oleh panitera Pengadilan Negeri atau diganti oleh orang yang ditunjuk oleh ketua Pengadilan Negeri.

Dalam hal *Debt Collector* sampai melakukan penyitaan itu merupakan suatu perbuatan yang melanggar rambu-rambu hukum dan dapat dipertanggungjawabkan baik kepada *Debt Collector* pribadi maupun kepada KANINDO atas dasar perbuatan melanggar hukum (*onrechmatigedaad*). KANINDO menggunakan *Debt Collector* dengan alasan praktis, cepat dan murah. Nasabah KANINDO yang umumnya masyarakat kecil sampai menengah tidak mempersoalkan kehadiran *Debt Collector*. KANINDO maupun nasabah sama-sama enggan berurusan dengan pemerintah /

Yang pertama *Brand Manager* (BM) yang bertugas sepenuhnya memegang kantor bank BTPN cabang pasar turi Surabaya. Sehingga brand manager sebagai leadership yang di tuntutan sepenuhnya dalam tanggung jawab operational kantor bank BTPN cabang pasar turi Surabaya. Baik tanggung jawab dalam target memperoleh debitur dan juga bertanggung jawab sepenuhnya dalam penagihan pinjaman oleh debitur.

Yang ke dua *operational officer* yang bertugas sebagai wakil brand manager dalam mengatur anggaran kantor dan memantau kondisi penagihan hutang yang mengalami telat dalam jatuh tempo pembayaran. Tugas *Operational Officer* (OO) menekan pengeluaran biaya operational kantor seminimal mungkin agar kondisi keuangan kantor tetap stabil.

Yang ketiga *Costumer Service* (CS) bertugas melayani debitur atau nasabah dalam urusan menabung dan pembayaran kredit. Costumer service juga bertugas memantau pembayaran kredit dengan cara sebagai desk call penagihan hutang melalui telepon atau mengingatkan tanggal jatuh tempo pembayaran terhadap debitur.

Yang ke empat *Credit Admin* (CA) bertugas menginput data calon debitur dan menerima agunan dari debitur dan juga menjelaskan kepada debitur atas perjanjian kredit yang di tetapkan oleh bank BTPN cabang Pasar Turi Surabaya.

Yang ke lima *Credit Officer* (CO) bertugas sebagai surviyer menghitung penghasilan usaha calon debitur dan menghitung nilai jual

Pengertian interaksi sosial menunjuk pada hubungan-hubungan sosial yang dinamis yang menyangkut hubungan antara orang-orang perorangan, antara kelompok-kelompok, maupun antara orang perorangan dengan kelompok. Apabila dua orang bertemu, interaksi sosial dimulai pada saat itu. Mereka saling menegur, berjabat tangan, saling berbicara atau bahkan mungkin berkelahi. Interaksi sosial tidak selalu ditandai dengan mengadakan kontak muka atau berbicara, tetapi interaksi sosial bisa terjadi manakala masing-masing sadar akan adanya pihak lain yang menyebabkan perubahan-perubahan dalam perasaan orang-orang yang bersangkutan, yang disebabkan misalnya karena bau minyak wangi.

Interaksi penagihan melibatkan hubungan-hubungan sosial yang dinamis yang menyangkut hubungan antara orang-orang perorangan, antara kelompok-kelompok, maupun antara orang perorangan dengan kelompok. Apabila dua orang bertemu, interaksi sosial dimulai pada saat itu. Mereka saling menegur, berjabat tangan, saling berbicara atau bahkan mungkin berkelahi. Interaksi sosial tidak selalu ditandai dengan mengadakan kontak muka atau berbicara, dengan adanya interaksi yang dibangun oleh *debt collector* dalam penagihan hutang kepada debitur bank btpn cabang pasar turi Surabaya. Pola-pola interaksi penagihan *debt collector* terhadap debitur bank BTPN cabang pasar turi Surabaya dapat berupa kerja sama (*cooperation*), persaingan (*competition*), asimili dan bahkan dapat juga berbentuk pertentangan atau pertikaian (*conflict*). Suatu pertikaian mungkin juga mendapatkan penyelesaian. Mungkin penyelesaian tersebut dapat diterima untuk sementara waktu yang dinamakan akomodasi (*accommodation*) dan ini berarti bahwa kedua belah pihak belum tentu puas sepenuhnya.

Adapun pola-pola interaksi penagihan *debt collector* terhadap debitur bank BTPN cabang Pasar Turi Surabaya yaitu:

1. Pola kerja sama (*cooperation*)

Bentuk kerjasama dapat dijumpai pada semua kelompok manusia. Kebiasaan-kebiasaan dan sikap-sikap demikian dimulai sejak masa kanak-kanak di dalam kehidupan keluarga atau kelompok-kelompok kekerabatan. Atas dasar itu maka interaksi tersebut akan menggambarkan bermacam-macam kerja sama setelah adanya proses interaksi bentuk kerja sama tersebut dapat berkembang apabila orang dapat digerakkan untuk mencapai tujuan bersama dan harus adanya kesadaran tujuan tersebut dikemudian hari akan bermanfaat bagi semua.

Kerja sama timbul karena orang perorangan terhadap kelompoknya (yaitu *in-groupnya*) dan kelompok lainnya yang merupakan (*out-groupnya*). Kerja sama mungkin bertambah kuat apabila ada bahaya luar yang mengancam atau ada tindakan-tindakan luar yang menyinggung kesetiaan secara tradisional atau institusional telah tertanam di dalam kelompok, dalam diri seorang atau segolongan orang. Kerja sama dapat bersifat agresif apabila kelompok dalam jangka waktu yang lama mengalami kekecewaan sebagai akibat perasaan tidak puas karena keinginan-keinginan pokoknya tak dapat terpenuhi karena adanya rintangan-rintangan yang bersumber dari luar kelompok itu. Keadaan tersebut akan menjadi lebih tajam lagi apabila kelompok demikian merasa

2. Akomodasi (*accomodation*)

Dalam pola interaksi adapun juga istilah akomodasi (*accomodation*) akomodasi inilah merupakan bentuk pola interaksi yang akan dibangun oleh *debt collector* dalam penagihan ke debitur bank btpn cabang pasar turi Surabaya.

Istilah akomodasi dipergunakan dalam dua arti, yaitu untuk menunjuk pada suatu keadaan dan untuk menunjuk pada suatu proses. Akomodasi yang menunjuk pada suatu keadaan, berarti adanya suatu keseimbangan (*equilibrium*) dalam interaksi orang-perorangan atau kelompok-kelompok manusia dalam kaitannya dengan norma-norma sosial dan nilai-nilai sosial yang berlaku di dalam masyarakat. Sebagai suatu proses, akomodasi menunjuk pada usaha-usaha manusia untuk meredakan suatu pertentangan yaitu usaha-usaha untuk mencapai kestabilan.

Akomodasi adalah suatu pengertian yang dipergunakan oleh sosiolog untuk menggambarkan suatu proses dalam hubungan-hubungan sosial yang sama dengan pengertian adaptasi (*adaptation*) yang dipergunakan oleh ahli-ahli biologi untuk menunjuk pada suatu proses di mana makhluk-makhluk hidup menyesuaikan dirinya dengan alam sekitarnya. Dengan pengertian tersebut dimaksudkan sebagai suatu proses di mana orang-perorangan atau kelompok-kelompok manusia yang awalnya bertentangan, saling mengadakan penyesuaian diri untuk mengatasi ketegangan-ketegangan. Sebenarnya istilah adaptasi menunjuk

baik-baik kan enak jangan datang menagih utang dengan marah-marah, itu bukan cara menyelesaikan masalah tapi menambah masalah, masalah saya sudah banyak mikirin bayar anak sekolah, usaha saya, malah anda menambah masalah, kalau emang saya ada uang pasti saya akan membayar.”

Untuk mencegah bentuk ketegangan-ketegangan dalam melakukan penagihan ke debitur maka dibutuhkanlah pola interaksi berupa akomodasi sehingga dengan adanya pola tersebut ketegangan tersebut akan berubah dengan penyelesaian yang baik untuk beradaptasi dengan budaya yang beraneka ragam yang dimiliki oleh debitur.

Sehingga ketika mendapat hasil yang maksimal tentu di dalamnya ada persaingan antar *debt collector* dalam melakukan tagihan kepada debitur, dan sebaliknya debitur juga mempunyai daya persaingan yang tinggi dalam bidang usaha yang mereka kembangkan sehingga tidak menutup kemungkinan debitur meminjam uang untuk menambah permodalan ataupun untuk menambah tempat usaha sehingga memperoleh hasil yang maksimal.

Tipe-tipe tersebut di atas menghasilkan beberapa bentuk persaingan yaitu sebagai berikut:

1. Persaingan ekonomi

Persaingan di bidang ekonomi karena terbatasnya persediaan apabila dibandingkan dengan jumlah konsumen.

- b) Yang sederhana seperti menyangkal pernyataan orang lain di muka umum, memaki-maki melalui surat selebaran, mencerca, mencerna, memfitnah, melemparkan beban pembuktian kepada pihak lain, dan seterusnya.
 - c) Yang intensif menyangkut penghasutan, menyebarkan desas-desus, mengecewakan pihak-pihak lain dan seterusnya.
 - d) Yang rahasia, umpamanya mengumumkan rahasia pihak lain, perbuatan khianat, dan seterusnya,
 - e) Yang taktis, misalnya mengejutkan lawan, mengganggu atau membingungkan pihak lain, umpama dalam kampanye partai-partai politik dalam pemilihan umum.
4. Pertentangan (pertikaian atau *conflict*)

Pribadi maupun kelompok menyadari adanya perbedaan-perbedaan misalnya dalam ciri-ciri badaniah, emosi, unsur-unsur kebudayaan, pola-pola perilaku, dan seterusnya dengan pihak lain. Ciri tersebut dapat mempertajam perbedaan yang ada hingga menjadi suatu pertentangan atau pertikaian (*conflict*). Perasaan memegang peranan penting dalam mempertajam perbedaan-perbedaan tersebut sedemikian rupa sehingga masing-masing pihak berusaha untuk menghancurkan. Perasaan tersebut biasanya berwujud amarah dan rasa benci yang menyebabkan dorongan-dorongan untuk melukai atau menyerang pihak lain, atau untuk menekan dan menghancurkan individu atau kelompok yang menjadi lawan. Pertentangan atau pertikaian (selanjutnya disebut “pertentangan” saja)

4. Perubahan sosial

Perubahan sosial yang berlangsung dengan cepat untuk sementara waktu akan mengubah nilai-nilai yang ada dalam masyarakat. Dan ini menyebabkan terjadinya golongan-golongan yang berbeda pendiriannya, umpama mengenai reorganisasi system nilai, sebagaimana diketahui perubahan sosial mengakibatkan terjadinya diorganisasi pada struktur.

Pertentangan, seperti telah di uraikan di atas, dapat pula menjadi sarana untuk mencapai keseimbangan antara kekuatan-kekuatan dalam masyarakat. Karena timbulnya pertentangan merupakan pertanda bahwa akomodasi sebelumnya telah tercapai, tidak dihiraukan lagi, maka diadakan perubahan-perubahan dalam hubungan antara kekuatan-kekuatan tersebut sehingga mencapai keseimbangan lagi. Lagi pula suatu pertentangan dapat pula menghasilkan kerja sama karena dengan terjadinya pertentangan, masing-masing pihak akan mengadakan introspeksi, kemudian mengadakan perbaikan-perbaikan, dengan usaha-usaha demikian masing-masing akan mengetahui kelemahan-kelemahannya masing-masing akan berkecenderungan untuk bekerja sama. Dengan demikian, kelemahan-kelemahan dapat di tutupi. Atau sebaliknya pertentangan dapat memberi batas-batas yang lebih tegas sehingga masing-masing pihak sadar akan kedudukannya dalam masyarakat.

Pertentangan antara *debt collector* dengan debitur merupakan pola interaksi yang di bangun oleh ke dua bela pihak untuk memahami masing-masing pribadi sehingga terjadi introspeksi untuk merubah interaksi yang

Kerja sama timbul karena orang perorangan terhadap kelompoknya (yaitu *in-groupnya*) dan kelompok lainnya yang merupakan (*out-groupnya*). Kerja sama mungkin bertambah kuat apabila ada bahaya luar yang mengancam atau ada tindakan-tindakan luar yang menyinggung kesetiaan secara tradisional atau institusional telah tertanam di dalam kelompok, dalam diri seorang atau segolongan orang. Kerja sama dapat bersifat agresif apabila kelompok dalam jangka waktu yang lama mengalami kekecewaan sebagai akibat perasaan tidak puas karena keinginan-keinginan pokoknya tak dapat terpenuhi karena adanya rintangan-rintangan yang bersumber dari luar kelompok itu. Keadaan tersebut akan menjadi lebih tajam lagi apabila kelompok demikian merasa tersinggung atau dirugikan system kepercayaan atau dalam salah satu bidang sensitif dalam kebudayaan

2. Akomodasi (*accomodation*)

Akomodasi adalah suatu pengertian yang dipergunakan oleh sosiolog untuk menggambarkan suatu proses dalam hubungan-hubungan sosial yang sama dengan pengertian adaptasi (*adaptation*) yang dipergunakan oleh ahli-ahli biologi untuk menunjuk pada suatu proses di mana makhluk-makhluk hidup menyesuaikan dirinya dengan alam sekitarnya.

Dengan pengertian tersebut dimaksudkan sebagai suatu proses di mana orang-perorangan atau kelompok-kelompok manusia yang awalnya bertentangan, saling mengadakan penyesuaian diri untuk mengatasi

ketegangan-ketegangan. Sebenarnya istilah adaptasi menunjuk pada perubahan-perubahan organis yang di salurkan melalui kelahiran, di mana makhluk-makhluk hidup menyesuaikan diri dengan alam sekitarnya sehingga dapat mempertahankan hidupnya

3. Kontravensi (*contravention*)

Persaingan pada hakikatnya merupakan suatu bentuk proses sosial yang berada antara persaingan dan pertentangan atau pertikaian. Kontravensi terutama ditandai dengan oleh gejala-gejala adanya ketidakpastian mengenai diri seseorang atau suatu rencana dan perasaan tidak suka yang disembunyikan, kebencian, atau keragu-raguan terhadap kepribadian seseorang. Atau perasaan tersebut dapat pula berkembang terhadap kemungkinan, kegunaan, keharusan atau penilaian terhadap suatu usul, buah pikiran, kepercayaan, doktrin, atau rencana yang dikemukakan orang-perorangan atau kelompok manusia lain.

4. Pertentangan (Pertikaian atau *Conflict*)

Perasaan memegang peranan penting dalam mempertajam perbedaan-perbedaan tersebut sedemikian rupa sehingga masing-masing pihak berusaha untuk menghancurkan. Perasaan tersebut biasanya berwujud amarah dan rasa benci yang menyebabkan dorongan-dorongan untuk melukai atau menyerang pihak lain, atau untuk menekan dan menghancurkan individu atau kelompok yang menjadi lawan. Pertentangan atau pertikaian (selanjutnya disebut “pertentangan” saja) merupakan suatu proses sosial dimana individu atau kelompok berusaha

Jadi untuk pemerintah harus membuat undang-undang yang jelas tentang cara penagihan yang dilakukan oleh *debt collector* sehingga tidak ada lagi kasus kekerasan yang dilakukan oleh *debt collector*. Dan juga bagi pihak bank btpn cabang pasar turi Surabaya seharusnya membuat pelatihan kepada *debt collector* dalam hal interaksi penagihan yang dilakukan oleh *debt collector*, sehingga tugas-tugas yang dikerjakan oleh *debt collector* terarah dengan benar.



