

**STRATEGI HUBUNGAN MASYARAKAT
DALAM MEMBANGUN *BRAND IMAGE*
PRODUK KIMBO**
(Studi pada PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo)



SKRIPSI

Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelara Sarjana Ilmu Komunikasi (S. Sos)



PERPUSTAKAAN IAIN SUNAN AMPEL SURABAYA	
No. KLAS K D-2010 058 KOM	No. REG : D-2010 / KOM / 658
	ASAL BUKU :
	TANGGAL :

Oleh :

Audinda Oktavirani Putri
NIM B36206006

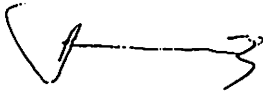
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
FAKULTAS DAKWAH
PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
SURABAYA
2010**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh Audinda Okta Virani Putri ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 22 Juni 2010

Pembimbing,



Drs. Yoyon Mudjiono, M.Si

NIP. 195409071982031003

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh **Audinda Oktavirani Putri** ini telah dipertahankan didepan
Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 22 Juli 2010

Mengesahkan,
Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel
Fakultas Dakwah
Dekan,



Dr. Aswadi, M. Ag.
NIP. 196004121994031001

Ketua,

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'Y' followed by a horizontal line and a flourish.

Drs. Yovon Mudjiono, M. Si.
NIP. 195409071982031003

Sekretaris,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Puji' followed by a flourish.

Dra. Puji Rahmawati, M. Kes
NIP. 196703251994032002

Penguji I,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Aswadi' followed by a flourish.

Dr. Aswadi, M. Ag.
NIP. 196004121994031001

Penguji II,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Nurdin' followed by a flourish.

Ali Nurdin, S. Ag. M. Si.
NIP. 197106021998031001

membangun *brand (branding)* dimaksudkan agar suatu *brand* mampu merebut *mind share* dan *share of heart* konsumen. Menempatkan *brand* sebagai ujung tombak pemasaran, maka pasar sasaran akan lebih mudah terpengaruh dan dimenangkan. *Brand* adalah *intangible asset* yang harus dikelola dengan baik agar memberikan kontribusi yang maksimal bagi perusahaan. Satu-satunya cara meraih pasar dalam pentas bisnis adalah dengan menciptakan *brand* yang mampu mendominasi pasar. Perusahaan-perusahaan lokal menghadapi tantangan untuk membangun merek yang kuat agar dapat menghasilkan kesuksesan jangka panjang, karena *brand* mengandung keunggulan bersaing yang dapat menyebabkan konsumen menjadi loyal terhadap suatu produk.

HUMAS merupakan fungsi manajemen yang membantu dan memelihara alur komunikasi, pengertian, dukungan serta kerja sama suatu organisasi perusahaan dengan publiknya dan ikut terlibat dalam menangani masalah-masalah manajemen. HUMAS membantu manajemen menyampaikan pesan atau informasi dan tanggap terhadap opini publik.

Aktivitas HUMAS di perusahaan adalah menyelenggarakan komunikasi timbal balik (*two way communication*) antara perusahaan dengan pihak publik yang bertujuan untuk menciptakan saling pengertian dan dukungan bagi tercapainya suatu tujuan tertentu, kebijakan, kegiatan produksi barang atau jasa, dan sebagainya, demi kemajuan perusahaan atau citra positif bagi lembaga yang bersangkutan jadi kegiatan HUMAS tersebut sangat erat

bahkan akhir-akhir ini juga berkembang pesat di bidang politik dan pemerintahan.

Menurut definisi kamus terbitan *Institute of Public Relations* (IPR), yakni sebuah lembaga HUMAS terkemuka di Inggris dan Eropa, HUMAS adalah keseluruhan upaya yang dilangsungkan secara terencana dan berkesinambungan dalam rangka menciptakan dan memelihara niat baik dan saling pengertian antara suatu organisasi dengan segenap khalayaknya.⁹

Sedangkan menurut kamus *fund and wagna, American standart desk dictionary* terbitan 1994, istilah HUMAS diartikan sebagai segenap kegiatan dan kait yang digunakan oleh organisasi atau individu untuk menciptakan atau memelihara suatu sikap dan tanggapan yang baik dari pihak luar terhadap keberadaan dan sepak terjangnya. Istilah “kiat” dalam definisi ini mengindikasikan bahwa HUMAS harus menggunakan metode manajemen berdasarkan tujuan (*management by objectives*).

Untuk memperjelas pengertian HUMAS Cutlip dan center (dikutip oleh Suhandang), dalam bukunya *effective public relations* mengemukakan bahwa “*Public relations is the communication and interpretation, and the communications and ideas from an institution to its public, and the communications of information, ideas, and opinions from those publics to the institutions, in a sincere effort to*

⁹ M. Linggar Anggoro, *Teori dan Profesi Kehumasan Serta Aplikasinya di Indonesia*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2001), hal. 1-2

- (2) Merek meningkatkan efisiensi pembeli. Dengan adanya nama atau merek maka akan memudahkan pembeli menemukan produk yang dicari/diminati. Hal ini tentunya lebih efisien dan efektif.
 - (3) Membantu menarik perhatian konsumen atas suatu produk baru yang mungkin memberikan keuntungan bagi mereka.
 - (4) Untuk membantu mencegah terjadinya hal-hal yang tidak diinginkan konsumen/resiko konsumen, baik resiko dalam hal kesehatan, resiko kesalahan fungsi produk, kesalahan harga, ataupun resiko ketidaklayakan produk/jasa tersebut dikonsumsi.
- b) Bagi produsen, penjual:
- (1) Memudahkan penjual untuk memproses pesanan dan menelusuri masalah yang timbul.
 - (2) Sebagai perlindungan hukum terhadap ciri khas produk, sehingga tidak ada produk lain yang meniru.
 - (3) Membantu penjual dalam melakukan segmentasi pasar.
 - (4) Membantu penjual dalam menarik pelanggan/konsumen yang setia dan yang menguntungkan.
 - (5) Membantu membangun citra perusahaan/produsen (jika merek tersebut menimbulkan persepsi positif di masyarakat).
 - (6) Mengidentifikasi produk dalam perdagangan.

beresiko, produk baru mungkin mengecewakan pembeli sehingga merusak penilaian mereka atas produk lain perusahaan. *Brand* yang sudah ada mungkin kurang sesuai dengan produk baru tersebut. Produk yang sudah ada dapat kehilangan *positioning*-nya dalam benak konsumen karena perluasan terlalu besar.

3) *Multibrands* (multi merek)

Nama *brand* baru diperkenalkan dalam kategori sama. Kadang-kadang perusahaan melihat *multibrands* sebagai cara untuk membentuk tampilan atau daya tarik lain untuk motif pembelian yang lainnya. Hal ini juga memungkinkan perusahaan untuk memperoleh ruang jual distributor yang lebih banyak. Strategi yang dilakukan oleh perusahaan mungkin karena perusahaan ingin melindungi *brand* utama dengan menciptakan *brand* sampingannya. Kelemahan utama dari *multibrands* adalah masing-masing *brand* hanya memperoleh pangsa pasar yang kecil, dan tidak satu pun yang benar-benar menguntungkan. Perusahaan akan menghabiskan sumber dayanya untuk berbagai *brand* dan bukannya membangun beberapa *brand* saja yang betul-betul menguntungkan.

4) *New brand* (merek baru)

Nama *brand* baru untuk produk dengan kategori baru. Ketika perusahaan meluncurkan jenis produk baru, perusahaan

dianggap baru oleh seseorang maka ia adalah inovasi untuk orang itu. Konsep 'baru' dalam ide yang inovatif tidak harus baru sama sekali.

- 2) Saluran komunikasi: "alat" untuk menyampaikan pesan-pesan inovasi dari sumber kepada penerima. Dalam memilih saluran komunikasi, sumber paling tidak perlu memperhatikan tujuan diadakannya komunikasi dan karakteristik penerima. Jika komunikasi dimaksudkan untuk memperkenalkan suatu inovasi kepada khalayak yang banyak dan tersebar luas, maka saluran komunikasi yang lebih tepat, cepat dan efisien, adalah media massa. Tetapi jika komunikasi dimaksudkan untuk mengubah sikap atau perilaku penerima secara personal, maka saluran komunikasi yang paling tepat adalah saluran interpersonal.
- 3) Jangka waktu: proses keputusan inovasi, dari mulai seseorang mengetahui sampai memutuskan untuk menerima atau menolaknya, dan penguatan terhadap keputusan itu sangat berkaitan dengan dimensi waktu. Paling tidak dimensi waktu terlihat dalam:
 - a) Proses pengambilan keputusan inovasi
 - b) keinovatifan seseorang: relatif lebih awal atau lebih lambat dalam menerima inovasi, dan kecepatan pengadopsian inovasi dalam sistem sosial.

- b) Tahap persuasi (*persuasion*) ketika seorang individu (atau unit pengambil keputusan lainnya) membentuk sikap baik atau tidak baik
- c) Tahap keputusan (*decisions*) muncul ketika seorang individu atau unit pengambil keputusan lainnya terlibat dalam aktivitas yang mengarah pada pemilihan adopsi atau penolakan sebuah inovasi.
- d) Tahapan implementasi (*implementation*), ketika seorang individu atau unit pengambil keputusan lainnya menetapkan penggunaan suatu inovasi.
- e) Tahapan konfirmasi (*confirmation*), ketika seorang individu atau unit pengambil keputusan lainnya mencari penguatan terhadap keputusan penerimaannya adalah teori difusi inovasi.

5. Penelitian Terdahulu Yang Relevan

Hasil-hasil penelitian yang pernah diperoleh dan dilakukan oleh peneliti terdahulu digunakan sebagai bahan kajian dan masukan bagi peneliti, sehingga peneliti bisa menjadikan penelitian yang terdahulu sebagai tolak ukur atas hasil yang telah dicapai.

Hasil penelitian yang terdahulu pernah dilakukan oleh Nur Wahdatul Hasanah, Mahasiswi strata satu Fakultas Dakwah, IAIN Sunan Ampel Surabaya, 2008 dengan judul "Strategi Public Relations PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk. Divisi Regional V Jawa Timur dalam mengembangkan *brand image* melalui promo produk. Hasil dari penelitian yang dilakukan Nur Wahdatul Hasanah tersebut bahwa strategi *Public*

Relations PT. Telekomunikasi Indonesia Tbk. Divisi Regional V Jawa Timur dalam mengembangkan *brand image* melalui promo produk yang dilakukan adalah dengan cara melakukan kerja sama dengan media-media baik itu media cetak maupun elektronik langka ini merupakan langkah yang mempunyai peluang sangat besar dan efektif dalam membangun *brand image* dan faktor yang menghambat adalah banyaknya persaingan/kompetitor yang ada di Jawa Timur, sehingga persaingan menjadi semakin ketat, dengan perumusan strategi yang telah di buat dan diharapkan bisa mengatasi persaingan yang ada.

b. *Job descriptions*

1) Manager Area

Bagian ini bertugas memimpin keseluruhan kerja dan mengambil semua keputusan akhir, serta mengevaluasi kinerja karyawannya.

2) HRD

Bagian ini bertugas sebagai sentral informasi pegawai dan member izin bila ada pegawai yang memohon cuti atau ijin untuk tidak bekerja.

3) HUMAS

Bagian ini bertugas melakukan program-program yang dilakukan dengan pendekatan kemasyarakatan selalu membina hubungan baik dan harmonis antara internal perusahaan dan eksternal perusahaan, dan menyebarkan informasi dari perusahaan kepada pihak publiknya

4) Administrasi

Bagian ini bertugas untuk mengatur sirkulasi keuangan perusahaan.

5) Pimpinan gudang

Bertanggung jawab atas tempat penyimpanan produk dan mengawasi keluar masuknya barang.

6) Staf gudang

Bagian ini bertugas menjaga gudang tempat penyimpanan produk dan mengawasi keluar masuknya barang.

7) Team leader

Bagian ini bertugas membantu menangani dan bertanggung jawab atas SPG, dan melakukan program atau strategi yang dilakukan HUMAS.

8) Sales modern market

Bagian ini bertugas pendataan, order barang masuk dan tempat untuk tugasnya di supermarket.

9) Sales traditional

Bagian ini fungsi tugasnya sama dengan sales modern market hanya saja beda tempat bila sales modern market di swalayan dan sales traditional bertempat institusi” di pasar, dan agen-agen.

10) Driver

Bagian ini bertugas sebagai sopir dan mensuplai barang yang akan dikirim ke supermarket.

11) Sales promotion girls

Bagian ini bertugas menjadi wakil perusahaan dihadapan konsumen, menarik dan mempengaruhi, calon pembeli agar jadi membeli, meningkatkan atau membangun *brand image* Kimbo sebagai produk baru yang berkualitas, dan bermutu tinggi,

8. Promosi yang pernah dilakukan

a. Event dapur Kimbo

1) Latar belakang:

- a) Produk daging olahan sampai saat ini masih belum menjadi kebutuhan menjadi kebutuhan atau pilihan utama dari konsumen.
- b) Persaingan dari segi harga jual, sampai saat ini masih cukup efektif untuk jangka pendek namun hal tersebut tidak menguntungkan bagi semua pihak dan bila tidak disertai dengan suatu konsep yang bermanfaat serta mendidik bagi konsumen, maka keadaan ini akan terus berlanjut.
- c) Dengan adanya suatu aktivitas yang melibatkan konsumen, akan membuat suasana toko menjadi bergairah sehingga mendorong konsumen untuk berbelanja lebih banyak.
- d) Sementara itu, di sisi lain, masakan adalah salah satu hal yang tidak akan pernah hilang dari kehidupan manusia.

2) Dapur Kimbo bertujuan:

- a) Untuk meningkatkan *brand image* dan meningkatkan penjualan.
- b) Untuk meningkatkan jumlah *user* atau konsumen dan pengonsumsi daging olahan.

b. Event demo icip-icip

1) Tujuan:

- a) Memperkenalkan rasa dan kualitas produk Kimbo secara langsung kepada konsumen
- b) Mempengaruhi konsumen agar membeli produk
- c) Mengajarkan kepada konsumen cara memasak daging olahan yang mudah
- d) Praktis dan ekonomis.

2) Persiapan:

- a) Persiapan yang dilakukan adalah meja demo, peralatan demo, sample dan bahan bantu demo yang harus disiapkan minimal satu hari sebelum demo dimulai, agar pada saat dimulainya demo kita sudah siap semuanya.
- b) Buatlah *check list* semua barang yang dibutuhkan (daftar peralatan, sample dan bahan bantu) sehingga lebih memudahkan pengawasan.

3) Yang terpenting di dalam demo icip-icip:

Buatlah demo icip-icip ini suatu sarana komunikasi dengan konsumen mengenai produk-produk, dengan tujuan menjaring konsumen baru dan mempertahankan konsumen yang lama. Dan buat demo yang alternatif beranilah bereksperimen dan yang terpenting adalah buatlah konsumen puas dengan produk dan pelayanan kita.

c. Event produk

Event produk seperti ekstra 33% beli 12 dapat 16 adalah salah satu strategi yang merupakan bagian promo nasional yang dilakukan produk Kimbo.

Promo ini hanya berlaku pada sosis sapi goreng isi 12 pcs, 24 pcs. Dan sosis sapi serbaguna isi 12 pcs dan 24 pcs.

d. Promo koran

Ada juga promo Koran dengan harga yang tetap bisa diskon sampai 50%, acara ini biasanya dilakukan 3 bulan sekali seperti waktu *weekend* (Jumat, Sabtu, Minggu). Biasanya menggunakan media seperti Koran Jawa Pos dan surya.

e. Promo bendit

Promo ini juga promo yang berhadiah produk dari Kimbo, jadi setiap pembelian produk Kimbo 2 pack bisa mendapatkan hadiah langsung 1 pack.

B. PENYAJIAN DATA

Salah satu tahap penting dalam proses penelitian adalah kegiatan pengumpulan data. Untuk itu peneliti harus benar-benar memahami berbagai hal yang berkaitan dengan pengumpulan data terutama pendekatan dan jenis penelitian yang digunakan.

Selama penelitian, pengumpulan data di Perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo berkisar satu bulan lebih yang dimulai pada tanggal 7 mei

sampai 30 Juni peneliti memperoleh data terkait tentang strategi HUMAS dalam membangun *brand image* di Perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo dalam mempromosikan produk sosis Kimbo kepada masyarakat luas agar masyarakat tertarik dan membeli sosis Kimbo.

Maka dari itu, pada penyajian data ini peneliti menyajikan tentang strategi HUMAS dalam membangun *brand image*, karena peneliti hanya fokus pada strategi HUMAS yang dilakukan dalam membangun *brand image* pada produk Kimbo.

Seperti yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya bahwa strategi HUMAS adalah alternatif optimal yang dipilih untuk ditempuh guna mencapai tujuan dalam rangka suatu rencana HUMAS. Sedangkan fungsi HUMAS sangat menentukan kelangsungan hidup perusahaan, menumbuhkan relasi baik antara berbagai masyarakat atau publik yang terkait dengan. Untuk mencapai fungsi tersebut, kegiatan HUMAS diarahkan pada upaya menggarap persepsi para stakeholders, tempat berakarnya sikap mereka. Jika penggarapannya berhasil, akan diperoleh sikap menguntungkan. Jika sikap ini diungkapkan, ia menjadi opini yang menguntungkan. Opini yang menguntungkan pada gilirannya akan membentuk citra yang menguntungkan.

Dan dari itu strategi HUMAS dalam membangun brand image adalah seperti ungkapan oleh ibu Hermin Kusuma selaku HUMAS berikut:

“Gini Din, kita menjalankan rencana strategi untuk mempromosikan produk dalam satu tahun, dari rencana satu tahun itu sebelum merumuskan strategi lagi, kita coba mengevaluasi yang sudah dilakukan pada tahun sebelumnya. Dari situ kita mengetahui mana yang harus dilakukan lagi untuk menjalankan promosi, dan mana yang tidak, *teyus* Dinda kita cari tahu kenapa *kok gag* berjalan. Supaya gampang untuk mengevaluasi ke tahun yang akan

menarik sebagai media saluran komunikasi. Dalam dunia bisnis pemasaran, promosi adalah hal yang cukup penting, karena bentuk promosi bertujuan untuk membuat peluang bagi para HUMAS dalam mempromosikan produk. Serta promosi yang menarik merupakan salah satu alat keberhasilan dalam suatu program pemasaran.

Sedangkan langkah-langkah strategi yang digunakan adalah dengan mengadakan event dan promo sesering mungkin seperti dapur Kimbo, demo icip-icip, promo produk, promo koran, promo bandit, dan kegiatan gatering.

Ketika HUMAS tidak peka dalam membaca dan merespon segala potensi pasar yang ada, maka tidak menutup kemungkinan peluang tersebut akan ditempati pihak HUMAS dari perusahaan lain sebagai strateginya. Konsep promosi bisa dilakukan dengan cara membuka jaringan-jaringan ke supermarket/hypermarket yang lain dalam program-program yang cukup variatif.

3. Segmentasi pasar produk Kimbo

Hal yang selanjutnya dilakukan oleh HUMAS adalah dengan cara Penentuan segmentasi pasar. Cara awal yang dilakukan pekerja HUMAS dalam merancang strateginya untuk membangun *brand image*, khususnya pada perusahaan yang bergerak di bidang pendistribusian dan perdagangan. Dimana yang dijual adalah produk daging olahan. Dengan dipilihnya ibu-ibu rumah tangga konsumen utama dan anak-anak sebagai *influencer*, maka wujud nyata yang diberikan produk Kimbo pun

disesuaikan dengan kebutuhan bagi seorang ayah, ibu, anak-anak, dan remaja (keluarga). produk Kimbo ini hanya pasarkan di modern market. Karena kondisi sistem sosial nantinya akan cukup berpengaruh pada tingkat individu dalam membentuk sikap seorang individu atau unit pengambil keputusan lainnya terlibat dalam aktivitas yang mengarah pada pemilihan adopsi atau penolakan sebuah inovasi terhadap sebuah produk baru seperti Kimbo ini.

4. Membangun strategi jangka pendek 1 (satu) tahunan

Selanjutnya sesuai dengan hasil yang diperoleh dalam penelitian, maka strategi yang keempat yang dilakukan HUMAS adalah strategi jangka pendek yang dilaksanakan dalam kurun waktu satu tahun, dengan alasan bahwa strategi jangka pendek satu tahun sebagai tolak ukur agar supaya ada target untuk perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo dalam mencari dan melakukan strategi HUMAS. Membentuk strategi jangka pendek tahunan ini juga bertujuan agar pihak perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo dapat mengevaluasi yang sudah dilakukan di tahun sebelumnya, jadi di dalam satu tahun tersebut, HUMAS mengevaluasi kinerja *team leader* dan *sales modern market* yang ketika menjalankan strategi promosi produk Kimbo, paling tidak mengetahui strategi mana yang berjalan bahkan strategi mana yang tidak efektif. Strategi jangka pendek ini juga sebagai sarana untuk mempermudah kinerja HUMAS dalam mengevaluasi program perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo selanjutnya. Maka dari itu strategi HUMAS

tersebut yang membentuk strategi jangka pendek satu tahunan ini sangat penting karena guna menjalankan dan menjadi patokan untuk satu tahun ke depan yang ditempuh perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo.

C. PEMBAHASAN

Dalam hal mencapai suatu kesimpulan dengan benar dan objektif, peneliti akan melakukan konfirmasi dan analisa dari beberapa data yang telah ditemukan di lapangan dengan teori yang menjadi landasan dalam penelitian ini maka dalam melakukan analisa tersebut.

Jadi pada subbab pembahasan kali ini, peneliti akan membahas secara satu-persatu dan lebih terperinci dari temuan-temuan yang didapat dari lapangan subyek penelitian yaitu mengenai strategi HUMAS dalam membangun *brand image*. Adapun bentuk pembahasan dalam penelitian ini dilakukan dengan cara menggabungkan hasil temuan yang didapat dari lapangan berdasarkan teori yang digunakan, sedangkan teori yang digunakan adalah teori difusi inovasi serta teori S – O – R sebagai teori penunjang. Teori ini melihat bagaimana strategi yang dijalankan oleh HUMAS PT. Pangan Mitra Sejahtera Sidoarjo untuk menyampaikan gagasan-gagasan baru atau ide-ide sebagai bahan acuan untuk mengubah perilaku, motivasi dan sikap. Adapun hal-hal yang akan dibahas adalah sebagai berikut:

1. Inovasi baru produk Kimbo

Selanjutnya sesuai dengan hasil yang diperoleh dalam penelitian, maka Strategi pertama yang dilakukan HUMAS adalah inovasi baru produk Kimbo. Setiap produk dari masing perusahaan pastinya punya keunggulan dan keistimewaan tersendiri, di perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera menghasilkan sebuah produk yang punya kualitas rasa yang bagus, penggunaan bahan kimia yang tidak membahayakan, dan penggunaan bahan pengawet sehingga tingkat usia produk tidak terlalu lama.

Inovasi baru produk Kimbo bisa disebut dengan *line extentions* (perluasan lini). Memperkenalkan unit produk tambahan dalam kategori yang sama, tetapi dengan rasa, keunggulan, keistimewaan tersendiri. PT. Pangan Mitra Sejahtera mencoba mengarahkan individu untuk memahami eksistensi dan keuntungan/manfaat dan bagaimana suatu inovasi dari produk Kimbo. Akhirnya mengacu pada reaksi positif publik terhadap inovasi dan pemanfaatannya.

Dari temuan hasil penelitian ini, peneliti sependapat dalam teori yang dikemukakan oleh Rogers, bahwa proses difusi inovasi terdapat 4 (empat) unsur-unsur utama, yaitu: Inovasi, Saluran Komunikasi, Jangka Waktu dan Sistem Sosial. Inovasi; gagasan, tindakan, atau barang yang dianggap baru oleh seseorang. Dalam hal ini, kebaruan inovasi diukur secara subyektif menurut pandangan

individu yang menerimanya. Jika suatu ide dianggap baru oleh seseorang maka produk Kimbo adalah inovasi untuk orang itu.

Jadi, inovasi baru produk Kimbo dibutuhkan ketepatan seorang HUMAS dalam merumuskan strategi dalam memperkenalkan produk baru yang pada akhirnya mencoba mengarahkan individu untuk memahami eksistensi suatu inovasi dari produk Kimbo serta mengacu pada reaksi positif publik terhadap inovasi dan pemanfaatannya.

2. Promosi produk yang menarik sebagai media saluran komunikasi

Dalam dunia bisnis pemasaran, promosi adalah hal yang cukup penting, karena bentuk promosi bertujuan untuk membuat peluang bagi para HUMAS dalam mempromosikan produk. Serta promosi yang menarik merupakan salah satu alat keberhasilan dalam suatu program pemasaran.

Ketika HUMAS tidak peka dalam membaca dan merespon segala potensi pasar yang ada, maka tidak menutup kemungkinan peluang tersebut akan ditempati pihak HUMAS dari perusahaan lain sebagai strateginya. Konsep promosi bisa dilakukan dengan cara membuka jaringan-jaringan ke supermarket/hypermarket yang lain dalam program-program yang cukup variatif.

Dari temuan yang kedua disini peneliti setuju seperti pada teori Rogers, bahwa proses difusi inovasi terdapat 4 (empat) unsur-unsur utama, yaitu: Inovasi, Saluran Komunikasi, Jangka Waktu dan Sistem Sosial. Saluran komunikasi merupakan 'alat' untuk menyampaikan

pesan-pesan inovasi dari sumber kepada penerima. Dalam memilih saluran komunikasi, sumber paling tidak perlu memperhatikan tujuan diadakannya komunikasi dan karakteristik penerima. Jika komunikasi dimaksudkan untuk memperkenalkan suatu inovasi kepada khalayak yang banyak dan tersebar luas, maka saluran komunikasi yang lebih tepat, cepat dan efisien, adalah media massa. Tetapi jika komunikasi dimaksudkan untuk mengubah sikap atau perilaku penerima secara personal, maka saluran komunikasi yang paling tepat adalah saluran interpersonal.

3. Segmentasi pasar produk Kimbo

Penentuan segmentasi pasar adalah cara awal yang dilakukan pekerja HUMAS dalam merancang strateginya untuk membangun *brand image*, khususnya pada perusahaan yang bergerak di bidang pendistribusian dan perdagangan. Dimana yang dijual adalah produk daging olahan. Dengan dipilihnya ibu-ibu rumah tangga konsumen utama dan anak-anak sebagai *influencer*, maka wujud nyata yang diberikan produk Kimbo pun disesuaikan dengan kebutuhan bagi seorang ayah, ibu, anak-anak, dan remaja (keluarga). Produk Kimbo ini hanya dipasarkan di modern market. Karena kondisi sistem sosial nantinya akan cukup berpengaruh pada tingkat individu dalam membentuk sikap seorang individu atau unit pengambil keputusan lainnya terlibat dalam aktivitas yang mengarah pada pemilihan adopsi

atau penolakan sebuah inovasi terhadap sebuah produk baru seperti Kimbo ini.

Sedangkan untuk temuan selanjutnya dari penelitian ini menegaskan bahwa peneliti juga setuju dengan teori yang dikemukakan dalam pemikiran Rogers, bahwa proses difusi inovasi terdapat 4 (empat) unsur-unsur utama, yaitu: Inovasi, Saluran Komunikasi, Jangka Waktu dan Sistem Sosial. Karena sistem sosial adalah yaitu serangkaian bagian yang saling berhubungan dan bertujuan untuk mencapai tujuan umum.

Dengan kondisi psikologis masyarakat yang selalu suka dengan hal-hal baru tersebut sangat dimanfaatkan oleh PT. Pangan Mitra Sejahtera, apalagi dalam masyarakat yang cenderung sangat konsumtif. Sehingga HUMAS PT. Pangan Mitra Sejahtera memanfaatkan peluang yang ada dipasaran dengan target dipilihnya ibu-ibu rumah tangga konsumen utama dan anak-anak sebagai *influencer*, produk Kimbo pun disesuaikan dengan kebutuhan bagi seorang ayah, ibu, anak-anak, dan remaja (keluarga).

4. Membangun strategi jangka pendek 1 (satu) tahunan

PT. Pangan Mitra Sejahtera menjalankan strategi yang dilaksanakan dalam kurun waktu satu tahun supaya target dari strategi bisa berjalan secara maksimal, strategi ini merupakan hasil rekomendasi dari evaluasi yang sudah dilakukan di tahun sebelumnya. Dalam kurun waktu satu tahun tersebut, pihak HUMAS mengevaluasi

sampai sejauh mana hasil yang dicapai dari kinerja *team leader* dan *sales modern market* yang sudah menjalankan strategi promosi tersebut. Sehingga dalam merumuskan strategi baru akan melahirkan rumusan yang cukup baik dalam membangun strategi jangka pendek.

Dan penemuan yang keempat menunjukkan bahwa teori yang dikemukakan dalam pemikiran Rogers, bahwa proses difusi inovasi terdapat 4 (empat) unsur-unsur utama, yaitu: Inovasi, Saluran Komunikasi, Jangka Waktu dan Sistem Sosial. Karena membangun strategi jangka pendek 1 (satu) tahunan ini berhubungan dengan jangka waktu yang mana dalam membentuk jangka pendek satu tahun penguatan dari proses keputusan inovasi ditentukan oleh waktu. Paling tidak dimensi waktu terlihat dalam proses pengambilan keputusan inovasi, keinovatifan seseorang relatif lebih awal atau lebih lambat dalam menerima inovasi, dan kecepatan pengadopsian inovasi dalam sistem sosial.

Dari keempat strategi diatas, yaitu: inovasi baru produk Kimbo, promosi produk yang menarik sebagai media saluran komunikasi, segmentasi pasar produk Kimbo, dan membangun strategi jangka pendek 1 (satu) tahunan adalah cara yang digunakan HUMAS pada perusahaan PT. Pangan Mitra Sejahtera dalam membangun *brand image*, maka dalam hal ini peneliti juga setuju dengan Teori S-O-R singkatan dari Stimulus-Organism-Response yang menurut teori ini bahwa efek yang muncul pada publik merupakan reaksi terhadap stimuli tertentu. Karenanya reaksi

publik bisa direncanakan, diarahkan, dan diperkirakan. Unsure-unsur dalam model ini adalah; Pesan (*Stimulus,S*), Komunikan (*Organism,O*) dan Efek (*Response,R*).

Seorang komunikator atau lebih tepatnya HUMAS harus mempunyai kemampuan untuk melakukan perubahan sikap, jika pihak komunikan atau perusahaan merasa bahwa komunikator ikut serta dengannya, sehingga komunikan taat pada pesan yang disampaikan komunikator.

Membangkitkan sebuah perhatian adalah awal keberhasilan sebuah komunikasi. Apabila perhatian sudah terbentuk maka secara persuasif HUMAS harus bisa menumbuhkan sebuah pengertian yaitu dengan cara melanjutkan komunikasi yang mampu menjelaskan tentang produk Kimbo berikut keunggulan dan keistimewaannya sehingga menimbulkan pengaruh kepada individu sampai pada munculnya hasrat penerimaan dari produk yang ditawarkan. Seorang HUMAS harus lebih meyakinkan lagi kepada komunikan sampai pada penentuan sikap dari respon yang ditimbulkan akan sikap positif terhadap sebuah produk Kimbo.

