

**PEMBERDAYAAN ISLAMIC SOCIAL ENTREPRENEURSHIP
DALAM FILANTROPI ISLAM PADA BADAN USAHA MILIK
MASYARAKAT (BUMMAS) MUGI LESTARI BINAAN RUMAH
ZAKAT SURABAYA UNTUK MENDUKUNG KESEJAHTERAAN
PENERIMA MANFAAT**

SKRIPSI

Oleh:

**Riska Delta Rahayu
NIM : G74218124**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
2022**

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya (Riska Delta Rahayu) dengan NIM. G74218124, menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan hasil karya orang lain yang mengatasnamakan saya, bukan hasil peniruan atau penjiplakkan dari karya orang lain. Skripsi ini juga belum pernah diajukan dalam mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang telah dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan referensi dengan menyebutkan nama penulis dan dicantumkan di daftar pustaka.
3. Pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan jika di kemudian hari terdapat penyimpangan dan tidak kebenaran pada pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh.

Surabaya, 15 Februari 2022



Riska Delta Rahayu

NIM. G74218124

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Riska Delta Rahayu NIM. G74218124 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 15 Februari 2022

Dosen Pembimbing



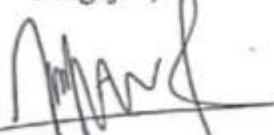
Dr. Sri Wigati, MEI
MIP. 197302212009122001

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Riska Delta Rahayu NIM. G74218124 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Kamis, 24 Februari 2022 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Ilmu Ekonomi Syariah.

Majelis Munaqasah Skripsi:

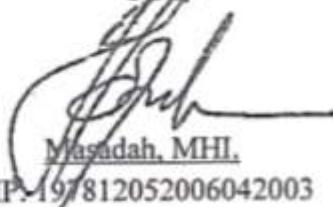
Pengaji 1,



Dr. Sri Wigati, M.E.I.

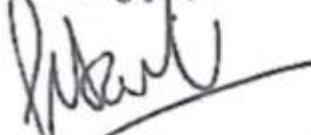
NIP. 197302212009122001

Pengaji 2,



Masadah, M.H.I.
NIP. 197812052006042003

Pengaji 3,



Achmad Room Triyanto, SE., MEI., MA., Ph.D.

NIP. 198806272003121002

Pengaji 4,



Riska Agustin, S.Si., M.Si.

NIP. 199308172020122024

Surabaya, 24 Februari 2022

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Dekan,





**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini,
saya:

Nama : Riska Delta Rahayu
NIM : G74218124
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah
E-mail address : riskadelta.r@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya
ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain

(.....)

yang berjudul :

PEMBERDAYAAN ISLAMIC SOCIAL ENTREPRENEURSHIP DALAM FILANTROPI

ISLAM PADA BADAN USAHA MILIK MASYARAKAT (BUMMAS) MUGI LESTARI

BINAAN RUMAH ZAKAT SURABAYA UNTUK MENDUKUNG KESEJAHTERAAN

PENERIMA MANFAAT

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini
Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-
kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan
menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk
kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan
nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan
UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran
Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 14 Februari 2022

Penulis

(Riska Delta Rahayu)

ABSTRAK

Skripsi yang berjudul “**Pemberdayaan *Islamic Social Entrepreneurship* dalam Filantropi Islam pada Badan Usaha Milik Masyarakat (BUMMas) Mugi Lestari Binaan Rumah Zakat Surabaya untuk Mendukung Kesejahteraan Penerima Manfaat**” merupakan hasil penelitian kualitatif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk pemberdayaan *social entrepreneurship* pada BUMMas Mugi Lestari Binaan Rumah Zakat Surabaya. Selain itu untuk mengetahui penerapan *Islamic Social Entrepreneurship* pada Rumah Zakat Surabaya dalam mendukung kesejahteraan penerima manfaat.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif berdasarkan studi kasus pada objek yang dijadikan rumusan masalah. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik observasi, dokumentasi, dan wawancara kepada Kepala Cabang RZ Surabaya, PIC Desa Berdaya, dan koordinator BUMMas Mugi Lestari yang melaksanakan kegiatan secara teknis serta penerima manfaat sebagai sasaran program. Metode yang digunakan untuk melihat fakta yang terjadi di lapangan mengenai upaya penyelesaian permasalahan sosial melalui pemberdayaan *social entrepreneurship*.

Hasil penelitian yang diperoleh menunjukkan bahwa bentuk pemberdayaan *social entrepreneurship* yang dijalankan Rumah Zakat Surabaya pada BUMMas Mugi Lestari termasuk ke dalam kewirausahaan sosial yang dibangun dari kelompok sasaran melibatkan RZ Surabaya, relawan, dan penerima manfaat secara aktif dalam mengembangkan program. Model kegiatan bisnis dan sosial dijalankan melalui pendirian unit usaha yang masih dalam tahap pembangunan dan pemberdayaan. Pemberdayaan menekankan kepada pengelolaan usaha berbasis pada komunitas melalui kegiatan edukasi wirausaha, bantuan permodalan dan sarana usaha, pelatihan pembukuan keuangan, pengemasan produk dan cara pemasaran serta adanya pendampingan usaha. Pola pikir Rumah Zakat Surabaya sebagai lembaga pemberdayaan berdasarkan pada kriteria dasar *Islamic social entrepreneurship* telah diterapkan pada program BUMMas Mugi Lestari yaitu misi sosial, pemberdayaan, etika bisnis, dampak sosial, dan berkelanjutan sehingga dapat menyelesaikan permasalahan sosial ekonomi yang dihadapi yaitu sulitnya mendapat akses permodalan, ketidakmampuan untuk mengembalikan pinjaman dengan bunga yang besar dan rendahnya keterampilan untuk mengelola usaha dengan menciptakan kemandirian program dan penerima manfaat. Penyelesaian masalah sosial ekonomi ditunjukan dengan 13 dari 15 orang penerima manfaat mengalami peningkatan pendapatan usaha sebesar 8,8%-300%, terciptanya akses permodalan usaha bergulir melalui *qardhul hasan* yang ringan dan mudah, terampil dalam pembukuan keuangan dan mengelola usaha, serta peningkatan kerohanian melalui kajian keagamaan dan motivasi bersedekah setiap bulan. Adapun dalam pelaksanaan kegiatan peningkatan *skill* usaha bagi penerima manfaat sebaiknya diperlukan jadwal yang disusun secara runtut dan rutin sehingga materi yang disampaikan dapat diterapkan penerima manfaat secara langsung, serta pemberian pelatihan dan motivasi bagi relawan untuk mengembangkan personal dan program.

Kata Kunci: *Islamic Social Entrepreneurship, Kesejahteraan Penerima Manfaat, Pemberdayaan*

ABSTRACT

The thesis entitled "Empowerment of Islamic Social Entrepreneurship in Islamic Philanthropy at Badan Usaha Milik Masyarakat (BUMMas) Mugi Lestari by Rumah Zakat Surabaya to Support the Welfare of Beneficiaries" is the result of qualitative research. This study aims to determine the form of social entrepreneurship empowerment in BUMMas Mugi Lestari by Rumah Zakat Surabaya. In addition, to determine the application of Islamic Social Entrepreneurship at Rumah Zakat Surabaya in supporting the welfare of the beneficiaries.

This study uses a qualitative descriptive method based on case studies on the object that is used as the formulation of the problem. Data was collected by means of observation, documentation, and interviews with the Head of the RZ Surabaya Branch, PIC Desa Berdaya, and the coordinator of BUMMas Mugi Lestari who carried out technical activities as well as beneficiaries as program targets. The method used to see the facts that occur in the field regarding efforts to solve social problems through the empowerment of social entrepreneurship.

The results obtained indicate that the form of social entrepreneurship empowerment by Rumah Zakat Surabaya at BUMMas Mugi Lestari is included in social entrepreneurship that is built from the target group involving RZ Surabaya, volunteers, and beneficiaries actively in developing programs. The business and social activity model is carried out through the establishment of business units that are still in the development and empowerment stage. Empowerment that emphasizes community-based business management through entrepreneurship education activities, capital and business facilities assistance, financial bookkeeping training, product packaging and marketing methods as well as business assistance. The mindset of Rumah Zakat Surabaya as an empowerment institution based on the basic criteria of Islamic social entrepreneurship has been applied to the BUMMas Mugi Lestari program, namely social mission, empowerment, business ethics, social impact, and sustainability so that it can solve socio-economic problems faced, namely the difficulty of getting access to capital, inability to repay loans with high interest rates and low skills to manage the business by creating self-reliance of programs and beneficiaries. The resolution of socio-economic problems is shown by 13 out of 15 beneficiaries experiencing an increase in business income of 8.8%-300%, creating access to revolving business capital through light and easy qardhul hasan, skilled in financial bookkeeping and managing a business, as well as increasing spirituality through religious studies and motivation to give alms every month. As for the implementation of business skill improvement activities for beneficiaries, it is better to have a schedule that is arranged in a coherent and routine manner so that the material presented can be applied directly to the beneficiaries, as well as providing training and motivation for volunteers to develop personal and programs.

Keywords: Islamic Social Entrepreneurship, Beneficiary Welfare, Empowerment

ملخص البحث

أطروحة بعنوان "تمكين ريادة الأعمال الإسلامية الاجتماعية في العمل الخيري الإسلامي في مؤسسة موغى ليستاري المملوكة للمجتمع (BUMMas) بتوجيه من زكاة روما سورابايا لدعم رفاهية المستفيدين" هي نتيجة بحث نوعي. تهدف هذه الدراسة إلى تحديد شكل تمكين ريادة الأعمال الاجتماعية في Rumah Zakat Surabaya. BUMMas Mugi Lestari برعاية Rumah Zakat Surabaya. بالإضافة إلى تحديد تطبيق ريادة الأعمال الاجتماعية الإسلامية في رماح زكاة سورابايا في دعم رفاهية المستفيدين.

تستخدم هذه الدراسة منهجاً وصفياً نوعياً يعتمد على دراسات الحالة للكائن المستخدم في صياغة المشكلة. تم جمع البيانات عن طريق الملاحظة والتوثيق والمقابلات مع رئيس فرع بيت الزكاة في سورابايا ، PIC Desa Berdaya ، ومنسق Lestari الذي نفذ الأنشطة الفنية وكذلك المستفيدين كأهداف البرنامج. الطريقة المستخدمة لمعرفة الحقائق التي تحدث في الميدان فيما يتعلق بالجهود المبذولة حل المشاكل الاجتماعية من خلال تمكين ريادة الأعمال الاجتماعية.

تشير النتائج التي تم الحصول عليها إلى أن شكل تمكين ريادة الأعمال الاجتماعية الذي تديره Rumah Zakat Surabaya في BUMMas Mugi Lestari يتم تضمينه في ريادة الأعمال الاجتماعية التي يتم بناؤها من المجموعة المستهدفة (ريادة الأعمال الاجتماعية للفئات المستهدفة) التي تشمل روما زكاة سورابايا والمتطوعين والمستفيدين بنشاط في تطوير البرامج. يتم تنفيذ نموذج النشاط التجارى والاجتماعى من خلال إنشاء وحدات أعمال لا تزال في مرحلة التطوير والتمكين. التمكين الذي يركز على إدارة الأعمال المجتمعية من خلال أنشطة تعليم ريادة الأعمال ، ومساعدة مرافق رأس المال والأعمال ، والتدريب على مسک الدفاتر المالية ، وتغليف المنتجات وطرق التسويق ، فضلاً عن المساعدة في مجال الأعمال. تم تطبيق عقلية روما زكاة سورابايا كمؤسسة تمكينية تستند إلى المعايير الأساسية لريادة الأعمال الاجتماعية الإسلامية على برنامج BUMMas Mugi Lestari ، وهي الرسالة الاجتماعية والتمكين وأخلاقيات العمل والتأثير الاجتماعي والاستدامة بحيث يمكنها حل المشكلات الاجتماعية المشاكل الاقتصادية التي تمت مواجهتها ، وهي صعوبة الوصول إلى رأس المال ، وعدم القدرة على سداد القروض بأسعار فائدة مرتفعة ومهارات متدينة لإدارة الأعمال من خلال خلق الاعتماد على الذات من البرامج والمستفيدين. يتم عرض حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية من قبل 13 من 15 مستفيداً يعانون من زيادة في دخل الأعمال بنسبة 8.8٪ إلى 300٪ ، مما يوفر إمكانية الوصول إلى رأس المال التجارى المتعدد من خلال برنامج qardhul حسن الحفيظ والسهل ، وهو ماهر في إمساك الدفاتر المالية وإدارة الأعمال ، وكذلك زيادة زيادة الروحانيات من خلال الدراسات الدينية والدوفاع لإعطاء الصدقات كل شهر. فيما يتعلق بتنفيذ أنشطة تحسين مهارات العمل للمستفيدين ، فمن الأفضل أن يكون لديك جدول زمني يتم ترتيبه بطريقة متماسكة وروتينية بحيث يمكن تطبيق المواد المقدمة مباشرة على المستفيدين ، بالإضافة إلى توفير التدريب والتحفيز للمتطوعين لتطوير الشخصية والبرامج.

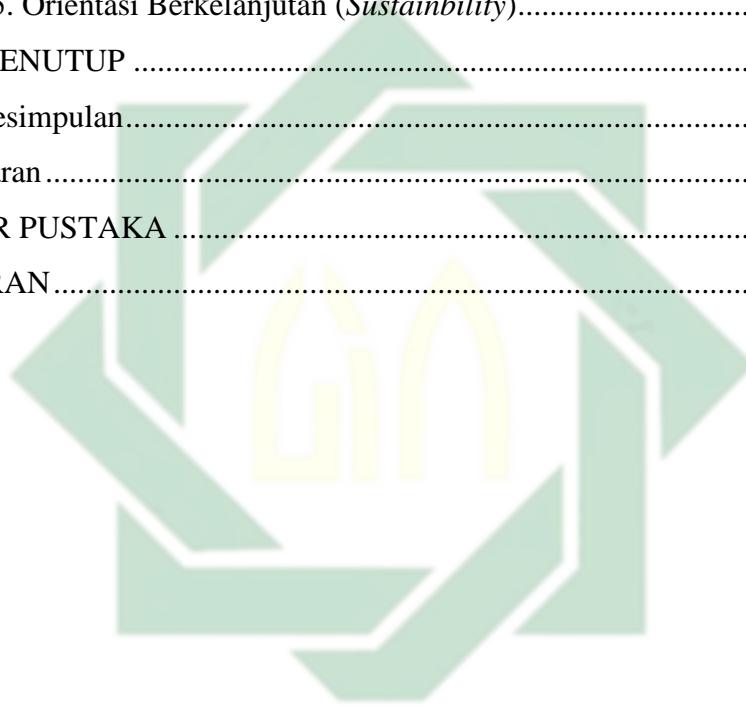
الكلمات المفتاحية: الريادة الاجتماعية الإسلامية ، رعاية المحتاجين ، التمكين

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR BAGAN	xvii
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah.....	10
1.3. Rumusan Masalah	11
1.4. Tujuan Penelitian	11
1.5. Kegunaan Hasil Penelitian	11
1.6. Kajian Pustaka.....	12
1.7. Definisi Operasional.....	16
1.8. Sistematika Pembahasan	18
BAB 2 PEMBERDAYAAN <i>ISLAMIC SOCIAL ENTREPRENEURSHIP</i> DAN KESEJAHTERAAN SOSIAL.....	20
2.1. Pemberdayaan <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	20
2.1.1. Definisi Pemberdayaan	20
2.1.2. Pemberdayaan dalam Islam.....	20
2.1.3. Tujuan Pemberdayaan	22
2.1.4. Tahapan Pemberdayaan.....	23
2.1.5. Definisi <i>Social Entrepreneurship</i>	24
2.1.6. Elemen <i>Social Entrepreneurship</i>	25
2.1.7. Karakteristik <i>Social Entrepreneur</i>	25

2.1.8. Definisi <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	26
2.1.9. Faktor Pendukung <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	26
2.1.10. Peran <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	27
2.1.11. Definisi Pemberdayaan <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	29
2.1.12. Model Pemberdayaan <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	29
2.1.13. Kriteria Pemberdayaan <i>Islamic Social Entrepreneurship</i>	30
2.2. Kesejahteraan Sosial.....	38
2.2.1. Definisi Kesejahteraan	38
2.2.2. Kesejahteraan dalam Islam.....	39
2.2.3. Indikator Kesejahteraan Sosial.....	40
2.2.4. Fungsi Kesejahteraan Sosial	41
2.3. Kerangka Konseptual	41
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	45
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	45
3.2. Data yang Dikumpulkan.....	46
3.3. Teknik Pengumpulan Data	51
3.4. Teknik Pengabsahan Data	53
3.5. Teknik Pengolahan Data	54
3.6. Teknik Analisis Data	55
BAB 4 BADAN USAHA MILIK MASYARAKAT MUGI LESTARI BINAAN FILANTROPI ISLAM RUMAH ZAKAT SURABAYA	58
4.1. Profil Rumah Zakat	58
4.2. Profil Badan Usaha Milik Masyarakat (BUMMas) Mugi Lestari.....	59
4.3. Hasil Penelitian	60
4.4.1. Kondisi Penerima Manfaat BUMMas Mugi Lestari.....	60
4.4.2. Praktik Pemberdayaan pada BUMMas Mugi Lestari	72
4.4.3. Praktik <i>Islamic Social Entrepreneurship</i> pada BUMMas Mugi Lestari	83
BAB 5 PEMBERDAYAAN <i>ISLAMIC SOCIAL ENTREPRENEURSHIP</i> PADA BUMMAS MUGI LESTARI BINAAN RUMAH ZAKAT SURABAYA UNTUK MENDUKUNG KESEJAHTERAAN PENERIMA MANFAAT	90
5.1. Bentuk Pemberdayaan <i>Social Entrepreneurship</i> BUMMas Mugi Lestari ..	90

5.2. Penerapan <i>Islamic Social Entrepreneurship</i> pada BUMMas Mugi Lestari dalam Mendukung Kesejahteraan Penerima Manfaat.....	96
5.2.1. Misi Sosial (<i>Social Mission</i>)	96
5.2.2. Pemberdayaan (<i>Empowerment</i>)	101
5.2.3. Etika Bisnis (<i>Ethical Business</i>).....	106
5.2.4. Dampak Sosial (<i>Social Impact</i>)	110
5.2.5. Orientasi Berkelanjutan (<i>Sustainability</i>).....	113
BAB 6 PENUTUP	123
6.1. Kesimpulan.....	123
6.2. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN	132



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR GRAFIK

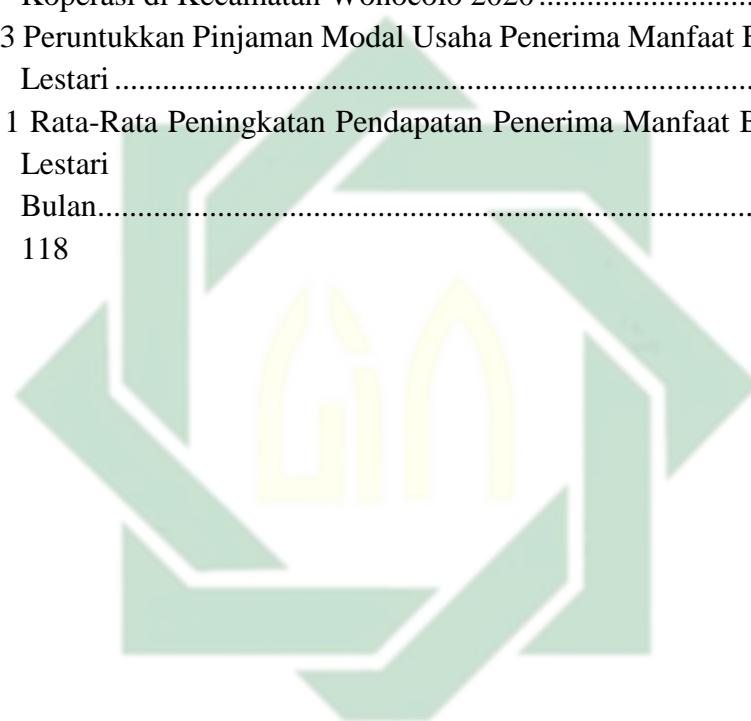
Grafik 1. 1 Profil Kemiskinan di Indonesia (Periode Maret 2021).....	1
Grafik 4. 1 Presentase Jumlah Warga Jemur Wonosari Menurut Jenis Pekerjaan Tahun 2020	62



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR TABEL

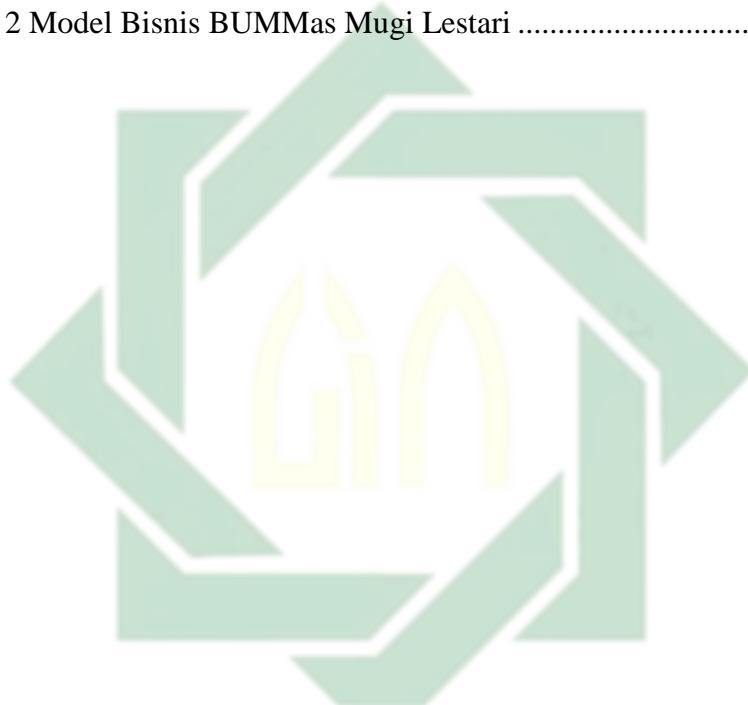
Tabel 3. 1 Data Informan Teknis	49
Tabel 3. 2 Data Informan Penerima Manfaat.....	49
Tabel 4. 1 Jumlah Sarana dan Prasarana Ekonomi di Jemur Wonosari Tahun 2020.....	63
Tabel 4. 2 Banyaknya Koperasi yang Masih Aktif Menurut Kelurahan dan Jenis Koperasi di Kecamatan Wonocolo 2020	65
Tabel 4. 3 Peruntukkan Pinjaman Modal Usaha Penerima Manfaat BUMMas Mugi Lestari	68
Tabel 5. 1 Rata-Rata Peningkatan Pendapatan Penerima Manfaat BUMMas Mugi Lestari per Bulan.....	
	118



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR BAGAN

Bagan 4. 2 Struktur Organisasi Rumah Zakat Surabaya.....	59
Bagan 4. 3 Struktur Organisasi BUMMas Mugi Lestari	60
Bagan 4. 4 Proses Pendataan Penerima Manfaat	75
Bagan 4. 5 Proses Pemberdayaan BUMMas Mugi Lestari.....	78
Bagan 5. 1 Tahapan Awal Pembentukan Social Entrepreneurship Rumah Zakat Surabaya di BUMMas Mugi Lestari	98
Bagan 5. 2 Model Bisnis BUMMas Mugi Lestari	102



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

DAFTAR PUSTAKA

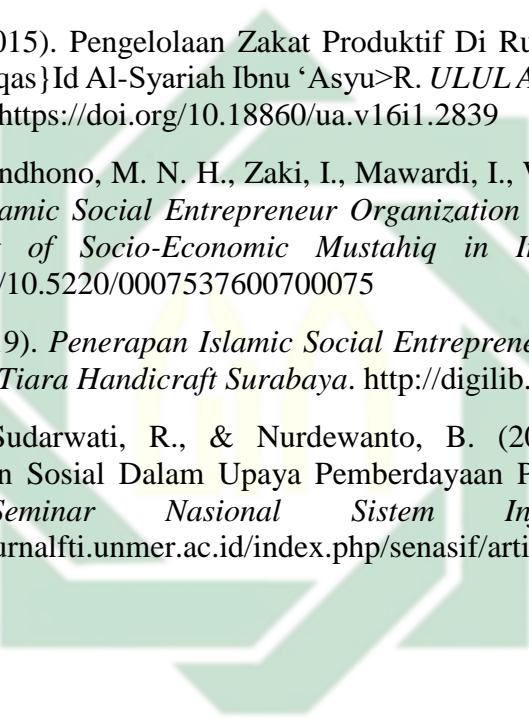
- Al-Alak, B. A. . (2010). Islamic Entrepreneurship: An Ongoing Driver for Social Change. *Interdisciplinary Journal of Contemporary Research in Business*, 1(12).
- Al-Hasyimi, M. A. (2009). Keadilan dan Persamaan dalam Masyarakat Muslim. *Jurnal Islamhouse.Com*.
- Ali, K. M., Amalia, N. N., & El-Ayyubi, S. (2016). Perbandingan Zakat Produktif dan Zakat Konsumtif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik. *Al-Muzara'ah*, 4(1).
- Aliaga-Isla, R., & Huybrechts, B. (2018). From “Push Out” to “Pull In” Together: An Analysis of Social Entrepreneurship Definitions in the Academic Field. *Journal of Cleaner Production*.
- Anggitto, A., & Setiawan, J. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. CV. Jejak.
- Anik. (2022). *Wawancara*.
- Badan Pusat Statistik. (2021). *Profil Kemiskinan di Indonesia Maret 2021*.
- Badan Pusat Statistik Kota Surabaya. (2021). *Kecamatan Wonocolo dalam Angka 2021*.
- Bintarto. (1989). *Interaksi Desa-Kota dan Permasalahannya*. Ghilia Indonesia.
- Bungin, B. (2015). *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi*. Kencana.
- Cahyono, G. (2022). *Wawancara*.
- Chaudry, M. S. (2016). *Sistem Ekonomi Islam: Prinsip Dasar*. Kencana.
- Cukier, W., Trenholm, S., Carl, D., & Gekas, G. (2011). Social entrepreneurship: A Content Analysis. *Journal of Strategic Innovation and Sustainability*, 7(1), 99–119. http://www.na-businesspress.com/JYSIS/cukier_abstract.html
- Darmawati. (2013). Etika Bisnis Dalam Perspektif Islam : Eksplorasi Prinsip Etis Al Qur'an Dan Sunnah. *MAZAHIB: Jurnal Pemikiran Hukum Islam*, 11(1), 58–68. <https://journal.iain-samarinda.ac.id/index.php/mazahib/article/view/118>
- Efendi, M. (2017). Pengelolaan Zakat Produktif Berwawasan Kewirausahaan Sosial dalam Mengentaskan Kemiskinan di Indonesia. *Al-Ahkam: Jurnall Ilmu Syari'ah Dan Hukum*, 2(1), 21–38.
- Fahrudin, A. (2012). *Pengantar Kesejahteraan Sosial*. Refika Aditama.
- Fauroni, L. (2003). Konstruksi Etika Bisnis: Prespektif Al-Qur'an. *IQTISAD: Journal of Islamic Economics*, 4(1).
- Fidratin. (2022). *Wawancara*.
- Firmansyah, H. (2012). Tingkat Keberdayaan Masyarakat dalam Program Pemberdayaan Masyarakat di Kota Banjarmasin dan Kabupaten Tanah Laut. *Jurnal Agribisnis Perdesaan*, 02(1), 53–67.

- Fitri, M. (2017). Pengelolaan Zakat Produktif sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat. *Economica: Jurnal Ekonomi Islam*, 8(1), 149–173. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.21580/economica.2017.8.1.1830>
- Fuaida, L. D. (2019). Pemberdayaan Masyarakat Oleh Yayasan Kuntum Indonesia Melalui Kewirausahaan Sosial Kampoeng Wisata Bisnis Tegalwaru (Kwbt) Bogor. *EMPATI: Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial*, 8(1), 36–52. <https://doi.org/10.15408/empati.v8i1.14334>
- Germak, A. J., & Robinson, J. A. (2014). Exploring the Motivation of Nascent Social Entrepreneurs. *Journal of Social Entrepreneurship*. <https://doi.org/https://doi.org/10.1080/19420676.2013.820781>
- Hadi, A. P. (2009). Konsep Pemberdayaan, Partisipasi dan Kelembagaan dalam Pembangunan. *Jurnal Yayasan Agribisnis/Pusat Pengembangan Masyarakat Agrikarya (PPMA)*. https://www.google.com/search?q=%E2%80%9CKonsep+Pemberdayaan%2C+Partisipasi+Dan+Kelembagaan+Dalam+Pembangunan%E2%80%9D&rlz=1C1GCEJ_enID970ID970&oq=%E2%80%9CKonsep+Pemberdayaan%2C+Partisipasi+Dan+Kelembagaan+Dalam+Pembangunan%E2%80%9D&aqs=chrome..69i57j0i22i30.827j0j7&sourceid=chrome&ie=
- Hakim, M., & Widjaja, T. (2003). *Model Masyarakat Madani*. Intimedia Cipta Grafika.
- Harahap, S. (1999). *Islam, Konsep, dan Implementasi Pemberdayaan*. PT. Tiara Wacana Yogyakarta.
- Haryanti, D. M., Rahayu, S., Hati, H., Wirastuti, A., & Susanto, K. (2015). Berani Jadi Wirausaha Sosial? (Membangun Solusi atas Permasalahan Sosial Secara Mandiri dan Berkelanjutan). In *DBS fondation*. <http://dbs.com/iwov-resources/pdf/indonesia/social-good/Berani-jadi-SE-24Jun2015-final.pdf>
- Hasanah, N. (2019). Upaya Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat desa Melalui Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Desa Melirang Kecamatan Bungah Kabupaten Gresik. *QIEMA (Qomaruddin Islamic Economy Magazine)*, 5(1), 14–45.
- Hulgard, L. (2010). Discourses of social entrepreneurship—Variations of the same theme? *EMES European Research Network*, 10, 1–21. http://base.socioeco.org/docs/wp_10-01_hulg_rd_web_.pdf http://www.emes.net/site/wp-content/uploads/WP_10-01_Hulgaard_web_.pdf
- Istan, M. (2017). Pengentasan Kemiskinan Melalui Pemberdayaan Ekonomi Umat Menurut Perspektif Islam. *AL-FALAH : Journal of Islamic Economics*, 2(1), 81–99. <https://doi.org/10.29240/jie.v2i1.199>
- Juliyani, E. (2016). Etika Bisnis Dalam Persepektif Islam. *Jurnal Ummul Qura*, VII(1), 63–74.
- Juwaini, A. (2013). *Social Enterprise: Transformation Dompet Dhuafa into A World Class Organization*. Dhompet Dhuafa.
- Kamaruddin, M. I. H., & Auzair, S. M. (2019). Conceptualizing Islamic Social

- Enterprise (ISE) from Islamic Perspective. *International Journal of Management, Accounting & Economics*, 6(4), 368–381.
<https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=bth&AN=137766998&lang=pt-br&site=ehost-live>
- Kemenag. (n.d.). *Qur'an Kemenag*. Retrieved November 26, 2021, from <https://quran.kemenag.go.id/>
- Levander. (2010). Social Enterprise: Implications of Emerging Institutionalized Constructions. *Journal of Social Entrepreneurship*, 1(2).
- Linge, A. (2015). Filantropi Islam Sebagai Instrumen Keadilan Ekonomi. *JPED (Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam) (Darussalam Journal of Economic Perspectives)*, 1(2), 154–171. <https://doi.org/10.24815/JPED.V1I2.6551>
- Makhrus. (2018). *Dinamika dan Aktivisme Filantropi Islam dalam Pemberdayaan Masyarakat*. Litera.
- Mardatillah, A. (2013). Etika Bisnis dalam Prespektif Islam. *Journal Islamic Science*, 6(89–98).
- Martin, R. L., & Osberg, S. (2007). Social Entrepreneurship: The Case for Definition. In *Leland Stanford*. Leland Stanford. <https://doi.org/10.1002/anie.201310158>
- Mufidah, A. D. (2018). Pemberdayaan Masyarakat oleh PT Nestle Indonesia Melalui Kelompok Tani Ternak Sapi Perah Budi Luhur. *Ilmu Kesehatan Sosial*, 19(2).
- Muhammad, M. M. (2020). Social Entrepreneurship Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat Berdasarkan Prinsip-Prinsip Ekonomi Syariah. *El-Iqthisadi : Jurnal Hukum Ekonomi Syariah Fakultas Syariah Dan Hukum*, 2(2), 68–78. <https://doi.org/10.24252/el-iqthisadi.v2i2.18352>
- Nurfaqih, M. I., & Fahmi, R. A. (2018). Social Entrepreneurship (Kewirausahaan Sosial) dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Working Paper Keuangan Publik Islam No. 8 Seri 1*, 1(8), 1–15.
- Nurul. (2022). *Wawancara*.
- Palesangi, M. (2012). Pemuda Indonesia dan Kewirausahaan Sosial. *Jurnal Masyarakat Dan Budaya*, 1(2), 1–6.
<http://www.journal.unipdu.ac.id/index.php/seminas/article/view/198>
- Poerwadarminto, W. J. S. (1999). *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Balai Pustaka.
- Primantoro, A. (2005). Supporting Organization Mission Through Social Entrepreneurship General Trends on Indonesian Social Entrepreneurship. *Paper*.
- Purwana, A. E. (2014). Kesejahteraan Dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Justicia Islamica*, 11(1). <https://doi.org/10.21154/justicia.v11i1.91>
- Purwati. (2022). *Wawancara*.
- Pusparisa, Y. (2021). *Ketimpangan Ekonomi Indonesia Ada di Berbagai Sisi*. Katadata.Com.

- <https://katadata.co.id/muhammadridhoi/analisisdata/600ae1cc246d2/ketimpangan-ekonomi-indonesia-ada-di-berbagai-sisi>
- Rahman, A. (1995). *Doktrin Ekonomi Islam, Jilid 1*. CV. Taberi.
- Raimi, L., Patel, A., & Adelopo, I. (2014). Corporate Social Responsibility, Waqf System and Zakat System as Faith-Based Model for Poverty Reduction. *World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development*, 10(3), 228–242. <https://doi.org/10.1108/wjemsd-09-2013-0052>
- Ratnawati. (2022). *Wawancara*.
- Rijal, A., Ryandono, M. N. H., & Widiastuti, T. (2018). Kewirausahaan Sosial pada Lembaga Zakat Nasional Berkantor Pusat di Surabaya. *HUMAN FALAH: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 5(1), 50–68.
<http://jurnal.uinsu.ac.id/index.php/humanfalalah/article/view/1210>
- Rumah Zakat. (2019). *Annual Report Rumah Zakat 2019*.
- Ryandono, M. N. H., & Wijayanti, I. (2019). Transformasi Tata Kelola Lembaga Zakat pada Pemberdayaan Social Entrepreneur. *Jurnal Akuntansi Multiparadigma*, 10(1), 135–155. <http://dx.doi.org/10.18202/jamal.2019.04.10008%0AJurnal>
- Safei, A. A. (2021). The Formula of Islamic Community Development in Indonesia through the Social Entrepreneurship Approach. *Religious: Jurnal Studi Agama-Agama Dan Lintas Budaya*, 5(1), 47–58. <https://doi.org/10.15575/rjsalb.v5i1.9685>
- Saputra, D. (2021). *Tingkat Pengangguran Agustus 2021 Diperkirakan Naik hingga 7,35 Persen*. Ekonomi Bisnis.
<https://ekonomi.bisnis.com/read/20210728/9/1422964/tingkat-pengangguran-agustus-2021-diperkirakan-naik-hingga-735-persen>
- Sayidah, N. (2018). *Metodologi Penelitian Disertai dengan Contoh Penerapannya dalam penelitian*. Zifatama Jawara.
- Siyoto, S., & Sodik, A. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian*. Literasi Media Publishing.
- Sodiq, A. (2015). Konsep Kesejahteraan dalam Islam. *Equilibrium*, 3(2), 380–405.
<http://journal.stainkudus.ac.id/index.php/equilibrium/article/view/1268/1127>
- Sofia, I. P. (2015). Konstruksi Model Kewirausahaan Sosial (Social Entrepreneurship) Sebagai Gagasan Inovasi Sosial Bagi Pembangunan Perekonomian. *Jurnal Universitas Pembangunan Jaya*, 2(2), 2–23.
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D*. Alfabeta.
- Suharsimi, A. (2010). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Rineka Cipta.
- Sukidin, B. (2002). *Metode Penelitian Kualitatif, Prespektif Mikro*. Insan Cendikia.
- Suprapto, S. A. A., & Halim, R. E. (2006). Menggali Konsep Social Entrepreneurship Suatu Riset Pustaka. *Jurnal Galang*, 1(4).
- Supriatna, T. (2022). *Wawancara*.

- Susilo, A. (2016). Model Pemberdayaan Masyarakat Perspektif Islam. *FALAH: Jurnal Ekonomi Syariah*, 1(2), 193–209. <https://doi.org/10.22219/jes.v1i2.3681>
- Syahril, Abdullah, W., & Syahruddin, S. (2019). Model Pemberdayaan Ekonomi Dengan Filantropi Islam Dalam Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat. *IQTISHADIA: Jurnal Ekonomi & Perbankan Syariah*, 6(1), 25–40. <https://doi.org/10.19105/iqtishadia.v6i1.2296>
- Thompson, J., Alvy, G., & Less, A. (2020). Social Entrepreneurship: A New Look at the People and the Potential. *Management Decision*, 38(5).
- Toriquddin, M. (2015). Pengelolaan Zakat Produktif Di Rumah Zakat Kota Malang Perspektif Maqas}Id Al-Syariah Ibnu ‘Asyu>R. *ULUL ALBAB Jurnal Studi Islam*, 16(1), 62–79. <https://doi.org/10.18860/ua.v16i1.2839>
- Widiastuti, T., Ryandhono, M. N. H., Zaki, I., Mawardi, I., Wisudanto, ., & Insani, T. D. (2019). *Islamic Social Entrepreneur Organization of Zakat Management in Empowerment of Socio-Economic Mustahiq in Indonesia*. June, 70–75. <https://doi.org/10.5220/0007537600700075>
- Wulandari, R. (2019). *Penerapan Islamic Social Entrepreneurship Bagi Penyandang Disabilitas di Tiara Handicraft Surabaya*. <http://digilib.uinsby.ac.id/31266/>
- Yuniriyanti, E., Sudarwati, R., & Nurdewanto, B. (2020). Filantropi: Wujud Kewirausahaan Sosial Dalam Upaya Pemberdayaan Perempuan Purna Pekerja Migran. *Seminar Nasional Sistem Informasi*, 2368–2382. <https://www.jurnalfti.unmer.ac.id/index.php/senasis/article/view/318>



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**