

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK
DI SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS DI SMA ISLAM
PARLAUNGAN WARU SIDOARJO)
SKRIPSI**

Oleh:

DEDEH IRMA
NIM: 06020320025



Dosen Pembimbing I:

Nur Fitriatin, S.Ag, M. Ed
NIP. 196701121997032001

Dosen Pembimbing II

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP.197704092008011007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA :DEDEH IRMA

NIM :06020320025

JUDUL :STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK DI
SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS DI SMA
ISLAM PARLAUNGAN WARU SIDOARJO)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang di rujuk sumbernya.

Surabaya, 03 Juni 2024

Yang menyatakan,



DEDEH IRMA
NIM:06020320025

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dibuat oleh:

NAMA :DEDEH IRMA

NIM :06020320025

JUDUL :STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK DI
SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS DI SMA ISLAM
PARLAUNGAN SIDOARJO)

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

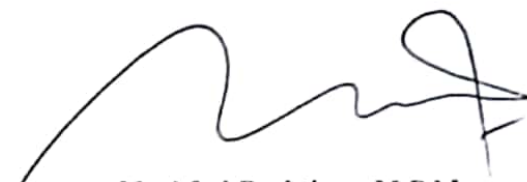
Surabaya, 3 Juni 2024

Pembimbing I



Nur Fitriatin. M.Ed
NIP.196701121997032001

Pembimbing II



Machfud Bachtivar. M.Pd.I
NIP.197704092008011007

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi Oleh Dedeh Irma ini telah dipertahankan di depan

TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Surabaya, 11 Juni 2024
Mengesahkan,
Dekan

Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP.197407251998031001

Penguji I

Dr. Hj. Mardiyah, M.Ag
NIP.196707252003122001

Penguji II

Dr. Yilik Hartiyah, M.Pd.I
NIP.198002102011012005

Penguji III

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed
NIP. 196701121997032001

Penguji IV

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP.197704092008011007



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DEDEH IRMA
NIM : 06020320025
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : dedehirma63@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK
DI SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS DI SMA ISLAM PARLAUNGAN WARU
SIDOARJO)**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 Juni 2024

Penulis



(DEDEH IRMA)

ABSTRAK

Dedeh Irma (06020320025), 2024, *Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di Sekolah Swasta (Studi Kasus di SMA Islam Parlaungan Waru Sidoarjo)*. Dosen Pembimbing I Nur Fitriatin, M, Ed dan Dosen Pembimbing II Machfud Bachtiyar, M.Pd.I

Skripsi ini berjudul Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di Sekolah Swasta (Studi Kasus di SMA Islam Parlaungan Waru Sidoarjo). Penelitian ini bertujuan untuk menjawab fokus penelitian mengenai strategi kepala sekolah di SMA Islam Waru Parlaungan Sidoarjo, upaya meningkatkan jumlah peserta didik di SMA Islam Parlaungan Sidoarjo, dan implikasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan jumlah peserta didik di SMA Islam Parlaungan Sidoarjo. Jenis penelitian ini deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, waka kesiswaan, ketua pengembang sekolah, peserta didik, dan orangtua peserta didik di SMA Islam Parlaungan Sidoarjo. Data penelitian diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi. Peneliti menggunakan model interaktif Miles dan Huberman dalam melakukan analisis dan interpretasi data serta menggunakan teknik triangulasi dalam menguji keabsahan data penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) sebelum merancang startegi, kepala sekolah melakukan pengamatan terhadap kebutuhan. Setelah itu, merencanakan strategi dengan melibatkan semua pihak. Namun perencanaan mengalami kendala seperti, perbedaan pandangan mengenai penyusunan rencana, kurangnya komitmen, serta kurang melakukan riset. Kemudian, melaksanakan implementasi, dalam prosesnya masih terdapat kendala seperti, kurangnya penyesuaian waktu kegiatan, kurangnya komunikasi antar pengelola, dan lemahnya kualitas sumber daya manusia. Selanjutnya melakukan evaluasi dengan rapat bulanan dan tahunan, namun terdapat hambatan seperti kurangnya kerja sama antar staf, kurangnya partisipasi dari wali murid, dan tidak semua pemangku kepentingan setuju dengan penyelesaian masalah. (2) upaya meningkatkan jumlah peserta didik di sekolah ini dilakukan dengan dengan meningkatkan kualitas peserta didik melalui program sekolah seperti program unggulan diniyah, program unggulan karya tulis ilmiah, serta ekstrakurikuler futsal, pramuka, dan banjari. Kemudian dengan melakukan promosi melalui media sosial, dan promosi kepada sekolah SMP Sekitar. (3) strategi yang dijalankan di sekolah ini belum dapat berimplikasi dalam meningkatkan jumlah peserta didik secara signifikan, hal ini disebabkan oleh adanya hambatan dalam menjalankan manajemen strategi seperti hambatan dalam proses perencanaan, implementasi dan evaluasi, serta disebabkan karena lokasi sekolah yang kurang strategis. Upaya kepala sekolah agar manajemen strategi berjalan dengan baik biasanya selalu mengapresiasi pencapaian sekolah, memakai ide hasil rapat, dan mengarahkan staf mencapai tujuan kerja.

Kata kunci: strategi kepala sekolah, jumlah peserta didik

ABSTRACT

Dedeh Irma (06020320025), 2024, *Principal's Strategy in Increasing the Number of Students in Private Schools (Case Study at Parlaungan Islamic High School, Waru Sidoarjo)*. Thesis Supervisor: Nur Fitriatin, M, Ed and Machfud Bachtiyar, M.Pd.I

This thesis is entitled School Principal's Strategy in Increasing the Number of Students in Private Schools (Case Study at Parlaungan Waru Islamic High School, Sidoarjo). This research aims to answer the research focus regarding the principal's strategy at Waru Parlaungan Islamic High School Sidoarjo, efforts to increase the number of students at Parlaungan Islamic High School Sidoarjo, and the implications of the principal's strategy in increasing the number of students at Parlaungan Islamic High School Sidoarjo. This type of research is descriptive using a qualitative approach. The subjects in this research were the principal, head of student affairs, head of school developers, students, and parents of students at Parlaungan Islamic High School Sidoarjo. Research data was obtained through interviews and documentation. Researchers used Miles and Huberman's interactive model to analyze and interpret data and used triangulation techniques to test the validity of research data.

The research results show that (1) before designing a strategy, the school principal observes needs. After that, plan a strategy involving all parties. However, planning experiences obstacles such as differences in views regarding the preparation of plans, lack of commitment, and lack of research. Then, carrying out implementation, in the process there are still obstacles such as lack of adjustment of activity times, lack of communication between managers, and weak quality of human resources. Next, carry out evaluations with monthly and annual meetings, but there are obstacles such as lack of cooperation between staff, lack of participation from student parents, and not all stakeholders agree with solving the problem. (2) Efforts to increase the number of students in this school are carried out by improving the quality of students through school programs such as the Diniyah superior program, scientific writing excellence program, as well as futsal, scout and banjari extracurriculars. Then by promoting through social media, and promoting to surrounding junior high schools. (3) the strategy implemented at this school has not been able to have implications for increasing the number of students significantly, this is due to the existence of obstacles in carrying out strategic management such as obstacles in the planning, implementation and evaluation processes, as well as due to the school's less strategic location. The school principal's efforts to ensure that strategic management runs well usually always appreciates the school's achievements, uses ideas from meetings, and directs staff to achieve work goals.

Key words: principal's strategy, number of students

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Definisi Konseptual	11
F. Keaslian Penelitian	16
G. Sistematika Pembahasan	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA	24
A. Strategi Kepala Sekolah	24
1. Pengertian Strategi Kepala Sekolah	24
2. Jenis jenis Strategi Kepala Sekolah	27
3. Penerapan strategi kepala sekolah	30
4. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah	33
B. Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di Sekolah Swasta	35
1. Pengertian Meningkatkan Jumlah Peserta Didik	35
2. Upaya Meningkatkan Jumlah Peserta Didik	36
3. Latar Belakang Lahirnya Sekolah Swasta	43
4. Fenomena Sekolah Swasta	44
5. Kompetisi Sekolah Swasta	48

C. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik di Sekolah Swasta	50
BAB III METODE PENELITIAN	54
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	54
B. Kehadiran Peneliti	55
C. Lokasi Penelitian	56
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	57
E. Metode Pengumpulan Data.....	59
F. Teknik Analisa data	62
G. Teknik Keabsahan Data	67
H. Pedoman Penelitian	68
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	73
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	73
B. Deskripsi Informan	80
C. Hasil Penelitian	81
D. Pembahasan Hasil Penelitian	98
BAB V PENUTUP	113
A. Kesimpulan	113
B. Saran	114
DAFTAR PUSTAKA.....	116
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	122

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	58
Tabel 3. 2 Instrumen kisi-kisi penelitian	59
Tabel 3. 3 Indikator Data Kebutuhan Wawancara.....	62
Tabel 3. 4 Indikator Kebutuhan Dokumentasi.....	63
Tabel 3. 5 pengkodean data penelitian	65
Tabel 3. 6 Instrumen Metode Penelitian.....	68
Tabel 3. 7 Pedoman Wawancara	69
Tabel 3. 8 Pedoman Dokumentasi	71
Tabel 4. 1 Tugas Pokok dan Fungsi.....	75
Tabel 4. 2 kebijakan kepala sekolah	77

DAFTAR BAGAN

Bagan 3. 1 analisis data Model Interaktif oleh Miles dan Huberman	64
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Sekolah	74
Gambar 4. 2 Statistik jumlah peserta didik.....	79

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Analisis Data Hasil Penelitian
LAMPIRAN II	: Undangan Sosialisasi Kegiatan Sekolah
LAMPIRAN III	: Angket Kepuasan Siswa
LAMPIRAN IV	: Undangan Rapat Perencanaan untuk Komite Sekolah
LAMPIRAN V	: Undangan Rapat Perencanaan untuk Staf dan Guru
LAMPIRAN VI	: Undangan Rapat Perencanaan untuk Pihak Yayasan
LAMPIRAN VII	: Undangan Rapat Evaluasi Bulanan
LAMPIRAN VIII	: Undangan Rapat Evaluasi Tahunan
LAMPIRAN IX	: Foto Program dan Ekstrakurikuler Sekolah
LAMPIRAN X	: Foto Platform Media Sosial Instragram dan Youtube
LAMPIRAN XI	: Surat Keputusan Kepala Sekolah Tentang Tim Penjaminan mutu
LAMPIRAN XII	: Surat Keputusan Kepala Sekolah Tentang Pembagian Tugas Guru
LAMPIRAN XIII	: Surat Undangan Penghargaan Siswa Berprestasi
LAMPIRAN XIV	: Surat Ijin Penelitian

DAFTAR PUSTAKA

- A.A Ketut Jelantik, M.Pd. *Menjadi Kepala Sekolah Yang Profesional*. 1st ed. Yogyakarta: CV Bydi Utama, 2015.
- Adhi Kusumastuti. *Metode Penelitian Kualitatif*. Edited by SS. Fitratun Annisya, SE & Sukarno, S.IP. *Lembaga Pendidikan Sukarno Press Indo*. 1st ed. Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Press Indo, 2019.
- Afifah, Asriani Nurul. "Strategi Promosi Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Di Madrasah Aliyah Harun Al-Rasyid Bontonompo Kabupaten Gowa." Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar, 2022. www.aging-us.com.
- Agustina, STT., M.Si., Rida, Rini Sulistyowati, STT. M.EK.K, Mega Silviliyana STT. M.E.K.K, Rhiska Putrianti, S.Tr.Stat., and Ganish Anggraeni S.Tr.Stat. *Statistik Pendidikan 2022*. Edited by Direktorat Statistik Kesejahteraan Rakyat. *BPS RI*. Badan Pusat Statistik, 2022.
- Ajeng, Sekar, and Iva Sarifah. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Mendorong Partisipasi Orang Tua Pada Pandemi Covid-19 Di Sekolah Dasar." *Jurnal Ilmu Pendidikan Volume 4*, no. 4 (2022): 5352–60.
- Aji, Marseno. *Strategi Peningkatan Mutu Sekolah*. Bantul: Penerbitananta, 2023.
- Akdon, M.Pd, Prof. Dr. *Strategic Management*. Edited by Riduwan. 4th ed. Bandung: ALFABETA, 2011.
- Andang, M.Pd. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah: Konsep, Strategi, Dan Inovasi Menuju Sekolah Efektif*. Edited by Rose KR. 1st ed. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2014.
- Annisa, Nurul, and Muh Ardiansyah. "Strategi Perencanaan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan." *Pinisi Journal of Education*, 2022, 1–10.
- Ariyani, Rina, and Mundilarno. "Manajemen Promosi Sekolah Dalam Rangka Meningkatkan Animo Masyarakat Masuk SMK." *Media Manajemen Pendidikan 3*, no. 1 (2020): 65. <https://doi.org/10.30738/mmp.v3i1.3920>.
- Astuti, Ni Wayan Widi, Ni Nyoman Murniasih, Komang Agus Putra, Theresia Mulia, and Elisabet Kawamasi. "Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Dan Kompetensi Guru Terhadap Prestasi Siswa (Study Kasus Pandemic Covid-19)." *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha 14*, no. 1 (2022): 103–9. <https://doi.org/10.>
- Banun, Sri, Yusrizal, and Nasir Usman. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Smp Negeri 2 Unggul Mesjid Raya Kabupaten Aceh Besar." *Jurnal Administrasi Pendidikan 4*, no. 1 (2016): 138.
- Bhutoria, Aditi, and Nayyaf Aljabri. "Managerial Practices and School Efficiency: A Data Envelopment Analysis across OECD and MENA Countries Using TIMSS 2019 Data." *Large-Scale Assessments in Education 10*, no. 1 (2022): 25. <https://doi.org/10.1186/s40536-022-00147-3>.
- Chalimatus Salamah. "Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penurunan Jumlah Siswa Di Sma Al Yaqin Sluke Kabupaten Rembang," 2022, 13.
- Demneh, Mohsen Taheri, Ali Zackery, and Amir Nouraei. "Using Corporate

- Foresight to Enhance Strategic Management Practices.” *European Journal of Futures Research* 11, no. 1 (2023): 16. <https://doi.org/10.1186/s40309-023-00217-x>.
- Drs. H. Nur Kholis, M.Ed. *Manajemen Strategi Pendidikan (Formulasi, Implementasi Dan Pengawasan) (Drs. H. Nur Kholis, M.Ed.Admin.) (z-Lib.Org)*. Surabaya: UIN Sunan Ampel press, 2014.
- Erisman, Afri, and Andi Azhar. *Manajemen Strategi*. 1st ed. Yogyakarta: Deepublish, 2019.
- Fadli, Muhammad Rijal. “Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif.” *Humanika* 21, no. 1 (2021): 33–54. <https://doi.org/10.21831/hum.v21i1.38075>.
- Fahyutyara Berlianada, Almayza, Binti Mu’awana1, Dya Mulya Santika, and Roni Harsoyo. “Manajemen Pemasaran Pendidikan Dalam Meningkatkan Daya Saing Di MA Ma’arif Al Mukarom Ponorogo.” *Edumanageria* 1, no. 2 (2022): 249–63.
- Faizin, Imam. “Strategi Pemasaran Jasa Pendidikan Dalam Meningkatkan Nilai Jual Madrasah.” *Jurnal Madaniyah* 7, no. 2 (2017): 262. https://drive.google.com/file/d/10F5x6ckT4M5c2xWPKVdsvLTxxTJ9g1KI/view?usp=share_link.
- Farhurohman, Oman. “Faktor Kunci Keberhasilan Komponen Penyusunan Manajemen Perencanaan Strategis Sekolah.” *Tarbawi* 3, no. 01 (2017): 77–89.
- Fauziyati1, Wiwin Rif’atul. “Strategi Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pendidikan Menuju Generasi Maju Indonesia.” *Qalamuna* 10, no. 1 (2019): 157–77.
- Fitrianty, Devanda Fitrianty. “Analisis Problematika Di Sekolah Dengan Jumlah Siswa Sedikit Study Kasus Di SDN Ngujung 1.” *SEMDIKJAR*, 2022, 331–37. <https://proceeding.unpkediri.ac.id/index.php/semdikjar/article/view/1953%0Ahttps://proceeding.unpkediri.ac.id/index.php/semdikjar/article/download/1953/1300>.
- Ginting, Seliwati. “Analisis Aspek Penurunan Peserta Didik Baru Di MTS AL Ibrohimiyah.” *Jurnal Rekayasa Teknologi Nusa Putra* 9, no. 2 (2023): 87–101.
- Hanifah, Najmy, and I Istikomah. “Branding Sekolah Swasta Dalam Menghadapi Kebijakan Zonasi.” *Jurnal Idaarah* 6, no. 2 (2022): 274–86. <https://doi.org/10.24252/idaarah.v6i2.32759>.
- Hardani, S.Pd., M.Si, M.Si Nur Hikmatul Auliya, Grad.Cert.Biotech Helmina Andriani, Apt Roushandy Asri Fardani, S.Si., M.Pd Jumari Ustiawaty, S.Si., M.Si Evi Fatmi Utami, M.Farm., and M.I.Kom Dhika Juliana Sukmana, S.Si., M.Sc Ria Rahmatul Istiqomah. *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Edited by AK Husnu Abadi, A.Md. 1st ed. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu, 2020.
- Haryana, Enjang. “Implementasi Manajemen Stratejik Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah.” *Indonesian Journal of Education Management & Administration Review (IJEMAR)* 2, no. 1 (2018): 223–30.

- Haryata. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Penerimaan Peserta Didik Baru Tahun Pelajaran 2021/2022 Di SMP Negeri 2 Girimulyo." *Riset Pendidikan Indonesia* 2, no. 8 (2022): 1070–77.
Hasil Penelitian Halaman 85, n.d.
- Hidayat, and Nia Martina. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan." *Jambura Journal of Educational Management* 3, no. 4 (2022): 44–54. <https://doi.org/10.37411/jjem.v3i1.1272>.
- Hikmawati, M.Si., Dr.Fenti. *Metodologi Penelitian*. 4th ed. Depok: PT RajaGrafindo Persada, 2020.
- Hindun. "Perencanaan Strategis Dan Prilaku Manajerial Lembaga-Lembaga Pendidikan." *Al-Fikrah: Jurnal Kependidikan Islam IAIN Sulthan Thaha Saifuddin* 6, no. 1 (2015): 128.
- Hoiri, Eka Mualiful. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Minat Masuk Peserta Didik Baru Di Sekolah Menengah Pertama Telekomunikasi Pekanbaru." Universitas Islam Negeri Sultan Kasim Riau, 2023.
- Istanto, Adela. "Strategi Peningkatan Kualitas Sekolah Swasta (Studi Kasus Di SMP X Kab. Semarang)." *Jurnal Edutama* 1, no. 2 (2014): 42–50.
- Junaidah. *Implementasi Manajemen Strategis. Jurnal Ilmu Pendidikan*. Vol. 7. Lampung: Aura CV. Anugrah Utama Rahaja, 2022.
- Kamal, Ibrah Mustafa. "Strategi Promosi Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Baru Di Madrasah Aliyah Harun Al-Rasyid Bontonompo Kabupaten Gowa." *Jambura Economic Education Journal* 5, no. 1 (2023): 60–69.
- Kusen, Kusen, Rahmad Hidayat, Irwan Fathurrochman, and Hamengkubuwono Hamengkubuwono. "Strategi Kepala Sekolah Dan Implementasinya Dalam Peningkatan Kompetensi Guru." *Idarah: Jurnal Manajemen Pendidikan* 3, no. 2 (2019): 175. <https://doi.org/10.24252/idaarah.v3i2.7751>.
- Lasmono, Suharto. *Manajemen Hubungan Lembaga Pendidikan Dengan Masyarakat. Manajemen Pendidikan (Tinjauan Teori Dan Praktis)*. Bandung: Widina Bhakti Persada Bandun, 2020.
- Lay, Sergius, Sukarman Purba, and Irsan Rangkuti. "Strategi Promosi Sekolah Dalam Merekrut Calon Peserta Didik Baru Di SMPS Bunga Mawar Gunungsitoli-Nias." *Jurnal Serunai Ilmu Pendidikan* 9, no. 1 (2023): 1–23.
- Madi, Sulastri, and Imelda. "Dampak Program Keluarga Berencana (KB) Terhadap Eksistensi Lembaga Pendidikan (Studi Kasus Pada SD Negeri 41 Buton)." *Syaitar* 3, no. 2 (2023): 105–14.
- Mahanis, Juni, and Nurhikmah Manajemen. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Pemasraan Jasa Pendidikan." *Tadribuna: Journal of Islamic Management Education e Issn* 2, no. 1 (2022): 57–67.
- Maisyaroh, Siti, and Mauhibur Rokhman. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru." *Andragogi Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran* 1, no. 1 (2022): 52–62. <https://doi.org/10.58561/mindset.v1i2.53>.
- Martono, Nanang, Elis Puspitasari, and FX Wardiyono. "Strategi Bertahan SMA Swasta Pilihan Kedua Menghadapi Kompetensi Dalam Pendidikan." *Jurnal Pendidikan Dan Kebudayaan* 5, no. 1 (2020): 1–12.

- <https://doi.org/10.24832/jpnk.v5i1.1509>.
- Mary, Stephen P., and Robbins Coulter. *Manajemen*. Jakarta: PT. Prenhalindo, 2012.
- Moleong, M.A, Prof. Dr. Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. 1st ed. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2009.
- Mudin, Ginung Pratidina, and Ali Alamsyah Kusumadinata. "Bentuk Promosi Sekolah Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru." *Karimah Tauhid* 2, no. 5 (2023): 1520–31.
- Muhaimin. *Manajemen Pendidikan*. Kencana, 2010.
- Mukhtar. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada SMP Negeri Di Kecamatan Masjid Raya Kabupaten Aceh Besar." *Jurnal Magister Administrasi Pendidikan* 3, no. 3 (2015): 103–7.
- Mulyadi. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Mutu*. 1st ed. Malang: UIN-Maliki Press, 2010.
- Mulyasa, E. *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, Dan Implementasi*. Bandung: Rosdakarya, 2009.
- Nanang Martono, Elis Puspitasari, FX Warfiyono. *Kematian Sekolah Swasta*. 1st ed. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2018.
- Nurmandi, Achmad, Dyah Mutiarin, Zuly Qodir, Markus Budiraharjo, Retno Muljani, and Risang Baskara. *Kiprah Sekolah-Sekolah Dasar Dan Menengah Pertama Katholik Dan Muhammadiyah: Kontribusi Dan Tantangan Ke depannya*. Yogyakarta: Universitas Sanata Dharma Yogyakarta, 2014.
- Nurtan, Imam Bahrudin, Taufic Isnain, Muhammad Edi Susilo, Dian Rizki Kusuma Wardani, and Manisha Anggela. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan Di Smk Negeri 2 Sangatta Utara." *Jurnal Ilmu Pendidikan Muhammadiyah Kramat Jati* 3, no. 1 (2022): 17–27. <https://doi.org/10.55943/jipmukjt.v3i1.25>.
- Panca Wiratama, Bagus, Bukman Lian, and Alhadi Yan Putra. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Di Terima Di Perguruan Tinggi Jalur SNMPTN, SNMPN Dan PTKIN," 2021, 441–56.
- Perwita, Dyah, and Retno Widuri. "Telaah Pendidikan : Preferensi Orang Tua Memilih Sekolah Swasta Dari Pada Sekolah Negeri." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Pembelajarannya* 11, no. 1 (2022): 64–75. <https://doi.org/10.25273/equilibrium>.
- Pusat data dan Informasi Pendidikan. *Undang-Undang Republik Insonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional*. Edited by Balitbang-Depdiknas. Departemen Pendidikan Nasional, 2004. <https://www.jstor.org/stable/40971965> REFERENCES.
- Rahmadi. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Edited by Syahrani. *Antasari Press*. Kalimantan Selatan: Antasari Press, 2011. [https://idr.uin-antasari.ac.id/10670/1/PENGANTAR METODOLOGI PENELITIAN.pdf](https://idr.uin-antasari.ac.id/10670/1/PENGANTAR%20METODOLOGI%20PENELITIAN.pdf).
- Rahman, Abdul. *Manajemen Strategi*. Makasar: Lembaga Perpustakaan dan penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar, 2017.
- Rahmat, Hidayat, and Abdillah. *Ilmu Pendidikan "Konsep, Teori Dan Aplikasinya"*. Edited by Wijaya Candra and Amiruddin. 1st ed. Medan:

- Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI), 2019.
- Ridho, Sufyana, and Sulastri. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Baru Di MTS Muhammadiyah Simpang Tiga M." 4 (2022): 11637–42.
- Rizka Umami. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di Sds Ananda Islamic School Pegadungan Kalideres Jakarta Barat*, 2014.
- Rukin. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sulawesi Selatan: Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia, 2019.
- Sinaga, Rani Farida. "Analisis Faktor Dominan Yang Mempengaruhi Pemilihan-Pemilihan Sekolah Swasta Untuk Tingkat SMA Di Kota Medan." *Suluh Pendidikan FKIP-UHN* 4, no. 1 (2017): 77–86.
- Sitorus, Onny Fitriana, and Novelia Utami. *Strategi Promosi Pemasaran. Fkip Uhamka*. 1st ed. Jakarta, 2017.
- Sudiantini, Dian. *Manajemen Strategi. CV. Pena Persada*. 1st ed. Banyumas: CV Pena Persada, 2022.
- Sugiyono, Prof. Dr. *Metode Penelitian Kombinasi*. Edited by Sutopo. 9th ed. Bandung: ALFABETA, 2017.
- Sugono, Dendy, Meity Taqdir Qodratillah, Menuk Sitanggang, Cormentyna Hardaniwati Dora Amalia, Teguh Santoso, Adi Budiwiyanto, Azhari Darnis Dasman, and Dewi Puspita. *Kamus Bahasa Indonesia*. Edited by Sugiyono and Yeyen Maryani. Jakarta, 2008.
- Suharto. "Pendidikan Swasta Di Indonesia Pada Masa Kolonial Studi Kasus: Sekolah Pasundan, 1922-1942." *Universitas Indonesia Library*, 2000. <http://lib.ui.ac.id/bo/uibo/detail.jsp?id=76303&lokasi=lokal>.
- Sujanto, M.Pd, Prof. Dr. Bedjo. *Pengelolaan Sekolah*. Edited by Bunga Sari Fatmawati. 1st ed. Jakarta: Bumi Aksara, 2018.
- Susanti, I. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Di SMKN 1 Batusangkar." *Skripsi*, 2018, 110. http://repo.iainbatusangkar.ac.id/xmlui/bitstream/handle/123456789/11819/1558673155973_ILMA_perpus.pdf?sequence=1.
- Suwatno. *Manajemen Strategis*. 1st ed. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2023.
- Taufiqurokman. *Konsep Dan Kajian Ilmu Perencanaan*. Jakarta: Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Prof. Dr. Moestopo Beragama, 2008.
- Tuala, Riyuzen Praja. *Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah*. Edited by Abdul Mujib. *SME Technical Paper (Series) MM*. Lampung: Lingtang Rasi Aksara Books, 2018.
- Uluwiyah, Anisatun Nurul. *Strategi Bauran Promosi Dalam Meningkatkan Kepercayaan Masyarakat*. Edited by Benny Kurniawan and Siti Fatimah. 1st ed. Yogyakarta: CV Multi Pustaka Utama, 2022.
- Usup, and Dewi Utami. "Strategi Sekolah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Di Madrasah Ibtidaiyah Mathlaul Anwar Bogor." *Student Scientific Creativity Journal (SSCJ)* 1, no. 1 (2023): 257–69.
- Vekeman, Eva, Geert Devos, and Martin Valcke. "Linking Educational Leadership Styles to the HR Architecture for New Teachers in Primary Education." *SpringerPlus* 5, no. 1 (2016): 19. <https://doi.org/10.1186/s40064-016-3378-8>.

- Wahyuningsih, Reni, Nurfuadi, and Agus Prayitno. "Peran Kepala Sekolah Dalam Manajemen Peningkatan Mutu Lembaga Pendidikan (Studi Deskriptif Di SMA Negeri 1 Kroya Kabupaten Cilacap)." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam* 5, no. 2 (2020): 1–14.
- Wardaningsih, Nur Widiayanti. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Penerimaan Peserta Didik Baru Di SMPN 1 Sawoo." Institut Agama Islam Negeri Ponorogo, 2022.
- Warni, Andi, Ubadah, and Sitti Hasnah. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Jumlah Peserta Didik Baru Di Mts Alkhairaat Ampibabo Kabupaten Parigi Moutong." *Uindatokarama* 2 (2023): 97–102.
- Wijaya, David. *Pemasaran Jasa Pendidikan*. Edited by Bunga Sari Fatmawati. 1st ed. Jakarta: PT Bumi Aksara Group, 2016.
- Wijayanto, Pikir Wisnu. "Optimalisasi Pemanfaatan Media Sosial Sebagai Alat Promosi Sekolah Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru." *Abdimas* 7, no. 02 (2023): 15.
- Winardi, SST, ME, Wisnu, Yoyo Karyono, SST, Adi Nugroho, SST, and Adam Sofian, S.Si, M.Si. *Statistik Indonesia 2023*. Edited by Direktorat Diseminasi Statistik. Badan Pusat Statistik, 2023.
- Yasir, Abdul. "Implementasi Perencanaan Strategi Kepala Sekolah." *Jurnal Manajemen Dan Pendidikan* 02, no. 02 (2023): 741–48.
- Yatminiwati, Mimin. *Manajemen Strategi*. Widya Gama Press. Pertama. Lumajang: Widya Gama Press, 2019.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A