

**PENGUATAN DISTINGSI DALAM PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN
DI SMA PLUS AL FATIMAH BOJONEGORO**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Moch. Misbahul Munir

NIM: D93217109

Dosen Pembimbing:

Muhammad Nuril Huda, M.Pd

NIP. 198006272008011006

Ahmad Fauzi, M.Pd

NIP. 197905262014111001

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2024


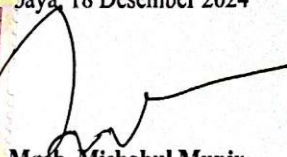
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MOCH MISBAHUL MUNIR
NIM : D93217109
Judul : PENGUATAN DISTINGSI DALAM PENGEMBANGAN
KELEMBAGAAN DI SMA PLUS AL FATIMAH BOJONEGORO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

baya, 18 Desember 2024


Moch. Misbahul Munir
NIM D93217109

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : MOCH MISBAHUL MUNIR
NIM : D93217109
JUDUL : PENGUATAN DISTINGSI DALAM PENGEMBANGAN
KELEMBAGAAN DI SMA PLUS AL FATIMAH
BOJONEGORO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

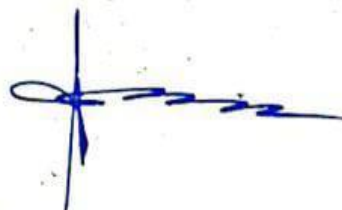
Surabaya, 27 Juni 2024

Pembimbing I



Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
NIP. 198006272008011006

Pembimbing II



Ahmad Fauzi, M.Pd.
NIP. 197905262014111001

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh Moch Misbahul Munir ini telah dipertahankan di depan Tim
Penguji Skripsi
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan,
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

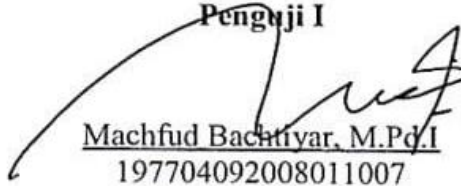
Surabaya, 19 Juni 2024
Mengesahkan,

Dekan,

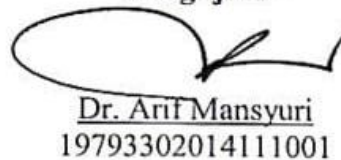


Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag. M.Pd.
197407251998031001

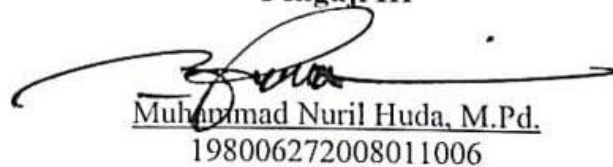
Penguji I


Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
197704092008011007

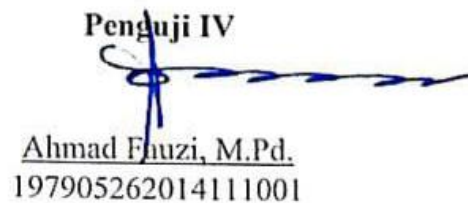
Penguji II


Dr. Arif Mansyuri
19793302014111001

Penguji III


Muhammad Nuril Huda, M.Pd.
198006272008011006

Penguji IV


Ahmad Fauzi, M.Pd.
197905262014111001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Moch Misbahul Munir
NIM : D93217109
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : moch.misbahulmunir99@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

PENGUATAN DISTINGSI DALAM PENGEMBANGAN KELEMBAGAAN DI SMA

PLUS AL FATIMAH BOJONEGORO


beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 02 Juli 2024

Penulis


(Moch Misbahul Munir)

ABSTRAK

Moch Misbahul Munir (D93217109), 2024, Penguatan distingsi dalam Pengembangan Sekolah di SMA Plus Al Fatimah Bojonegoro, Dosen Pembimbing, Muhammad Nuril Huda, M.Pd dan Ahmad Fauzi, S.Pd,I, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan tentang penguatan distingsi dalam pengembangan sekolah menengah atas (SMA). Adapun lokasi penelitian ini di SMA Plus Al Fatimah Bojonegoro, sebuah lembaga pendidikan yang berada dibawah naungan Yayasan Pondok Pesantren Al Fatimah. Adapun fokus penelitian ini yakni menjelaskan bagaimana penguatan distingsi dalam pengembangan kelembagaan serta menganalisa faktor pendukung dan penghambat dari penguatan distingsi tersebut. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif dengan pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian, hasilnya dilakukan analisa menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sementara itu untuk keabsahan data peneliti melakukan peninjauan kredibilitas data serta trigulasi data. Hasil penelitian ini menunjukkan penguatan distingsi dapat diterapkan untuk mengembangkan sekolah sehingga mempunyai ciri khas tersendiri yang membedakan dan menjadi daya tarik ditengah perkembangan layanan pendidikan. Selain itu, dalam penelitian juga menganalisa faktor pendukung dan dan penghambat dari penerapan distingsi dalam pengembangan sekolah. Melalui penguatan distingsi yang dikembangkan di SMA Plus Al Fatimah menjadikan sekolah ini mampu bersaing dan menjadi sekolah yang unggul dan favorit di Kabupaten Bojonegoro. Sekolah mampu memberikan layanan yang terbaik serta mampu mengantarkan anak didiknya masuk ke universitas terbaik di Indonesia maupun manca negara.

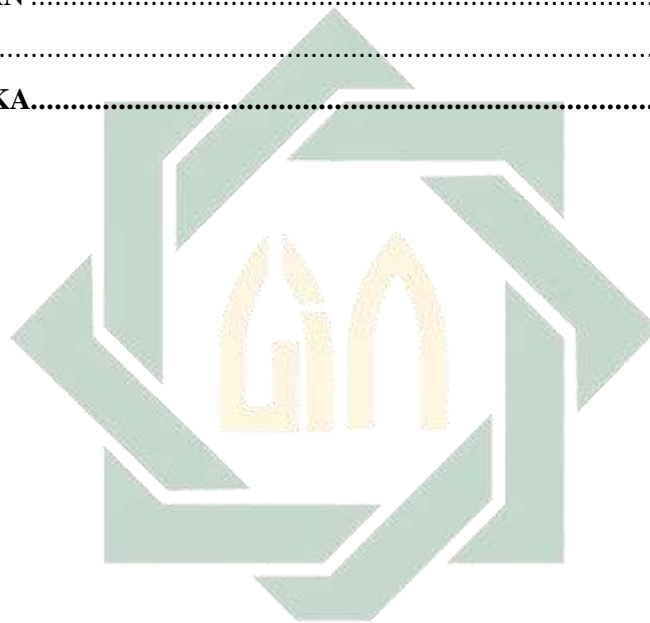
Kata kunci : Penguatan, Distingsi, Pengembangan, Sekolah.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
PERNYATAAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI	ii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	6
1. Secara Teoritis	7
2. Secara Praktis	7
E. Definisi Konseptual	7
1. Penguatan Distingsi	7
2. Pengembangan Sekolah	9
F. Keaslian Penelitian	13
G. Sistematika Pembahasan	15
BAB II KAJIAN TEORI	16
A. Penguatan distingsi	16
1. Penguatan Pendidikan	16
B. Pengembangan Sekolah	24
1. Pengertian Pengembangan Sekolah	24
2. Strategi Pengembangan Sekolah	26
BAB III METODE PENELITIAN	30
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	30
2. Lokasi Penelitian dan Sumber Data	32
3. Metode Pengumpulan Data	34
4. Teknik Analisis Data	36

5. Keabsahan Data	38
BAB IV.....	46
PEMBAHASAN	46
A. DESKRIPSI SUBJEK	46
B. HASIL PENELITIAN.....	62
C. PEMBAHASAN	84
BAB V.....	94
PENUTUP.....	94
A. KESIMPULAN	94
B. SARAN	95
DAFTAR PUSTAKA.....	97



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adhi Kusumastuti, Ahmad Mustamil Khoiron. “*Metode Penelitian Kualitatif*”. (Kota Semarang: Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo,2019), 2-4
- Adhi Kusumastuti, Ahmad Mustamil Khoiron. “*Metode Penelitian Kualitatif*”. Hal 10-15
- Ahmad Rijali. Analisis Data Kualitatif. *Jurnal Alhadharah*. Vol.17 No. 33 Tahun 2018.
- Bourdieu and Passeron, *Reproduction in Education, Society and Culture*.
- Burrhus Frederic Skinner, *Contingencies of Reinforcement: A Theoretical Analysis*, vol. 3 (BF Skinner Foundation, 2014).
- Burrhus Frederic Skinner, *Science and Human Behavior* (Simon and Schuster, 1965).
- Chin-Tsu Chen, “*The Investigation on Brand Image of University Education and Students’ Word-of-Mouth Behavior*” *Higher Education Studies*, Vol. 6. No. 6, 2016
- Christopher P Niemiec and Richard M Ryan, “Autonomy, Competence, and Relatedness in the Classroom: Applying Self-Determination Theory to Educational Practice,” *Theory and Research in Education* 7, no. 2 (2009): 133–44.
- Clayton M Christensen, Curtis W Johnson, and Michael B Horn, *Disrupting Class: How Disruptive Innovation Will Change the Way the World Learns* (McGraw-Hill, 2008).
- Danim,. *Visi baru manajemen sekolah*. Jakarta:Bumi Aksara 2018
- David A Aaker, *Managing Brand Equity: Capitalizing on the Value of a Brand Name* (simon and schuster, 2009).
- Deal, T.E & Peterson, K.D.. *Shaping school culture*. San Fransisco: Jossey-Bass Inc, 2018
- Departemen Pendidikan Nasional.. *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah*. Surabaya: SIC 2021

- Dr. Farida Nugrahani. Metode penelitian kualitatif dalam penelitian Pendidikan Bahasa. Hal 114-115
- Dr. Sandu Siyoto, SKM., M.Kes. M. Ali Sodik, M.A.”Dasar Metodologi Penelitian”(Yogyakarta:Literasi Meida Publishing,2015),76-77
- Edward L Deci and Richard M Ryan, *Intrinsic Motivation and Self-Determination in Human Behavior* (Springer Science & Business Media, 2013).
- Equity OECD, “Quality in Education: Supporting Disadvantaged Students and Schools” (OECD Publishing, Paris, 2012).
- Hardani DKK. Metode Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif.(Yogyakarta:Pustaka Ilmu,2020)
- Haris Herdiansyah, ”Metodologi Penelitian Kualitatif“ (Jakarta: Salemba Humanika, 2012), 143.
- Hasan Basri. *Kepemimpinan Kepala Sekolah* (Bandung: Pustaka Setia) 2014.
- Herni Irmayani & Dessy Wardiah, “*Manajemen Strategis Kepala Sekolah Dalam Upaya Menarik Minat Calon Peserta Didik Di SMPIT Ar-Ridho Palembang*” JMKSP: Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan, Vol. 2, No. 1, Januari – Juni 2017
- I Made Gami Sandi Utara, “*Strategi Pengelolaan Prodi Filsafat Hindu Stahn Mpu Kuturan Singaraja Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Daring Pasca Covid 19*”, Jurnal PINTU; Pusat Penjaminan Mutu, Vol. 1, No. 2, Oktober 2020
- J. B. Carroll, “Defining Educational Goals: The First Step in Instructional Planning.,” *Educational Technology* 3, no. 11 (1971): 25-28.
- Jamal Makmur Asmani. *Manajemen Efektif Marketing Sekolah; Strategi Menerapkan Jiwa Kompetisi dan Sportifitas Untuk Melahirkan Sekolah Unggulan* (Yogyakarta: Diva press) 2015.
- John B Carroll, “A Model of School Learning,” *Teachers College Record* 64, no. 8 (1963): 1–9.
- K. Sintthunava, *Change And Change Management In Higher Edicational In Thailand* Disertasi The University Of Sidney, 2009.

- Karla Diekemper, “*Differentiating the EdD and the PhD in Higher Education: A Survey of Characteristics and Trends*” *Journal on Transforming Professional Practice*, Vol. 8, No. 1, 2023
- Lexy meleong, *metodologi penelitian kualitatif*, 178.
- Loic J D Wacquant, “Towards a Reflexive Sociology: A Workshop with Pierre Bourdieu,” *Sociological Theory*, 1989, 26–63.
- Michael E Porter, *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance* (simon and schuster, 2008).
- Michael Grenfell and David James, *Bourdieu and Education: Acts of Practical Theory* (Routledge, 2003).
- Muhammad Alvin Syarifuddin dkk, “*Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Nilai-Nilai Keislaman di Sekolah Menengah Pertama SMP Negeri 1 Tamansari Bogor*” *Cendika Muda Islam Jurnal Ilmiah*, Vol. 1, No. 1, 2021
- Muhibbinsyah.. *Psikologi Pendidikan dengan Pendekatan Baru*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya 2017
- Mulyasa, E. *Menjadi kepala sekolah profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2015.
- P. Joko Subagyo. *Metode Penelitian Dalam Teori Dan Praktik*. (Jakarta: Pt Renika Cipta,2004)
- Philip Kotler and Gary Armstrong, *Principles of Marketing* (Pearson education, 2010).
- Pierre Bourdieu and Jean-Claude Passeron, *Reproduction in Education, Society and Culture*, vol. 4 (Sage, 1990).
- Pierre Bourdieu, “Distinction a Social Critique of the Judgement of Taste,” in *Inequality* (Routledge, 2018), 287–318.
- Pierre Bourdieu, “Outline of a Theory of Practice,” in *The New Social Theory Reader* (Routledge, 2020), 80–86.
- Rahmadi. *Pengantar Metodologi Penelitian*. (Antasari Press:Banjarmasin), 2011. 20-22

Rahmadi. Pengantar *Metodologi Penelitian*. 26

Richard M. Ryan and Edward L. Deci, "Self-Determination Theory and the Facilitation of Intrinsic Motivation, Social Development, and Well-Being," *American Psychologist* 55, no. 1 (2000): 68–78, <https://doi.org/10.1037/0003-066X.55.1.68>.

Riduwan, "Metode dan Teknik Menyusun Proposal Penelitian" (Jakarta: Rineka Cipta, 2004)

Robbin and Coulter, Manajemen (edisi kedelapan), Jakarta: PT Indeks. 2017

Rukin, *Metodologi Penelitian Kualitatif*. (Sulawesi Selatan: Yayasan Ahmar Cendekia Indonesia. 75

Sirajudin Saleh. Analisis Data Kualitatif. (Bandung: Pustaka Ramadhan, 2017)

Suharsimi Arikunto. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Hal 25-26

Umar Siddiq, Moh Miftachul Choiri. *Metode Penelitian Kualitatif Dibiidang Pendidikan*. (CV. Nata Karya : Ponorogo), 2019. Hal 87

W Gulo. *Metode Penelitian*. (Gramedia Widiasarana Indonesia: Jakarta), 2002. 48-39

W Gulo. *Metode Penelitian*. 50-51

Wawancara dengan Waka Kurikulum, Okatari Argadewi, S.Si, M.T, 3 Juni 2024 pukul 13.00 WIB

Wawancara dengan wali murid SMA Plus Al Fatimah, tanggal 04 Juni 2024. Pukul 13,00

Wina Sanjaya, "Penelitian Pendidikan" (Jakarta: Kencana, 2013). 47-48.