



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**ANALISA SUMBER DAYA MANUSIA DALAM PELAKSANAAN PROGRAM  
KERJA (STUDI KASUS REMAJA MASJID ROUDLOTUL MUJAHIDIN DESA  
MULYOREJO, BOJONEGORO)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Untuk Memenuhi  
Sebagian Syarat-Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

**Oleh :**

**Rhoma Abdil Bar (NIM : B04219027)**

**Dosen Pembimbing :**

**Aun Falestien Faletahan, MHRM, PhD**

**(NIP : 198205142005011001)**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2023**

## PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rhoma Abdil Bar

NIM : B04219027

Program Studi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul *Analisa Sumber Daya Manusia Dalam Pelaksanaan Program Kerja (Studi Kasus Remaja Masjid Roudlotul Mujahidin Desa Mulyorejo, Bojonegoro)* adalah benar merupakan hasil karya sendiri. Hal-hal yang bukan hasil karya saya dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar Pustaka.

Jika pada kemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya tidak sesuai serta ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, peneliti bersedia untuk menanggung segala konsekuensi yang akan terjadi.

Surabaya, 28 Juni 2023

Pepulis



Rhoma Abdil Bar  
B04219027

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Nama : Rhoma Abdil Bar

NIM : B04219027

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul : Analisa Sumber Daya Manusia Dalam Pelaksanaan Program Kerja (Studi Kasus Remaja Masjid Roudlotul Mujahidin Desa Mulyorejo, Bojonegoro)

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 28 Juni 2023

Mengetahui Pembimbing



Aun Falestien Faletahar, MHRM, PhD  
NIP. 198205142005011001

**PENGESAHAN TIM PENGUJI**

**LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI**

**ANALISA SUMBER DAYA MANUSIA DALAM  
PELAKSANAAN PROGRAM KERJA (STUDI KASUS REMAJA  
MASJID ROUDLOTUL MUJAHIDIN DESA MULYOOREJO, KEC.  
BALEN, KAB. BOJONEGORO**

**Skripsi**  
Disusun Oleh:  
Rhoma Abdil Bar  
B04219027

Telah dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu pada tanggal  
06 Juli 2023  
Tim Penguji

Penguji I

Aun Falestine Faletchan, MHRM, Ph.D  
NIP. 198205142005011001

Penguji II

Dra. Imas Maesaroh, DipIM-Lib., M.Lib., Ph.D  
NIP. 19665141992032001

Penguji III

Yunita Ardila, S.Kom., M.MT.  
NIP. 199206042020122015

Penguji IV

M oh. Ilham, MM  
NIP. 199101222020121010



Surabaya, 12 Juli 2023

Bekas,

Moh. Choirul Arif, S.Ag. M.Fil.i  
NIP. 197110171998031001



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rhoma Abdil Bar  
NIM : B04219027  
Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi / Manajemen Dakwah  
E-mail address : rhomaabdilbar222@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

ANALISA SUMBER DAYA MANUSIA DALAM PELAKSANAAN PROGRAM KERJA (STUDI  
KASUS REMAJA MASJID ROUDLOTUL MUJAHIDIN DESA MULYOREJO, BOJONEGORO)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 Juli 2023

Penulis

(Rhoma Abdil Bar)

## ABSTRAK

**Rhoma Abdil Bar, 2023.** *Analisa Sumber Daya Manusia Dalam Pelaksanaan Program Kerja (Studi Kasus Remaja Masjid Roudlotul Mujahidin Desa Mulyorejo, Bojonegoro).* Skripsi Program Studi Manajemen Dakwah. Skripsi Program Studi Manajemen Dakwah. Di bawah Dosen Pembimbing Bapak Aun Falestien Faletehan, MHRM, PhD

Sumber daya manusia merupakan faktor yang sangat penting bagi pelaksanaan suatu program kerja. Anggota yang memiliki kualitas sumber daya tinggi dapat menunjang kinerja dalam bidang yang ditekuninya. Kualitas sumber daya manusia merupakan suatu kekuatan yang berasal dari manusia. Dalam menjalankan program kerja organisasi, kualitas sumberdaya manusia sangat mempengaruhi proses atau jalannya suatu program kerja. Penelitian ini membahas mengenai analisa sumber daya manusia pada Remaja Masjid Roudlotul Mujahidin Desa Mulyorejo, Bojonegoro. Tujuan penelitian ini adalah untuk Mengetahui usaha pengurus terhadap sumber daya manusia anggota yang ada dan untuk mengetahui efisiensi langkah yang digunakan dalam mengembangkan sumber daya manusia anggota Masjid Roudlotul Mujahidin Desa Mulyorejo, Kecamatan Balen, Kabupaten Bojonegoro. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan jenis penelitian studi kasus. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara wawancara, observasi serta dokumentasi. Teknik analisis data dimulai dengan transkrip data wawancara, catatan observasi dan dokumentasi. Teknik validasi data menggunakan triangulasi data. Hasil penelitian ini menjelaskan usaha atau langkah yang dilakukan pengurus Remaja Masjid dalam menganalisa kualitas sumber daya manusia pada anggota Remaja Masjid Roudlotul Mujahidin.

**Kata Kunci:** Sumber Daya Manusia, Program Kerja

## DAFTAR ISI

### Contents

<i>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</i> .....	<i>I</i>
<i>MOTTO PERSEMBAHAN</i> .....	<i>IV</i>
<i>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</i> .....	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>ABSTRAK</i> .....	<i>VI</i>
<i>KATA PENGATAR</i> .....	<i>VII</i>
<i>BAB I</i> .....	<i>1</i>
<i>PENDAHULUAN</i> .....	<i>1</i>
A. LATAR BELAKANG .....	<i>1</i>
C. TUJUAN .....	<i>5</i>
D. MANFAAT PENELITIAN .....	<i>5</i>
1. Manfaat teoritis .....	<i>5</i>
2. Manfaat praktis.....	<i>5</i>
E. DEFINISI KONSEP .....	<i>6</i>
a. Sumber Daya Manusia .....	<i>6</i>
b. Program Kerja .....	<i>6</i>
F. SISTEMATIKA PEMBAHASAN .....	<i>7</i>
<i>BAB II</i> .....	<i>10</i>
<i>KAJIAN TEORITIK</i> .....	<i>10</i>
A. KAJIAN TEORITIK .....	<i>10</i>
1. Kualitas.....	<i>10</i>
a). Definisi Kualitas.....	<i>10</i>

2. Sumber Daya Manusia.....	10
a) Definisi Sumber Daya Manusia.....	10
<b>B. PENELITIAN TERDAHULU YANG RELEVAN .....</b>	<b>28</b>
<b><i>BAB III.....</i></b>	<b>31</b>
<b><i>METODE PENELITIAN .....</i></b>	<b>31</b>
<b>A. PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
<b>B. LOKASI OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
<b>C. JENIS DAN SUMBER DATA .....</b>	<b>32</b>
<b>D. TAHAP-TAHAP PENELITIAN.....</b>	<b>33</b>
1) Tahap Pra-Lapangan.....	33
2) Tahap Pekerjaan Lapangan.....	33
3) Tahap Analisis Data.....	34
<b>E. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....</b>	<b>34</b>
a. Wawancara .....	34
b. Observasi.....	35
c. Dokumentasi .....	37
<b>F. TEKNIK VALIDITAS DATA .....</b>	<b>39</b>
<b>G. TEKNIK ANALISIS DATA.....</b>	<b>39</b>
<b><i>BAB IV .....</i></b>	<b>65</b>
<b><i>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</i></b>	<b>65</b>
<b>A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>65</b>
<b>B. Penyajian Data .....</b>	<b>68</b>
<b>C. Analisis Data.....</b>	<b>84</b>
<b><i>BAB V.....</i></b>	<b>88</b>
<b><i>PENUTUP .....</i></b>	<b>88</b>



<b>A. KESIMPULAN .....</b>	<b>88</b>
<b>B. Saran dan Rekomendasi .....</b>	<b>90</b>
<b>C. Keterbatasan Penelitian .....</b>	<b>90</b>
<b><i>DAFTAR PUSTAKA</i>.....</b>	<b>91</b>
<b>Lampiran Dokumentasi terhadap Narasumber .....</b>	<b>117</b>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Achyanadia, Septy. "Peran Teknologi Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia." *Jurnal Teknologi Pendidikan* 5.1 (2016).
- Akdon, Akdon. "Strategic management for educational management." *Alfabeta, Bandung* (2006): 2008–2012.
- Aslati, Aslati dkk. "Pemberdayaan Remaja Berbasis Masjid (Studi Terhadap Remaja Masjid di Labuh Baru Barat)." *Masyarakat Madani: Jurnal Kajian Islam dan Pengembangan Masyarakat* 3.2 (2018): 1. Daring. Internet. 18 Jun 2023.
- Bariqi, Muhammad Darari. "Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia." *Jurnal Studi Manajemen dan Bisnis* 5.2 (2020): 64–69. Daring. Internet. 14 Jun 2023.
- Burhan, Bungin. "Metodologi Penelitian Sosial: Format-format Kuantitatif dan Kualitatif." *Surabaya: Airlangga University Press* (2001).
- Dipang, Ludfia. "Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Peningkatan Kinerja Karyawan Pada PT. Hasjrat Abadi Manado" (2013): 9.
- Dozan, Wely. "Nilai-nilai Pendidikan Islam Dalam Surat Al-Alaq Ayat 1-5 (Studi Tafsir Al-Misbah Karya M. Quraish Shihab)" 9.02 (2020).
- Gary Yukl. "Managerial Leadership: A Review of Tineory and Researct." *State University of New York at Albany* 15.5 (1989): 251–289.
- Gomes. "Manajemen Sumber Daya Manusia." Jakarta, t.t., 1 ed.
- Harnani, Sri. "Analisis Penempatan Sdm Terhadap Prestasi Kerja Di Dinas Kabupaten Malang." *Jurnal Manajemen Jayanegara* 10.1 (2018): 65–72.
- Heriyanto, Necho, dan Sri Mujiarti Ulfa. "Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia Dalam Memberikan Pelayanan Publik (Studi Penelitian Di Kantor Kelurahan Sei Pasah Kecamatan Kapuas Hilir)." *Jurnal Administrasi Publik (JAP)* 8.2 (2022): 120–130.

- Huzain, Hasriany. "Pengelolaan Sumber Daya Manusia" (2021): 19.
- Iskandar, Iskandar. "Implementasi Teori Hirarki Kebutuhan Abraham Maslow terhadap Peningkatan Kinerja Pustakawan." *Khizanah Al-Hikmah: Jurnal Ilmu Perpustakaan, Informasi, Dan Kearsipan* 4.1 (2016): 24–34.
- Jaelani, Evan. "Perencanaan Dan Pengembangan Produk Dengan Quality Function Development (QFD)" 4.1 (2012).
- Kusumasari, Raden Nuruliah. "Lingkungan sosial dalam perkembangan psikologis anak." *J-IKA* 2.1 (2015): 32–38.
- Lickona, Thomas, dan Juma Abdu Wamaungo. *Mendidik untuk membentuk karakter: bagaimana sekolah dapat memberikan pendidikan tentang sikap hormat dan bertanggungjawab*. Bumi Aksara, 2012.
- Maghfiroh, Anisatul. "Analisis Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Perspektif Syariah." *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 7.1 (2021): 403. Daring. Internet. 13 Mei 2022. Available: <http://www.jurnal.stie-aas.ac.id/index.php/jei/article/view/2138>.
- Muslich, Masnur. *Pendidikan karakter: menjawab tantangan krisis multidimensional*. Bumi Aksara, 2022.
- Nurmalia. "Pengaruh Program Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (bpjs) Kesehatan Terhadap Pelayanan Kesehatan Masyarakat Di Rumah" (2017): 11.
- Oleh, Khairina Nur Izzaty. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Badan Layanan Umum" (2011).
- Pramitha, Devi. "Urgensi perumusan visi, misi dan nilai-nilai pada lembaga pendidikan Islam." *Tarbawi: Jurnal Studi Pendidikan Islami* 1.1 (2017): 45–52.

- Priyatna, Muhammad. "Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia Pada Lembaga Pendidikan Islam." *Edukasi Islami : Jurnal Pendidikan Islam* 5.09 (2017): 21. Daring. Internet. 13 Jun 2023.
- Rorora, Sheyla Kristy. "Pengaruh Kemampuan dan Personal Skill Terhadap Kualitas Pelayanan Pada PT. Bank Sulut Kantor Pusat Manado" (2015).
- Rosyanti. "Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai pada kantor Kementerian Agama Parepare." Parepare: Institusi Agama Islam Negeri (IAIN) Parepare, 2020.
- Sahputri, Nopi, Efitia Elvandari, dan Fadhilah Hidayatullah. "Peran Progtam Sanggar Seni Sedulang Setudung Terhadap Perkembangan Tari Di Kecamatan Banyuasin III" 3 (2022).
- Simatupang, Edo Widodo. "Analisis Program Kerja Pemerintah Desa Dalam Mengatasi Kemiskinan (Studi Kasus Desa Sukandebi, Kecamatan. Tigalingga Kabupaten. Dairi)" (2022).
- Sinar, Rina Sun, dan Shinta Ratnawati. "Analisis Pengaruh Pengelolaan SDM Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT ASKRINDO Cabang Surakarta" 13.2 (2021): 14.
- Suganjar, Suganjar, dan Renny Hermawati. "Analisis Pengaruh Motivasi, Kompensasi, dan Pengembangan SDM Terhadap Kinerja Anak Buah Kapal Deck Departement Melalui Variabel Intervening Kepuasan Kerja." *Majalah Ilmiah Bahari Jogja* 18.1 (2020): 1–13. Daring. Internet. 22 Okt 2022.
- Sugiyono. "Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatifdan R&D" (2014).
- Susan, Eri. "Manajemen Sumber Daya Manusia" 9.2 (2019): 11.
- Susanta, Aris dkk. "Pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) Sebagai Mediasi Antara Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Personel Di Kepolisian Daerah (POLDA) Papua" (t.t.): 10.

- Umam, Khoirul, dan Yunan Atho'illah. "Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Karyawan Commanditaire Vennootschap Dalam Meningkatkan Efektivitas Kinerjanya." *Jurnal Manajemen dan Inovasi (MANOVA)* 4.1 (2021): 68–83. Daring. Internet. 12 Jun 2023.
- Wahyuningsih, Anis. "Analisa Tingkat Kepuasan Berdasarkan Kualitas Pelayanan Pada Rumah Sakit Umum Kabupaten Karanganyar." *Universitas Muhammadiyah Surakarta* (2002).
- Walidin, Warul. "Arah Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Dimensi Pendidikan Islam." *JURNAL EDUKASI: Jurnal Bimbingan Konseling* 2.2 (2016): 147. Daring. Internet. 14 Jun 2023.
- Widodo, Slamet, dan Effed Darta Hadi. "Analisis Kemampuan Kerja Sebagai Value Dari Pendidikan Dan Pelatihan" (t.t.): 19.
- Wijaya, Hengki. "Analisis Data Kualitatif Model Spradley (Etnografi)" (2020).
- Winedar, Saptari, Nugroho Mawardi Wibowo, dan Muninghar ÔÇi. "Pengaruh Kualitas Sumbe Daya Manusia, Budaya Organisasi Dan Profesionalisme Terhadap Kinerja Karyawan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Bhakti Sumekar Sumenep." *MAP (Jurnal Manajemen dan Administrasi Publik)* 2.03 (2019): 358–371
- Yanti, Nova. "Peranan Remaja Masjid Muslimin Dalam Implementasikan Pendidikan Akhlak Di RW 07 Kelurahan Babussalam Duri" 2.2 (2020): 8.
- Yuanda, Muhammad Farid, dan Dasman Lanin. "Efektifitas Program Kerja Institusi Penerima Wajib Lapor (IPWL) Dalam Rehabilitasi Pecandu Narkotika DI Kabupaten Agam." *Jurnal Manajemen dan Ilmu Administrasi Publik (JMIAP)* (2020): 62–69.