

**OPTIMALISASI KINERJA SEKRETARIAT DPRD PADA
SUB BAGIAN RAPAT DAN RISALAH DALAM
PELAKSANAAN TUGAS POKOK DPRD KOTA SURABAYA**

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) dalam Bidang Ilmu Politik



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Faiz Ardiyandra

NIM 10040120079

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

SEPTEMBER, 2024

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Faiz Ardiyandra

NIM : 10040120079

Program Studi : Ilmu Politik

Judul : Optimalisasi Kinerja Sekretariat DPRD pada Sub Bagian Rapat dan Risalah dalam Pelaksanaan Tugas Pokok DPRD Kota Surabaya

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 27 Agustus 2024

Yang Menyatakan,



Faiz Ardiyandra
10040120079

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Faiz Ardiyandra

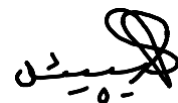
NIM : 10040120079

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul “*Optimalisasi Kinerja Sekretrariat DPRD pada Sub Bagian Rapat dan Risalah dalam Pelaksanaan Tugas Pokok DPRD Kota Surabaya*”. saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan agar mahasiswa yang bersangkutan memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) dalam Bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 27 Agustus 2024

Dosen Pembimbing,



Dr. H. Andi Suwarko, S.Ag., M.Si.
NIP: 197411102003121004

PENGESAHAN

Skripsi Oleh Faiz Ardiyandra dengan judul “Optimalisasi Kinerja Sekretrariat DPRD pada Sub Bagian Rapat dan Risalah dalam Pelaksanaan Tugas Pokok DPRD Kota Surabaya” telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 20 September 2024.

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



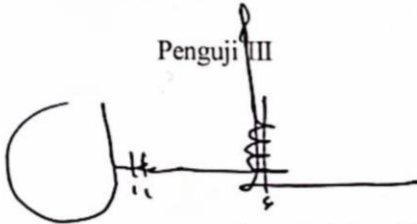
Dr. H. Andi Suwarko, M.Si
NIP. 197411102003121004

Penguji II



Dr. Aniek Nurhavati, M.Si
NIP. 196909071994032001

Penguji III



Muchammad Ismail, S.Sos. M.A.
NIP. 198005032009121003

Penguji IV



Holilah, S.Ag., M.Si
NIP. 197610182008012008

Surabaya, 20 September 2024

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd Chalik, M.Ag
NIP. 197306272000032002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Faiz Ardiyandra
NIM : 10040120079
Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Ilmu Politik
E-mail address : ardiyandrafaiz@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

“Optimalisasi Kinerja Sekretariat DPRD pada Sub Bagian Rapat dan Risalah dalam Pelaksanaan Tugas Pokok DPRD Kota Surabaya”

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 4 Oktober 2024

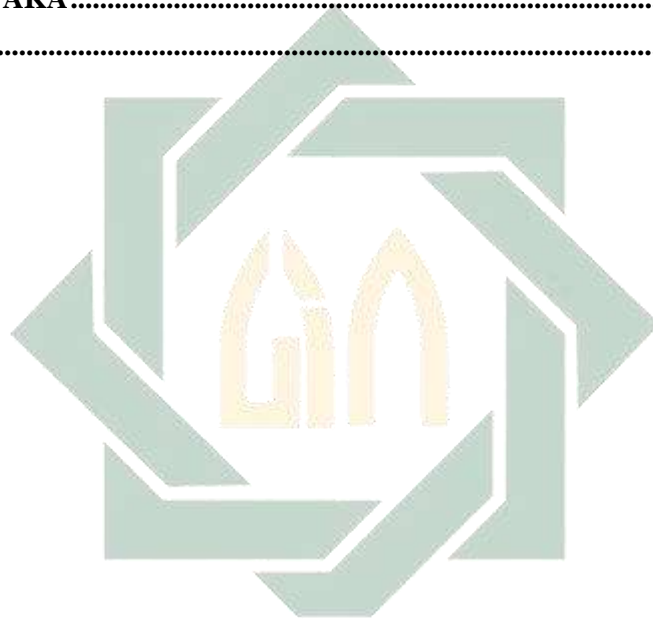
Penulis

(Faiz Ardiyandra)

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN ERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PUBLIKASI	v
MOTTO	vi
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Kajian Pustaka	8
F. Sistematika Penulisan	14
BAB II	16
PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA	16
A. Perspektif Teoritis	16
B. Argumentasi Utama	22
BAB III	25
METODE PENELITIAN	25
A. Jenis dan Problema Penelitian.....	25
B. Unit dan Peringkat Analisis	26
C. Situasi Sosial, Sampel dan Teknik Sampling.....	26
D. Teknik Pengumpulan Data.....	27
E. Teknik Analisis Data.....	32
F. Teknik Validasi Data	34
G. Kerangka Teori	36

BAB IV	40
TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
A. Temuan Penelitian	40
B. Pembahasan.....	54
BAB V	80
PENUTUP.....	80
A. Kesimpulan	80
B. Saran	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	88



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Nama dan Jabatan Informan	27
Tabel 2. Jumlah Penduduk Kota Surabaya	43
Tabel 3. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Sub Bagian Rapat dan Risalah Kota Surabaya 2022.....	58
Tabel 4. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Sub Bagian Rapat dan Risalah Kota Surabaya 2023.....	59
Tabel 5. Target dan Capaian Kerja Sub Bagian Rapat dan Risalah DPRD Kota Surabaya	62
Tabel 6. Jumlah Pegawai yang Mengikuti Diklat	67
Tabel 7. Sasaran dan Target Kompetensi Pegawai Sekretariat DPRD Kota Surabaya..	68
Tabel 8. Jumlah Pegawai Bagian Rapat dan Risalah Berdasarkan Tingkat Pendidikan...	69
Tabel 9. Jam Masuk dan Pulang Kantor	74
Tabel 10. Disiplinitas Pegawai Sub Bagian Rapat dan Risalah	76



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Teori	36
Gambar 2. Peta Kota Surabaya	41
Gambar 3. Susunan DPRD Kota Surabaya.....	49



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan optimalisasi kinerja sekretariat DPRD pada sub bagian rapat dan risalah Kota Surabaya. Optimalisasi kinerja sendiri merupakan suatu bentuk upaya untuk meningkatkan hasil kinerja pegawai. Melalui optimalisasi kinerja dapat diketahui seberapa baik kualitas kinerja yang telah dilaksanakan oleh pegawai. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Untuk mengkaji permasalahan yang ada di dalam penelitian ini, penulis menggunakan indikator optimalisasi kinerja yang terdiri dari *people* atau SDM, *culture* atau budaya, instansi. Data dikumpulkan secara turun lapang di kantor DPRD Kota Surabaya dan juga melalui beberapa referensi artikel jurnal. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwasanya pada dokumen LKJIP (Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan) sekretariat DPRD Kota Surabaya tahun 2021 menunjukkan target dan capaian kerja dalam menyusun risalah rapat DPRD memiliki target capaian penyusunan dan pembuatan risalah rapat DPRD diselesaikan selaa 1-2 hari. Akan tetapi pada praktiknya di dalam penyusunan risalah waktu yang diperlukan adalah selama 3-4 hari. Hal tersebut tentunya tidak relevan dengan target dan capaian yang telah direncanakan. Maka optimalisasi kinerja yang dilakukan oleh sub bagian rapat dan risalah untuk meningkatkan pembuatan risalah adalah dengan mengikuti kegiatan workshop tentang peningkatan penyusunan risalah, mengikuti sosialisasi, kemudian mengikuti beberapa kegiatan pelatihan yang konteksnya masih berhubungan dengan kegiatan risalah rapat DPRD. Hal tersebut dilakukan sebagai bentuk upaya untuk dapat meningkatkan kualitas hasil penyusunan risalah rapat DPRD Kota Surabaya.

Kata Kunci: Optimalisasi Kinerja, Sekretariat DPRD, Sub Bagian Rapat dan Risalah

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRACT

This study aims to explain the optimization of the performance of the DPRD secretariat in the sub-sections of meetings and minutes of the City of Surabaya. Performance optimization itself is a form of effort to improve employee performance results. Through performance optimization it can be seen how good the quality of performance that has been carried out by employees. This study used descriptive qualitative method. To examine the problems that exist in this study, the authors use performance optimization indicators consisting of people, culture and agencies. Data was collected in fieldwork at the Surabaya City DPRD office and also through several references to journal articles. The results of this study indicate that practically optimization of performance in the meeting and minutes section has been carried out. However, based on the results of the author's observations while in the field, it shows that the workload received by the staff writing the treatises is not proportional to the number of existing papers. This condition causes the process of completing the minutes not to reach the target of completing the minutes, namely for 1-2 days. Meanwhile, in practice, treatises can be completed in 2-3 days. This condition certainly affects the performance achievement target.

Key Word: *Performance Optimization, DPRD Secretariat, Sub-sections of Meetings and Minutes*



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adlini, M. N., A. H. Dinda, S. Yulinda, and O. Chotimah. "Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka." 6(1) (2022): 974–980.
- Agustin, Anita Tri, and Endang Indartuti. "Pendampingan Di Sekretariat DPRD Kota Surabaya Sebagai Sistem Pendukung Tugas Pengawasan," 2023.
- Ahnan. "Optimalisasi Pelaksanaan Tugas Dan Fungsi Sekretariat DPRD Sumba," 2019.
- Aini, N. "Evaluasi Kinerja Pegawai Untuk Mewujudkan Pelayanan Publik Dalam Perspektif Good Governance." *Jurnal Inovasi Ilmu Sosial Dan Politik*, 2019. <https://doi.org/https://doi.org/10.33474/jisop.v1i1.2671>.
- Akromi, Fachri. "Ali Bin Abi Thalib's Quote." Universitas Jakarta. Accessed September 7, 2024. <https://repository.unja.ac.id/32664/4/MOTTO.pdf>.
- Amin, Akbar, Muh. Jamal, and Budiman. "Peran Sekretariat Dewan Dalam Menunjang Kinerja DPRD." *Ejournal Ilmu Pemerintahan*, 5 (3) 1181 (2017): 1181–90.
- Aminuddin. "Fungsi DPRD Dalam Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik." *E-Jurnal Katalogis* 3(12) (2015): 132-141.
- Andrianti, Ruri Nova. "Optimalisasi Kinerja Pegawai Dalam Meningkatkan Kualitas Pelayanan Di Kantor DPRD," 2020.
- Aprilia, Laila. "Optimalisasi Kinerja Sebagai Upaya Mencapai Target Kinerja Pegawai," 2023.
- Arganta. "Optimalisasi Tugas Dan Fungsi Sekretariat DPRD Kabupaten Berau," 2021.
- "Daputari Kecamatan Dan Kelurahan Kota Surabaya," n.d. [https://gor.m.wikipedia.org/wiki/Daputari_lo_kecamatan_wawu_kelurahan_t_o_Kota_Surabaya#:~:text=Berikut ini adalah daftar kecamatan,7.724 desa di Jawa Timur](https://gor.m.wikipedia.org/wiki/Daputari_lo_kecamatan_wawu_kelurahan_t_o_Kota_Surabaya#:~:text=Berikut%20ini%20adalah%20daftar%20kecamatan,7.724%20desa%20di%20Jawa%20Timur.).
- Darmalaksana, W. "Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka Dan Studi Lapangan Wahyudin," 2020, 1–6.
- . "Metode Penelitian Kualitatif Studi Pustaka Dan Studi Lapangan Wahyudin," 2020, 1–6.

- Dirga. “No Optimalisasi Kinerja Perisalah Untuk Mewujudkan Hasil Risalah Rapat DPRD Yang Berkualitas Di Kota Riau,” 2019.
- Fadli, M. R. “Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif” 21(1) (2021): 33–54. <https://doi.org/https://doi.org/10.21831/hum.v21i1>.
- Halim, Hamzah. “Peran Badan Legislati Dalam Pembentukan Peraturan Daerah Inisiatif Dewan Perwakilan Rakyat Daerah.,” 2013.
- Handika, R., and A. Widjaja. “Tugas Dan Wewenang Sekretariat DPRD.” *IDEALIS: InDonEsiA Journal*, 2020.
- Hazmi, E. G., and Y. Y. Prasetyawan. “Manajemen Organisasi Arsip Dengan Asas Sentralisasi Oleh Sub Bagian Tata Usaha Sekretariat Dprd Provinsi Jawa Tengah.” *Jurnal Ilmu Perpustakaan* 6(4) (2019): 161–170.
- Hendriani, and Enyta Retno. “Peran Sekretariat DPRD Dalam Pelaksanaan Fungsi DPRD.” *Jurnal Ilmu Administrasi Publik* Vol. 9 No. (2020).
- Hidayanti, Rizka. “Optimalisasi Peran Dprd Dalam Perencanaan Dan Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah,” 2020.
- Ismanudin. “Optimalisasi Pelaksanaan Peran Dan Fungsi DPRD Melalui Peningkatan Peran Kepemimpinan Sekretaris Dprd Kabupaten Kuningan.” *Jurnal Aspirasi* 10, no. 2 (2020): 91–97. https://www.google.com/url?sa=t&source=web&rct=j&url=https://aspirasi.unwir.ac.id/index.php/aspirasi/article/view/55&ved=2ahUKEwjv3NvY14H9AhUIALcAHUczDEEQFnoECAwQAQ&usg=AOvVaw2dSfIPc_t0nHTpokkSRNz7.
- Karina, A., and D. Noeryni. “Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Provinsi Dki Jakarta.” 13 (1)(2), no. 13 (2019).
- Kojongian, and Reinhard N. “Peranan Staf Sekretariat Dewan Dalam Menunjang Fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah.” *Jurnal Politico* 4 (2015).
- Kumala, H. R., and T. Agustina. “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Prestasi Kerja Pegawai.” Widia Cipta, 2018.
- Kurnia, N. A., and D. H Sitorus. “Pengaruh Beban Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.” *Jurnal Manajemen Dan Akuntansi* 17 (2022): 48–57. <https://doi.org/https://doi.org/10.32534/jv.v17i1.2536>.

- Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat. "Optimalisasi Peran Dprd Dalam Perencanaan Dan Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah," 2020, 23–25.
- Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu. "Manajemen Sumber Daya Manusia." Bandung: PT, Remaja Rosdakarya., 2000.
- Mantra, and Ida Bagoes. "Demografi Umum." Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003.
- Mashud. "Faktor Yang Memengaruhi Optimalisasi Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan," 2020.
- Miles, M. B., A. M. Huberman, and J. Saldana. "Qualitative Data Analysis." *Sage Journals*, 2018.
- Mohtar Mas' oed, C. M. "Perbandingan Sistem Politik." Yogyakarta: GAJAHMADA UNIVERSITY PRESS., 2008.
- Mulyawan, Rahman. "Sistem Pemerintahan Indonesia." Bandung: Unpad Press, 2015.
- Naila, Ibu Eka. "Wawancara Dengan Kepala Rapat Dan Risalah, 20 Juni 2024," n.d.
- Palenga, F. H. "Evaluasi Penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah," 2017.
- Prasetdjowati, Tri Hidayati, and Riska. "Peran Sekretariat DPRD Kabupaten Sidoarjo Dalam Mengendalikan Dinamika Politik DPRD Kabupaten Sidoarjo." *Jurnal Intelektual Administrasi Publik Dan Ilmu Komunikasi* 9, no. 1 (2022): 49–59.
- Rahadi. "Optimalisasi Peran Dan Fungsi Sekretariat DPRD Dalam Peningkatan Kinerja DPRD Kabupaten Kuningan," 2019.
- Rahadian, and Azis. "Optimalisasi Kinerja Pegawai Sekwan Dalam Meningkatkan Kualitas Perisalah DPRD Kabupaten Manokwari," 2019.
- Rahman, Nur. "Wawancara Dengan Staff Kesekretariatan, 19 Juni 2024," n.d.
- Ramadhanti, and Rika. "Peran Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Dalam Menunjang Kinerja Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah." *Jurnal Trias Politika* 2 (2018).
- Saleh, Asrin, and Andi Mardiana. "Pemberian Reward Terhadap Peningkatan

- Motivasi Kerja.” *MUTAWAZIN (Jurnal Ekonomi Syariah)* 2, no. 1 (2021): 1–14. <https://doi.org/10.54045/mutawazin.v2i1.233>.
- Santoso, Eric. “Wawancara Dengan Staff Rapat Dan Risalah, 19 Juni 2024,” n.d.
- Santoso, M. Agus. “Peran Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Dalam Menjalankan Fungsi Pengawasan.” *Jurnal Hukum, Jakarta*, 2021.
- Saputra, Dandi, Firdaus, and Nur’aini Sahu. “Analisis Fungsi Legislasi Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia Ditinjau Dari Pemberlakuan Trias Politica.” *Journal of Sharia and Law* 2 (n.d.).
- Sihombing, Puji Lastri T, and Maria Ulfa Batoebara. “Strategi Peningkatan Kinerja Dalam Pencapaian Tujuan.” *Jurnal Publik Reform UND HAR MEDAN* 6 (2019): 1–16.
- Silas, Berliando, Genita Lumintang, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, and Jurusan Manajemen Universitas Sam Ratulangi Manado. “The Influence of Motivation, Career Development and Financial Compensation Toward Employee Performance At Pt Marga Dwitaguna Manado.” *Jurnal EMBA* 7, no. 4 (2019): 4630–38.
- Siringoringo, Hotniar. “Pemograman Linear: Seri Teknik Riset Operasi.” Yogyakarta: Graha Ilmu, 2005.
- Soendari, T. “Metode Penelitian Deskriptif,” 2019.
- Solihin, Dadang, and Semendawai. “Optimalisasi Otonomi Daerah: Kebijakan, Strategi Dan Upaya.” Jakarta: Yayasan Empat Salemba Indonesia., 2019.
- Surabaya, Bidang Informasi dan Komunikasi Publik serta Statistik Dinas Komunikasi dan Informatika Kota. “Sosial Ekonomi Pemerintah Kota Surabaya,” 2024. <https://www.surabaya.go.id/id/page/0/8177/sosial-ekonomi>.
- Sryana, Y. “Analisis Tugas Dan Fungsi Bidang Rpat Dan Risalah Sekretariat DPRD Kabupaten Pelalawan,” 2021. <http://repository.uir.ac.id/id/eprint/8323%0Ahttps://repository.uir.ac.id/8323/1/197121085.pdf>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*. (Bandung: Alfabeta), 2013.
- . *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta.,

2007.

- Suharto. "Wawancara Dengan Kepala Kesekretariatan, 19 Juni 2024," n.d.
- Suhendra, A, S. "Optimalisasi Kinerja Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Dalam Memfasilitasi Pelaksanaan Tugas Komisi 1 Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Pangandaran," 2019, 745–756.
- Sulastri, Evi, and Sugeng Suharto. "Kinerja Pegawai Sub Bagian Persidangan Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD)." *Jurnal Governance Dan Administrasi Publik 2* (2018): 43.
- Sutopo, H B. "Metodologi Penelitian Kualitatif Teori Dan Terapannya," 2006.
- Sutrisno, Edy. "Manajemen Sumber Daya Manusia." Jakarta: Pranada Media Group, 2014.
- Syamsul, Inosentius. "Meningkatkan Kriteria Fungsi Legislasi DPRD." Jakarta, n.d.
- Taufik. "Pengaruh Kebiasaan Bermain Game Online Dan Motivasi Terhadap Prestasi Belajar Peserta Didik Kelas V Pada Mata Pelajaran IPS Di SD N 1 Sokaraja Wetan." UMP: SKRIPSI, 2014.
- Timpe., A. Dale. "Kinerja (Seri Manajemen Sumber Daya Manusia)." Jakarta: PT. Elex Media Komputindo., 1992.
- Triguno. "Budaya Kerja: Menciptakan Lingkungan Yang Kondusif Untuk Meningkatkan Produktifitas Kerja." Jakarta: Golden Trayon Press, 2004.
- Wibisono. "Visi Dan Misi," 2006.
- Wibowo. "Manajemen Kinerja." Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2008.
- Winardi. "Pengantar Manajemen Kerja." Bandung: PT. Citra Aditya Bakti, 1999.
- Yusri, Ahmand Zaki dan Diyan. "Optimalisasi Peran Dprd Dalam Perencanaan Dan Evaluasi Kinerja Pembangunan Daerah." *Jurnal Ilmu Pemerintahan 7*, no. 2 (2020): 809–20.