

**IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF UNTUK  
MENINGKATKAN EKONOMI UMAT MELALUI PROGRAM  
PEMBERDAYAAN UMKM DI LAZISMU JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**M. MUCHTAROM M.Y**

**NIM : G95217053**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM PROGRAM  
STUDI EKONOMI SYARIAH SURABAYA**

**2022**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya (Muhammad Mukhtarom M.Y) dengan NIM G95217053, Menyatakan bahwa

:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan dari orang lain. Skripsi saya ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi saya tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidaksamaan dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh.

Surabaya, 03 Agustus 2022



Muhammad Mukhtarom M.Y

NIM.G95217053

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi ini ditulis oleh M. Muchtarom M.Y., NIM. G95217053 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 03 Agustus 2022

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'M' followed by several vertical strokes, all written over a horizontal line.

**M. Maulana Assegaf LC., M.H.I**

198709042019031005

## LEMBAR PENGESAHAN

### IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN EKONOMI UMAT MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN UMKM DI LAZISMU JAWA TIMUR

Oleh :

Muhammad Mukhtarom Muhadjir M.Y

NIM : G95217053

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada

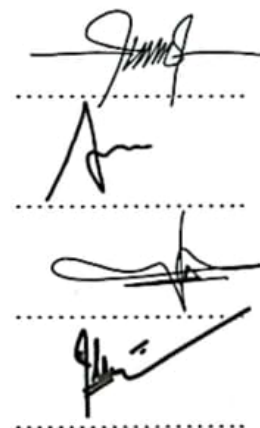
Tanggal 03 Agustus 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk

Diterima

#### Susunan Dewan Penguji

1. M. Maulana Assegaf, Lc., M.H.I  
NIP. 198709042019031005
2. Saoki, S.HI., MHI  
NIP. 197404042007101004
3. Dr. Mustofa, S.Ag., M.E.I.  
NIP. 197710302008011007
4. Basar Dikuraisyin, M.H.  
NIP. 198811292019031009

#### Tanda Tangan



Surabaya, 03 Agustus 2022



Agul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I  
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Mukhtarom Muhadjir M.Y  
NIM : G95217053  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf  
E-mail address : tarommuchtar12@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN EKONOMI UMAT MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN UMKM DI LAZISMU JAWA TIMUR**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 08 Oktober 2024

Penulis

(Muhammad Mukhtarom Muhadjir M.Y)

## ABSTRAK

Skripsi yang berjudul “Implementasi Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Ekonomi Umat Melalui Pogram Pemberdayaan UMKM Di LAZISMU Jawa Timur” ini adalah merupakan hasil dari penelitian metode kualitatif yang bertujuan agar dapat menjawab pertanyaan mengenai bagaimana analisis implementasi zakat produktif melalui program pemberdayaan UMKM di LAZISMU Jawa Timur dengan konsep implementasi kebijakan menggunakan teori george edward III, dan menggunakan faktor penghambat dan pendukung.

Metodologi Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dan pengumpulan data diperoleh dari primer dan skunder. Data primer di peroleh dari hasil wawancara, observasi dan dokumentasi, sedangkan data sekunder diperoleh peneliti dari dokumen, jurnal dan literatur lainnya.

Hasil penelitian ini memperoleh hasil juga bahwa analisis implementasi zakat produktif untuk meningkatkan ekonomi umat melalui program pemberdayaan UMKM di LAZISMU Jawa Timur memberikan sebuah modal serta gerobak usaha dan alat-alat lainnya, dapat mampu meningkatkan ekonomi UMKM melalui bantuan yang di salurkan dari pihak lembaga. Sehingga dapat mengentaskan kemiskinan dan mampu memperdayakan ekonomi di masa pandemi.dengan adanya faktor penghambat dan pendukung bisa menjadi sebuah ukuran agar pemberdayaan UMKM.

Berdasarkan penelitian ini diharapkan dapat mengoptimalkan dari setiap program pengembangan, pemberdayaan, dan pendistribusian agar bisa membantu dan meringankan kebutuhn-kebutuhan masyarakat, dapat mampu meningkatkan segala bentuk program yang ada.

## DAFTAR ISI

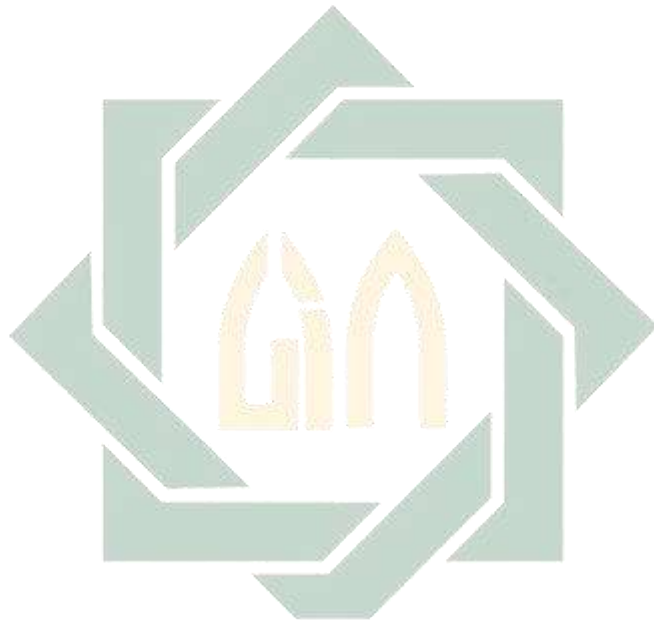
SAMPUL DALAM .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LITERASI .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah dan Batasan Masalah .....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Kajian Pustaka .....	8
E. Tujuan Penelitian .....	13
F. Kegunaan Hasil Penelitian .....	13
G. Definisi Operasional .....	14
H. Metode Penelitian .....	17
I. Sistematika Pembahasan .....	22
BAB II LANDASAN TEORI .....	24
A. Zakat Produktif .....	24
1. Pengertian Zakat Produktif .....	24
2. Macam-macam Zakat Produktif .....	26
3. Sistem Pengelolaan Zakat Produktif .....	32
B. Implementasi Kebijakan .....	33
1. Pengertian Pengertian .....	33
2. Pengaruh Implementasi Kebijakan .....	35

C. Usaha Mikro Kecil Menengah .....	36
1. Pengertian Usaha Mikro .....	36
2. Klasifikasi Usaha Mikro .....	40
3. Karakteristik Usaha Mikro .....	41
4. Kekuatan dan Kelemahan Usaha Mikro .....	43
BAB III HASIL PENELITIAN .....	47
A. Sejarah Lembaga LAZISMU Jawa Timur .....	47
B. Profil LAZISMU Jawa Timur .....	52
1. Pengorganisasian Lembaga LAZISMU Jawa Timur .....	52
2. Teknik Operasional LAZISMU Jawa Timur .....	56
3. Implementasi Kebijakan Program LAZISMU Jawa Timur .....	66
4. Sistem Pengelolaan Program LAZISMU Jawa Timur .....	69
BAB IV IMPLEMENTASI ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN EKONOMI UMAT MELALUI PROGRAM PEMBERDAYAAN UMKM di LAZISMU JAWA TIMUR .....	73
A. Analisis Implementasi Kebijakan Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Ekonomi Umat Melalui Program Pemberdayaan UMKM di LAZISMU Jawa Timur .....	73
1. Komunikasi .....	74
2. Sumberdaya .....	75
3. Disposisi .....	76
4. Struktural Birokrasi .....	76
B. Faktor Penghambat dan Pendukung Implementasi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Ekonomi Umat Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi UMKM .....	79
1. Faktor Penghambat .....	80
2. Faktor Pendukung .....	85
BAB V PENUTUP .....	90
A. Kesimpulan .....	90
B. Saran .....	92
DAFTAR PUSTAKA .....	94
LAMPIRAN .....	98



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Kajian Pustaka.....	8
3.1 Struktur Organisasi LAZISMU Jawa Timur .....	54
4.1 Program-Program Pemberdayaan UMKM di LAZISMU Jawa Timur .....	78



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Tabel	Halaman
2.1 Skema Pemberian Barang .....	27
2.2 Skema Pembagian Hasil .....	28
3.1 Penerimaan Beasiswa.....	58
3.2 Program Kesehatan .....	60
3.3 Program Pemberdayaan UMKM.....	61
3.4 Program Dakwa.....	62
3.5 Program Siaga Bencana .....	64
3.6 Program Ramadhan Mencerahkan .....	65
3.7 Pendistribusian Hasil Qurban.....	70
3.8 Sistem Informasi Pembayaran Infaq Zakat .....	71
3.9 Laporan Audit Keuangan LAZISMU Jawa Timur .....	72
3.10 Laporan Hasil Qurban .....	72
4.1 Pemberdayaan UMKM Berbasis Modal Dana Usaha.....	81
4.2 Pemberdayaan UMKM Berbasis Modal Dana Usaha .....	82
4.3 Pemberdayaan Berbasis Alat Transportasi Untuk Promosi .....	83
4.4 Pemberdayaan UMKM Berbasis Bahan Produksi .....	84
4.5 Pemberdayaan UMKM Berbasis Sembako .....	86

## DAFTAR PUSTAKA

Qadir Abdurrachman, *Zakat Dalam Dimensi Mahdah Dan Sosial*, cet.ke-2, (Jakarta : Raja Graf indo Persada, 2001)

Firmansyah, *Zakat Sebagai Instrumen Pengentasan Kemiskinan dan Kesenjangan Pendapatan*”, (Jurnal Ekonomi dan Pembangunan Vol. 21 No.2 Desember 2013).

Firmansyah “*Zakat Sebagai Instrumen*”.

Damayanti Milda Dwi, dkk, *Efektivitas Program Ekonomi Produktif Terhadap Upaya Pembentukan Mustahik Menjadi Muzakki*”, (Jurnal Hukum Economi Syariah, Volume 4 No. 2, Tahun 2018).

<http://mustahiq.or.id/main/news/detail/55/program-gemas--jajanan-mbah-warsih>  
Di akses pada tanggal 5 November 2021 jam 5 nov.

Thoharul Anwar Ahmad, *Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat*, (Jurnal ZISWAF, Vol. 5, No. 1, Juni 2018).

<https://www.scribd.com/document/537904181/Skripsi-Full-165221174> di akses pada tanggal 7 Desember 2021 jam 23 :04

<http://repository.radenintan.ac.id/4035/2/BAB%20I%20TESIS.pdf> di akses pada tanggal 05 November 2021 pada jam 22 :09

<https://repository.uin-suska.ac.id/875/> di akses pada tanggal 05 November 2021 jam 23 :05

<https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/15638/> di akses pada tanggal 06 November 2020 jam 09 : 15

<https://journal.walisongo.ac.id/index.php/economica/article/view/1830> di akses pada tanggal 27 Oktober 2020 jam 10 :05

Usman Nurdin, *Konteks Implementasi Berbasis Kurikulum*, (Jakarta: Grasindo, 2002).

Subarsono AG, *Analisis Kebijakan Publik (Konsep Teori Dan Aplikasi)*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2011).

Muharom Fauzi, *Model-Model Kreatif Distribusi Zakat Berbasis Masyarakat*, (STAIN Surakarta: Jurnal Wacana Hukum Islam dan Kemanusiaan, Volume 10, Nomor 1, Juni 2010).

Wason Munawwir Ahmad, *Kamus Al-Munawwir*, (Yogyakarta: Pustaka Progresif, 1997).

Kamus Besar Bahasa Indonesia, (Jakarta: Balai Pustaka, 2005)).

Moleong J. Lexy, *“Metodologi Penelitian Kualitatif”*, (Bandung: PT. Remaja Rosdayakarya, 2002).

Nawawi Haddari dan Mimi Martini, *“Penelitian Terapan”* (Yogyakarta: Gadjah Mada University Perss, 1996).

Suryabrata Sumadi, *Metode Penelitian*, (Jakarta: Rajawali, 1987).

Sarwono Jonathan, *Metode Riset Skripsi Pendekatan Kuantitatif Menggunakan Prosedur SPSS Tuntunan Praktis Dalam Menyusun Skripsi*, (Jakarta: PT. Elex Media Komputindo, 2012).

Sujarweni V. Wiratna *“Metodologi Penelitian Lengkap, Praktis Dan Mudah Dipahami”* (Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2014).

Prof. Dr. Sugiyono *“Metode Penelitian Kuantitatif, kualitatif dan R&D*, (Bandung: ALFABETA, CV), 231.

Cholid Narkubo Abu Achmadi “*Metode Penelitian*” (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2005).

Creswell John W. “*Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif dan Mixed*” (Yogyakarta : Pustaka Pelajar 2010).

Muharom Fauzi, *Model-Model Kreatif Distribusi Zakat Berbasis Masyarakat*, (STAIN Surakarta: Jurnal Wacana Hukum Islam dan Kemanusiaan, Volume 10, Nomor 1, Juni 2010).

Wason Munawwir Ahmad, *Kamus Al-Munawwir*, (Yogyakarta: Pustaka Progresif, 1997).

Muhammad dan Ridwan Masud, *Zakat dan Kemiskinan*, (Yogyakarta: UII Press, 2005).

El-Madani, *fiqh zakat lengkap*, (Yogyakarta: diva press, 2013).

Mursyidi, *akuntansi zakat kontemporer*”, (Bandung : PT. Remaja Rosda Karya, 2003).

Akib, Haedar dan Antonius Tarigan. “Artikulasi Konsep Implementasi Kebijakan: Perspektif, Model dan Kriteria Pengukurannya,” (Jurnal Baca, Volume 1 Agustus 2008, Universitas Pepabari Makassar, 2008).

Ripley, Randal B. and Grace A. Franklin, *Policy Implementation and Bureaucracy*, second edition, the Dorsey Press, Chicago-Illionis, 1986).

Edward III, George C (edited), *Public Policy Implementing*, Jai Press Inc, (London-England Goggin: Malcolm L et al. 1990)

AG Subarsono. “*Analisis Kebijakan Publik (Konsep Teori Dan Aplikasi)*” (Yogyakarta: Pustaka Pelajar. 2011).

Tulus T. H, Tambunan, *UMKM Di Indonesia*, (Bogor : Ghaha Indonesia, 2009).

Badan Pusat Statistik Nasional 2017 <https://www.bps.go.id/subject/9/industri-besar-dan-sedang.html>

Undang Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2008 Tentang Usaha Mikro Kecil Dan Menengah

Undang Undang Nomor 20 Tahun 2008 Bab 4 Pasal 6 Tentang Usaha Mikro Kecil Dan Menengah

Resalawati Ade, “*Pengaruh Perkembangan Usaha Kecil Menengah Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Pada Sektor UKM Indonesia*” (Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, Jakarta: 2011).

Anoraga Panji, *Ekonomi Islam Kajian Makro Dan Mikro*, (Yogyakarta : Dwi Chandra Wacana, 2010).

Amalia Alfi, Hidayat Wahyu, dkk, (dan kawan-kawan), “*Analisis Pengembangan Usaha Pada Usaha UMKM Batik Semarang Di Kota Semarang*”, Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis).

Noer Deliar, *Gerakan Modern Islam di Indonesia 1900-1942*, (Jakarta: LP3 ES, 1980).

<https://lazismujatim.org/> diakses pada tanggal 3 Februari 2022

LAZISMU, *5 Pilar Program*, <https://lazismujatim.org/5-pilar-program-2/>, diakses pada tanggal 25 Desember 2021, Pukul 20.30 WIB

Wawancara dengan Bapak Adito yudono selaku Selaku Sekertaris Di Lembaga LAZISMU Jawa Timur Pada Tanggal 15 juli 2022