

**Ekonomi Islam di Pesantren  
(Studi Persepsi Kyai, Implementasi, dan Implikasinya  
Pada Pesantren Tebuireng Jombang Jawa Timur)**

**DISERTASI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Doktor Dalam Program Studi Ekonomi Syariah  
pada Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya



Oleh

Abdul Hakim

NIM. F0.5431320

PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2020

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Abdul Hakim

NIM : F0.5431320

Program : S-3 Ekonomi Syariah

Institusi : UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa Disertasi ini secara keseluruhannya adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Surabaya, 11 Mei 2020

Saya yang menyatakan



Abdul Hakim

## **PERSETUJUAN**

Naskah Disertasi Abdul Hakim dalam tema,

### **EKONOMI ISLAM DI PESANTREN**

(Studi Persepsi Kiai dan Implementasinya Pada Pesantren Tebuireng Jombang)

Telah diperiksa dan disetujui pada tanggal 11 Mei 2020.

Oleh

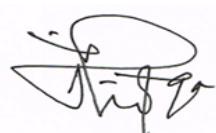
PromotorI



Prof. Dr. K.H.A.Faishal Haq, M.Ag.

NIP. 195005201982031002

PromotorII



Dr. Iskandar Ritonga M.Ag

NIP. 196506151991021001

PENGESAHAN TIM PENGUJI

UJIAN TAHAP 2 ( TERBUKA)

Disertasi Abdul Hakim yang berjudul “Ekonomi Islam di Pesantren: Studi Persepsi Kiai, Implementasi, dan Implikasinya Pada Pesantren Tebuireng Jombang Jawa Timur” ini telah diuji dalam Ujian Tahap 2 (Ujian Terbuka) pada tanggal 29 Juli 2020

Tim Penguji :

1. Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag.(Ketua)
2. Dr. H.M.Lathoif Ghazali, Lc., MA (Sekretaris)
3. Prof. Dr. H.A. Faishal Haq, M.Ag. (Promotor/Anggota)
4. Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag. (Promotor/Anggota)
5. Prof. Dr. H. Muhammad Djakfar. SH., M.Ag.(Anggota)
6. Prof. Dr. H. M. Ridlwan Nasir, MA.(Anggota)
7. Prof. Dr. H. Ali Mufrodi, MA. (Anggota)



Surabaya, 29 Juli 2020



Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag.

NIP. 196005201982031002



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Abdul Hakim**  
NIM : F0.5431320  
Fakultas/Jurusan : Pascasarjana / Ekonomi Syariah  
E-mail address : Hakim.febi@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**EKONOMI ISLAM DI PESANTREN : STUDI PERSEPSI KYAI, IMPLEMENTASI,  
DAN IMPLIKASINYA PADA PESANTREN TEBUIRENG JOMBANG JAWA TIMUR**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 3 Oktober 2024

Penulis



**Abdul Hakim**

## ABSTRAK

Latar belakang masalah dalam penelitian ini antara lain adalah masih rendahnya pangsa pasar lembaga Ekonomi Islam di Indonesia di tengah maraknya lembaga keuangan Islam dan banyaknya pesantren sebagai pilar pendidikan Islam di Indonesia. Kadaan itu memicu asumsi bahwa dua pilar lembaga tersebut masih rendah jalinan komunikasi dan sinerginya. Dari sini penulis tergerak melakukan penelitian dengan judul: Ekonomi Islam di Pesantren: Studi Persepsi Kiai, Implementasi, dan Implikasinya di Pesantren Tebuireng Jombang Jawa Timur. Penelitian ini untuk menjawab rumusan masalah: Bagaimana persepsi Kiai Pesantren Tebuireng terhadap Ekonomi Islam, Bagaimana Implementasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng Jombang, dan Bagaimana Implikasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng Jombang Jawa Timur.

Penelitian disertasi ini termasuk penelitian lapangan dengan jenis kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, kuiseoner, wawancara, dan dokumentasi. Data yang didapatkan selanjutnya dilakukan *editing*, *organizing*, *analyzing*, dan *conceptualizing*. Teori yang digunakan sebagai landasan dalam analisis data adalah teori Ekonomi Islam, teori persepsi dan teori kelembagaan. Teknik analisis data dimulai dengan reduksi data, display data, pemahaman dan penafsiran, serta kesimpulan dengan menggunakan metode induktif. Data yang diperoleh dianalisis sesuai tema penelitian untuk membuat deskripsi mengenai kesimpulan penelitian secara sistematis, faktual dan akurat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa persepsi Kiai Pesantren Tebuireng Jombang terhadap eksistensi Ekonomi Islam, khususnya lembaga-lembaga Ekonomi Islam itu tidak ada yang negatif. Semua persepsinya baik dalam arti senang menerima kehadirannya, merasa faham dengan prinsip kerja dan operasionalnya, sudah menjadi bagian daripadanya (punya rekening), serta siap untuk ikut mengembangkannya. Implementasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng diwujudkan melalui berbagai lembaga ekonomi yaitu: BPRS Lantabur, Bank Wakaf Mikro Mitra Sejahtera, Koperasi Tekad Mandiri, Lembaga Sosial Pesantren Tebuireng, Sentra Kuliner, Jasa Boga, TrensMart, Unit Penerbitan, Unit TI dan Website, serta Pusat Kesehatan Pesantren. Implementasinya telah dijalankan secara normatif dengan baik selaras dengan nilai-nilai Ekonomi Islam. Secara kelembagaan hanya sebagian unsur-unsurnya yang belum terpenuhi secara mantap dan lengkap, seperti belum ada aturan baku bidang ekonomi, belum adanya sertifikasi, monitoring, ataupun audit nilai keislaman. Kelembagaan Ekonomi Islam terwujud pada keyakinan dan komitmen sendiri bahwa kegiatan telah dilakukan selaras dengan nilai-nilai Ekonomi Islam, serta tiadanya komplain pelanggaran dari masyarakat. Implikasinya di Pesanteren Tebuireng terutama pada bidang pendidikan, praktik ekonomi, dan juga sistem keuangan Ekonomi Islam.

Implikasi teoritik dari hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hasil di lapangan belum menjawab terhadap kegelisahan akademik yang melatarbelakanginya. Rendahnya pangsa pasar yang diasumsikan disebabkan karena belum terjalinnya komunikasi (saling memahami), dan tiadanya sinergi di antara Lembaga Ekonomi Islam dan pesantren, ternyata asumsi tersebut salah. Dengan demikian secara teoritik dapat dikatakan bahwa rendahnya pangsa pasar lembaga keuangan syariah itu bukan karena tidak difahami dan tidak diperhatikan oleh pesantren dan kiainya, tetapi lebih disebabkan oleh faktor lain yang menjadi pertimbangan masyarakat. Umumnya faktor-faktor tersebut bersifat teknis dan ekonomis.

Kata-kata kunci: *Persepsi Kiai, Pesantren Tebuireng, Ekonomi Islam.*

## ABSTRACT

The background problem of this study is the low market share of Islamic economic institutions in Indonesia amid the rise of Islamic financial institutions as pillars of Islamic Economics and the many pesantren as pillars of Islamic education in Indonesia. This situation triggers the assumption that the institution's two components are still unclear, or the fabric of communication and synergy is still low. From here, the author was moved to conduct research with the title: Islamic Economics in Pesantren: Study of Kiai's Perception, Implementation, and Implications in the Pesantren Tebuireng Jombang, East Java. This study is to answer the formulation of the problem: How is the perception of Kiai Islamic Boarding School Tebuireng on Islamic Economy, How is the Implementation of Islamic Economy in the Islamic Boarding School of Jombang, and How are the Economic Implications of Islam in the Islamic Boarding School of Tebuireng Jombang, East Java.

This dissertation research is descriptive qualitative research. The techniques data collection were carried out through observation, questionnaire, interview, and documentation. The data obtained is then performed editing, organizing, analyzing, and conceptualizing. Theories used as the basis for data analysis are perception theory and institutional theory. Data analysis techniques begin with data reduction, data display, understanding and interpretation, and conclusions using the inductive method. The data obtained were analyzed according to the research theme to make a description of the research conclusions systematically and factually

The results showed that the perception of Kiai Pesantren Tebuireng Jombang on the Islamic Economic's existence, especially the Islamic Economic institutions, there was nothing negative. All of his perceptions are good in the sense of being happy to accept his presence, feel familiar with the principles of work and operations, have become part of it (have an account), and are ready to participate in developing it. This perception also shows their typology in responding to Islamic Economy. The implementation of Islamic Economy in Tebuireng Islamic Boarding School is carried out through various economic institutions, namely: BPRS Lantabur, Mitra Sejahtera Micro Wakaf Bank, Tekad Mandiri Cooperation, LSPT, Culinary Centers, Food Services, Trens Marts, Publishing Units, IT Units and Websites, and Health Centers Boarding school. Its implementation has been carried out normatively well in line with the values of Islamic Economics. Only institutionally, there are some elements that have not been met steadily and completely, such as there are no standard rules in the economy. There is no certification, monitoring, or auditing of Islamic values. The Islamic Economic Institution is manifested in its own beliefs and commitments that the activities have been carried out in harmony with the values of the Islamic economy and the absence of complaints of violations from the community.

The theoretical implications of this study's results indicate that the results in the field have not responded to the academic anxiety behind it. The assumed low market share is caused by the lack of communication and the absence of synergy between Islamic Economic Institutions and Islamic boarding schools, apparently the assumption is wrong. Thus theoretically, it can be said that the low market share of Islamic financial institutions is not because they are not understood and are not considered by the pesantren and its kiosk but rather because of other factors that are considered by the public. Generally, these factors are technical and economic.

Keywords: *Kiai Perception, Pesantren Tebuireng, Islamic Economy*

## المستخلص

خلفية المشاكل في هذا البحث انخفاض حصة السوق من المؤسسات الاقتصادية الإسلامية في إندونيسيا وسط صعود المؤسسات المالية الإسلامية كركن للاقتصاد الإسلامي، والعديد من المعهد كركن للتعليم الإسلامي في إندونيسيا. يثير هذا الوضع الافتراض بأن ركني المؤسسة لازال غير واضحه وأن الاتصال والتآزر لايزالان منخفضين. انطلاقاً من هذا الأساس بحث الباحث رسالة الدكتورى بعنوان: الاقتصاد الإسلامي في المعهد: دراسة تصور كيahi والتطبيق والآثار المترتبة عليه في المعهد تبو ايرع جومباع جاوة الشرقية. يهدف هذا البحث لـ الاستجابة المشكلة: كيف تصور كيahi المعهد تبو ايرع على الاقتصاد الإسلامي، وكيف يتم تطبيق الاقتصاد الإسلامي في المعهد تبو ايرع جومباع، وما هي آثار الاقتصاد الإسلامي في المعهد تبو ايرع جومباع، جاوة الشرقية.

هذا البحث هو البحث الميداني على منهج بحث نوعي وصفي. وتقنية جمع البيانات من خلال الملاحظة والاستبيان والمقابلة والتوثيق. ثم يتم التحرير والتنظيم والتحليل والتصور من البيانات المحصلولة عليها. النظريات المستخدمة كأساس لتحليل البيانات هي نظرية التصور والنظرية المؤسسية. تبدأ تقنية تحليل البيانات بتقليل البيانات وعرض البيانات والفهم والتفسير والاستنتاجات باستخدام الطريقة الاستقرائية. تحليل البيانات التي تم الحصول عليها وفق لموضوع البحث لتقديم وصف لنتائج البحث بشكل منهجي وواقعي ودقيق.

نتائج البحث تظهر أن تصور كيahi المعهد تبو ايرع جومباع عن وجود الاقتصاد الإسلامي، والمؤسسات الاقتصادية الإسلامية خاصة، لم يكن شيء سلبياً. كل تصوراته جيدة بمعنى أن يكون سعيداً بقبول وجوده، والفهم بمبادئ العمل والعمليات، وأصبح جزءاً منه (الديه حساب البنك)، بل جاهز للمشاركة فيتطويره. يوضح هذا التصور أيضاً تصنيفهم في الاستجابة للاقتصاد الإسلامي. تم تطبيق الاقتصاد الإسلامي في المعهد تبو ايرع من خلال مؤسسات اقتصادية مختلفة، وهي: بنك الشريعة لانتابور، الشركة، مركز المأكولات، خدمات الطبخ، الدكان، وحدات النشر، وحدات تكنولوجيا المعلومات وموقع شبكة الأنترنت، والمراكمز الصحية للمعهد. تتفيد بشك لمنظم تماشياً مع قيم الاقتصاد الإسلامي. من الناحية المؤسسية، يوجد بعض العناصر التي لم يتم الوفاء بها بطريقة ثابتة وكاملة، مثل عدم وجود قواعد ثابتة في الاقتصاد، ولا توجد شهادة أو مراقبة أو تدقيق لقيم الإسلامية. تتجلى المؤسسة الاقتصادية الإسلامية في معتقداتها والتزاماتها بأن الأنشطة قد تم القيام بها في انسجام مع قيم الاقتصاد الإسلامي، فضلاً عن عدم وجود شكوى من الانتهاكات من المجتمع.

نتائج النظرية من هذا البحث تدل على أن النتائج الميدانية لم تستجب للقلق الأكاديمي. انحفاظ حصة السوقية المفترضة بسبب عدم التواصل (التفاهم المتبادل)، وعدم التآزر بين المؤسسات الاقتصادية الإسلامية والمعهد، وهذا الافتراض خاطئ. واعتماداً من النظرية، يمكن القول إن الحصة السوقية المنخفضة للمؤسسات المالية الإسلامية ليست لأنها غير مفهومة ولا يعتني بها المعهد ومديره ،بل بسبب عوامل أخرى يعتمدتها الجمهور. عموماً أن هذه العوامل هي عوامل التقنية والاقتصادية.

الكلمات المفتاحية : تصور كيahi، معهد تبو ايرع، الاقتصاد الإسلامي

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN VERIFIKASI .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TAHAP 1 (TERTUTUP) .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TAHAP 2 (TERBUKA) .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR TRANSLITERASI .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah .....	26
C. Rumusan Masalah .....	28
D. Tujuan Penelitian .....	28
E. Kegunaan Penelitian .....	29
F. Kerangka Teoritik .....	30
G. Penelitian Terdahulu .....	31
H. Metode Penelitian .....	38
I. Sistematika Pembahasan .....	44
BAB II: EKONOMI SLAM DALAM PERSEPSI KIAI PESANTREN .....	46
A. Persepsi .....	46
B. Kiai Pesantren .....	50
1. Pengertian Kiai .....	50
2. Syarat-syarat atau kriteria bagi seorang kiai .....	52
3. Pengertian, unsur-unsur, dan tipe pesantren .....	55
4. Peran Kiai di Pesantren dan masyarakat .....	65
5. Kiai Pesantren di Indonesia .....	71
C. Ekonomi Islam .....	73
1. Pengertian .....	73
2. Prinsip-prinsip Ekonomi Islam .....	77
3. Tujuan Ekonomi Islam .....	84
4. Ciri-ciri atau karakteristik Ekonomi Islam .....	87
5. Bidang kegiatan Ekonomi Islam .....	97
6. Lembaga-Lembaga Ekonomi Islam .....	100

D. Persepsi Kiai Pesantren Pada Ekonomi Islam	.....	111
1. Persepsi Kiai Pesantren pada Bank Syariah	.....	111
2. Persepsi Kiai pada bunga Bank Konvensional	.....	112
BAB III : KIAI DAN LEMBAGA EKONOMI PESANTREN TEBUIRENG	.....	113
A. Profil Pesantren Tebuireng	.....	113
1. Mengenal nama Tebuireng	.....	113
2. Berdirinya Pesantren Tebuireng	.....	114
3. Sistem Pendidikan di Pesantren Tebuireng	.....	116
4. Unit-unit pendidikan di Pesantren Tebuireng	.....	124
5. Profil Pesantren Tebuireng Saat Ini	.....	148
B. Kiai Pesantren Tebuireng	.....	149
1. Kiai pengasuh Pesantren Tebuireng dari periode ke periode	.....	149
2. Kiai Pesantren Tebuireng yang mengasuh pesantren di sekitar Tebuireng	.....	153
3. Kiai pengasuh Pesantren Tebuireng saat ini	.....	159
C. Lembaga-lembaga Ekonomi Pesantren Tebuireng	.....	165
1. BPRS Lantabur Tebuireng	.....	165
2. Unit Jasa Boga	.....	168
3. LSPT	.....	169
4. Unit Wakaf	.....	171
5. Bank Wakaf Mikro Tebuireng Mitra Sejahtera	.....	173
6. Koperasi Pondok Pesantren Tekad Mandiri	.....	177
7. Sentra Kuliner Tebuireng	.....	178
8. Minimarket TrensMart	.....	178
9. Unit Penerbitan Majalah dan Buku	.....	179
10. Unit TI dan Website	.....	180
11. Pusat Kesehatan Pesantren (Puskestren)	.....	181
BAB IV : PERSEPSI KIAI, IMPLEMENTASI, DAN IMPLIKASI EKONOMI ISLAM DI PESANTREN TEBUIRENG JOMBANG	.....	184
A. Persepsi Kiai Tebuireng Terhadap Ekonomi Islam	.....	184
1. Berkaitan dengan istilah Ekonomi Islam	.....	184
2. Berkaitan dengan kehadiran Lembaga Ekonomi Islam	.....	186
3. Berkaitan dengan prinsip dan mekanisme lembaga Ekonomi Islam	.....	189
4. Persepsi terhadap bunga bank konvensional	.....	190
5. Terhadap urgensi pengembangan lembaga Ekonomi Islam	.....	192
B. Implementasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng	.....	197

1.	Bidang pendidikan Ekonomi Islam dan kelembagaan umum .....	197
2.	Implementasi bidang produksi dan konsumsi .....	211
3.	Bidang distribusi, perdagangan dan sistem keuangan .....	218
4.	Implementasi bidang Ziswaf .....	224
5.	Bidang pengabdian dan kerjasama kelembagaan .....	230
C.	Implikasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng .....	243
1.	Implikasi Terhadap pendidikan ekonomi Islam .....	243
2.	Implikasi Terhadap Kegiatan ekonomi pesantren .....	244
3.	Implikasi Terhadap Sistem Keuangan .....	244
D.	Analisis Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng .....	245
1.	Analisis Persepsi Kiai .....	245
2.	Analisis Implementasi .....	248
3.	Analisis Implikasi .....	253
<b>BAB V : PENUTUP .....</b>		<b>255</b>
A.	Kesimpulan .....	255
1.	Persepsi Kiai Tebuireng Terhadap Ekonomi Islam .....	255
2.	Implementasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng .....	257
3.	Implikasi Ekonomi Islam di Pesantren Tebuireng .....	258
B.	Implikasi Teoritik .....	259
C.	Keterbatasan Studi .....	261
D.	Rekomendasi .....	263
1.	Bagi Pesantren Tebuireng .....	263
2.	Bagi pengelola dan pemilik lembaga Ekonomi Islam .....	263
3.	Bagi pembaca dan peneliti selanjutnya .....	264

## DAFTAR PUSTAKA

- Achidsti, Sayfa Auliya, “Eksistensi Kiai dalam Masyarakat”. *Jurnal Kebudayaan Islam Ibda' IAIN Purwokerto*. No 2 Vo.12. Juli-Desember 2014.
- Agama RI, Departemen, *Direktorat Jenderal Kelembagaan Agama Islam, Pondok Pesantren dan Madrasah Diniyah Pertumbuhan dan Perkembangannya*, Jakarta: 2003.
- Ahmad, Noor, *Epistemologi Synara': Mencari Format Baru Fiqih Indonesia*, Yogyakarta: Pustaka pelajar, 2000.
- Akhyar Lubis, Saiful, *Konseling Islami Kiai dan Pesantren*, Yogyakarta: eLSAQ Press, 2007.
- Ali, Nuruddin, “Perkembangan Ekonomi Syariah di Indonesia dan Kontribusinya Bagi Pembangunan Nasional”, <https://Ekonomiprofetik.wordpress.com/2009/03/24/perkembangan-Ekonomi-syariah-di-indonesia-dan-kontribusinya-bagi-pembangunan-nasional/>, diakses 25/10/2018.
- Amin, Ma'ruf, *Fatwa dalam Sistem Hukum Islam*, Jakarta: Elsas, 2008.
- Amiruddin dan Asikin, Zainal, *Pengantar Metode Peneletian*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2004.
- Anwar, Ahmad Saifudin, Sobari, Ahmad, dan Hamdani, Ikhwan, “Pengembangan Kerjasama Ekonomi Syariah Berbasis Pesantren”, *Malia: Jurnal Ekonomi Islam*, Vol. 10, No. 1, Desember 2018.
- Anwar, Moch. Khoirul, “Ekonomi dalam Perspektif Islam”, *Islamica*, Vol. 03 No. 01, September 2008.
- As'ad, Mahrus, “Pembaruan Pendidikan Islam K.H. Hasyim Asy'ari”, *Jurnal Tsaqafah*, Vol. 8, No. 1, April 2012.
- Ashar, Salim, “Koperasi Pesantren Bir Aly Sebagai Sarana Pemberdayaan Ekonomi”, *Jurnal Ta'dibia*, Vol. 6 No. 2, 2016.
- Asmani, Jamal Ma'mur, *Biografi Intelektual KH. MA. Sahal Mahfudh, Pergulatan Fikih Sosial dalam Realitas Empiris*, Yogyakarta: CV. Global Pres, 2017.
- Asro, Muhammad dan Muhammad Kholid, *Fikih Perbankkan*, Bandung: Pustaka Setia, 2011.
- Bangsawan, Moh. Indra, “Eksistensi Ekonomi Islam (Studi Tentang Perkembangan Perbankan Syariah di Indonesia)”, *Jurnal Law and Justice*, Vol. 2, No. 1, April 2017.

Baroroh, Umdatul, dkk, *Epistemologi Fiqh Sosial*, Pati: Fiqh Institute, 2014.

Cahyono, Yeni dan Edy Kurniawan, “Perkembangan PerEkonomian Syari’ah pada Masyarakat Ponorogo”, *Muaddib*, Vol. 06, No. 02, Juli-Desember 2016.

Chalik, Abdul, *Nahdlatul Ulama dan Geopolitik: Perubahan dan Kesinambungan*, Yogyakarta: Impulse & Buku Pintar, 2011.

Dampoli, Muljono, *Pesantren Modern IMMIM Pencetak Muslim Modern*, Jakarta: Rajawali Press, 2011.

Dewi, Danty Safira dan Tika Widiasuti, “Pemberdayaan Ekonomi Karyawan Pesantren Oleh Koperasi Al-Mawaddah”, *Jurnal Ekonomi Syariah dan Terapan*, Vol. 3 No. 3, 2016.

Dhofier, Zamakhsyari, *Tradisi Pesantren (Studi tentang Pandangan Hidup Kiai)*, Jakarta: LP3ES, 1982.

Djamas, Nurhayati *Dinamika Pendidikan Islam di Indonesia Pasca kemerdekaan*, Jakarta : PT Raja Grafinda Persada, 2008.

Emzir, *Metodologi Penelitian Kualitatif Analisis Data*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2010.

Faisal, Sanapiah, *Format-format Penelitian*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 1989.

Faozan, Akhmad, “Pondok Pesantren dan Pemberdayaan Ekonomi”, *Jurnal Ibda*’, Vol. 4 No. 1, 2006.

Fasa, Muhammad Iqbal, *Manajemen Unit Usaha Pesantren (Studi Kasus Pondok Modern Darussalam Gontor I Ponorogo Jawa Timur)*, (Tesis–UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 2015).

Fathoni, Muhammad Anwar dan Ade Nur Rohim, “Peran Pesantren dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat di Indonesia”, *Conference on Islamic Management, Accounting and Economics (CIMAE)*, Vol. 2, No. 7, 2019.

Fauzia, Ika Yunita, *Prinsip Dasar Ekonomi Islam Persepektif Maqashid Al-Syariah*, Jakarta: Kencana, 2014.

Ghofur, Abdul, Website SMA Trensains. Profil TrenSains Tebuireng, diakses tanggal 23 Januari 2020.

Haedari, M. Amin dkk.,*Masa Depan Pesantren: dalam Tantangan Moderintas dan Tantangan Kompleksitas Global*, Cet. I Jakarta: IRD Press, 2004.

Hafidh, Zaini, "Peran Kepemimpinan Kiai dalam Peningkatan Kualitas Pondok Pesantren di Kabupaten Ciamis", *Jurnal Administrasi Pendidikan*, Vol. XXIV, No. 2, Oktober 2017.

Hamid, Abdul, "Kemandirian Ekonomi Kaum Sarungan: Pengembangan Pendidikan Entrepreneur di Pondok Pesantren", *al-'Adâlah*, Vol. 19 . 1 Mei 2016.

Hasymi, *Sejarah Kebudayaan Islam*, Jakarta: Bulan Bintang, 1979.

Hendropuspito, O.C. 1989. **Sosiologi Sistematik**. Jakarta: Penerbit Kanisius.

Idrus, Muhammad, Metode Penelitian Ilmu Sosial Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif. Edisi Kedua. Jakarta: Penerbit Erlangga, 2009.

Jakfar, Suhermanto, *Pasang Surut Politik Kaum Sarungan*, Yogyakarta: Kanisius, 2009.

Kabupaten Ciamis". *Jurnal Administrasi Pendidikan*, Vol. XXIV, No. 2, 114.Okttober 2017.

Kara, Muslimin, *Bank Syariah di Indonesia: Analisis Kebijakan Pemerintah Indonesia terhadap Perbankan Syariah*, Yogyakarta: UII Press, 2005.

Kholis, Nur, "Membedah Konsep Ekonomi Islam", *La Riba: Jurnal Ekonomi Islam*, Vol. III, No. 2, Desember 2009.

Kompas.com. Diakses tanggal 10 Februari 2020.

Kurniansah, Rizal, Persepsi dan Ekspektasi Wisatawan Terhadap Komponen Destinasi Wisata Lakey-Hu'u, Kabupaten Dompu". *Jumpa*, Volume 3 Nomor 1, Juli 2016.

Laporan dalam bentuk Profil pesantren Tebuireng tahun 2018.Bag sekretariat dan kepegawaian

Lubis, Surawardi K., *Hukum Ekonomi Islam*. Jakarta: Sinar Grafika, 2000.

M. Nur Rianto Al Arif. Lembaga Keuangan Syariah. Suatu Kajian Teoritis Praktis. Pustaka Setia. Bandung. 2012.

M. Sholahuddin, *Asas-Asas Ekonomi Islam*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2007.

M.T. Houthma, *Ensiklopedi of Islam*, Leiden: E.J. Brill, 1934.

Mahfudh, M.A. Sahal, *Ekonomi Islam dan Kemungkinan Penerapannya*, Makalah Seminar, Rembang : Pondok Pesantren Roudlotu At-thalibin, 22 Februari 2004.

Mangunjaya, Fachruddin, *Ekopesantren: Bagaimana merancang Pesantren Ramah Lingkungan?* Jakarta: yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2014.

Marlina, “Potensi Pesantren dalam Pengembangan Ekonomi Syariah”, *Jurnal Hukum Islam (JHI)*, Vol. 12, No. 1, Juni 2014.

Marsyaf, Muh Iqbal, Selasa, 10 September 2019 - 16:39 WIB. Sindonews.com.

Marzali, Amri, “Pergeseran Orientasi Nilai Kultural dan Keagamaan di Indonesia (Sebuah Esai dalam Rangka Mengenang Almarhum Prof. Koentjaraningrat)”. *Antropologi Indonesia*, Vol. 30, No. 3, 2006.

Mas’ud, Abdurrahman, dkk, *Dinamika Pesantren dan Madrasah*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2002.

Mastuhu, *Dinamika Sistem Pendidikan Pesantren: Suatu Kajian tentang Unsur dan Nilai Sistem Pendidikan Pesantren*, Jakarta: INIS, 1994.

Misrawi, Zuhairi, *Hadratussyaikh Hasyim Asy’ari: Moderasi, Keumatan, dan Kebangsaan*, Jakarta: PT. Kompas Media Nusantara, 2013.

Moleong, Lexy J., *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 1993.

Muhammad, Djibril, “Di Indonesia, Santri Ponpes Mencapai 3,65 Juta”, <http://www.republika.co.id/berita/dunia-islam/islam-nusantara/11/07/19/lokups-di-indonesia-santri-ponpes-mencapai-36>, diakses 25/10/2016.

Muhammad, *Paradigma, Metodologi dan Aplikasi Ekonomi Syariah*, Malang: Graha Ilmu, 2008.

Mujahidin, Akhmad, “Aktifitas Produksi dalam Perspektif Ekonomi Islam”. *Islamica*, Vol. 3, No. 2, Maret 2009.

Mulyana, Dedy, *Ilmu Komunikasi Suatu Pengantar*, Bandung,: PT Remaja Rosdakarya, 2008.

Muqorobin, Masyhudi, “Peluang dan Tantangan Pengembangan Ekonomi Syariah di Perguruan Tinggi”, *al-Ihkam*, Vol. 8, No. 1, Juni 2013.

Muttaqin, “Kemandirian dan Pemberdayaan berbasis Pesantren”, *JESI (Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia)*, Vo. 1, No. 2, 2011.

Muttaqin, Rizal, “Kemandirian dan Pemberdayaan Ekonomi Berbasis Pesantren”, *JESI (Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia)*, Vol 1 No. 2, 2016.

Nadzir, Moh. *Metode Penelitian Kualitatif*, Jakarta: Ghalia Indonesia, 1988.

Nasdian, Fredian Tonny, "Kelembagaan Sosial", dalam Fredian Tonny Nasdian (et.al), *Sosiologi Umum*, Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2015.

Nasir, Ridlwan, *Mencari Tipologi Format Pendidikan Pendidikan Ideal Pondok Pesantren Di Tengah Arus Perubahan*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005

Nazir, Moh. Metode Penelitian (Jakarta: Ghalia Indonesia, 1998.

Nasution, Mustafa Edwin Dkk, *Pengenalan Eksklusif Ekonomi Islam*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2007.

Nawawi, Hadari, *Metode Penelitian Bidang Sosial*, Yogyakarta: UGM Press, 1998.

Noeh, Munawar Fuad dan Mastuki HS

Nu'man, Sybli, *Umar yang Agung*, Bandung: Pustaka, 1981.

Pendidikan Nasional, Departemen, *Kamus Besar Bahasa Indonesia Pusat Bahasa*, Edisi ke-4. Jakarta: Gramedia, 2008.

Poerbakawatja, Soegarda, *Ensiklopedi Pendidikan*, Jakarta: GunungAgung, 1976.

Purwanto, Erwan Agus dan Dyah Ratih Sulistyastuti, *Metode Penelitian Kuantitatif, Untuk Administrasi Publik dan Masalah Masalah Sosial*, Yogyakarta: Gaya Media, 2007

Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam (P3EI), *Ekonomi Islam* (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada), 2013.

Raharjo, Dawam, *Islam dan Transformasi Sosial-Ekonomi*, Jakarta: Lembaga Studi Agama dan Filsafat, 1999.

Rahman, Afzalul, *Doktrin Ekonomi Islam*, Jogjakarta: Dana Bakti Wakaf, 1996

Rahman, Aulia, "Analisis Faktor-faktor yang mempengaruhi *Market Share Bank Syariah*", *Analytica Islamica*, Vol. 5, No. 2, 2019.

Rakhmindyanto dan Syaifullah, "Keuangan Inklusif dan Pengentasan Kemiskinan", [www.kemenkeu.com](http://www.kemenkeu.com), diakses 11/11/2019.

Rama, Bahaking, *Jejak Pembaharuan: Pendidikan Pesantren: Kajian Pesantren As'adiyah Sengkang Sulawesi Selatan*, Jakarta: Parodatama, 2003.

Rasyid, Hamdan, *Bimbingan Ulama; Kepada Umara dan Umat*, Jakarta: Pustaka Beta, 2007.

Restiyanti, Prasetyo dan John J.O.I Ihwalaauw, *Perilaku Konsumen*, Yogyakarta: Penerbit ANDI, 2005.

Rivai, Veithzal, *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2002.

Rofiatun, "Pengaruh Pangsa Pasar dan Indikator Perbankan Terhadap Profitabilitas Bank Umum Syariah Indonesia", *Journal of Islamic Economics Lariba*, Vol. 2, No. 1, 2016.

Rosyidin, M. Abror, "Tingkatkan Skill Anggota, Kopontren Tebuireng Adakan Pelatihan Technopreneur", <https://tebuireng.online/tingkatkan-skill-anggota-kopontren-tebuireng-adakan-pelatihan-technopreneur/>, diakses 20/03/2018.

Ryandono, Muhamad Nafik Hadi, "Peran Pondok Pesantren dalam Pemberdayaan Sosial

Sarwono, Sarlito Wirawan, *Psikologi Sosial, Individu dan Teori – Teori Psikologi Sosial*, Jakarta: Balai Pustaka, 2002.

Shihab, Alwi, *Islam Inklusif*, Bandung : Mizan, 2002.

Simanjuntak, Bungaran Antonius. *Melayu Pesisir dan Batak Pegunungan: Orientasi Nilai Budaya*. Jakarta: Yayasan Obor Indonesia, 2010.

Singaribun, Masri, dan Sofian Efendi, *Metode Penelitian Survei*, Jakarta: Pustaka LP3ES, 1989.

Sirry, Mun'im. Gus Dur. <https://geotimes.co.id/kolom/riba-dilarang-bunga-bank-boleh>/diakses tanggal 21 Maret 2020.

Sobur, Alex, *Psikologi Umum Dalam Lintasan Sejarah*, Bandung: Pustaka Setia, 2011.

Soerjono. *Beberapa Teori Sosiologi tentang Struktur Masyarakat*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 1993.

Soeryasumantri, Jujun S., *Filsafat Ilmu Sebuah Pengantar Populer*, Jakarta:Sinar Harapan, 1978.

SP Robbins, *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Salemba Empat, 2004.

Steenbrink, Karel Andrian, *Beberapa Aspek tentang Islam di Indonesia Abad ke-19*, Jakarta: Bulan Bintang, 1984.

Strauss, Anselm dan Juliet Corbin, *Dasar-dasar Penelitian Kualitatif* terj. Muhammad Shodiq dan Imam Muttaqin, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003.

Sudirman, *Etika Bisnis Komunitas Kiai Pesantren di Malang*, Disertasi–UIN SunanAmpel, Surabaya, 2016.

Sujana, Nana, *Penelitian di Perguruan Tinggi*, Bandung: PT Sinar Baru Alga Indo, 2000.

Suprayitno, Eko, *Ekonomi Islam Pendekatan Ekonomi Makro Islam dan Konvensional*. Yogyakarta: Penerbit Graha Ilmu, 2005.

Supriyanto, *Peran Kiai dalam Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren: Studi Kasus di Pondok Pesantren al-Amien Prenduan Sumenep Madura Jawa Timur*, Tesis–UIN Sunan Ampel, Surabaya, 2017.

-----“*Peran Kiai dalam Membentuk Kemandirian Ekonomi Pesantren: Studi Kasus di Pondok Pesantren al-Amien Prenduan Sumenep Madura Jawa Timur*”. Tesis ---UIN Sunan Ampel, Surabaya, 2017.

-----,“*Pemberdayaan Ekonomi Komunitas Pesantren dalam Perspektif Pendidikan Ekonomi: Studi Multi Situs di Pesantren Sidogiri dan Pesantren Paragempal Jawa Timur*”. *Disertasi* --- Universitas Negeri, Malang, 2011.

Syahyuti. Alternatif Konsep Kelembagaan untuk Penajaman Operasionalisasi dalam Penelitian Sosiologi”. *Forum Penelitian Agro Ekonomi*, Volume 21, No. 2, Desember 2003.

Syam, Nur,. “Arah Pengembangan Program Studi Ekonomi Syaria”, <http://nursyam.uinsby.ac.id/?p=2378>, diakses 10/02/2018.

Taneko, B. Sulaiman. *Struktur dan Proses Sosial: Suatu Pengantar SosiologiPembangunan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada,1993.

Tebuireng Online. SDI Tebuireng Ir. Soedigno Gali Potensi Anak Sejak Dini, diakses tanggal 20 Januari 2020.

Thoha, Miftah, *Perilaku Organisasi Konsep Dasar Dan Aplikasinya*, Jakarta: PT. Raja Grafindo, 1983.

Tim Penyusun, “SPS September 2019”, <https://www.ojk.go.id/kanal/syariah/data-dan-statistik/iknb-syariah/Pages/SPSSeptember 2019.aspx>, diakses 11/11/2019.

Tim Penyusun, “Statistik IKNB Syariah Periode September 2017”,<https://www.ojk.go.id/kanal/syariah/data-dan-statistik/iknb-syariah/Pages/Statistik-IKNB-Syariah-Periode-September-2019.aspx>, diakses 11/11/2019.

Tim Redaksi Kamus Besar Bahasa Indonesia, *Kamus Besar Bahasa Indonesia, Edisi II*, Jakarta: Balai Pustaka, 1991.

Ugin, Lugina, “Pengembangan Ekonomi Pondok Pesantren di Jawa Barat”, *Risalah: Jurnal Pendidikan dan Studi Islam*, Vol. 4, No. 1, December 2017.

Ulum, Fahrur, *Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam: Analisis Pemikiran Tokoh dari Masa Rasulullah Saw. hingga Masa Kontemporer*, Surabaya: UIN Sunan Ampel Press, 2014.

Usman, Ali, *Kiai Mengaji Santri Acungkan Jari*, Yogyakarta: Pustaka Pesantren, 2012.

Vhara. “Perkembangan Ekonomi Islam di Indonesia”, <https://vhara.wordpress.com/perkembangan-ekonomi-islam-di-indonesia> diakses 25/10/2016.

Wicaksono, Avie Haryo “Pengaruh Faktor Psikologis Konsumen terhadap Pembelian Impulsif”. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, Vol. 46, No. 2, Mei 2017.

Wildana, Muhammad Dandy Alif, Asfi Manzilati, “Habrum minallah dan Habrum minannas dari Zakat, Infaq dan Sedekah”, *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB Universitas Brawijaya*, Vol. 2 No. 2, 2013.

Y. W. Sunindhia dan Ninik Widiyanti, *Kepemimpinan dalam Masyarakat Modern*, Jakarta: PT Rineka Cipta, 1993.

Yasin, A. Mubarok, *Profil Pesantren Tebuireng*, Jombang: Pustaka Tebuireng, 2011.

Yulianto, Agus, “Pertumbuhan Pesantren di Indonesia Dinilai Menakjubkan”, <https://www.republika.co.id/berita/dunia-islam/islam-nusantara/17/11/30/p088lk396->, diakses 20/01/2018.

Yusuf, Hardiyanti, *Pengelolaan dan Pemanfaatan Wakaf Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Pesantren Al-Mubarok Kec. Sibulue, Kabupaten Bone*, Tesis–UIN Alauddin Makassar, 2017.

Yusuf, Jumran “Studi Kelembagaan dalam Pengelolaan dan Pemanfaatan Telur Ikan Terbang (Kasus Desa Pa'lalakang Kabupaten Takalar)”. *Torani (Jurnal Ilmu Kelautan dan Perikanan)*, Vol. 24 (3), Desember 2014.

Zainuri, Azid, *Buku Panduan Pesantren Tebuireng Jombang*, Jombang: PP Tebuireng, 2014.

Zarkasyi, Abdullah Syukri, *Pondok Pesantren sebagai Alternatif Kelembagaan Pendidikan untuk Program Pengembangan Studi Islam Asia Tenggara*, Surakarta: Universitas Muhammadiyah, 1990

.Daftar Wawancara :

Abdul Hakim Mahfudz, *wawancara*, Jombang, pada tanggal 18 April 2020

Abdul Ghofar, *wawancara*, Jombang, 19 Maret 2019

Dawam. *Wawancara*, Jombang, 5 Mei 2020.

Fahmi Amrullah, *wawancara*, Jombang, 23 Januari 2019

Fahmi Amrullah, *wawancara*, Jombang, 14 Juli 2020.

Gus Sholah, *wawancara*, Jombang, tanggal 9 April 2019.

Imam Thoha Masyhuri, *wawancara*, Jombang, 19 Maret 2019.

Imam Thoha Masyhuri, *wawancara*, Jombang, 9 April 2019

Lukman Hakim, *wawancara*, Jombang, 26 Maret 2019

Lukman Hakim, *wawancara*, tanggal 9 Maret 2019

Nur Hannan, *Wawancara*, Jombang: 30 April 2020.

Dari Internet :

<http://bonavenblog.blogspot.com/2017/07/7-tujuan-ekonomi-Islam-yang-mendasar.html>

<http://jizuna.blogspot.com/2014/05/pendidikan-di-pondok-pesantren.html>

<http://www.bonarsitumorang.com/2018/08/makalah-teori-fenomenologi-dan-tokoh.html>.di akses tanggal 20 Januari 2019

<http://www.republika.co.id/berita/dunia-islam/islam-nusantara/11/07/19/lokpsi-di-indonesia-santri-ponpes-mencapai-36>, diakses pada 7 Januari 2020.

<http://www.unhasy.ac.id/sejarah-singkat.php>. Diakses tanggal 29 Desember 2019  
<https://faktualnews.co/2018/03/26/santri-pesantren-tebuireng-jombang-dibekali-ilmu-bisnis-online/73288/>

[https://finansial.bisnis.com/read.Inklusi\\_Perbankan\\_Syariah\\_Masih\\_Rendah,\\_Ini\\_Alternatif\\_Solusinya](https://finansial.bisnis.com/read.Inklusi_Perbankan_Syariah_Masih_Rendah,_Ini_Alternatif_Solusinya), diakses tgl. 5 Februari 2020.

<https://islam.nu.or.id/post/read/92420/ragam-pendapat-ulama-tentang-hukum-bunga-bank> 3 juli 2018 Husnul Haq, Dosen IAIN Tulungagung dan Pengurus LDNU Jombang, diakses pada tanggal 2 Maret 2020.

<https://republika.co.id/berita/dunia-islam/islam-nusantara/18/05/07/p8cdci366-peran-pesantren-dalam-pembangunan-ekonomi-masyarakat>, diakses 15 Januari 2020.

<https://setkab.go.id/resmikan-3-bwm-di-jombang-presiden-bank-wakaf-mikro-kembangkan-ekonomi-umat>. Diakses tanggal 10 Januari 2019.

<https://setkab.go.id/resmikan-3-bwm-di-jombang-presiden-bank-wakaf-mikro-kembangkan-ekonomi-umat>. Diakses tanggal 10 Januari 2019.

<https://smkkhoiriyyahhasyimtbi.sch.id/>

<https://tebuireng.online/mengenal-tebuireng> Diakses tanggal 10 Maret 2020

<https://tebuireng.online/mts-salafiyah-syafiiyah-tebuireng-raih-peringkat-1-nilai-un-se-jombang/>

<https://tebuireng.online/saatnya-pesantren-fokus-kembangkan-ekonomi-keumatan/>

<https://www.antaranews.com/berita/993560/pengembangan-sektor-ekonomi-perlu-didorong-di-pesantren-5> 5 agustus 2019

<https://www.laduni.id/post/read/49332/universitas-hasyim-asyari-ombang>

<https://www.laduni.id/post/read/55867/ma-salafiyah-syafiiyah-tebuireng>

<https://www.laduni.id/post/read/55867/ma-salafiyah-syafiiyah-tebuireng>  
<https://www.laduni.id/post/read/56384/smp-a-wahid-hasyim-tebuireng>

<https://www.maxmanroe.com/vid/bisnis/pengertian-kegiatan-ekonomi.html>

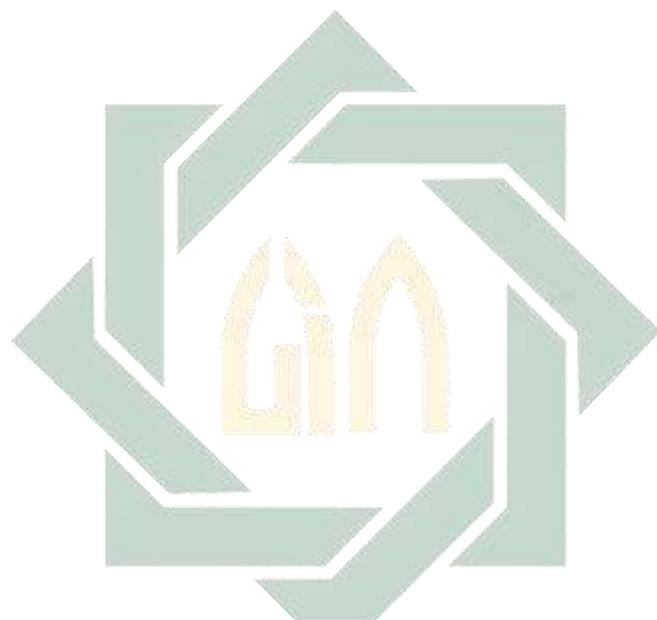
<https://www.moeslimchoice.com/read/2019/07/30/24581/gus-sholah-dan-pesantren-tebu-ireng-hirau-industri-halal>

<https://www.republika.co.id/berita/Ekonomi/keuangan/16/12/15/oi8a4g396-pesantren-tebuireng-terapkan-transaksi-nontunai>, diakses 20/03/2018.

<https://www.republika.co.id/berita/ekonomi/syariah-onomi/18/12/11/pjk77x383-kemenag-pesantren-penguat-ekonomi-syariah>

<https://www.vivanews.com/berita/nasional/34011-cita-cita-gus-sholah-yang-ingin-dicapai-dari-ponpes-tebuireng?medium=autonext>. Diakses tanggal 16 April 2020.

Nur Aini, "BI Jatim Luncurkan Inkubator Bisnis di Pondok Pesantren",  
<https://www.republika.co.id/berita/Ekonomi/syariah-Ekonomi/16/10/12/oewel6382-bi-jatim-luncurkan-inkubator-bisnis-di-pondok-pesantren>, diakses 20/03/2018.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A