

**EFEKTIVITAS PROGRAM KEMASLAHATAN PADA  
PENGELOLAAN DANA HAJI DALAM MENDUKUNG  
PENCAPAIAN SDGs 2030**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**Erninda Arianti Nurwahidah**

**NIM: 08020420046**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya, Erinda Arianti Nurwahidah, 08020420046, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 24 Juni 2024



Erinda Arianti Nurwahidah

NIM 08020420046

**Halaman Persetujuan Skripsi/Munaqosah**

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Surabaya, 28 Mei 2024

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen Pembimbing,



Dr. H. Muhammad Yazid, S.Ag, M.Si.

NIP. 197311171998031003

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**EFEKTIVITAS PROGRAM KEMASLAHATAN PADA PENGELOLAAN**  
**DANA HAJI DALAM MENDUKUNG PENCAPAIAN SDGs 2030**

Oleh  
Erninda Arianti Nurwahidah  
NIM: 08020420046

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
Tanggal 11 Juni 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk

Diterima

**Susunan Dewan Penguji**

1. Dr. H. Muhammad Yazid,  
S.Ag, M.Si  
NIP. 197311171998031003  
(Penguji 1)
2. Dr. Imroatul Azizah, M.Ag  
NIP. 197308112005012003  
(Penguji 2)
3. Masadah, M.H.I., M.Pd.I  
NIP. 197812052006042003  
(Penguji 3)
4. Dra. Susilowati, M.M  
NIP. 196006131990032002  
(Penguji 4)

**Tanda Tangan:**

  
.....  
  
.....  
  
.....  
  
.....

Surabaya, 24 Juni 2024



Dekan,  
Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 1970051420000310014

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



### KEMENTERIAN AGAMA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

#### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ERHINDA ARIANTI MURWAHIDATI  
NIM : 08020920046  
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM / EKONOMI SYARIAH  
E-mail address : erwindarianty@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

EFEKTIVITAS PROGRAM KEMASLAHATAN PADA PENGELOLAAN

DANA HAJI DALAM Mendukung Pencapaian SDGs 2030

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Oktober 2024

Penulis

(ERHINDA ARIANTI MURWAHIDATI)  
*nama terang dan tanda tangan*

## ABSTRAK

Peningkatan waiting list jamaah haji menyebabkan peningkatan akumulasi dana haji sangat besar. Akumulasi dana yang sangat besar ini berpotensi untuk meningkatkan kemaslahatan umat melalui program kemaslahatan pada pengelolaan dana haji. Program Kemaslahatan merupakan program yang mendukung upaya pemerintah mencapai sejumlah tujuan pembangunan berkelanjutan *Sustainable Development Goals* (SDGs).

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas program kemaslahatan pada pengelolaan dana haji dalam mendukung pencapaian SDGs 2030. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Penelitian ini berusaha untuk menggambarkan suatu peristiwa atau fenomena secara akurat dan sistematis. Instrumen penelitian peneliti melakukan pengumpulan data melalui wawancara, laporan tahunan, laporan program, publikasi BPKH dan jurnal-jurnal yang relevan dengan program kemaslahatan pada pengelolaan dana haji dan SDGs.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa program kemaslahatan pada pengelolaan dana haji sudah berjalan dengan baik. Program kemaslahatan telah mampu memberikan manfaat yang luas bagi umat Islam setiap tahunnya dan telah mampu mendukung sebagian program SDGs, seperti SDGs ke-1, 2,3,4,6,8,9,11,16,17. Mengenai efektivitas, Program Kemaslahatan hanya memenuhi 3 dari 4 indikator yakni sasaran program, sosialisasi program, dan tujuan program, sedangkan indikator yang ke 4 pemantauan program belum berjalan secara efektif.

Penelitian ini memberikan rekomendasi kepada pihak divisi kemaslahatan BPKH untuk meningkatkan jumlah kegiatan program pada ruang lingkup pelayanan ibadah haji. Selain itu diharapkan adanya penyesuaian strategi yang tepat dan korektif pada masa peralihan kepengurusan agar realisasi penyaluran DAU sesuai dengan rencana anggaran yang telah disusun sebelumnya.

Kata kunci: Program kemaslahatan, Pengelolaan dana haji, SDGs 2030,

## ABSTRACT

The increase in the waiting list for Hajj pilgrims has resulted in a very large increase in the accumulation of Hajj funds. This huge accumulation of funds has the potential to increase the benefit of the people through benefit programs in the management of Hajj funds. The Benefits Program is a program that supports the government's efforts to achieve a number of sustainable development goals (SDGs).

This research aims to analyze the effectiveness of benefit programs in managing Hajj funds in supporting the achievement of SDGs 2030. This research uses a qualitative approach with descriptive research type. This research seeks to describe an event or phenomenon accurately and systematically. Research instruments: Researchers collected data through interviews, annual reports, program reports, BPKH publications and journals relevant to benefit programs in managing Hajj funds and SDGs.

The results of this research show that the benefit program for managing Hajj funds has been running well. The benefit program has been able to provide broad benefits for Muslims every year and has been able to support several SDGs programs, such as SDGs 1, 2, 3, 4, 6, 8, 9, 11, 16, 17. Regarding effectiveness, the Benefits Program only fulfills 3 of the 4 indicators, namely program targets, program outreach, and program objectives, while the fourth indicator, program monitoring, has not been effective.

This research provides recommendations to the BPKH benefit division to increase the number of program activities within the scope of Hajj services. Apart from that, it is hoped that there will be appropriate and corrective strategic adjustments during the management transition period so that the realization of DAU distribution is in accordance with the previously prepared budget plan.

Keywords: Benefit programs, Hajj fund management, SDGs 2030,

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>DECLARATION</b> .....	v
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<b>ABSTRACT</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Identifikasi Masalah</b> .....	5
<b>1.3 Batasan Masalah</b> .....	6
<b>1.4 Rumusan Masalah</b> .....	6
<b>1.5 Tujuan Penelitian</b> .....	6
<b>1.6 Manfaat Penelitian</b> .....	7
1.6.1 Manfaat Teoritis.....	7
1.6.2 Manfaat Praktis.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	11
<b>2.1 Efektivitas</b> .....	11
<b>2.2 Pengelolaan Dana Haji</b> .....	14
<b>2.3 Program Kemaslahatan</b> .....	18
<b>2.4 Sustainable Development Goals (SDGs) 2030</b> .....	21
<b>2.5 Penelitian Terdahulu</b> .....	25
<b>2.6 Kerangka Teoritis</b> .....	33



<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
<b>3.1 Jenis Penelitian .....</b>	<b>41</b>
<b>3.1 Tempat dan Lokasi Penelitian .....</b>	<b>42</b>
<b>3.2 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>42</b>
<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>43</b>
<b>3.4 Teknik Keabsahan Data .....</b>	<b>44</b>
<b>3.5 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>46</b>
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
<b>4.1 Gambaran Umum .....</b>	<b>49</b>
<b>4.2 Program Kemaslahatan Pada Pengelolaan Dana Haji Dalam Mendukung SDGs 2030 .....</b>	<b>57</b>
<b>4.3 Efektivitas Pengelolaan Dana Abadi Umat Pada Program Kemaslahatan Dalam Mendukung Pencapaian SDGs 2030 .....</b>	<b>85</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>113</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>113</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>116</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>118</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>124</b>


  
 UIN SUNAN AMPEL  
 S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Kinerja Ruang Lingkup Pelayanan Ibadah Haji Dan SDGs Yang Didukung .....	67
Tabel 4. 2 Kinerja Ruang Lingkup Pendidikan dan Dakwah dan SDGs yang Didukung.....	68
Tabel 4. 3 Kinerja Ruang Lingkup Kesehatan dan SDGs yang Didukung .....	70
Tabel 4. 4 Kinerja Ruang lingkup Sosial Keagamaan.....	72
Tabel 4. 5 Kinerja Ruang Lingkup Ekonomi Umat dan SDGs yang Didukung .....	76
Tabel 4. 6 Kinerja Ruang Lingkup Sarana dan Prasarana Ibadah dan SDGs yang Didukung.....	76
Tabel 4. 7 Nilai Penyaluran Dana Abadi Umat Program Kemaslahatan Tahun 2021-2022.....	99
Tabel 4. 8 Anggaran dan Realisasi Belanja Program Kemaslahatan Umat TA 2020-2022.....	100



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Anggaran Realisasi Belanja Program Kemaslahatan Tahun 2018-2020 ..	4
Gambar 2. 1 Tujuh Belas Tujuan Pembangunan Berkelanjutan .....	22
Gambar 3 1 Kerangka Teoritis .....	33
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BPKH .....	55
Gambar 4. 2 Nilai Manfaat yang Dihasilkan dan Disalurkan .....	64
Gambar 4. 3 Bantuan Mobil Operasional Pada Pondok Al-Hikmah Mojokerto.....	86
Gambar 4. 4 Sedekah Qurban BPKH pada Pondok Pesantren Al-Hikmah Mojokerto .....	87
Gambar 4. 5 Jangkauan Wilayah dan Total Realisasi Program Kemaslahatan Tahun 2022.....	89
Gambar 4. 6 Gambar Sosialisasi Program Kemaslahatan Melalui Kanal Youtube BPKH .....	92
Gambar 4. 7 Data Proposal Program Kemaslahatan 2020-2022.....	94

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, A. Z., & Soeltanto, T. (2023). Efektivitas Organisasi Badan Permusyawaratan Desa Dalam Penyusunan Dan Penetapan Peraturan Desa (Studi Di Desa Mautenda, Kecamatan Wewaria, Kabupaten Ende, Provinsi Nusa. 5(2).
- Ali Zainuddin. (2010). Metode Penelitian Hukum. Sinar Grafika.
- Aziz, R. M. (2018). Hahslm Theory as Guidance of Straight Path in Management of Hajj and Finance. *KnE Social Sciences*, 3(8), 105.  
<https://doi.org/10.18502/kss.v3i8.2503>
- Bedjo Siswanto. (2018). Pengantar Manajemen (Cetakan Kelima Belas).
- Beny Witjaksono, Indra Gunawan, Mutia Melina Damayanti, Nurul Aini Haiatul Maknun, Ascarya, Atika Rukminastiti Masrifah, & Aisha Putrina Sari. (t.t.). Dana Haji Dan Social Impact Investment.
- BPKH. (2019). Laporan Keberlanjutan Program Kemaslahatan BPKH 2019 Sinergi Untuk Kemaslahatan Umat.
- BPKH. (2022a). Laporan Program Kemaslahatan 2022 Kemaslahatan BPKH untuk Negeri.
- BPKH. (2022b). Transformasi Digital dan Penguatan ESG Untuk Mendukung Optimalisasi Pengelolaan Keuangan Haji.
- Budiani, N. W. (2007). Efektivitas program Penanggulangan Pengangguran.
- Dana Haji dan Fungsi BPKH - Analisis—[Www.indonesiana.id](http://www.indonesiana.id). (t.t.). Diambil 29 Oktober 2023, dari <https://www.indonesiana.id/read/115943/dana-haji-dan-fungsi-bpkh>

- E. Mulyasa. (2004). *Manajemen Berbasis Sekolah, Konsep, Strategi, dan Implementasi*. PT Remaja Rosda Karya.
- Frita, N., Hamdani, I., & Devi, A. (2022). Pengaruh Inklusi Keuangan dan Bank Syariah terhadap Infrastruktur Nasional Dan Pertumbuhan Ekonomi Dalam Program SDGs. 5(2).
- Hendarsya, A. S., Aminda, R. S., Tanjung, H., & Iskandar, J. S. (2022). Pengantar Manajemen Pengelolaan Nilai Manfaat Dana Abadi Umat melalui Program Kemaslahatan BPKH untuk Kemaslahatan Umat Islam. *Jurnal Manajemen*, 11.
- Indra Gunawan, Satya Rinaldi, & Hamzah Ritchi. (2024). Transformasi Digital dan Ekosistem Ekonomi: Analisis Strategi Transformasi Digital pada Badan Pengelola Keuangan Haji. *Badan Pengelola Keuangan Haji*.
- KBBI. (t.t.). Diambil 20 Oktober 2023, dari <https://www.kbbi.web.id/efektif>
- Khasanah, M., B, A. M., Satiadharma, M., & Supriandi. (2023). Peran Kewirausahaan Sosiasl dalam Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). *Jurnal Ekonomi dan Kewirausahaan West Science*, 1(03), 226–235. <https://doi.org/10.58812/jekws.v1i03.528>
- Khoiril Anwar. (2021). BPKH Writing Competition – Menguak Kemana Larinya Dana Abadi Umat. <https://bpkh.go.id/bpkh-writing-competition-menguak-kemana-larinya-dana-abadi-umat/>
- Kowaas, A. S., Pioh, N., & Kumayas, N. (2017). Efektivitas Pelaksanaan Tomohon International Flower Festival Di Kota Tomohon. 2.

- Mudjia Rahardjo. (2011). Metode pengumpulan data penelitian kualitatif. <http://repository.uin-malang.ac.id/1123/>
- Muthiah, A. (2022). Pertanggungjawaban Hukum Pada Pengelolaan Dana Haji Untuk Investasi Infrastruktur. *Al-Adl : Jurnal Hukum*, 14(1), 65. <https://doi.org/10.31602/al-adl.v14i1.5965>
- Nugroho, N., Riant Dwijodijoto. (2003). *Kebijakan Publik: Formulasi, Implementasi, Evaluasi*. PT. Elex Media Komputindo.
- Nur Rohmah Hidayati, Hilya Diniya, Mufrodah, Ria Anisatus Sholihah, & Muhammad Taufiq Abadi. (2024). Manajemen Pengelolaan Dana Haji Pada Badan Pengelola Keuangan Haji (Bpkh). *Jurnal Ilmiah Research And Development Student*, 2(1), 62–71. <https://doi.org/10.59024/jis.v2i1.566>
- Oswaldo, I. G. (t.t.). Jemaah Perlu Tahu, Begini Cara Dana Haji Dikelola BPKH. *detikfinance*. Diambil 3 Oktober 2023, dari <https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-6843415/jemaah-perlu-tahu-begini-cara-dana-haji-dikelola-bpkh>
- Pawito. (2007). *Penelitian Komunikasi. Pelangi Perkasa*.
- Peraturan Menteri Agama RI No. 39 Tahun 2015 tentang Pengelolaan Dana Abadi Umat. (t.t.). Diambil 5 Mei 2024, dari <https://peraturan.bpk.go.id/Details/130857/peraturan-menag-no-39-tahun-2015>
- Peraturan Pemerintah Nomor 5 Tahun 2018 tentang pelaksanaan Undang-undang Nomor 34 Tahun 2014 tentang pengelolaan keuangan Haji. (t.t.).

- Permendagri No.13 tahun 2006. (t.t.). Permendagri No.13 tahun 2006.
- Purwono. (t.t.). Studi Kepustakaan. Pustakawan Utama UGM. [https://e-journal.usd.ac.id/index.php/Info\\_Persadha/article/download/25/21](https://e-journal.usd.ac.id/index.php/Info_Persadha/article/download/25/21)
- Pusat Kajian AKN. (2022). Akuntabilitas Pengelolaan Dana Abadi Umat. <https://berkas.dpr.go.id/pa3kn/analisis-tematik-akuntabilitas/public-file/analisis-ringkas-cepat-public-36.pdf>
- RISSC: Populasi Muslim Indonesia Terbesar di Dunia | Databoks. (t.t.). Diambil 3 Oktober 2023, dari <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2021/11/03/rissc-populasi-muslim-indonesia-terbesar-di-dunia>
- Setiya, T., Raharjo, T., Hadiwibowo, Y., & Kustiani, N. A. (2023). Kemitraan Mewujudkan Ketahanan Pangan Masyarakat Desa.
- Setyawati, S. (2017). Efektivitas Pengalokasian Dana Desa Di Desa Karang Tunggal Kecamatan Tenggarong Seberang Kabupaten Kutai Kartanegara. 5.
- Sugiono. (2009). Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kualitatif). Alfabeta.
- Supardi. (2005). Metodologi penelitian ekonomi & bisnis. UII Press.
- Toad, V. S., Rares, J. J., & Pombengi, J. D. (2018). EFEKTIVITAS ORGANISASI PEMERINTAH KECAMATAN WANEA KOTA MANADO.
- Undang-Undang Nomor 34 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Haji. (t.t.).
- Wibowo. (2007). Manajemen Kinerja. PT Rajagrafindo Persada.
- William N. Dunn. (2003). Pengantar Analisis Kebijakan Publik (Kedua). UGM Press.

Zakiruddin, M. A. (2021). Problematika Regulasi Pengelolaan Dana Abadi Umat: Disharmonisasi Kelembagaan dan Legal Standing. *Media Syari'ah : Wahana Kajian Hukum Islam dan Pranata Sosial*, 23(1), 35.  
<https://doi.org/10.22373/jms.v23i1.9494>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## LAMPIRAN

### 1. Lampiran 1. Pertanyaan Wawancara

#### PEDOMAN WAWANCARA

Narasumber : Muhammad Labib  
 Jabatan : Manajer Kemaslahatan  
 Tanggal wawancara : 23 Mei 2024  
 Tempat : Via Zoom Meeting

- 1) Bagaimana sistem pengelolaan dana haji atau dana abadi umat?
- 2) Apa saja program pengembangan dana haji yang telah dilaksanakan dan direncanakan?
- 3) Pengeluaran dana haji selain untuk operasional calon jamaah apakah ada yang lain?
- 4) Bagaimana bentuk pertanggung jawaban BPKH apakah hanya sebatas laporan keuangan?
- 5) Apa tujuan dari adanya program kemaslahatan ini?
- 6) Apa saja kegiatan pada program kemaslahatan ini? apakah setiap tahun kegiatan yang dilaksanakan setiap tahun sama atau ada perubahan?
- 7) Bagaimana BPKH menentukan prioritas program setiap tahunnya?
- 8) Bagaimana BPKH mensosialisasikan program kemaslahatan kepada masyarakat?
- 9) Bagaimana hasil dari sosialisasi yang dilakukan? apakah dapat meningkatkan pengetahuan dan antusiasme masyarakat terhadap program ini?
- 10) Bagaimana BPKH berkolaborasi dengan mitra dan pemangku kepentingan lainnya untuk mencapai tujuan SDGs melalui Program Kemaslahatan?
- 11) Bagaimana mekanisme penyaluran nilai manfaat pada 6 aspek (ibadah haji, pendidikan, dakwah, kesehatan, sosial kegamaan, ekonomi umat), dan bagaimana prosedur program secara rinci?

- 12) Mengenai proposal program yang diajukan, bagaimana proses penyeleksian proposal tersebut dan program seperti apa yang biasanya diajukan oleh calon penerima manfaat?
- 13) Siapa saja yang menjadi sasaran atau siapa saja yang menjadi kriteria penerima manfaat DAU dari program kemaslahatan ini?
- 14) Apakah manfaat dari program kemaslahatan sudah dapat dirasakan oleh seluruh cakupan sasaran program?
- 15) Berdasarkan laporan program, penyaluran manfaat telah mencapai 34 provinsi dan 11 daerah 3T, bagaimana upaya BPKH terus meningkatkan capaian ini melihat jumlah provinsi di Indonesia saat ini berjumlah 38?
- 16) Bagaimana pelaksanaan pemantauan (monitoring) dari BPKH kepada penerima manfaat setelah kegiatan program terlaksana?
- 17) Bagaimana hasil pemantauan dari kegiatan program yang sudah berjalan? apakah berjalan dengan semsetinya?
- 18) Dari ke 17 tujuan SDGs berapa jumlah tujuan yang dapat didukung melalui program kemaslahatan ini? Tujuan apa saja?
- 19) Bagaimana upaya BPKH untuk terus meningkatkan capaian dalam mendukung ke 17 tujuan SDGs melalui kegiatan kemaslahatan ini?

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## 2. Lampiran 2. Pertanyaan Wawancara

**PEDOMAN WAWANCARA**

Narasumber : Ibu Masruroh  
 Jabatan : Pengasuh Ponpes Al-Hikmah Mojokerto  
 Tanggal wawancara : 13 Juni 2024  
 Tempat : Ponpes Al-Hikmah Mojokerto

1. Apa jenis bantuan yang diterima ponpes ini dari BPKH? Dan pada tahun berapa bantuan tersebut diterima?
2. Apakah ada tahapan-tahapan dalam menerima bantuan?
3. Apakah ponpes melakukan suatu pengajuan untuk mendapatkan bantuan?
4. Apakah ada syarat-syarat yang harus dipenuhi sebelum menerima bantuan?
5. Apakah pihak ponpes bisa menentukan bantuan apa yang akan diterima?
6. Bagaimana proses bantuan tersebut diperoleh?
7. Apakah benar bantuan tersebut dari program kemaslahatan BPKH? Apa yang Ibu ketahui terkait program kemaslahatan BPKH?
8. Dari mana Ibu mengetahui program tersebut? (dari sosial media, atau media cetak, atau dari mitra kemaslahatan?)
9. Apakah ada sosialisasi dari BPKH mengenai program kemaslahatan sebelumnya? Jika ada bagaimana sosialisasi tersebut dilakukan?
10. Digunakan untuk apa saja bantuan tersebut, dan siapa saja yang dapat menggunakannya?
11. Menurut Ibu apakah bantuan tersebut sangat bermanfaat? Apa saja manfaat yang dapat dirasakan dari bantuan tersebut?
12. Apakah pihak BPKH melakukan monitoring terkait bantuan yang sudah diterima?
13. Apakah ada bentuk pertanggung jawaban yang harus disampaikan kepada pihak BPKH setelah bantuan tersebut diterima?

## 3. Lampiran 3. Surat Izin Penelitian



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jl. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8479384 Fax.031-8413300  
 Website : <http://uinsby.ac.id> E-Mail : [febi@uinsby.ac.id](mailto:febi@uinsby.ac.id)

Nomor : B-6932/Un.07/8/D/PP.00.9/12/2023 Surabaya, 4 Desember 2023  
 Lamp : -  
 Perihal : **Permohonan Izin Penelitian**

Yth. **Badan Pengelola Keuangan Haji**  
 Muamalat Tower  
 Jl. Prof. Satrio Kav. 18, Jakarta 12940

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Sehubungan dengan program peningkatan kompetensi dan keterampilan mahasiswa di bidang penelitian pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, bersama ini disampaikan mahasiswa dengan identitas sebagai berikut:

Nama : **Erninda Arianti Nurwahidah**  
 NIM : 08020420046  
 Semester/Prodi: 7/ Ekonomi Syariah  
 Alamat : Jl. Jemur Wonosari Gg. IV No.3, Jemur Wonosari, Kec. Wonocolo,  
 Surabaya, Jawa Timur 60237  
 No HP/WA : 085963074762

bermaksud akan melakukan penelitian pada tanggal 18 Desember 2023 s.d 22 Desember 2023 dengan judul "**Efektivitas Pengelolaan Dana Haji Untuk Pembangunan Infrastruktur Dalam Mendukung Pencapaian SDGs 2030 Dan Meningkatkan Perekonomian Di Indonesia**". Untuk kelancaran penelitian dimaksud, mohon perkenan bapak/ibu Badan Pengelola Keuangan Haji berkenan memberikan izin.

Demikian permohonan izin disampaikan, atas kerjasamanya kami sampaikan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*



Dekan,

**Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I**  
 NIP. 197005142000031001

#### 4. Lampiran 3. Surat Balasan Izin Penelitian



##### **BADAN PENGELOLA KEUANGAN HAJI**

Muamalat Tower, Lt. 14 - 17 Jl. Prof Dr Satrio Kav. 18, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940  
Telp: 021-83793001 (Hunting), 021-83793002 Fax: 021-83793019 <https://www.bpkh.go.id>

Nomor : B.261/PK.00/12/2023 22 Desember 2023  
Sifat : Biasa  
Lampiran : 1 (Satu) Halaman  
Hal : **Surat Konfirmasi Permohonan Penelitian**

Yth.

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya**

Di Tempat

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Semoga rahmat dan lindungan Allah SWT senantiasa menyertai kita dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Aamiin.

Merujuk surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Nomor: B-6932/Un.07/8/D/PP.00.9/12/2023 Perihal Permohonan Izin Penelitian pada tanggal 4 Desember 2023 dengan data mahasiswa sebagai berikut:

Nama : Erninda Arianti Nurwahidah

NIM : 08020420046

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Efektivitas Pengelolaan Dana Haji Untuk Pembangunan Infrastruktur dalam Mendukung Pencapaian SDGs 2030 dan Meningkatkan Perekonomian Di Indonesia.

Kami dengan senang hati dapat menyediakan data dan informasi untuk penyusunan skripsi mahasiswa/i tersebut. Mohon sekiranya dapat mengirimkan proposal penelitian, daftar permintaan data yang dibutuhkan dan melengkapi surat perjanjian kerahasiaan permohonan izin penelitian sebagaimana terlampir. Informasi lebih lanjut/pertanyaan dapat disampaikan melalui surat elektronik kami: [divisi.pengkajian@bpkh.go.id](mailto:divisi.pengkajian@bpkh.go.id)

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*



5. Lampiran 4. Dokumentasi Penelitian

**Foto Wawancara Online Bersama Bapak Muhammad Labib Selaku Manajer  
Kemaslahatan**



**Foto Wawancara Bersama Pengasuh Pondok Pesantren Al-Hikmah Selaku  
Penerima manfaat**

