

**Strategi Takmir Dalam Memakmurkan
Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih
Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ilmu Sosial (S.SOS)



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh :

**ROGHIB MUSHTHOFA
GHOLWASH
NIM. 04020420047**

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN DAKWAH**

**FAKULTAS DAKWAH
DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA 2023**

PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI

Bismillahirrahmaanirrahim

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Roghib Mushthofa Gholwash

NIM : 04020420047

Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

Prodi : Manajemen Dakwah

Judul : Strategi Takmir Dalam Memakmurkan Masjid Al Ikhlas
Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo

Dengan ini menyatakan bahwa:

- 1 Skripsi ini adalah hasil karya penulis yang diajukan untuk salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana ilmu sosial (S.Sos) di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
- 2 Semua sumber telah dicantumkan oleh penulis dalam skripsi ini sesuai dengan ketentuan penulisa karya ilmiah
- 3 Jika di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini terdapat pelanggaran, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.



Surabaya, 25 Maret 2024

Roghib Mushthofa Gholwash

04020420047

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

**STRATEGI TAKMIR DALAM MEMAKMURKAN
MASJID AL IKHLAS PERUMAHAN WISMA
BUNGURASIH KECAMATAN WARU KABUPATEN
SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Sosial (S.SOS)

Oleh:

**ROGHIB MUSHTHOFA GHOLWASH
NIM. 04020420047**

Disetujui Dosen Pembimbing dan Siap Untuk Diuji

Surabaya, 25 Maret 2024

Dosen Pembimbing



Dr. Achmad Murtafi Haris, Lc, M.Fil.I.
(NIP.197003042007011056)

**LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI
STRATEGI TAKMIR DALAM MEMAKMURKAN MASJID
AL-IKHLAS PERUMAHAN WISMA BUNGURASIH
KECAMATAN WARU KABUPATEN SIDOARJO
SKRIPSI**

Oleh:
ROGHIB MUSHTHOFA GHOLWASH
NIM. 04020420047

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi dan diterima untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ilmu
Sosial (S.Sos)

Surabaya, 25 Maret 2024

**Mengesahkan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Tim Penguji**

Penguji I



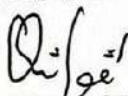
Dr. Achmad Murtafi Haris, Lc. M.Fil.I
NIP. 197603042007011056

Penguji II



Drs. Syaifudin Zuhri, M.Si
NIP. 196610242014111001

Penguji III



Aun Falestien Falestien, MHRM. Ph.D
NIP. 198205142005011001

Pengji IV



Airlangga Bramavudha, M.M
NIP. 197912142011011005

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi**



Dr. Moch. Choirul Arif, S.Ag. M.Fil.I.
NIP. 197110171998031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Raghib Mushthofa Ghulwah
NIM : 04020420047
Fakultas/Jurusan : Manajemen Dakwah
E-mail address : Mushthofar06@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Strategi Takmir dalam Memakmurkan Masjid

Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih

Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Oktober 2024

Pemilik

(Raghib M.G.)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Roghib Mushthofa Gholwash, 04020420047, 2024. Strategi Takmir Dalam Memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dua pokok pembahasan, yakni tentang Strategi Takmir dalam memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo dan kendala takmir dalam proses memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo. Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif yang dalam hal pengumpulan data menggunakan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini yakni takmir masjid Al Ikhlas dalam proses perancangan strategi telah melakukan tahapan-tahapan strategi berdasarkan teori, yakni melalui tahapan formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Selain itu takmir masjid Al Ikhlas juga telah terbukti melakukan empat jenis strategi, yakni strategi integrasi, intensif, diversifikasi, dan defensif. Takmir masjid Al Ikhlas mempunyai beberapa strategi yang telah diterapkan yakni penetapan imam dan muadzin untuk sholat lima waktu, penceramah untuk kajian rutin, hingga melengkapi fasilitas masjid Al Ikhlas untuk kenyamanan jamaah.

Sedangkan untuk kendala yang dihadapi takmir Masjid Al Ikhlas beberapa diantaranya yakni, waktu kajian yang kurang tepat, remaja masjid yang tidak aktif, perpustakaan yang tidak aktif, adanya sejarah perpecahan dua kelompok, hingga kurangnya lahan parkir.

Kata Kunci: Strategi, Takmir Masjid, Memakmurkan

ABSTRACT

Roghib Mushthofa Gholwash, 04020420047, 2024. Takmir's strategy in prospering the Al Ikhlas Mosque, Wisma Bungurasih Housing, Waru District, Sidoarjo Regency.

This study aims to find out two points of discussion, namely about the Takmir Strategy in prospering the Al Ikhlas Mosque, Wisma Bungurasih Housing, Waru District, Sidoarjo Regency and the obstacles of Takmir in the process of prospering the Al Ikhlas Mosque, In this study the author used qualitative descriptive research methods which in terms of data collection used observation, interviews, and documentation.

The result of this study is that the takmir of Masjid Al Ikhlas in the process of designing strategies has carried out stages of strategy based on theory, namely through the stages of strategy formulation, strategy implementation, and strategy evaluation. In addition, the takmir of Masjid Al Ikhlas has also been proven to carry out four types of strategies, namely integration, intensive, diversified, and defensive strategies. Takmir Masjid Al Ikhlas has several strategies that have been applied, namely the appointment of imams and muezzins for five prayers a time, lecturers for routine studies, to complete the facilities of the Al Ikhlas mosque for the convenience of worshippers. As for the obstacles faced by the takmir of Masjid Al Ikhlas, some of them are, the decrease in the intensity of the takmir management meeting, inappropriate study time, lecturers who are not suitable for worshippers, inactive mosque teenagers, inactive libraries, the history of the division of two groups, to the lack of parking space.

Keywords: Strategy, Takmir Masjid, Prosper

تجريدي

رغب مشتفة غلواش، 2024 04020420047. استراتيجة تكمير في ازدهار مسجد الإخلاص ، إسكان ويسما بونغوراسيه ، منطقة وارو ، سيدوارجو ريجنسي

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة نقطتين للنقاش ، وهما حول استراتيجة تكمير في ازدهار مسجد الإخلاص ، وإسكان ويسما بونغوراسيه ، ومنطقة وارو ، سيدوارجو ريجنسي ، والعقبات التي تواجه تكمير في عملية ازدهار مسجد الإخلاص ، وإسكان ويسما بونغوراسيه ، ومنطقة وارو ، وسيدوارجو ريجنسي. استخدم المؤلف في هذه الدراسة مناهج البحث الوصفي النوعي التي استخدمت الملاحظة والمقابلات والتوثيق من حيث جمع البيانات

وكانت نتيجة هذه الدراسة أن تكمير المسجد الإخلاص في عملية تصميم الاستراتيجيات قد نفذ مراحل استراتيجة مبنية على النظرية، أي من خلال مراحل صياغة الاستراتيجة وتنفيذها وتقييم الاستراتيجة. بالإضافة إلى ذلك ، ثبت أيضا أن تكمير مسجد الإخلاص ينفذ أربعة أنواع من الاستراتيجيات ، وهي استراتيجيات التكامل والاستراتيجيات المكثفة والمتنوعة والدفاعية. لدى مسجد الإخلاص في تكمير العديد من الاستراتيجيات التي تم تطبيقها ، وهي تعيين الأئمة والمؤذنين لخمس صلوات في كل مرة ، ومحاضرين للدراسات الروتينية ، لاستكمال مرافق مسجد الإخلاص لراحة المصلين

أما بالنسبة للعقبات التي تواجه تكمير مسجد الإخلاص ، فمنها ، انخفاض كثافة اجتماع إدارة تكمير ، ووقت الدراسة غير المناسب ، والمحاضرين غير المناسبين للمصلين ، والمراهقين المساجد غير النشطين ، والمكتبات غير النشطة ، وتاريخ تقسيم مجموعتين ، إلى عدم وجود أماكن لوقوف السيارات.

الكلمات المفتاحية: استراتيجة, مسجد تكمير, ازدهار

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING | i |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN | iii |
| PERNYATAAN OTENTITAS SKRIPSI | iv |
| ABSTRAK | v |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | xi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 7 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Manfaat Penelitian | 8 |
| 1. Manfaat Teoritis | 8 |
| 2. Manfaat Praktis | 8 |
| E. Penelitian Terdahulu | 10 |
| F. Definisi Konsep | 17 |
| 1. Pengertian Strategi | 17 |
| 2. Pengertian Takmir Masjid | 17 |
| BAB II KAJIAN TEORITIK | 19 |
| A. Strategi Organisasi | 19 |
| 1. Pengertian Strategi | 19 |
| 2. Faktor-Faktor Strategi | 22 |
| 3. Jenis-Jenis Strategi | 23 |
| 4. Tahap-Tahap Strategi | 24 |

| | |
|--|-----------|
| B. Organisasi | 27 |
| 1 Prinsip-Prinsip Dasar Organisasi | 29 |
| C. Takmir Masjid | 31 |
| 1 Pengertian Takmir Masjid | 31 |
| 2 Sikap Pengurus Masjid | 33 |
| 3 Tugas dan Tanggungjawab Pengurus Masjid | 35 |
| D. Memakmurkan Masjid | 36 |
| 1 Pengertian Memakmurkan Masjid | 36 |
| 2 Upaya Memakmurkan Masjid | 37 |
| 3 Cara Memakmurkan Masjid | 40 |
| E. Masjid | 42 |
| 1 Pengertian Masjid | 42 |
| 2 Sejarah Masjid | 43 |
| 3 Fungsi Masjid | 44 |
| F. Kendala | 47 |
| 1 Pengertian Kendala | 47 |
| 2 Jenis-Jenis Kendala | 47 |
| G. Strategi Menurut Perspektif Al Quran | 48 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 50 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 51 |
| B. Lokasi Penelitian | 51 |
| C. Objek Penelitian | 52 |
| D. Teknik Pengumpulan Data | 53 |
| E. Analisis Data | 56 |
| F. Keabsahan Data | 56 |
| G. Tahap-tahap Penelitian | 57 |
| H. Sistematika Pembahasan | 59 |

| | |
|--|------------|
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 61 |
| A. Gambaran Umum Obyek Penelitian | 61 |
| 1 Sejarah Berdirinya Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo | 61 |
| 2 Deskripsi Masjid | 63 |
| 3 Visi dan Misi | 64 |
| 4 Struktur Kepengurusan Takmir | 65 |
| 5 Sarana dan Prasarana | 66 |
| B. Penyajian Data | 69 |
| 1 Strategi Takmir Dalam Memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo | 71 |
| 2 Kendala Takmir Dalam Memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo | 79 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis Data) ... | 90 |
| 1 Strategi Takmir Dalam Memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo | 90 |
| 2 Kendala Takmir Dalam Memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo | 100 |
| 3 Memakmurkan Masjid Al Ikhlas Perumahan Wisma Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo | 103 |
| BAB V PENUTUP | 106 |
| A. Kesimpulan | 106 |

| | |
|---|------------|
| B. Saran dan Rekomendasi | 107 |
| C. Keterbatasan Penelitian | 108 |
| DAFTAR PUSTAKA | 109 |
| LAMPIRAN | 113 |
| A. Pedoman Wawancara | 113 |
| B. Dokumentasi | 115 |



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Ali Aziz, Moh. *Ilmu Dakwah*. Jakarta: Kencana.
- Amin, Samsul Munir. 2015. *Ilmu Dakwah*. Jakarta: Amzah.
- Daulay, Haidar Putra. 2009. *Sejarah Pertumbuhan dan Pembaruan Pendidikan Islam di Iindonesia*. Jakarta: Prenada Media Groub.
- El- Ishak, Ropingi. 2016. *Pengantar Ilmu Dakwah*. Malang: Madani 2016.
- Harahap, Syafri Sofyan. 2013. *Manajemen Masjid: Suatu Pendekatan Teoritis dan Organisatoris*. Yogyakarta: Dana Bhakti Prima Yasa, Cet. II.
- Huberman, Miles. M., dan Johny Saldana. 2014. *Qualitative Data Analysis: A Methods Soursbook*. California: SAGE Publication.
- Moleong, J Lexy. 2007. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Rosda karya
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta

Sumarni. 2017. *Pengembangan Dakwah Islamiyah Melalui Budaya Mappake'de Boang Suku Mandar*. Skripsi: UIN Alauddin Makasar.

Turaekan. 2017. *Pengembangan Dakwah di Masjid Al-Muhtadin Plumbon Periode Tahun 1996 Sampai Tahun 2017*. Skripsi: Universitas Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Yuliantin, Nurul. 2017. *Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan: Teori dan Aplikasinya*. Malang: MNC Publishing

Abu Bakar dan Muhammad. 2011. *Manajemen Organisasi Zakat*. Malang: Madani.

Ayub, E. Moh. 1996. *Manajemen Masjid*. Jakarta: GEMA INSANI PRESS.

Basit, Abdul. 2009. *Strategi Pengembangan Masjid Bagi Generasi Muda*. *Jurnal Dakwah dan Komunikasi*. Volume 3, No. 2, ISSN: 1978-1261. Purwokerto: Fakultas Dakwah dan Komunikasi. Diambil dari: <https://ejournal.iainpurwokerto.ac.id/>

- Danim, Sudarwan. 2002. *Menjadi Peneliti Kualitatif*. Bandung: Pustaka Setia.
- Herdiansyah, Haris. 2010. *Metodologi Penelitian Kualitatif Ilmu-Ilmu Sosial*. Jakarta: Salemba Humanika.
- Khasanah, Uswatun. 2017. *Peran Takmir Dalam Memotivasi Shalat Berjamaah Di Masjid Al-Azhar Bancarkembar Purwokerto Utara*. Skripsi. Purwokerto: Institut Agama Islam Negeri.
- Moloeng, Lexy J. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Muslim, Aziz. 2004. Manajemen pengelolaan Masjid. *Jurnal Aplikasi Ilmu-Ilmu Agama*. . Volume V, No. 2, IISN: 105-114. Yogyakarta: Fakultas Dakwah UIN Sunan Kalijaga.
- Nur Handryant, Aisyah. 2010. *Masjid Sebagai Pusat Pengembangan Masyarakat*. Malang: UIN Maliki Press.
- Pertiwi, Andriana. 2013. *Peran Pengurus Masjid Dalam Meningkatkan pendidikan Nonformal Di Masjid Al-Kausar Gumpang Kartasura Sukoharjo*. Skripsi.

Surakarta: Fakultas Pendidikan Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Rahman, Taufik. 2008. *Peran Takmir Masjid Dalam Pembinaan Keagamaan Di Masjid As-Asalam Malang. Skripsi*. Malang: Program Studi Pendidikan Agama Islam UIN Malang.

Rifai, Fajriah. 2013. *Pola Komunikasi Pengurus Dewan Kemakmuran Masjid Dalam Memakmurkan Masjid Raya Al-A'zom Tangerang. Skripsi*. Jakarta: Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A