

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA WAKAF PRODUKTIF
OLEH NAZHIR DI BADAN WAKAF AL-QUR'AN GRESIK**

SKRIPSI

Oleh:

Binawan Ony Al Hadid

NIM: G05218006



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2023

PERNYATAAN

Saya (Binawan Ony Al Hadiid, G05218006), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas Islam Negeri Sunan Ampel.

Surabaya, 17 Januari 2023



Binawan Ony Al Hadiid

NIM. G05218006

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang berjudul "Manajemen Pengelolaan Dana wakaf produktif Oleh nazhir di Badan Wakaf Al-Qur'an cabang Gresik" Yang ditulis oleh Binawan Ony Al Hadid, NIM: G05218006 telah diperiksa dan disetujui untuk dimuaqosahkan.

Surabaya, 21-12-2022

Pembimbing



Basar Dikuraisyin, M.H

NIP: 198811292019031009

LEMBAR PENGESAHAN

MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA WAKAF PRODUKTIF OLEH NAZHIR DI BADAN WAKAF AL QUR'AN GRESIK

Oleh

Binawan Ony Al Hadid

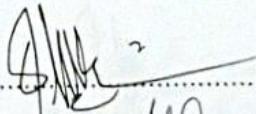
NIM: G05218006

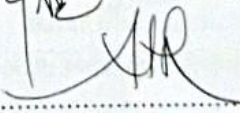
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada
tanggal 04 Januari 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk
diterima

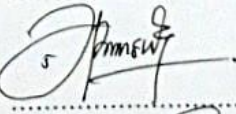
Susunan Dewan Penguji

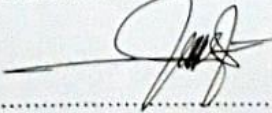
1. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 1)
2. Atok Syihabuddin, SHI, M.El.
NIP. 201603317
(Penguji 2)
3. Siti Kalimah, M.Sy
NIP. 198707272022032001
(Penguji 3)
4. M. Maulana Asegaf, Lc., M.H.I
NIP. 198709042019031005
(Penguji 4)

Tanda Tangan


.....


.....


.....


.....



M. Rajul Arifin, S.Ag., S.S., M.El
NIP. 197005142000031001 ✓



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : BINAWAN ONY AL HADIID
NIM : G05218006
Fakultas/Jurusan : FEBI / MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
E – mail Adress : binawan.ony99@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain

(.....)

yang berjudul :

MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA WAKAF PRODUKTIF OLEH NAZHIR DI BADAN WAKAF AL-QUR'AN GRESIK

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih- media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 17 Januari 2023

Penulis

(Binawan Ony Al Hadiid)

ABSTRAK

Dalam suatu lembaga wakaf sebagai instrumen pemberdayaan umat, disebabkan oleh banyak aspek antara lain yakni terdapat aspek kelembagaan yang dimana itu nazhir harus dapat menjalankan tugasnya. Nazir sebagai pihak yang diberi kepercayaan untuk mengelolah harta wakaf memiliki peran yang sangat penting dalam lembaga wakaf.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan terjun langsung ke lapangan untuk menemukan informasi yang relevan. Metode penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif untuk menggambarkan sifat suatu keadaan yang sementara berjalan pada saat penelitian dilakukan. Sumber data yang digunakan yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder. Data primer diperoleh dengan melakukan wawancara langsung kepada pihak-pihak yang bersangkutan. Data sekunder diperoleh melalui buku, jurnal, artikel, website, dan/atau data perusahaan.

manajemen wakaf produktif yakni salah satu program Badan wakaf Al Qur'an cabang gresik kurang terlaksananya pada Nadhir dalam melakukan manajemen harta wakaf maka dari permasalahan tersebut, jika wakaf dapat di manajemen dengan baik sangat berperan penting dalam pengembangan masyarakat karena dapat menjadi instrumen pembangunan sosial dan pemberdayaan ekonomi umat seperti dapat membiayai berbagai kegiatan agama Islam, pendidikan Islam, kesehatan, dan lainnya

Penelitian menunjukkan bahwa manajemen pengelolaan dana wakaf yang dilakukan oleh Badan Wakaf Al Qur'an Cabang Gresik adalah strategi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan strategi pengendalian. Dampak dari pelaksanaan strategi pengelolaan tersebut yaitu meningkatnya kepercayaan waqif, meningkatnya pengembangan harta waqif. Penelitian ini merekomendasikan kepada Badan Wakaf Al Qur'an Cabang Gresik untuk lebih menekankan pada pengembangan wakaf inovasi serta mengembangkan harta wakaf yang pengelolaannya masih terbilang kurang agar pengembangan tidak hanya pada wilayah pesisir gresik.

Kata Kunci: , manajemen pengeloan, nazhir, Wakaf produktif

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Kegunaan Hasil Penelitian	7
1.6 Penelitian Terdahulu.....	8
BAB 2 LANDASAN TEORI	14
2.1 Manajemen Pengelolaan dan strategi.....	14
2.2.1 Pengertian Manajemen Strategi	14
2.2.2 Pengertian Manajemen Pengelolaan.....	16
2.2.3 Pengertian Manajemen	19
2.2.4 Manajemen Pengelolaan dan Pengembangan.....	22
2.2 Wakaf Produktif	28
2.2.1 Pengertian dan Landasan Hukum Wakaf Produktif	28
2.2.2 Manajemen Nazhir dan Pengembangan Harta Wakaf.....	30
2.2.3 Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif.....	35

2.3 Kerangka Konseptual.....	37
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	54
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	54
3.2 Lokasi Penelitian	54
3.3 Sumber Data	55
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.5 Teknik Analisis Data	57
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	59
4.1.1 Sejarah Berdirinya Badan Wakaf Al Qur'an Gresik.....	59
4.1.2 Visi Dan Misi Badan Wakaf Al Qur'an Gresik	60
4.1.3 Struktur Kepengurusan Badan Wakaf Al Qur'an Gresik.....	61
4.1.4 Program Badan Wakaf Al Qur'an Gresik	62
4.2 Manajemen wakaf produktif pada Nazhir Badan Wakaf Al Qur'an Cabang Gresik	64
4.3 Hambatan Pengeloan oleh Nadzir dalam Wakaf Produktif di Badan Wakaf Al Qur'an Cabang Gresik.....	75
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	78
5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

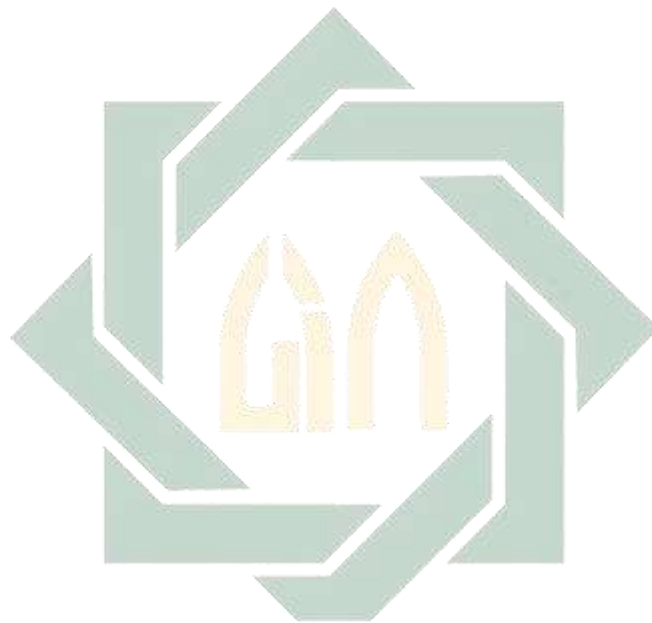
Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 Data Informan	56
Tabel 4.1 Struktur Organisasi Badan Wakaf Al-Qur'an Cabang Gresik	62
Tabel 4.2 Data Kelompok Penerima Wakaf Produktif	Error! Bookmark not defined.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual 38



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Luthfianto, Dawud dan Suprihhadi, Heru, *Jurnal Ilmu dan Riset Manajemen* Volume 6, Nomor 2 (2017)
- Muhammad Anas Zarqa', Some Modern Means for the Financing and Investment of Awqaf Projects, dalam *Management and Development of Awqaf Properties, Proceeding of the Seminar*, (Jeddah: Islamic Research and Training Institute, Islamic Development Bank, 1987), h. 38
- Abdurrohman Kasdi. 2012. "Model Pengelolaan Wakaf Produktif untuk Pengembangan Pendidikan di Universitas Al-Azhar. Disertasi. UIN Walisongo Semarang.
- Tuti. A. Najib, dan Ridwan al-Makassary, *Wakaf, Tuhan, dan Agenda Kemanusiaan*, (Jakarta: CSRS UIN Jakarta, 2006), h. 96-98.
- Priyono. Pengantar Manajemen. Sidoarjo: Zifatama Publisher, 2007
- Achmad Djunaidi dan Thobieb Al-Asyhar, Menuju Era Wakaf Produktif: Sebuah Upaya Progresif untuk Kesejahteraan Umat, (Jakarta: Kementerian Agama RI, 2013) h. 54
- Rozalinda, Manajemen Wakaf Produktif, (Jakarta: Rajawali Pers, 2015), h. 39.
- Sunaryo, *Psikologi*, (Jakarta: Kedokteran EGC. 2004), h. 109
- Djamil, Fathurrahman. Standarisasi dan Profesionalisme Nazhir di Indonesia. *Jurnal Wakaf dan Ekonomi Islam*. Vol. IV No. 4, Januari 2011.
- <https://www.bwi.go.id/4505/2020/02/21/perkembangan-wakaf-di-masa-rasulullah/>
- <https://wakafquran.org/about-us/>
- Wawancara dengan Ustadzhusain, pengurus kantor cabang BWA Gresik, tanggal 24 september 2021
- <https://www.bwi.go.id/>
- Ali Ahmad Al Jarjawi, penerjemah Faisal Saleh, *Indahnya Syariat Islam*. (Jakarta: Gema Insani Press, 2006), h. 510)
- Darwanto, "Wakaf Sebagai Alternatif Pendanaan Penguatan Ekonomi Masyarakat Indonesia", *Jurnal Ilmu Manajemen Dan Akuntansi Terapan*, Vol 3 Nomor 1, Mei 2012, h. 6.

Thoriq, Muhamad. "Strategi Nazir dalam Penelolaan Wakaf-Studi Kasus di Pondok Pesantren Rouldotuzzahidin Tegalarum, Kunden, Karanganom, Klaten, Skripsi. Skripsi-- FS IAIN Surakarta Surakarta. 2017.

Rozalinda. Manajemen Wakaf Produktif. Jakarta: Raja GrafindoPersada. 2015

Sugiyono, Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D, Alfabeta, Bandung, Cet ke-19, 2014, hlm. 3

Abdurrahman Fatoni, Metodologi Penelitian dan Teknik Penyusunan Skripsi (Jakarta: Rineka Cipta,2011), hlm.104.

Tasrifah, Hanifah, "Manajemen Wakaf Produktif (Studi Kasus di Masjid Al Muttaqin Kaliwungu Kendal)", Universitas Islam Negeri Walisongo, tahun 2017

Sutrisno Hadi, Metodologi Rasearch, Andi Offset, Yogyakarta, 2001, hlm .66

Lexu J. Moloeng, Metodologi Penelitian, Ibid. h. 127

Hafidhuddin, Didin dan Hendri Tanjung. Manajemen syariah dalam praktik. Jakarta : Gema Insani Press. 2003

Consuelo G. Sevilla, *Pengantar Metode Penelitian*, (Jakarta: UIN Press, 1993).h 71

Mamik, *Metodologi Kualitatif*, (Sidoarjo: Zifatama Publisher, 2015).h 4

Umar, Husein. Strategic Management In Action. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama. 2001

S. Nasution, Metode Penelitian Naturalistik Kuantitatif (Bandung: Tarsito,1999), hlm.127

Hidayat Muflih, "pengertian fundraising" 26 Maret 2014, Diakses 31 Mei 2021, <https://hidayatmuflih.blogspot.com/2014/03/pengertian-fundraising.html?m=1>)

Usman, Suparman. Hukum Perwakafan Di Indonesia. Kudus: Darul Ulum Press. 2004

Rosyidah, Umi "Strategi Manajemen Fundraising dalam peningkatan penghimpunan wakaf yayasaan badan wakaf sultan agung (YBWSA) Semarang, Skripsi" .Skripsi-- FSEI UIN Walisongo. Semarang

https://www.wakafquran.org/front/tentang_bwa/

Burhan Bungin, Penelitian, Ibid. h. 108-109.

Tri, Aulia Syamsul Alam. “Strategi Fundraising Harta Benda Wakaf Oleh Pondok Pesantren Darunnjah 2 Cipinang. Skripsi”. Skripsi-- FEB UIN Syarif Hidayatulloh. Jakarta, 2018.

Subino Hadi Subroto, Pokok-Pokok Pengumpulan Data, Analisis Data, Penafsiran Data dan Rekomendasi Dalam Penelitian Kualitatif (Bandung: IKIP, 1999) hlm.17.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A