

**INOVASI LEMBAGA ZAKAT DALAM PENGELOLAAN DAN
PEMBERDAYAAN ZAKAT**

(Studi Komparatif Antara Baznas Indonesia dan *Bait Zakāt* Kuwait Mesir)

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**Oleh
Assabikunal Awwalun
NIM. 02040320009**

**PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2023**

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Assabikunal Awwalun
NIM : 02040320009
Program : Magister (S-2)
Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan ini sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 21 Desember 2023

Saya yang menyatakan:



Assabikunal Awwalun
NIM. 02040320009

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis berjudul “Inovasi Lembaga Zakat Dalam Pengelolaan Dan Pemberdayaan Zakat (Studi Komparatif Baznas Indonesia dan Bait Zakat Kuwait Mesir)” yang ditulis oleh Assabikunal Awwalun (NIM. 02040320004) ini telah diperiksa dan disetujui.

Surabaya, 21 Desember 2023

Oleh:

Pembimbing 1



Dr. H. Hammis Syafaq, M.Fil.I.

197510162002121001

Pembimbing 2



Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA

197511032005011005

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis berjudul “Inovasi Lembaga Zakat Dalam Pengelolaan dan Pemberdayaan Zakat (Studi Komparatif Antara Baznas Indonesia dan *Bait Zakāt* Kuwait Mesir) yang ditulis oleh Assabikunal Awwalun ini telah diuji dalam Ujian tesis pada tanggal 02 Januari 2024.

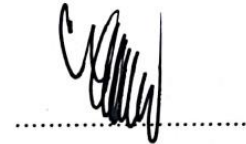
1. Dr. H. Hammis Syafaq, M.Fil.I.
NIP. 197510162002121001

(Ketua)



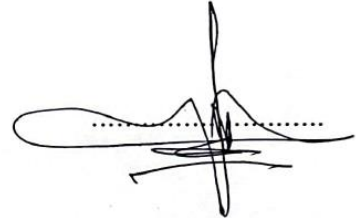
2. Dr. H. Muhammad Lathoif Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005

(Sekretaris)



3. Dr. Mustofa, S. Ag., M.E.I
NIP. 197710302008011007

(Penguji I)



4. Dr. Bakhrul Huda, Lc., M.E.I
NIP. 198509042019031005

(Penguji II)



Surabaya, 29 Februari 2024



Prof. M. Masduki Hilmy, S. Ag., MA, Ph. D

NIP. 197103021996031002



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300

E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Assabikunal Awwalun
NIM : 02040320009
Fakultas/Jurusan : Magister Ekonomi Syariah
E-mail address : awalun2000@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Inovasi Lembaga Zakat Dalam Pengelolaan dan Pemberdayaan Zakat

(Studi Komparatif Antara Baznas Indonesia dan *Bait Zakāt* Kuwait Mesir)


beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Agustus 2024

Penulis


(Assabikunal Awwalun)

ABSTRAK

Tesis ini berjudul Inovasi Lembaga Zakat Dalam Pengelolaan dan Pemberdayaan Zakat (Studi Komparatif Antara Baznas Indonesia dan Bait *Bait Zakāt* Mesir). Rumusan masalah yang diangkat adalah: 1) Bagaimana inovasi Baznas Indonesia dalam mengelola dan memberdayakan dana zakat? 2) Bagaimana inovasi Bait Zakat Kuwait Mesir dalam mengelola dan memberdayakan dana zakat? 3) Bagaimana analisa perbandingan pengelolaan dan pemberdayaan zakat di Baznas Indonesia dan Bait Zakat Kuwait Mesir?.

Jenis penelitian pada tesis ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus dan studi perbandingan. Lokasi penelitian bertempat di Baznas Indonesia dan Bait Zakat Kuwait Mesir. Teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Serta teknik analisis data menggunakan metode Huberman yakni pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa inovasi yang dilakukan oleh Baznas Indonesia melalui program penyaluran dana zakat, yaitu ada delapan program prioritas nasional tahun 2023 antara lain: 1) program beasiswa dan dakwah baznas, 2) rumah layak huni, 3) rumah sehat baznas, 4) penguatan baznas tanggap bencana, 5) bank zakat mikro (BZM), 6) zmart, 7) zchicken dan 8) santripreneur. Semua program tersebut berkerjasama dengan pemerintah daerah juga berkerjasama dengan instansi nasional dan internasional dengan langsung menyasar kepada para mustahik. Sedangkan inovasi yang dilakukan oleh Bait Zakat Kuwait Mesir melalui program-program yang telah ditetapkan pada periode 2016-sekarang antara lain bantuan pembangunan mega proyek (*Al-Masyāri' Al-Insyāiyah*) yaitu program pembangunan sarana prasarana umum seperti rumah sakit, masjid, sekolah dan universitas berkerjasama dengan beberapa kementerian pemerintah Mesir. Fokus kebijakan melalui inovasi program yang dibuat oleh Baznas Indonesia adalah untuk mengentaskan kemiskinan dan pendidikan secara langsung kepada mustahik atau pembanguna sumber daya manusia (SDM) dan untuk Bait Zakat Kuwait Msir lebih terfokus pada pembangunan sarana prasarana umum atau pembangunan sumber daya alam (SDA)

Kata Kunci: Inovasi Pemberdayaan Zakat; Baznas; Bait Zakat Kuwait Mesir

ABSTRACT

This thesis is entitled Innovation of Zakat Institutions in Management and Empowerment of Zakat (Comparative Study Between Indonesian Baznas and Egyptian Bait Zakat). The formulation of the problem raised is: 1) How is Baznas Indonesia's innovation in managing and empowering zakat funds? 2) How is Bait Zakat Kuwait Egypt innovative in managing and empowering zakat funds? 3) What is the analysis of the management and empowerment of zakat in Baznas Indonesia and Bait Zakat Kuwait Egypt?

The type of research in this thesis is qualitative research with a case study and comparative study approach. The research locations were at Baznas Indonesia and Bait Zakat Kuwait Egypt. Data collection techniques using interviews, observation and documentation. As well as data analysis techniques using the Huberman method, namely data collection, data reduction, data presentation and drawing conclusions.

The results of this research show that the innovations carried out by Baznas Indonesia through the zakat fund distribution program, there are eight national priority programs in 2023, namely: 1) Baznas scholarship and da'wah program, 2) livable houses, 3) Baznas healthy houses, 4) strengthening Baznas disaster response, 5) micro zakat bank, 6) zmart, 7) zchicken and 8) santripreneur. Some of the programs collaborate with local governments, some also collaborate with national and international institutions, directly targeting mustahik. Meanwhile, innovations carried out by Bait Zakat Kuwait Egypt through programs that have been established in the 2016-present period include assistance for the construction of mega projects (*al-masyāri' al-insyāiyah*) this program for building public infrastructure such as hospitals, mosques, schools and universities in collaboration with several Egyptian government ministries. The focus of policy through the innovation program created by Baznas Indonesia is to alleviate poverty and provide education directly to mustahik or human resource builders and for Bait Zakat Kuwait Egypt the focus is more on building public infrastructure or developing natural resources.

Keywords:Innovation in Empowerment of Zakat; Baznas; Bait Zakat Kuwait Egypt

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN	v
MOTTO	xvii
ABSTRAK	vii
KATA PERSEMBAHAN	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	0
A. Latar Belakang Masalah	0
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	6
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian	7
F. Kerangka teoritik	7
1. Filantropi Islam	7
2. Inovasi	9
3. Pemberdayaan Zakat Produktif	9
G. Penelitian Terdahulu	9
H. Metode Penelitian	13
1. Metode Penelitian	13
2. Sumber Data	14
3. Teknik Pengumpulan Data	15
4. Tahap - Tahap Penelitian	15
I. Sistematika Pembahasan	16
BAB II KAJIAN TEORI	18
A. Islamic Social Finance	18
1. Pengertian Islamic social finance	18
2. <i>Islamic social finance</i> sebagai inovasi dalam pendistribusian zakat	18
3. Lembaga Islamic social finance	19

B. Inovasi.....	21
C. Zakat.....	22
1. Pengertian zakat	22
2. Dasar hukum zakat	23
3. Syarat wajib zakat.....	24
4. Golongan yang berhak menerima zakat.....	24
5. Harta yang wajib dikerluarkan zakatnya.....	25
6. Hikmah dan manfaat zakat	25
7. Regulasi lembaga zakat	26
8. Pengertian lembaga zakat	27
9. Fungsi, tujuan, manfaat dan manajemen lembaga zakat	28
10. Manfaat lembaga zakat	29
11. Manajemen lembaga zakat.....	29
D. Pengelolaan dan pemberdayaan.....	30
E. Zakat produktif.....	31
BAB III INOVASI BAZNAS INDONESIA DAN BAIT ZAKAT KUWAIT MESIR	33
A. Profil Baznas Indonesia.....	33
1. Baznas Indonesia.....	33
2. Visi dan Misi Baznas Indonesia.....	33
3. Struktur Organisasi Baznas Indonesia	34
4. Program Baznas Indonesia	35
5. Pengumpulan dan Penyaluran Dana ZIS oleh Baznas Indonesia	41
6. Prestasi Baznas Indonesia.....	41
B. Profil Bait Zakat Kuwait Mesir	44
1. Bait Zakat Kuwait Mesir	44
2. Visi dan Misi Bait Zakat Kuwait Mesir	45
3. Struktur Organisasi Bait Zakat Kuwait Mesir.....	45
4. Program Bait Zakat Kuwait Mesir	46
5. Pengumpulan dan Penyaluran Dana ZIS oleh Bait Zakat Kuwait Mesir..	48
6. Prestasi dan Penghargaan yang diraih oleh Bait Zakat Kuwait Mesir.....	52

C. Pengambilan Keputusan Program Baznas Indonesia Dan Bait Zakat Kuwait Mesir	52
1. Pengambilan Keputusan Program Baznas Indonesia	52
2. Pengambilan Keputusan Program Bait Zakat Kuwait Mesir.....	53
BAB IV ANALISIS KOMPARASI INOVASI PENGELOLAAN DAN PEMBERDAYAAN ZAKAT OLEH BAZNAS INDONESIA DAN BAIT ZAKAT KUWAIT MESIR.....	55
A. Inovasi Pengelolaan dan Pemberdayaan Zakat	55
1. Inovasi Pengelolaan dan Pemberdayaan Zakat Baznas Indonesia.....	55
2. Inovasi Pengelolaan dan Pemberdayaan Zakat Bait Zakat Kuwait Mesir.....	56
B. Komparasi Inovasi Program Baznas Indonesia Dan Bait Zakat Kuwait Mesir	57
C. Efektifitas Inovasi Baznas Indonesia Dan Bait Zakat Kuwait Mesir	58
BAB V PENUTUP.....	60
A. Kesimpulan	60
B. Saran.....	61
Daftar Pustaka.....	62
LAMPIRAN.....	6
4	

DAFTAR PUSTAKA

- Muhammad Abid bin Doll Kawaid, "Studi komparatif pengelolaan zakat menurut Undang- Undang Republik Indonesia Nomor 23 tahun 2011 dan pengelolaan zakat wilayah persekutuan Malaysia", *Journal of Chemical Information and Modeling*, Volume 53, Nomor. 9 (2013), 3.
- Basysyatul Hanafiyah, "Analisis perbandingan Indeks IFR pada Lembaga Amil Zakat Nasional (Laznas) dan Badan Amil Zakat Nasional Provinsi (Baznasprov) di Indonesia" (Tesis— *Universitas Airlangga Surabaya*, 2020), 1.
- Maulana Ihsan Fikri, "Studi komparatif antara pnegelolaan zakat di Pusat Zakat Sabah dan BadanAmil Zakat Nasional DIY", *Director*, Volume 15, Nomor 40 (2018), 23.
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat, 1
- Monzer Kahf, "Applied Institutional Model for Zakah Collection and Distribution in Islamic Coutries and Communities". Dalam Ahmed Abdel Fattah el-Ashker and M. Sirajul Haq (Eds), *Intitutional Framework of Zakah: Dimension and Aplications* (Jeddah: IRTI-IDB, 1995), 197-228.
- Abidin Ahmad Salama, *Obligatory vs Nonobligatory Zakah System, Institutional Framework of Zakah: Dimension and Applications* (Jeddah: Islamic Research and Training Institute of Islamic Development Bank, 1990), 151.
- Dedi Irawan, Penerapan Obligatory System Dalam Pengelolaan Zakat Di Indonesia", *Jurnal Syari'ah LKIHl, Edisi II* (Depok: LKIHl-FHUI, 2010) 61-66.
- Mundhir Qohf, "Tahsil wa Tawzi' al Zakah Tajrubah al Mamlakah al 'Arabiyah al Su'udiyah" dalam *al Mawad al 'Ilmiyah li Barnamij al Tadrib 'Ala Tatbiq al Zakah fi al Mujtama' al Islami al Mu'asir* (Jedah: al Bank al Islami li al Tanmiyah, 1983), 338.
- Dedi, *Konsep Kewajiban Membayar Pajak dan Zakat Dalam Islam*. (UIN Sultan Syarif Kasim Riau. Jurnal Penelitian dan Pengabdian, Vol. 5, No. 2, Juli-Desember 2017). Lihat pula pasal 53-55 PP No. 14 Tahun 2014 Jo. PP No. 40 Tahun 2010 Tentang Zakat atau Sumbangan Yang Sifatnya Wajib Yang Boleh Dikurangkan dari Penghasilan Bruto. Jo. Peraturan Dirjen Pajak No. Per-11/PJ/2017.
- Ilyas, Muhammad. *Analisis Perbandingan Pengelolaan Zakat di Indonesia, Sudan dan Kuwait*. (Skripsi S1 Prodi Akuntantansi Lembaga Keuangan Syariah, Jurusan Akuntansi. Politeknik Negeri Banjarmasin 2020).
- Masyita, D. (2018). *Lessons Learned of Zakah Management from Different Era and Countries*. Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah (Journal of Islamic Economic), 10(2), 441–456.
- Profil Bait Zakat Kuwait maktab Mesir
https://www.zakathouse.org.kw/zakathouse_Detail.aspx?id=14220&codeid=3. Diakses tanggal 18 november 2023
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.
Program Baznas Indonesia,
https://baznas.go.id/Press_Release/baca/BAZNAS_Tetapkan_Delapan_Progr

- [am Prioritas Nasional Tahun 2023/1182](#). Diakses tanggal 21 november 2023
- BaitZakatKuwait,
https://www.zakathouse.org.kw/zakathouse_Detail.aspx?id=14220&codeid=3
 . Diakses tanggal 18 november 2023
- Letakgeografis negara Indonesia
<https://katadata.co.id/agung/lifestyle/63fc97edb7ed3/mengenal-10-negara-asia-tenggara-dari-indonesia-hingga-filipina>. Diakses tanggal 18 november 2023
- Letak geografis negara Kuwait
https://www.kemlu.go.id/kuwaitcity/id/pages/profil_negara_kuwait/1585/etc-menu. Diakses pada 18 november 2023
- Muhammad Wael Mem, *Wawancara*, 24 Maret 2023.
- Penghargaan Baznas, <https://koran.tempo.co/read/info-tempo/481939/baznas-raih-global-good-governance-2023>. Diakses pada 21 november 2023
- Baznas Indonesia, “Program kegiatan Baznas Indonesia”,
https://baznas.go.id/Press_Release/baca/BAZNAS_Tetapkan_Delapan_Program_Prioritas_Nasional_Tahun_2023/1182. Diakses pada 21 november 2023
- Chaidar S. Bamualim dan Irfan Abubakar, *Revitalisasi Filantropi Islam: Studi Kasus Lembaga Zakat dan Wakaf di Indonesia*. Jakarta: Pusat Bahasa dan Budaya Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta dan Ford Foundation .(2005).
- Idris Thaha (ed.). (2003). *Berderma Untuk Semua: Wacana Dan Praktek Filantropi Islam*. Jakarta: Teraju.
- Zaki Wahyuddin Azizi. (2007). “*Optimalisasi Peran Lembaga Filantropi Islam*”. Shabran. Edisi 01. Vol. XX.
- Junia Farma dan Khairil Umuri, “*Filantropi Islam Dalam Pemberdayaan Ekonomi Umat*,” *Jurnal Ekonomi Islam dan Perbankan Syariah Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Aceh* Vol. 1, No. 1, (Mei 2021), 15.
- Muhammad Khadafi Siregar, “*Pengaruh kreatifitas dan inovasi terhadap keberhasilan usaha pada industri kreatif rotan di jalan Gatot Subroto Medan*” (Skripsi—*Universitas Sumatra Utara*, 2012), 12
- Nasrullah, “*Regulasi Zakat dan Penerapan Zakat Produktif sebagai Penunjang Pemberdayaan Masyarakat*” *Inferensi*, Volume 9, Nomor 1 (Juni, 2015), 6.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Bisnis: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi, dan R&D* (Bandung: CV. Alfabeta, 2016), 78.
- Ewis Satryawan, “*Studi komparatif prestasi belajar mahasiswa antara penerima beasiswa dengan tidak penerima beasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pendidikan Ganesha Angkatan 2011*”, *Jurnal Program Studi Pendidikan Eknoomi (JPPE)*, Volume 7, Nomor 2 (2016), 5.
- Mudjia Rahadjo, “*Studi Kasus dalam Penelitian Kualitatif: Konsep dan Prosedurnya*”, UIN Maulana Malik Ibrahim Malang (2017), 2-3.
- Ahmad Rijali, “*Analisis data kualitatif*”, *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, Volume 17, Nomor 33 (Januari-Juni, 2018), 85-86.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Bisnis: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi, dan R&D*(Bandung: CV. Alfabeta, 2016), 65.

- Pradita Ajif, “Pola jaringan sosial pada industri kecil rambut palsu di Desa Karangbanjar, Kecamatan Bojongsari, Kabupaten Probolinggo”, *Jurnal Penelitian* (2013), 38-39.
- Dita indah wahyuni, “Peran Pengembangan Islamic Social Finance (Isf) Berbasis Filantropi dalam Pengentasan Kemiskinan di Kota Banjarbaru”, (Tesis – Universitas Islam Kalimantan, Kalimantan, 2020), 03.
- Ari Murti, “Peran Lembaga Filantropi Islam dalam Proses Distribusi Ziswaf (Zakat, Infak, Sodaqoh dan Wakaf) Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat”, *LABATILA, Jurnal Ilmu Ekonomi Islam*, Volume 1, Nomor 1, (Desember 2017), 02
- Terjemah Kemenag 2019 Surat Al-Baqoroh ayat 261.
- Muhammad Khadafi Siregar, “Pengaruh kreatifitas dan inovasi terhadap keberhasilan usaha pada industri kreatif rotan di jalan Gatot Subroto Medan” (Skripsi—Universitas Sumatra Utara, 2012), 12
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat
Terjemah Kemenag 2019 Surat Asy-Syams ayat 9.
- Nuru Huda, *Zakat Perspektif Mikro-Makro Pendekatan Riset*, (Jakarta: Prenadamedia, 2015), 2.
- Ridwan Mas’ud dan Muhammad, *Zakat dan Kemiskinan: Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat* (Yogyakarta: Universitas Islam Indonesia Press, 2005), 34.
- Abdul Aziz Muhammad Azzam dan Abdu Wahbah Sayyed Hawwas, *Fiqh Ibadah*, (Jakarta: AMZAH, 2015), 344.
- Fakhruddin, *Fiqh dan Manajemen Zakat di Indonesia*, (Malang: UIN-Malang Press, 2008), 33- 34
- Ari Murti, “Peran Lembaga Filantropi Islam dalam Proses Distribusi ZISWAF Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat”, *Labatila, Jurnal Ilmu Ekonomi Islam*, Volume 1, Nomor 1, (2017), 6.
- Henry Reza Novianto, Muhammad Nafik H.R., “Mengapa Masyarakat Memilih Menunaikan Zakat di Masjid Dibandingkan dengan Lembaga Zakat ? (Studi Kasus pada Masyarakat desa Kramat Jegu Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)”, *JESTT* Volume 1 Nomor 3 (Maret 2014), 225-226
- Ahmad Wahyu Herdianto, “Peran Negara Dalam Mengoptimalkan Zakat Di Indonesia”, *JURISDICTIE*, Volume 2, Nomor 1, (2011), 13.
- Kuwait Office For Charity Projects, *Masirah ‘atha’*, Vol. 1, ed. Ismail Abdullah, et al. (Cairo, 2016), 16.
- Holil, “Lembaga Zakat dan Peranannya dalam Ekuitas Ekonomi Sosial dan Distribusi”, *Al- Infaq: Jurnal Ekonomi Islam*, Vol. 10 Nomor 1, (2019), 14.
- Rachmat Hadjat, “Penerapan Manajemen Zakat Produktif dalam Meningkatkan Ekonomi Umat di PKPU (Pos Keadilan Peduli Umat) Kota Makassar”, *Jurnal Studi Agama*, Volume 17, Nomor 1, (2017), 5.
- Wahyuddin Maguni, “Peran Fungsi Managemen daam Pendistribusian Zakat: Distribusi Zakat dari Muzakki ke Mustahik pada (Badan Ami Zakat) BAZ”, *Jurna Al-‘Adl*, Volume 6, Nomor 1, (Januari, 2013), 157
- Nedi Hendri dan Suyanti, “Anaisis Model-Model Pendayagunaan Dana Zakat dalam Pemberdayaan Masyarakat Miskin Kota di Provinsi Lampung”, *AKUISISI*, Volume 11, Nomor 2 (November, 2015), 73.

- Ahmad Thoharul Anwar, “Zakat produktif untuk pemberdayaan umat”, *JIZWAF*, Volume 5, Nomor 1 (Juni, 2018), 46-47.
- Nasrullah, “Regulasi Zakat dan Penerapan Zakat Produktif sebagai Penunjang Pemberdayaan Masyarakat” *Inferensi*, Volume 9, Nomor 1 (Juni, 2015), 6.
- Yuni Sudarwati, Nidya Waras Sayekti, “Konsep Sentralisasi system pengelolaan zakat dalam pemberdayaan ekonomi umat”, *Jurnal Sekonomi & Kebijakan Publik*, Volume 2, Nomor 1 (Juli, 2011), 559-584.
- Struktur organisasi Baznas, <https://baznas.go.id/struktur-baznas>, diakses tanggal 26 November 2023
- Program Rumah Layak huni Baznas, <https://baznas.go.id/program/kemanusiaan>. Diakses tanggal 2 Desember 2023
- Program Rumah Sehat Baznas, <https://baznas.go.id/program/kesehatan>. Diakses tanggal 2 Desember 2023
- Program Baznas Tanggap bencana, <https://baznas.go.id/program/kebencanaan>. Diakses tanggal 2 Desember 2023
- Program Ekonomi Baznas, <https://baznas.go.id/program/ekonomi-perkotaan>. Diakses tanggal 2 Desember 2023
- Ahmad Fikri, *Wawancara*, Tanggal 19 Desember 2023.
- Laporan keuangan Baznas Indonesia, <https://ppid.baznas.go.id/laporan/laporan-keuangan>. Diakses tanggal 2 Desember 2023.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

LAMPIRAN

Pelaksanaan Penelitian :