

**KORELASI TIPE KEPEMIMPINAN KARISMATIK  
KEPALA MADRASAH DENGAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU  
DI MADRASAH IBTIDAIYAH NAHDLATUL ULAMA WARU II  
SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**NUR FANNY AMELIA PUTRI**

**06010721017**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH  
DESEMBER 2024**

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Fanny Amelia Putri

NIM : 06010721017

Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Saya dengan sebenar-benarnya menyatakan bahwa penelitian kuantitatif yang saya tulis adalah sepenuhnya hasil karya saya sendiri, dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai milik saya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa penelitian kuantitatif ini merupakan hasil karya orang lain, maka saya bersedia menerima segala sanksi yang diberikan atas tindakan tersebut.

Surabaya, 09 Desember 2024

Yang membuat pernyataan,



Nur Fanny Amelia Putri  
NIM 06010721017

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi oleh:

Nama : Nur Fanny Amelia Putri

NIM : 06010721017

Judul : KORELASI KEPEMIMPINAN KARISMATIK KEPALA

MADRASAH DENGAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU DI

MADRASAH IBTIDAIYAH NAHDLATUL ULAMA WARU II

SIDOARJO

Isi telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 09 Desember 2024

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.  
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Sulthon Mas'ud, S.Ag. M.Pd.I.  
NIP. 197309102007011017

## LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Sripsi oleh Nur Fanny Amelia Putri ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Mengesahkan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya



Dekan,

Prof. Dr. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd  
NIP. 197407251998031001

Penguji I,

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.  
NIP. 196805051994032001

Penguji II,

Sulthon Mas'ud, S.Ag. M.Pd.I.  
NIP. 197309102007011017

Penguji III,

Dr. H. Munawir, M.Ag.  
NIP. 196508011992031005

Penguji IV,

M. Bahri Mu'thofa, M.Pd.I., M.Pd.  
NIP. 197307222005011005

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nur Fanny Amelia Putri  
NIM : 06010721017  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Keguruan/ Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah  
E-mail address : [nfap83@gmail.com](mailto:nfap83@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

Korelasi Tipe Kepemimpinan Karismatik Kepala Madrasah dengan Kompetensi Profesional

Guru di Madrasah Ibtidaiyah Nahdlatul Ulama Waru II Sidoarjo

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 09 Desember 2024

Penulis

(Nur Fanny Amelia Putri)

## ABSTRAK

**Nur Fanny Amelia Putri, 2024.** Korelasi Tipe Kepemimpinan Karismatik Kepala Madrasah dengan Kompetensi Profesional Guru di Madrasah Ibtidaiyah Nahdlatul Ulama Waru II Sidoarjo. Pembimbing I : **Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.** dan Pembimbing II : **Sulthon Mas'ud, S.Ag., M.Pd.I.**

**Kata Kunci :** Kepemimpinan Karismatik, Kompetensi Profesional Guru

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fenomena yang pernah terjadi di MINU Waru II Sidoarjo bahwasannya kepala madrasah sebelumnya tidak menampakan adanya kepemimpinan yang memberikan perhatian dan kontribusi kepada para guru. Sehingga berdampak kurang terarahnya perencanaan, pelaksanaan, dan tahap evaluasi proses belajar mengajar. Adanya kepala madrasah saat ini dengan tipe kepemimpinan karismatik dapat menggerakkan dan memotivasi guru untuk senantiasa mengembangkan kompetensi profesional mereka. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui (1) tipe kepemimpinan karismatik kepala madrasah, (2) kompetensi profesional guru, dan (3) korelasi tipe kepemimpinan karismatik kepala madrasah dengan kompetensi profesional guru di MINU Waru II Sidoarjo.

Jenis penelitian ini ialah kuantitatif dengan desain penelitian non-eksperimen berupa korelasional. Teknik *sampling* yang digunakan ialah *sampling* jenuh dengan total sampel 23 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan korelasi *Pearson Product Moment*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) tipe kepemimpinan karismatik kepala madrasah memberikan kontribusi terhadap peningkatan kompetensi profesional guru sehingga tercapai optimalnya kualitas pendidikan di MINU Waru II Sidoarjo. (2) Guru telah berkompeten dan terampil dalam menguasai materi ajar secara komprehensif dan profesional dalam mengajarkan peserta didik sehingga mencapai standar kompetensi yang ditetapkan oleh standar pendidikan nasional. (3) Terdapat korelasi positif sebesar 0,888 dengan kategori tinggi antara tipe kepemimpinan karismatik kepala madrasah dengan kompetensi profesional guru di MINU Waru II Sidoarjo. Analisis menunjukkan nilai sig *two-tailed* pada uji *correlation pearson product moment* sebesar 0,000. Dikarenakan nilai sig lebih kecil dari 0,05, maka  $H_0$  dalam penelitian ini ditolak dan  $H_a$  diterima.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR RUMUS .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	14
C. Pembatasan Masalah.....	14
D. Rumusan Masalah.....	15
E. Tujuan Penelitian .....	15
F. Manfaat Penelitian .....	15
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>17</b>
A. Kajian Teori.....	17
1. Kepemimpinan Karismatik Kepala Madrasah.....	17
2. Kompetensi Profesional Guru .....	29
B. Kajian Penelitian yang Relevan.....	44
C. Kerangka Pikir.....	47
D. Hipotesis Penelitian .....	49



<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
A. Jenis atau Desain Penelitian .....	50
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	52
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	52
D. Variabel dan Indikator Penelitian .....	53
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data .....	55
F. Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	62
G. Teknik Analisis Data .....	65
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>68</b>
A. Hasil Penelitian.....	68
1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	68
2. Penyajian Data.....	70
3. Pengujian Hipotesis.....	75
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	78
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>86</b>
A. Simpulan.....	86
B. Implikasi .....	86
C. Keterbatasan Penelitian .....	87
D. Saran .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>97</b>



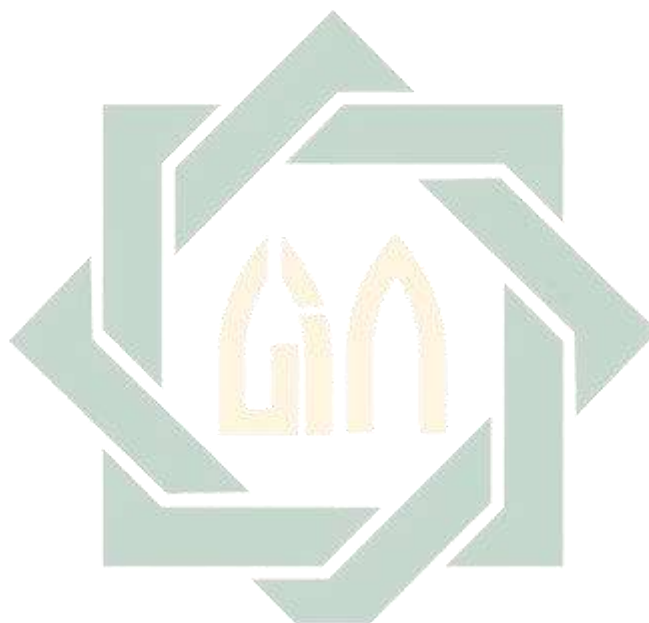
## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala Penilaian Instrumen.....	56
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Kuesioner.....	56
Tabel 3.3 Pedoman Wawancara.....	60
Tabel 4.3 Pedoman Interpretasi Terhadap Koefisien Korelasi .....	67
Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel X .....	71
Tabel 4.2 Uji Validitas Variabel Y .....	71
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas variabel X.....	72
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas variabel Y .....	72
Tabel 4.5 Data Kuesioner Variabel X.....	73
Tabel 4.6 Data Kuesioner Variabel Y .....	74
Tabel 4.7 Data Perhitungan Variabel X dan Y .....	74
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	75
Tabel 4.9 Hasil Uji Pearson Product Moment .....	76

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

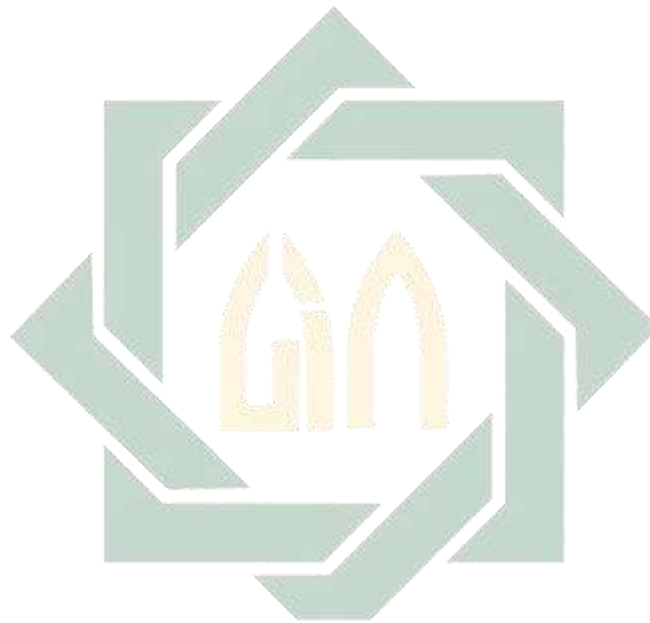
Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	47
Gambar 2.2 Paradigma Penelitian.....	48
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Madrasah.....	70



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR RUMUS

Rumus 3.1 Menghitung Validitas .....	63
Rumus 3.2 Menghitung Reliabilitas.....	64
Rumus 3.3 Menghitung Uji Hipotesis.....	66



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	97
Lampiran 2 Balasan Surat Izin Penelitian.....	98
Lampiran 3 Struktur Organisasi Madrasah .....	99
Lampiran 4 Database Responden.....	100
Lampiran 5 Lembar Validasi Ahli .....	101
Lampiran 6 Lembar Kuesioner Angket.....	102
Lampiran 7 Hasil Uji Coba Kuesioner.....	106
Lampiran 8 Hasil Data Kuesioner Variabel X.....	107
Lampiran 9 Hasil Data Kuesioner Variabel Y .....	108
Lampiran 10 Hasil Output SPSS 16.0.....	109
Lampiran 11 Dokumentasi.....	112



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Adil, Ahmad, Yunita Liana, Rini Mayasari, Annastasia Sintia Lamonge, Rida Ristiyana, Fahmy Rinanda Saputri, Irma Jayatmi, Eka Budi Satria, Angga Aditya Permana, and Moh Mujibur Rohman. "Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif: Teori Dan Praktik." *Jakarta: Get Press Indonesia*, 2023.
- Akip, Muhamad. *Pendidikan Agama Islam*. Penerbit Adab, 2024.
- Alaslan, Amtai, Lenny Hasan, Marta Widian Sari, Vivi Nila Sari, Sawal Mahaly, Ade Putra Ode Amane, Dianni Arma Wahyu Setia Ningsih, Muthia Sukma, Dedi Rismanto, and Susanti Dwi Ilhami. *Kepemimpinan*. CV. Gita Lentera, 2023.
- Alim, Muhamad Syaikhul. *Mendongkrak Kompetensi Guru (Analisis Faktor-Faktor Determinan Yang Berpengaruh Terhadap Kompetensi Guru)*. Pascal Books, 2022.
- Amin, Nur Fadilah, Sabaruddin Garancang, and Kamaluddin Abunawas. "Konsep Umum Populasi Dan Sampel Dalam Penelitian." *PILAR* 14, no. 1 (2023): 15–31.
- Ansori, Miksan. *Dimensi HAM Dalam Undang-Undang Sistem Pendidikan Nasional Nomor 20 Tahun 2003*. Iaifa Press, 2020.
- Ansori, Muslich. *Metode Penelitian Kuantitatif Edisi 2*. Airlangga University Press, 2020.
- Arfanaldy, Sehan Rifky, Dede Supendi, and Ahmad Ridwan. *Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah*. Sulus Pustaka, 2024.
- Astuti, Andri, Zahratul Afiyah, Septia Ningsih, Agus Pranata, and Ridho Tawakkal Jannah. "Kepemimpinan Dalam Islam." *Educational Leadership: Jurnal Manajemen Pendidikan* 2, no. 01 (2022): 72–85.
- Azhari, Muhammad Taufiq, M Pd Al Fajri Bahri, M Si Asrul, and Tien Rafida. *Metode Penelitian Kuantitatif*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2023.
- Azizah, Annafi Nurul Ilmi, Maulani Sayyidati Abrori, Adilah Sabrina, Almas Dzakiyyah, Alfian Muhammad Hasan, Anthon Sakti A Putra, Arifin Ibnu Islam, Azizah Azzahra, Farhan Khairul Mubarak, and Fatimah Azzahra. "Profesi Keguruan: Menjadi Guru Profesional." *Penerbit Tahta Media*, 2024.
- Bagou, Dewi Yulmasita, and Arifin Sukung. "Analisis Kompetensi Profesional Guru." *Jambura Journal of Educational Management*, 2020, 122–30.
- Budiastuti, Dyah. *Validitas Dan Reliabilitas Penelitian*. Mitra Wecana Media, 2022.
- Chandra, Xaverius. "Bahan Ajar Filsafat Keilahan," 2016.

- Dasor, Yohanes Wendelinus. "Analisis Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Sekolah Dasar." *JIPD (Jurnal Inovasi Pendidikan Dasar)* 8, no. 1 (2024): 39–47.
- Dubrin, Andrew J. *Leadership Research Findings, Practice and Skills*. Dreamtech Press, 2008.
- Dudung, Agus. "Kompetensi Profesional Guru." *JKKP (Jurnal Kesejahteraan Keluarga Dan Pendidikan)* 5, no. 1 (2018): 9–19.
- Duryat, H Masduki. *Kepemimpinan Pendidikan: Meneguhkan Legitimasi Dalam Berkontestasi Di Bidang Pendidikan*. Penerbit Alfabeta, 2021.
- Faqih, Abdullah. "Transformasi Peran Guru Dalam Pendidikan: Inovasi Dan Tantangan Teknologi Di Era Digital," n.d.
- Febriana, Rina. *Kompetensi Guru*. Bumi aksara, 2021.
- Fernandes, Adji Achmad Rinaldo, and Lusy Asa Akhrani. *Rancangan Pengukuran Variabel: Angket Dan Kuesioner (Pemanfaatan R)*. Universitas Brawijaya Press, 2022.
- Firdaus, Dede Ridho, Khairunnisa Khairunnisa, Anis Zohriah, and Anis Fauzi. "Analisis Model Kepemimpinan Kharismatik Dan Visioner Di Pondok Pesantren." *Journal on Education* 5, no. 4 (2023): 15038–49.
- Firdaus, M M. *Metodologi Penelitian Kuantitatif; Dilengkapi Analisis Regresi IBM SPSS Statistics Version 26.0*. CV. Dotplus Publisher, 2021.
- Gafur, Abdul. *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Strategi Meningkatkan Etos Kerja Guru Pendidikan Agama Islam*. Nizamia Learning Center, 2020.
- Gatiningsih. "Analisis Korelasi Pearson Product Moment." *MODUL II PRAKTIKUM STATISTIK*, 2022, 21.
- Hamdayama, Jumanta. *Metodologi Pengajaran*. Bumi Aksara, 2022.
- Hanafie Das, St Wardah, and Abdul Halik. "Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah & Relasinya Terhadap Profesionalisme Guru." UNSPECIFIED, 2021.
- Harahap, Nursapia, and Sri Delina Lubis. "Metodologi Penelitian Kuantitatif," 2019.
- Hasbi, Aurana Zahro El, Rima Damayanti, Dina Hermina, and Hilmi Mizani. "Penelitian Korelasional (Metodologi Penelitian Pendidikan)." *Al-Furqan: Jurnal Agama, Sosial, Dan Budaya* 2, no. 6 (2023): 784–808.
- Helmi, Jon. "Kompetensi Profesionalisme Guru." *Al-Ishlah: Jurnal Pendidikan* 7, no. 2 (2015): 318–36.

- Hidayat, Aziz Alimul. *Menyusun Instrumen Penelitian & Uji Validitas-Reliabilitas*. Health Books Publishing, 2021.
- Hildawati, Hildawati, Lalu Suhirman, Bayu Fitra Prisuna, Liza Husnita, Budi Mardikawati, Santi Isnaini, Wakhyudin Wakhyudin, Hermawan Setiawan, Yayan Hadiyat, and Alvian M Sroyer. *Buku Ajar Metodologi Penelitian Kuantitatif & Aplikasi Pengolahan Analisa Data Statistik*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia, 2024.
- Hutahaean, Wendy Sepmady, and M Th SE. *Pengantar Kepemimpinan*. Ahlimedia Book, 2021.
- Ikbal, Panji Alam Muhamad. "Manajemen Pengembangan Kompetensi Profesional Guru." *Jurnal Isema: Islamic Educational Management* 3, no. 1 (2018).
- Indonesia, Undang-Undang Republik. "Sistem Pendidikan Nasional." *Jakarta: Direktorat Pendidikan Menengah Umum*, 2003.
- Indrawan, Irjus. "Profesionalisme Guru Di Era Revolusi Industri 4.0." *Al-Afkar: Manajemen Pendidikan Islam* 7, no. 2 (2019): 57–80.
- Ismayani, Ade. *Metodologi Penelitian*. Syiah Kuala University Press, 2019.
- Jailani, M Syahran. "Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif Dan Kuantitatif." *IHSAN: Jurnal Pendidikan Islam* 1, no. 2 (2023): 1–9.
- Jihad, Asep. *Menjadi Guru Profesional: Strategi Meningkatkan Kualifikasi Dan Kualitas Guru Di Era Global*. Penerbit Erlangga, 2013.
- Jogiyanto Hartono, M. *Metoda Pengumpulan Dan Teknik Analisis Data*. Penerbit Andi, 2018.
- Johar, Rahmah, and Latifah Hanum. *Strategi Belajar Mengajar: Untuk Menjadi Guru Yang Profesional*. Syiah Kuala University Press, 2021.
- Junaris, Imam. *Kepemimpinan Kepala Madrasah (Sebuah Paradigma)*. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. Vol. 3, 2023. <https://repository.penerbiteitureka.com/id/publications/560697/kepemimpinan-kepala-madrasah-sebuah-paradigma>.
- Kambuaya, Balthasar. *Menembus Badai Kepemimpinan*. Vol. 1. Sah Media, 2020.
- Kompri, M Pd I. *Standardisasi Kompetensi Kepala Sekolah: Pendekatan Teori Untuk Praktik Profesional Edisi Pertama*. Kencana, 2017.
- Lukitoyo, Pristi Suhendro. *Eksistensi Guru*. Gerhana Publishing, 2021.
- Makbul, Muhammad. "Metode Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian," 2021.



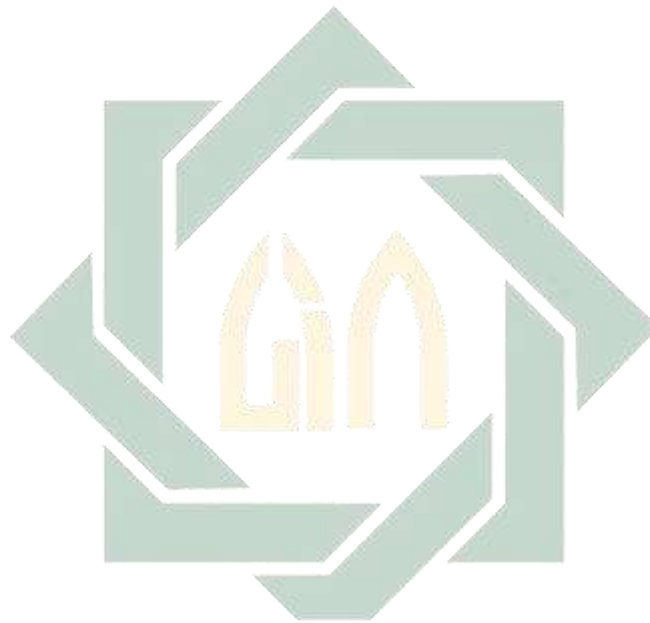
- Mattayang, Besse. "Tipe Dan Gaya Kepemimpinan: Suatu Tinjauan Teoritis." *JEMMA (Journal of Economic, Management and Accounting)* 2, no. 2 (2019): 45–52.
- Mia, Yeni Gusmiati, and Sulastris Sulastris. "Analisis Kompetensi Profesional Guru." *Journal of Practice Learning and Educational Development* 3, no. 1 (2023): 49–55.
- Munawir, Munawir, Nafisatul Aliya, and Qonita Salsa Bella. "Pengembangan Profesi Dan Karir Guru." *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan* 7, no. 1 (2022): 75–83.
- Muspawi, Mohamad, Bradley Setiyadi, and Gunawan Gunawan. "Upaya Kepala Sekolah Untuk Peningkatan Kompetensi Profesional Guru." *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi* 20, no. 1 (2020): 95–103.
- Nawawi, Hadari, and M Martini Hadari. "Kepemimpinan Yang Efektif, Edisi Cetakan Kelima." Gadjah Mada University Press: Yogyakarta, 2006.
- Nisa, Risalatun, Ina Nurwahidah, Gilang Anjar Prasetya, and Ridwan Nurhidayat. "Karakteristik Kepemimpinan Efektif." *Jurnal Pelita Nusantara* 1, no. 4 (2024): 449–56.
- Northouse, Peter G. *Leadership: Theory and Practice*. Sage publications, 2021.
- Nursalim, M Fahri, Agustin Pratiwi, Sanida Nisa Farasi, and Mochammad Isa Anshori. "Kepemimpinan Pendekatan Sifat Dalam Organisasi." *Jurnal of Management and Social Sciences* 1, no. 3 (2023): 86–108.
- Nursalim, Nursalim. "Profesionalisme Guru SD/MI." *Lentera Pendidikan: Jurnal Ilmu Tarbiyah Dan Keguruan* 20, no. 2 (2017): 250–56.
- Rahmat, Abdul. *Kepemimpinan Pendidikan*. Zahir Publishing, 2021.
- Razak, Safira Amalia. "Administrasi Kepemimpinan Pendidikan," 2020. <https://doi.org/https://doi.org/10.31219/osf.io/3yvg6>.
- Renggo, Yuniarti Reny, and S Kom. "Populasi Dan Sampel Kuantitatif." *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan Kombinasi* 43 (2022).
- RI, Depdiknas. "Kepmen 045 KURIKULUM INTI PENDIDIKAN TINGGI." *Keputusan Menteri*, no. 14234 (2009). [http://mkusuma.staff.gunadarma.ac.id/Downloads/files/15988/\(6\)+Kepmendiknas+No.+045-U-2002.PDF](http://mkusuma.staff.gunadarma.ac.id/Downloads/files/15988/(6)+Kepmendiknas+No.+045-U-2002.PDF).
- Rinto Alexandro, M M, M Pd Misnawati, and M Pd Wahidin. *Profesi Keguruan (Menjadi Guru Profesional)*. Gue, 2021.
- S.Pd. M.Si, Kunandar. *Guru Profesional Implementasi Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan Dan Sukses Dalam Sertifikasi Guru*. Jakarta: Raja Grafindo

- Persada*. Cetakan 6., 2010.
- Safitri, Dewi, S Sos, and M Pd. *Menjadi Guru Profesional*. PT. Indragiri Dot Com, 2019.
- Saleh, Akh Muwafik. *Komunikasi Dalam Kepemimpinan Organisasi*. Universitas Brawijaya Press, 2016.
- Sangidah, N I M, and Imam Satibi. “Kepemimpinan Karismatik Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Mutu Sumber Daya Guru di MI Ma’arif NU Kramat Purbalingga.” Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama (IAINU) Kebumen, 2021.
- Selviana, Lista, M Win Afgani, and Rusdy A Siroj. “Correlational Research.” *Innovative: Journal Of Social Science Research* 4, no. 1 (2024): 5118–28.
- Shidqiyah, Shidqiyah, Zahratun Naemah, and Dedi Eko Riyadi HS. “Kepemimpinan Kharismatik.” *AHSANA MEDIA: Jurnal Pemikiran, Pendidikan Dan Penelitian Ke-Islaman* 6, no. 2 (2020): 81–89.
- Siahaan, Amiruddin. *Kepemimpinan Pendidikan: Aplikasi Kepemimpinan Efektif, Strategis, Dan Berkelanjutan*. Edited by Muhammad Fadhli and Wahyuli Zen. Cv. Widya Puspita, 2018.
- Sirait, Jannes Eduard, and M Th Purim Marbun. *Guru Profesional, Inspiratif, Dan Menyenangkan*. Penerbit Andi, 2022.
- Sodikin, M Pd. “Kepemimpinan Karismatik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Banjarnegara.” Magnum Pustaka Utama, IAINU Kebumen Press, 2022.
- Sugiarti, Diyah Yuli. “Pengelolaan Profesionalisme Guru.” *Genta Mulia: Jurnal Ilmiah Pendidikan* 10, no. 1 (2019).
- Sugiyono. “Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif Dan R&D.” *Alfabeta Bandung*, 2010, 170–82.
- Sukirman. “Efektivitas Kelompok Kerja Guru (KKG) Dalam Peningkatan Kompetensi Guru.” *Indonesian Journal of Education Management & Administration Review* 4, no. 1 (2020): 201–8.
- Sulastri, Sulastri, Happy Fitria, and Alfroki Martha. “Kompetensi Profesional Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.” *Journal of Education Research* 1, no. 3 (2020): 258–64.
- Sunarso, Dr Budi. “Teori Kepemimpinan.” IAIN SALATIGA, 2023.
- Suprihatiningrum, Jamil. *Guru Profesional: Pedoman Kinerja, Kualifikasi, & Kompetensi Guru*. Edited by Rose Kusumaning Ratri. Cetakan II. Ar-Ruzz Media, 2020.

- Susanto, Ahmad. *Manajemen Peningkatan Kinerja Guru Konsep, Strategi, Dan Implementasinya*. Prenada Media, 2016.
- Sutianah, Elis, Widodo Sunaryo, and Adie E Yusuf. "Hubungan Antara Gaya Kepemimpinan Karismatik Kepala Sekolah Dan Kepribadian Dengan Keinovatifan Guru." *Jurnal Manajemen Pendidikan* 6, no. 2 (2018): 654–62.
- Toman, Tambunan Sony. "Pemimpin Dan Kepemimpinan (Pertama)." *Yogyakarta: Graha Ilmu*, 2015.
- Ulfah, Maria, Ngurah Ayu Nyoman Murniati, and I Made Sudana. "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Motivasi Kerja Terhadap Kompetensi Profesional Guru Sekolah Dasar Negeri." *Jurnal Inovasi Pembelajaran Di Sekolah* 4, no. 2 (2023): 632–39.
- Uno, H Hamzah B. *Profesi Kependidikan: Problema, Solusi, Dan Reformasi Pendidikan Di Indonesia*. Bumi Aksara, 2024.
- Uno, Hamzah B, and S E Nina Lamatenggo. *Tugas Guru Dalam Pembelajaran: Aspek Yang Memengaruhi*. Bumi Aksara, 2022.
- Usman, Moh. *Menjadi Guru Profesional. Remaja Rosdakarya*. Bandung, 2002.
- UU No. 14 Tahun 2005 tentang guru dan dosen pasal 1. "UU 14 Tahun 2005 Guru Dan Dosen." *Produk Hukum*, n.d. <https://jdih.usu.ac.id>.
- Wahyuni, Molli. "Statistik Deskriptif Untuk Penelitian Oleh Data Manual Dan SPSS Versi 25." *Bintang Pustaka Madani*, 2020.
- Wardani, Dian Kusuma. *Pengujian Hipotesis (Deskriptif, Komparatif Dan Asosiatif)*. Lppm Universitas Kh. A. Wahab Hasbullah, 2020.
- Widiana, I Wayan, I Ketut Gading, I Made Tegeh, and Putu Aditya Antara. *Validasi Penyusunan Instrumen Penelitian Pendidikan*. PT. Raja Grafindo Persada-Rajawali Pers, 2023.
- Widiyanto, I Putu, and Endah Tri Wahyuni. "Implementasi Perencanaan Pembelajaran." *Satya Sastraharing: Jurnal Manajemen* 4, no. 2 (2020): 16–35.
- Wijaya, Iwan. *Professional Teacher: Menjadi Guru Profesional*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2018.
- Wiratin, Indria. "Hubungan Supervisi Akademik Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dengan Kompetensi Profesional Guru SDN Di Marabahan Kabupaten Barito." *Jurnal Manajemen Pendidikan Al Hadi* 1, no. 1 (2021): 22–29.
- Yulinarti, Mayang, Nellitawati Sulastri, and Hanif Al Kadri. "Persepsi Siswa Terhadap Kompetensi Profesional Guru Di Sekolah Menengah Kejuruan

Negeri Padang Panjang.” *Journal of Educational Administration and Leadership* 1, no. 4 (2021): 87–92.

Yusuf, Munir. “Pengantar Ilmu Pendidikan.” Lembaga Penerbit Kampus IAIN Palopo, 2018.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A