

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM PENINGKATAN
PARTISIPASI ORANG TUA UNTUK PENCAPAIAN PRESTASI
AKADEMIK SISWA DI MA BI'RUL ULUM GEMURUNG GEDANGAN
SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh:

DINDA SHAFIRA NABILA
06040321071



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Muhklisah AM, M.Pd.
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing II

Dr. Sulanam, M. Pd
NIP. 197911302014111003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini

NAMA : DINDA SHAFIRA NABILA
NIM : 06040321071
JUDUL : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
PENINGKATAN PARTISIPASI ORANG TUA
UNTUK PENCAPAIAN PRESTASI AKADEMIK
SISWA DI MA BI'RUL ULUM GEMURUNG
SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang telah dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 30 Desember 2024



Dinda Shafira Nabila

06040321071

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh :
NAMA : DINDA SHAFIRA NABILA
NIM : 06040321071
JUDUL : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN PARTISIPASI ORANG TUA
UNTUK PENCAPAIAN PRESTASI AKADEMIK
SISWA DI MA BI'RUL ULUM GEMURUNG
SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dalam sidang skripsi.

Surabaya, 30 Desember 2024

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 197308022009012003

Pembimbing II



Dr. Sulanam, M.Pd
NIP. 197911302014111003

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh Dinda Shafira Nabila ini telah dipertahankan di depan TIM Penguji Skripsi

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 08 Januari 2024

Mengesahkan,

Dekan



Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.
197407251998031001

Penguji 1

Dr. H. Muhammad Shodiq, M.Si
197504232005011002

Penguji 2

Dr. Moch. Zainul Arifin, S.Ag., M.Pd.I
197104172007101004

Penguji 3

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.
196805031994032001

Penguji 4

Dr. Sulanam, M.Pd.
197911302014111003



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972
Fax.031-8413300 E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DINDA SHAFIRA NABILA
NIM : 06040321071
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : dinshfrnbl3@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM PENINGKATAN PARTISIPASI ORANG
TUA UNTUK PENCAPAIAN PRESTASI AKADEMIK SISWA DI MA BI'RUL ULUM
GEMURUNG GEDANGAN SIDOARJO**

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2025

Penulis

(DINDA SHAFIRA NABILA)

ABSTRAK

Dinda Shafira Nabila (06040321071), Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua untuk Pencapaian Prestasi Akademik siswa di MA Bi'ru'ul Ulum gemurung Gedangan Sidoarjo. Dosen Pembimbing I Dr. Muhklisah AM, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Dr. Sulanam, M.Pd

Skripsi ini merupakan hasil penelitian tentang Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua untuk Pencapaian Prestasi Akademik siswa di MA Bi'ru'ul Ulum gemurung Gedangan Sidoarjo. Strategi kepala madrasah merupakan proses penyusunan rencana yang dilakukan oleh kepala madrasah dalam jangka waktu yang panjang. Dalam pengambilan keputusan dan perumusan kepala madrasah harus menjalankan perannya sebagai pengambilan keputusan terkait visi misi yang akan dilakukan selama jangka waktu yang ditentukan. Partisipasi orang tua untuk peningkatan prestasi akademik siswa merupakan keterlibatan orang tua dalam kehidupan akademik anak memberikan dukungan emosional yang kuat. Siswa yang merasa didukung secara emosional oleh orang tuanya cenderung memiliki kepercayaan diri yang lebih tinggi, yang dapat berpengaruh langsung terhadap performa mereka di madrasah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang bersifat deskriptif. Subyek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, waka kesiswaan, wali kelas, guru mata pelajaran, wali murid dan siswa. Strategi kepala sekolah dalam membangun visi dan misi terkait prestasi akademik siswa melibatkan orang tua karena siswa perlu ada pengawasan di sekolah dan di rumah terkait aktivitas yang dilakukan. Orang tua juga cukup adil dalam pencapaian prestasi akademik siswa dengan cara mendukung serta mengawasi aktivitas anak di rumah sedangkan kepala sekolah dan guru memantau belajar dan sikap anak di sekolah.

Hasil temuan penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) Strategi kepala madrasah di MA Bi'ru'ul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo bertumpu pada pendekatan kolaboratif, inovatif, dan berbasis nilai agama. Dengan mengutamakan keterlibatan orang tua, penguatan kualitas guru, dan integrasi teknologi, kepala madrasah berhasil menciptakan lingkungan pembelajaran yang kondusif. (2) Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa dalam membangun budaya belajar di rumah pastinya guru memberikan PR terhadap siswa dan juga wali kelas selalu menginformasikan atau mengingatkan kembali kepada orang tua terkait tugas yang diberikan di madrasah MA Bi'ru'ul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo. Penerapan belajar yang sudah dilatih oleh orang tua kepada siswa dari kecil membuat siswa terbiasa belajar di rumah sesuai dengan jam yang telah diterapkan oleh orang tua. (3) Strategi kepala madrasah dalam peningkatan partisipasi orang tua untuk pencapaian prestasi akademik siswa di MA Bi'ru'ul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo dengan memanfaatkan berbagai taktik dan metode yang direncanakan untuk mengubah keadaan saat ini agar sesuai dengan harapan atau tujuan yang telah ditetapkan. Strategi menjadi faktor kunci

dalam kesuksesan pencapaian tujuan lembaga pendidikan, di mana keberhasilan atau kegagalan lembaga tersebut sangat bergantung pada strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kualitasnya. (4) faktor pendukung di MA Bi'ru'ul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo memberikan kepada siswa yang berprestasi akademik maupun non akademik reward berupa beasiswa spp gratis lama dua bulan maupun uang tunai yang jumlahnya berbeda-beda dilihat dari segi lomba yang diikuti, kemudian kepala madrasah MA Bi'ru'ul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo. Adapun faktor penghambat yaitu dana optional siswa memiliki beragam lomba yang ingin diikuti namun dana dari madrasah yang tidak terlalu mendukung akibatnya madrasah ingin bekerja sama bersama orang tua terkait bagaimana siswa tersebut agar bisa mengikuti lomba yang ingin diikuti, apabila dana yang melibatkan madrasah sepenuhnya madrasah keberatan maka dari itu madrasah membagi bersama orang tua apakah orang tua sanggup atau tidak. Ada juga orang tua yang dalam kondisi faktor kurang mampu yang membuat siswa tersebut tidak jadi mengikuti lomba.

Kata Kunci: Strategi Kepala Madrasah, Partisipasi Orang Tua, Prestasi Akademik Anak



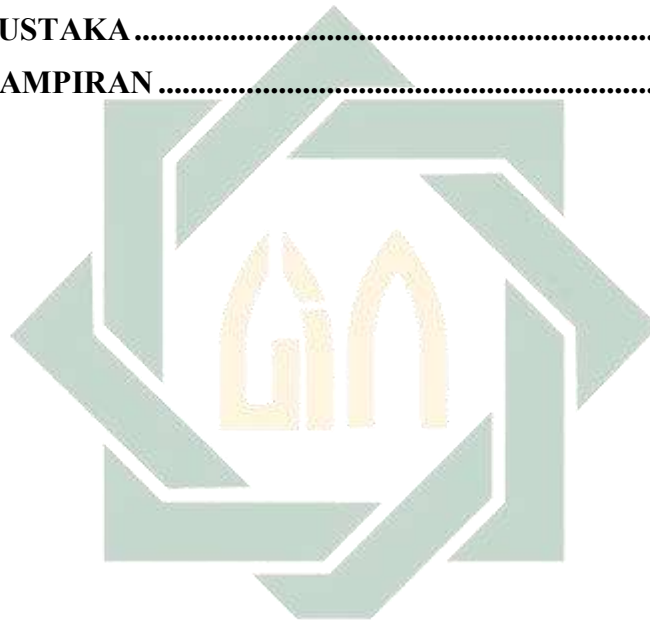
UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
KALIMAT PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Definisi Konseptual	14
F. Keaslian Penelitian	22
G. Sistematika Penelitian	27
BAB II KAJIAN TEORI	29
A. Strategi Kepala Madrasah.....	29
1. Pengertian Strategi Kepala Madrasah	29
2. Tujuan Strategi Kepala Madrasah	32
3. Kompetensi Kepala Madrasah.....	34
B. Partisipasi Orang Tua	36
1. Pengertian Partisipasi Orang Tua	36
2. Menggalang Partisipasi Orang Tua	38
3. Pelibatan Partisipasi Orang Tua	40
C. Prestasi Akademik Siswa	42
1. Pengertian Prestasi Akademik Siswa	42
2. Faktor-Faktor Prestasi Akademik Siswa	44
3. Fungsi Prestasi Akademik Siswa.....	47

D.	Faktor Pendukung dan Hambatan Strategi kepala madrasah dalam peningkatan partisipasi orang tua untuk prestasi akademik siswa	48
1.	Faktor Pendukung Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa.....	48
2.	Faktor Hambatan Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa.....	49
BAB III METODE PENELITIAN		49
A.	Jenis Penelitian	49
B.	Kehadiran Peneliti	52
C.	Lokasi Penelitian	53
D.	Informan Penelitian	54
E.	Metode Pengumpulan Data	54
F.	Teknik Analisis Data	59
G.	Keabsahan Data	61
H.	Pedoman Penelitian	64
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		68
A.	Deskripsi Lokasi Penelitian	68
1.	Lokasi Penelitian	68
2.	Deskripsi Informan.....	71
B.	Penyajian Data.....	73
1.	Strategi Kepala Madrasah di MA. Bi'rul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo.....	74
2.	Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa di MA. Bi'rul Ulum Gemurung Gedangan	90
3.	Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa di MA. Bi'rul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo.....	105
4.	Faktor Pendukung Dan Hambatan Pada Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa di MA. Bi'rul Ulum Gemurung Gedangan Sidoarjo.....	113
C.	Pembahasan Penelitian	117
1.	Strategi Kepala Madrasah.....	117
2.	Peningkatan Partisipasi Orang Tua Dalam Pencapaian Prestasi Akademik Siswa.....	127

3. Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa.....	135
4. Faktor Pendukung Dan Hambatan Pada Strategi Kepala Madrasah Dalam Peningkatan Partisipasi Orang Tua Untuk Pencapaian Prestasi Akademik Siswa.....	139
BAB V PENUTUP.....	141
A. Kesimpulan.....	141
B. Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA.....	147
DAFTAR LAMPIRAN.....	151



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	54
Tabel 3.2 Indikator Data Observasi	55
Tabel 3.3 Data Kebutuhan Wawancara.....	56
Tabel 3.4 Pedoman Dokumentasi	58
Tabel 3.5 Pengkodean Data Penelitian.....	60
Tabel 3.6 Pedoman Observasi.....	64
Tabel 3.7 Pedoman Wawancara.....	65
Tabel 3.8 Pedoman Dokumentasi	66
Tabel 4.1 Deskripsi Informan	71



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Alfiah Izmah. 2012. *Korelasi antara Potensi Akademik, Motivasi Belajar dengan Prestasi Akademik pada Siswa Kelas X Program Unggulan MAN Tambakberas Jombang*, dalam tesis Fakultas Psikologi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang
- Aslihah Nining, 2023, *Peran Orang Tua dan Guru Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa*, Penerbit P4I
- Azwar, S. 2013. *Sikap Manusia Teori dan Pengukurannya*, Edisi ke-2. Yogyakarta
- Bahrudin muhammad, Shoffan Shoffan, dan Iss Holisin, 2021. *Strategi Belajar Mengajar*. CV. Agrapana Media
- Banun Sri, Yusrizal, Nasir Usman *Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Pada SMP Negeri 2 Unggul Mesjid Raya Kabupaten Aceh*
- Bedjo. 1999. *Perhatian Orang Tua dari Keluarga dalam Pendidikan anak anaknya*. Bali: Majalah ilmiah Universitas Udayana
- Besar*, Jurnal Administrasi Pendidikan ISSN 2302-0156, Volume 4, No.1
- Creswell John W, 2015. *Penelitian Kualitatif dan Desain Riset: Memilih Diantara Lima Pendekatan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Dalam Penyelenggaraan Pendidikan Bermutu*, (Jurnal Inspirasi)
- Djiwandono Sri Esti Wuryani, 2002. *Psikologi Pendidikan*, penerbit Grasindo
- Dr. Abduloh, S.Pd., M.Pd, Dr. Suntoko, M.Pd, Tedi Purbangkara, S.Pd., M.Pd., AIFO dan Drs. Ade Abikusna, M.Pd, (2019). *Peningkatan Dan Pengembangan Prestasi Belajar Peserta Didik*, Uwais Inspirasi Indonesia
- Khoeriyah Nuzul, *Partisipasi Orang Tua Terhadap Peningkatan Prestasi Belajar Siswa*, jurnal Khoeriyah, partisipasi orang tua terhadap prestasi siswa
- Dr. H. Abdussamad Zuchri, S.I.K., M.Si. 2021. *Metode Penelitian Kualitatif*, CV. Syakir Media Press
- Dr. H. Zaini Zainuddin Al Haj, Lc., M.Pd.I, 2021 *Strategi Kepala Madrasah dalam Membangun Budaya Mutu*. Penerbit, Klinik Media

- Dr. Nana Sudjana, 2006. *Penilaian hasil proses belajar mengajar*, PT Remaja Rosdakarya
- Dr. Purwanto Eko Sigit, M.Pd.I. 2021, *Strategi Pembelajaran*. Jawa Tengah: CV eureka media aksara
- Dr. Sukiman, M.Pd, (2016). *Pendidikan orang tua mendidik anak di era digital*. Penerbit Direktorat Pembinaan Pendidikan Keluarga
- Dra. Yatminiwati Mimin, (2019), *Manajemen Strategi: Buku Ajar Perkuliahan Bagi Mahasiswa*, Widya Gama Press
- Drs. Arifin Zainal, M.Pd. 1991. *Evaluasi Instruksional: prinsip teknik prosedur*, Remaja Rosdakarya
- Drs. Djamarah Syaiful Bahri, M.Ag dan Drs. Aswan Zain. 2012. *Strategi Belajar Mengajar* (Jakarta: Rineka cipta)
- Drs. Margono. S, 2010. *Metodologi penelitian pendidikan*, (Jakarta: PT Rineka Cipta)
- Drs. Slameto, *Belajar Dan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi*, Jakarta: Rineka Cipta
- Fiantika Feny Rita, Mohammad Wasil dan Sri Jumiyati, 2022. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. PT. GLOBAL EKSEKUTIF TEKNOLOGI
- Hasan, M., Harahap, T. K., Hasibuan, S., Rodliyah, I., 2022, *Metode penelitian kualitatif*, Cv Tahta Media Group
- Haudi, S.Pd., M.M., D.B.A. 2021. *Strategi Pembelajaran*. Solok: CV. Insan Cendekia Mandiri
- Hawadi Reni Akbar. 2001. *Psikologi Perkembangan Anak, Mengenal Sifat, Bakat dan Kemampuan Anak*. 5 ed, Jakarta: Grasindo
- Hidayatullah Moh Nur dan Moh. Zaini Dahlan. *Menjadi Kepala Madrasah Ideal, Efektif Dan Efesien*. Batu: Literasi Nusantara
- Indriani Fitri dan Eko Prasetyo. 2022. *Strategi Pembelajaran Berbasis Project Dalam Bingkai Keterampilan Abad 21*. K-Media Yogyakarta
- Istadi Irawati, 2017, *Partisipasi Masyarakat dalam Pendidikan*, Bekasi: Pustaka Inti,
- Kamus besar bahasa Indonesia (KBBI)

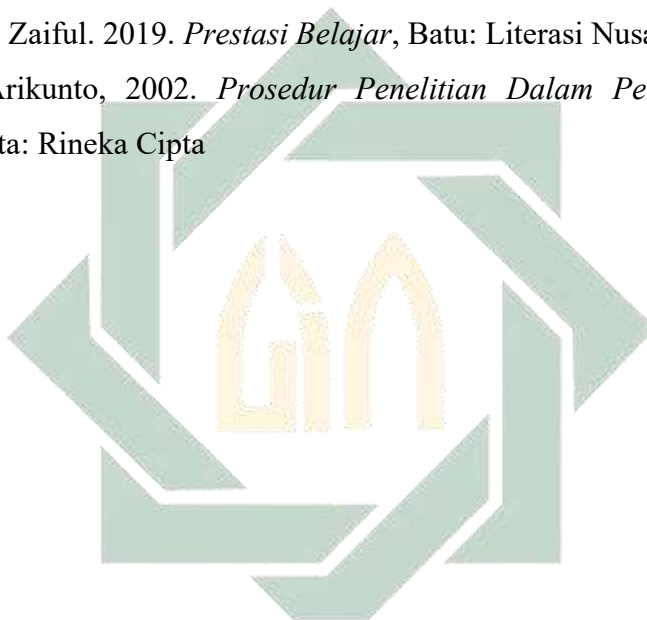
- Khaerudin, S. Pd, Dr. Arif Rahman, M.Pd,I, (Februari 2024). *Peran Orang Tua Dalam Mendidik Anak Sejak Dini*. (Penerbit:Komojoyo Press)
- Kinanti Diajeng Ayu dan Syunu Trihantoyo, *Urgensi Partisipasi Orang Tua Siswa* Kompas 2017
- Manajemen Pendidikan Volume 09 Nomor 02 Tahun 2021, 256-264)
- Permendiknas *Standart Kompetensi Kepala Madrasah* Nomor 13 Tahun 2007
- Undang-undang No. 20 tahun 2003, tentang sistem pendidikan nasional
- Prastowo Andi, S.Pd.I, M.Pd.I. 2017, *Memahami Metode-Metode Penelitian: Suatu tinjauan teoritis dan Praksis*, Jogjakarta: Ar-Ruzz Media
- Prof. Dr. H. E. Mulyasa M.Pd. 2011. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah*. Bumi Aksara
- Prof. Dr. H. E. Mulyasa, M.Pd. (2011). *Menjadi Kepala Madrasah Profesional*. PT remaja rosdakarya
- Prof. Dr. H. E. Mulyasa, M.Pd. Februari 2021. *Guru Penggerak Merdeka Belajar*, PT. Bumi Aksara
- Prof. Dr. H. E. Mulyasa, M.Pd., 2011. *Manajemen Berbasis Madrasah*, Penerbit Rosda
- Prof. Dr. H. Muhaimin, M.A., Dr. Hj. Siti'ah, M.Pd., & Dr. Sugeng Listyo Probowo, M.Pd, (2009), *Manajemen Pendidikan Aplikasinya Dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Madrasah/Madrasah*, kencana paranada media group
- Prof. Dr. H. Muhajir Noeng, 2010. *Ilmu Pendidikan dan Perubahan Sosial: Teori Pendidikan Pelaku Sosial Kreatif*. Yogyakarta: Rake Sarasin
- PROF. DR. MOLEONG LEXY J., M.A. 2021. *Metodologi penelitian pendidikan*, (Jakarta: PT Rineka Cipta)
- Prof. Dr. Pahlevi Cipa, SE.,M.Si., CSF., CWM dan Muhammad Ichwan Musa, SE., M.Si,(2023), *Manajemen Strategi*, Penerbit Intelektual Karya Nusantara
- Prof. Dr. Sugiyono, 2018. *Metode Penelitian Kualitatif (untuk penelitian yang bersifat: eksploratif, enterpretif, dan konstruktif)*. Bandung: Alfabeta Pustaka Pelajar.

Ratnawulan Teti, Lufi Ardiana, Jajang Rusmana, Nani Kusmiyati, Yuyun Yuningsih, Juli 2023, *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Madrasah Implementasi di Satuan Pendidikan Tingkat Dasar*, penerbit, Pusat Pengembangan Pendidikan dan Penelitian Indonesia

Rawi Rais Dera Pua, SE. MM, Wisang Candra Bintari, SE. MM dan Retno Dewi Wijastuti, S.Sos. MM. 2022. *Prestasi Akademik Mahasiswa*, Penerbit CV eureka media aksara

Rosyid Moh. Zaiful. 2019. *Prestasi Belajar*, Batu: Literasi Nusantara

Suharsimi Arikunto, 2002. *Prosedur Penelitian Dalam Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A