

**SINERGISITAS KEPALA MADRASAH DENGAN KOMITE MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PESERTA DIDIK
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

Oleh:

ARINA AYU FITROTIN
06020320022



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing II

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : ARINA AYU FITROTIN

NIM : 06020320022

JUDUL : SINERGISITAS KEPALA MADRASAH DENGAN KOMITE
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PESERTA DIDIK
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) KOTA SURABAYA

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sebelumnya.

Surabaya, 18 Desember 2024

Demi atas Pernyataan

METERA
10000
43FEBAKX418187762
ARINA AYU FITROTIN

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : ARINA AYU FITROTIN

NIM : 06020320022

JUDUL : SINERGISITAS KEPALA MADRASAH DENGAN KOMITE
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PESERTA DIDIK
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) KOTA SURABAYA

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 18 Desember 2024

Pembimbing I



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Arina Ayu Fitrotin ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Skripsi
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 6 Januari 2025



Mengesahkan,

Dekan

Prof. Dr. Suni Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd
NIP.197407251998031001

Penguji I

Dr. H. Muhammad Shodiq, M.Si
NIP.197504232005011002

Penguji II

Dr. Moch. Zainul Arifin, S.Ag., M.Pd.I
NIP.197104172007101004

Penguji III

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.
NIP.196805051994032001

Penguji IV

Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP.197308022009012003

LAMPIRAN PERNYATAAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Arina Ayu Fitrotin
NIM : 06020320022
Fakultas/Jurusan : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan / Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : arinafitrotin@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....

yang berjudul :

SINERGISITAS KEPALA MADRASAH DENGAN KOMITE MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PESERTA DIDIK DI MADRASAH ALIYAH NEGERI
(MAN) KOTA SURABAYA


beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Januari 2025

Penulis


(Arina Ayu Fitrotin)
NIM. 06020320022

ABSTRAK

Arina Ayu Fitrotin (06020320022) *Sinergisitas Kepala Madrasah dengan Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik di Madrasah Aliyah Negeri (MAN) Kota Surabaya. Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M.Pd dan Dosen Pembimbing II Ni'matus Sholihah, M.Ag.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan sinergisitas antara kepala madrasah dan komite madrasah dalam meningkatkan mutu peserta didik di MAN Kota Surabaya. Sinergisitas ini mencakup aspek perencanaan, pelaksanaan, pengembangan, dan evaluasi program-program sekolah, yang bertujuan untuk menciptakan lingkungan pendidikan berkualitas. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa hubungan sinergis kepala madrasah dengan komite madrasah tercermin dalam berbagai kegiatan, seperti pengembangan kurikulum, pelatihan guru, studi tiru, pengelolaan fasilitas modern, dan pelaksanaan program inovatif seperti tahfidz Al-Qur'an, riset, serta penguatan moderasi beragama. Peningkatan mutu peserta didik terlihat dari prestasi siswa dalam berbagai kompetisi, penerimaan lulusan di perguruan tinggi negeri yang mencapai 86%, dan penggunaan teknologi dalam pembelajaran. Faktor pendukung keberhasilan meliputi kerjasama tim yang solid, komunikasi efektif, peran aktif kepala madrasah dan komite, serta keterlibatan seluruh komponen sekolah, termasuk orang tua siswa dan tokoh masyarakat. Namun, terdapat hambatan seperti kesalahpahaman komunikasi, keterbatasan waktu dan tempat, serta belum maksimalnya koordinasi dalam pengambilan keputusan. Kesimpulannya, sinergisitas antara kepala madrasah dan komite madrasah di MAN Kota Surabaya telah membawa dampak signifikan dalam meningkatkan mutu pendidikan, menjadikan madrasah ini unggul secara akademik dan inovatif.

Kata Kunci: Sinergisitas, Kepala Madrasah, Komite Madrasah, Mutu Peserta Didik.

DAFTAR ISI

SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	v
LAMPIRAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	x
MOTTO.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Konseptual.....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	17
G. Sistematika Pembahasan.....	21
BAB II KAJIAN PUSTAKA	24
A. Sinergi Kepala Madrasah Dengan Komite Madrasah.....	24
1. Konsep sinergi	24
2. Kedudukan Kepala Madrasah	30
3. Konsep Dasar Komite Madrasah.....	31
4. Peran Komite Madrasah Membangun Hubungan Sinergis dengan Kepala Madrasah.....	34
B. Peningkatan Mutu Peserta Didik.....	39
1. Pengertian Mutu	39
2. Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah.....	40

C. Sinergisitas Kepala Madrasah Dengan Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik.....	44
1. Sinergi Komite Madrasah dalam Perencanaan Mutu Pendidikan	44
D. Faktor Penghambat dan Pendukung dalam Membangun Hubungan Sinergis antara Kepala madrasah dengan Komite Madrasah	46
BAB III METODE PENELITIAN.....	50
A. Jenis Penelitian.....	50
B. Lokasi Penelitian.....	52
C. Sumber Data.....	53
D. Metode Pengumpulan Data.....	54
E. Teknik Analisis Data	55
F. Kriteria Keabsahan Data	58
G. Pedoman Penelitian.....	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	65
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	65
B. Temuan Penelitian.....	75
C. Analisis Hasil Penelitian.....	115
BAB V PENUTUP.....	133
A. Simpulan	133
B. Saran.....	135
DAFTAR PUSTAKA.....	137
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	142

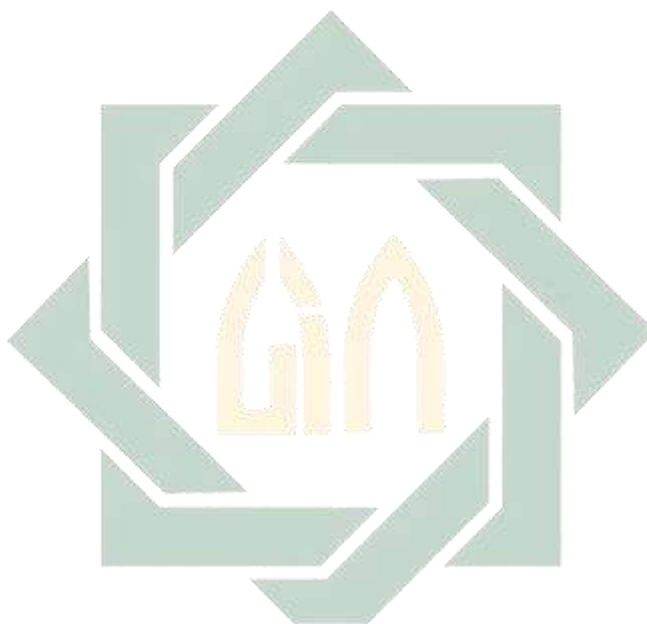


 UIN SUNAN AMPEL

 S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

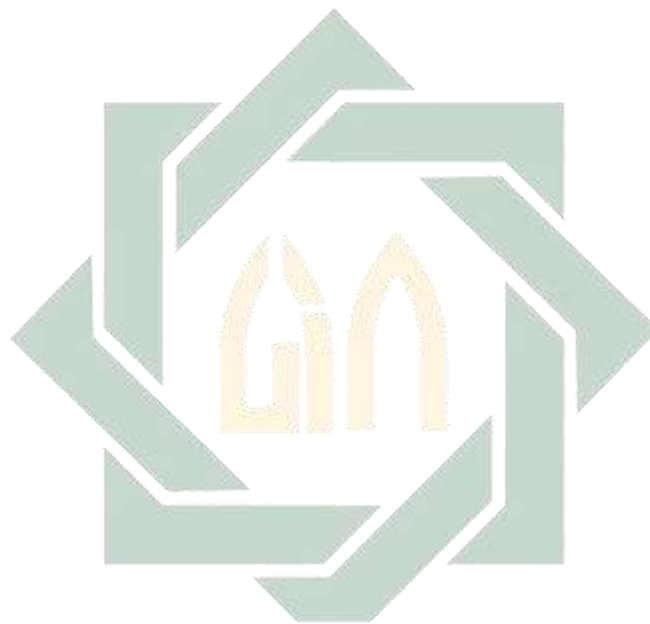
Tabel 1. 1 Aspek Pengkodean	57
Tabel 1. 2 Pedoman observasi.....	61
Tabel 1. 3 Pedoman Wawancara.....	62
Tabel 1. 4 Pedoman Dokumentasi.....	63
Tabel 1. 5 Jadwal Kegiatan Penelitian	74



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi..... 71



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	143
Lampiran 2	144
Lampiran 3	145
Lampiran 4	146
Lampiran 5	147
Lampiran 6	148
Lampiran 7	149
Lampiran 8	150
Lampiran 9	151
Lampiran 10	152
Lampiran 11	153
Lampiran 12	154
Lampiran 13	155
Lampiran 14	156
Lampiran 15	157
Lampiran 16	158
Lampiran 17	159
Lampiran 18	160
Lampiran 19	161
Lampiran 20	162
Lampiran 21	163
Lampiran 22	164


 UIN SUNAN AMPEL
 S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Afrizal. *Metode Penelitian Kualitatif*. Depok: PT Rajagrafindo Persada, 2017.
- Al-Ayubi, Fathurrahman. "Peran Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sdn Lengkong Karya." UIN Syarif Hidayatullah, 2020.
- Andang. *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jogjakarta, 2018.
- Baharuddin. *Studi Kebijakan Pendidikan Agama Islam*. Malang: Media Nusa Creative (MNC Publishing), 2022.
- CA. *Hasil Wawancara Dengan "CA Selaku Guru Fisika MAN Kota Surabaya"*, (Senin, 19 Agustus 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- Carol A Mullen, and Dale W Lick. "New Directions in Mentoring: Creating a Culture of Synergy - Google Buku." *Psychology Press*. Last modified 1999. Accessed June 13, 2024.
<https://books.google.co.id/books?id=eKl1WGZoGq0C&printsec=frontcover&hl=id#v=onepage&q&f=false>.
- Chandra, Ade, Fadjarini Sulistiyowati, and Agus Triyono. *Komunikasi, Media Dan Pemberdayaan Masyarakat*. Yogyakarta: Pohon Tua Pustaka, 2020.
<https://books.google.co.id/books?id=yVVYEAAAQBAJ>.
- CS. *Hasil Wawancara Dengan "CS Selaku Staf Tata Usaha"*, (Senin, 15 Juli 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- Danim, Sudarwan. *Visi Baru Manajemen Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara, 2006.
- Dr. Samudi, M P, M P Dr. Siti Rahmianti, and M S Dr. Ali Nurdin. *Manajemen Pendidikan Islam: Teori Dan Implementasi Pemanfaatan Teknologi Informasi*. Yogyakarta: CV. Bintang Semesta Media, 2022.
<https://books.google.co.id/books?id=GY2tEAAAQBAJ>.
- ES. *Hasil Wawancara Dengan "ES Selaku Wakil Kepala Bidang Kurikulum"*, (Rabu, 19 Juni 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- ET. *Hasil Wawancara Dengan "ET Selaku Walimurid"*, (Kamis, 11 Juli 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- FA. *Hasil Wawancara Dengan "FA Selaku Kepala Madrasah"*, (Jumat, 13 September 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- Fahmi Rozi, Nuzuar, Kusen, and Idi Warsah. "Sinergitas Peran Komite Dan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Man 1 Lebong, Bengkulu." *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam Al-Idarah* 5, no. 2 (2020): 59–66.
- Fathurrahman, F, and M S Al-Faruq. *Pendidikan, Sosial Dan Budaya: Sebuah Tinjauan Di Kabupaten Lamongan*. Lamongan: Academia Publication, 2021.
<https://books.google.co.id/books?id=ChEzEAAAQBAJ>.
- Gunawan, Agus, and Yuyun Rohmatul Uyuni. *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Komite Sekolah*. Banten: Penerbit Adab, 2020.

- Haq, A. "Sinergitas Kepala Sekolah Dengan Komite Sekolah Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Di Sekolah Dasar Islam Jiwa Nala Surabaya" (2016). <http://digilib.uinsby.ac.id/5829/>.
- Hardani, Nur Hikmatul Auliyah, dkk. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Edited by AK Husnu Abadi, A.Md. *Repository.Uinsu.Ac.Id*. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group Yogyakarta, 2020.
- Hasibuan, A. *Manajemen Perubahan*. Yogyakarta: Penerbit Andi, 2012. <https://books.google.co.id/books?id=mpIuz6GpEusC>.
- Hidayat, Rahmat. *Buku Ilmu Pendidikan*. Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPI), 2019.
- HS. Hasil Wawancara Dengan "HS Selaku Siswa Kelas XIII", (Kamis, 11 Juli 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- Ibrahim, Tatang, and Ahmad Rusdiana. *Manajemen Mutu Terpadu (Total Quality Management)*. Bandung: Penerbit Yrama Widya, 2021.
- Karim, Imdadul. "Peran Kepemimpinan Dalam Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah." *Jurnal Kependidikan Islam* Volume 10, (2020): 27–35. <https://jurnalftk.uinsby.ac.id/index.php/JKPI/article/view/1748/601>.
- Kompri. *Manajemen Sekolah : Teori Dan Praktik*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Lubis, Joharis, and Haidir. *Administrasi Dan Perencanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenada Media, 2019.
- Majidah, Nurul Wahidatul. "Sinergi Kepala Sekolah Dan Komite Sekolah Dalam Pengembangan Budaya Religius Di Mts Hasanudin Kabupaten Mojokerto." UIN Sunan Ampel Surabaya, 2022.
- Mamik. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Sidoarjo: Zifatama Jawara, 2016.
- Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI. "Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2021 Tentang Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah Reguler." *Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia*, 2021.
- Mistaruddin, Mistaruddin. "Kerjasama Komite Dan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Madrasah Aliyah Negeri Di Kota Banda Aceh." *Tadabbur: Jurnal Peradaban Islam* 3, no. 1 (2021): 1–16.
- Mulyasa. *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2011.
- Mursalini, Adi. *Strategi Dan Sinergi: Merajut Keberhasilan Dengan Manajemen Rantai Pasokan*. Yogyakarta: Jejak Pustaka, 2023.
- Mutokhar, Prim Masrokan. "Manajemen Mutu Sekolah: Strategi Peningkatan Mutu Dan Pendidikan Islam." Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2014.
- Nasution, Murimah Syahfitri, Nuruka Khalila Daulay, and Inom Nasution. "Hubungan Sinergis Antara Komite Madrasah Dengan Kepala Madrasah Untuk Meningkatkan Kualitas Sarana Prasarana Pembelajaran Di MTs. Madinatussalam Percut.Sei Tuan 3 Medan." *Hijri* 10, no. 1 (2021).

- Nofrion. *Komunikasi Pendidikan*. Jakarta: Prenada Media, 2016.
- Nursyamsi, Nursyamsi, Juminah Juminah, and Canggih Araliya Aprianti Ode. “Efektivitas Komunikasi Interpersonal Dalam Menjembatani Terlaksananya Peran Komite Sekolah Di Satuan Pendidikan (Studi Pada SMP Muhammadiyah Kota Sorong).” *Jurnal Pemerintahan, Politik Anggaran Dan Adiminstrasi Publik* 2, no. 1 (2022): 1–9.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. “Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 19 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Nomor 8 Tahun 2020 Tentang Petunjuk Teknis Bantuan Operasional Sekolah Reguler.” *Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan*, 2020.
- Peraturan Menteri Pendidikan RI. “Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah.” *Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan*. Jakarta, 2018.
- Permendikbud RI. “Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 75 Tahun 2016 Tentang Komite Sekolah.” *Journal of Chemical Information and Modeling*, 2016.
- Presiden Republik Indonesia. “Undang-Undang RI Tentang Sistem Pendidikan Nasional Nomor 20 Tahun 2003.” *UU RI*. Jakarta, 2003.
- Presiden RI. “Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan Dan Penyelenggaraan Pendidikan.” *PP RI*. Jakarta, 2010.
- . “Undang-Undang Republik Indonesia Tentang Sistem Pendidikan Nasional (UU/20/2003).” Jakarta, 2003.
- Rahmawati, Triana, Irwan Noor, and Ike Wanusmawatie. “Sinergitas Stakeholder Dalam Inovasi Daerah (Studi Pada Program Seminggu Di Kota Probolinggo (SEMIPRO)).” *Jurnal Administrasi Publik* 2, no. 4 (2014): 641–647.
- Rini Wahyuni Siregar, Uswatun Hasanah Usnur, Rizki Rahayu, and Nanda Miranda. *Manajemen Mutu Terpadu Pendidikan*. Edited by M.Pd Prof.Dr.Syafaruddin and M.Pd Dr. Makmur Syukri. Vol. 4. Medan: CV.Pusdikra Mitra Jaya, 2022.
- Rosnani, Leni. “Peran Dan Keterlibatan Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMA Tamansiswa Pematangsiantar.” *MUKADIMAH: Jurnal Pendidikan, Sejarah, dan Ilmu-ilmu Sosial* 5, no. 2 (2021): 293–300.
- SA. Hasil Wawancara Dengan “SA Selaku Wakil Kepala Bidang Sarana Dan Prasarana”, (Rabu, 19 Juni 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- Safitri, Aini. *Manajemen Kepala Sekolah*. Medan: CV. Scientific Corner Publishing, 2021.
- Samsilayurni. “Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Dan Manajer Sekolah.” *Jurnal Perspektif* 13, no. 1 (2022): 32–37.
- Seriyanti, Nela, Syarwani Ahmad, and Destiniar Destiniar. “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Peran Komite Sekolah Terhadap Keberhasilan Manajemen Berbasis Sekolah.” *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan)* 6, no. 1 (2020): 73–84.

- Setyowati, Yuli. *Komunikasi, Media, Dan Pemberdayaan Masyarakat (Di Era Pandemi COVID-19)*. Yogyakarta: APMD Press, 2021.
- Suarnyana, I Gusti Made Adi, Agus Sutanto, and M . Ihsan Dacholfany. “Analisis Peranan Komite Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan Di Sma Negeri 1 Seputih Surabaya Lampung Tengah.” *Jurnal Lentera Pendidikan Pusat LPPM UM METRO* 5, no. 1 (2020): 62–75.
- Sujanto, Bedjo. *Pengelolaan Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara, 2018.
- Sulistyorini. *Sinergi Hubungan Sekolah Dan Masyarakat Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*. Malang: Inara Publisher, 2022.
- Supadi. *Manajemen Mutu Pendidikan*. Jakarta: UNJ PRESS, 2020.
- Sutapa, M. “Membangun Komunikasi Efektif Di Sekolah.” *Jurnal Manajemen Pendidikan* 2, no. 2 (2006): 69–76.
- Tuala, Riyuzen Praja. *Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah. SME Technical Paper (Series) MM*. Bandar Lampung: Lintang Rasi Aksara Books, 2018.
- Ulfiatin, Nurul, and Teguh Triwiyanto. *Metode Penelitian Kualitatif Untuk Keguruan Dan Pendidikan*. Malang: Penerbit Erlangga, 2021.
- Wahananto, Juri. *Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Budaya Mutu*. Edited by Sri Utami. Indramayu: Penerbit Adab, 2022.
- Warsono, Hardi. *Metode Pengolahan Data Kualitatif Menggunakan Atlas.Ti*. Semarang: Program Studi Doktor Administrasi Publik FISIP-UNDIP, 2022.
- Warul Walidin AK, Saifullah, Tabrani. ZA. *Metodologi Penelitian Kualitatif & Grounded Theory*. Aceh: FTK Ar-Raniry Press, 2015.
<https://books.google.co.id/books?id=HNKREAAAQBAJ>.
- Wijaya, Ihsan Rahmadi, and Muhammad Yafiz. “Sinergi Pemerintah DPRD Dan Masyarakat Dalam Perekonomian.” *Jurnal Multidisiplin Dehasen (MUDE)* 1, no. 2 (2022): 47–50.
- Winoto, Suhadi. *Komite Sekolah/Madrasah Dan Manajemen Mutu Pendidikan*. Edited by Sri Haryanto. *Cetakan Pertama*. Vol. 1. Yogyakarta: Bildung, 2021.
- WS. *Hasil Wawancara Dengan “WS Selaku Komite Madrasah”*, (Selasa, 14 Mei 2024, MAN Kota Surabaya), n.d.
- Yusuf, Muri. *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif, Dan Penelitian Gabungan*. Jakarta: Prenadamedia Group, 2019.
- FA, *Hasil Wawancara Dengan “FA Selaku Kepala Madrasah”*, (Rabu, 12 Juni 2024, MAN Kota Surabaya)., n.d.
- FA, *Hasil Wawancara Dengan “FA Selaku Kepala Madrasah”*, (Rabu, 22 Mei 2024, MAN Kota Surabaya)., n.d.
- FA, *Hasil Wawancara Dengan “FA Selaku Kepala Madrasah”*, (Selasa, 3 Juni 2024, MAN Kota Surabaya)., n.d.
- Hasil Dokumentasi Di MAN Kota Surabaya, Pada Hari Selasa 14 Mei 2024.*, n.d.

- Hasil Observasi Di MAN Kota Surabaya, Pada Hari Selasa 14 Mei 2024.*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “CA Selaku Guru Fisika MAN Kota Surabaya”, (Selasa, 13 September 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “CA Selaku Guru Fisika MAN Kota Surabaya”, (Senin, 26 Agustus 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “CS Selaku Staf Tata Usaha”, (Jumat, 9 Agustus 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “ES Selaku Wakil Kepala Bidang Kurikulum”, (Kamis, 27 Juni 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “ES Selaku Wakil Kepala Bidang Kurikulum”, (Senin, 8 Juli 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “ET Selaku Walimurid”, (Jumat, 16 Agustus 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “ET Selaku Walimurid”, (Senin, 5 Agustus 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “HS Selaku Siswa Kelas XII I”, (Jumat, 23 Agustus 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “SA Selaku Wakil Kepala Bidang Sarana Dan Prasarana”, (Kamis, 27 Juni 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “SA Selaku Wakil Kepala Bidang Sarana Dan Prasarana”, (Senin, 8 Juli 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “WS Selaku Komite Madrasah”, (Rabu, 12 Juni 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- Hasil Wawancara Dengan “WS Selaku Komite Madrasah”, (Senin, 3 Juni 2024, MAN Kota Surabaya)*, n.d.
- “KBBI VI Daring.” Accessed May 7, 2024.
<https://kbbi.kemdikbud.go.id/entri/Peningkatan>.