

**IMPLEMENTASI STANDAR LINGKUNGAN
INTERNASIONAL OLEH PT SEMEN INDONESIA
(PERSERO) TBK. DALAM PENGELOLAAN LAHAN BEKAS
TAMBANG KAMBANG SEMI ECOPARK UNTUK
MENCAPAI SDGS**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)
dalam bidang Hubungan Internasional



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Fatih Oktavia Ningsih

10030221074

**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Desember 2024**

PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Fatih Oktavia Ningsih

NIM : 10030221074

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi: "IMPLEMENTASI STANDAR LINGKUNGAN INTERNASIONAL OLEH PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK. DALAM PENGELOLAAN LAHAN BEKAS TAMBANG KAMBANG SEMI ECOPARK UNTUK MENCAPAI SDGS"

Menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik.
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 6 Desember 2024

Yang menyatakan



Fatih Oktavia Ningsih

PERSETUJUAN PEMBIMBING

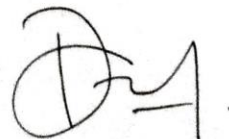
Setelah melakukan bimbingan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi oleh:

Nama : Fatih Oktavia Ningsih
NIM : 10030221074
Program Studi : Hubungan Internasional

Berjudul **“IMPLEMENTASI STANDAR LINGKUNGAN INTERNASIONAL OLEH PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK. DALAM PENGELOLAAN LAHAN BEKAS TAMBANG KAMBANG SEMI ECOPARK UNTUK MENCAPAI SDGS”**, saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 6 Desember 2024

Dosen Pembimbing



Dr. Zudan Rosyidi, S.S., M.A.

NIP: 198103232009121004

PENGESAHAN

Skripsi oleh Fatih Oktavia Ningsih dengan judul; “IMPLEMENTASI STANDAR LINGKUNGAN INTERNASIONAL OLEH PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK. DALAM PENGELOLAAN LAHAN BEKAS TAMBANG KAMBANG SEMI ECOPARK UNTUK MENCAPAI SDGS” telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh tim penguji pada tanggal 16 Desember 2024.

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



Dr. Zudan Rosyidi, S.S., M.A.

NIP: 198103232009121004

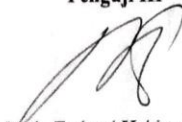
Penguji II



Nur Luthfi Hidayatullah, S.IP. M. Hub.Int.

NIP: 199104092020121012

Penguji III



Moh. Fathoni Hakim, M.Si.

NIP: 198401052011011008

Penguji IV



Dr. Hj. Aniek Nurhayati, M.Si.

NIP: 196909071994032001

Surabaya, 16 Desember 2024

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.

NIP: 197306272000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FATIH OKTAVIA NINGSIH
NIM : 10030221074
Fakultas/Jurusan : FAK. ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
E-mail address : fatihoktavianingsih@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

.....
IMPLEMENTASI STANDAR LINGKUNGAN INTERNASIONAL OLEH PT SEMEN INDONESIA
(PERSERO) TBK. DALAM PENGELOLAAN LAHAN BEKAS TAMBANG KAMBANG SEMI
.....
ECOPARK UNTUK MENCAPAI SDGS

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 16 Desember 2024

Penulis

()
Fatih Oktavia Ningsih

ABSTRACT

This research aims to analyze the implementation of international environmental standards ISO 14001 and IFC Performance Standards by PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. in managing ex-mining land into Kambang Semi Ecopark. This research uses a descriptive qualitative method with a case study approach, supported by primary data through interviews and observations and secondary data from official company documents. The conceptual foundation used is Grindle's policy implementation model, which emphasizes evaluation of the content of policy and the context of implementation. The results show that the implementation of ISO 14001 supports a comprehensive environmental management system, while the IFC Performance Standards successfully integrate biodiversity conservation and local community empowerment. A total of 87 local people were involved in productive clusters that included agriculture, fisheries and livestock, providing significant economic benefits. In addition, the ecopark contributes to environmental, social, and economic sustainability, and supports the achievement of SDGs 12, 13, and 15 through innovative and sustainable approaches.

Keywords: ISO 14001, IFC Performance Standards, Kambang Semi Ecopark, ex-mining land management, SDGs.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi standar lingkungan internasional ISO 14001 dan IFC Performance Standards oleh PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. dalam pengelolaan lahan bekas tambang menjadi Kambang Semi Ecopark. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus, didukung oleh data primer melalui wawancara dan observasi serta data sekunder dari dokumen resmi perusahaan. Landasan konseptual yang digunakan adalah model implementasi kebijakan Grindle, yang menekankan evaluasi pada isi kebijakan (content of policy) dan konteks pelaksanaan (context of implementation). Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan ISO 14001 mendukung sistem manajemen lingkungan yang komprehensif, sedangkan IFC Performance Standards berhasil mengintegrasikan pelestarian biodiversitas dan pemberdayaan masyarakat lokal. Sebanyak 87 orang masyarakat sekitar dilibatkan dalam klaster produktif yang mencakup pertanian, perikanan, dan peternakan, memberikan manfaat ekonomi yang signifikan. Selain itu, ecopark ini berkontribusi pada keberlanjutan lingkungan, sosial, dan ekonomi, serta mendukung pencapaian SDG 12, 13, dan 15 melalui pendekatan yang inovatif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: ISO 14001, IFC Performance Standards, Kambang Semi Ecopark, pengelolaan lahan bekas tambang, SDGs.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

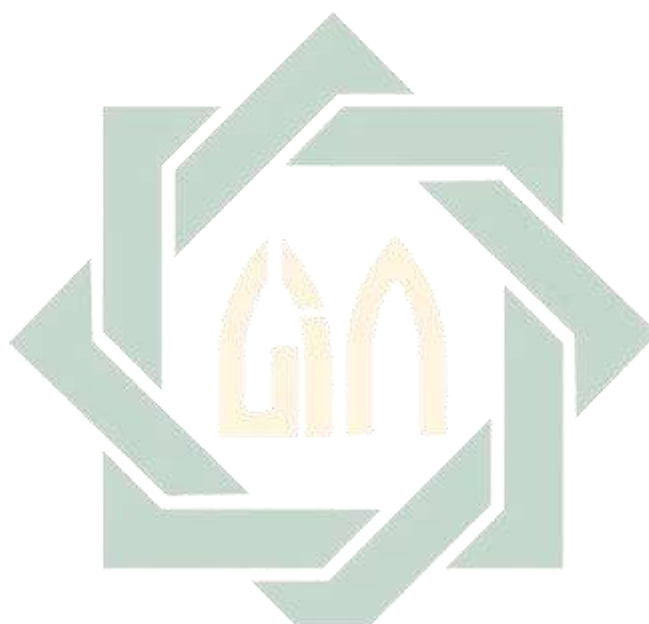
DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1. Latar Belakang Masalah	1
2. Fokus Penelitian	11
3. Tujuan Penelitian.....	11
4. Manfaat Penelitian	12
5. Kajian Pustaka	13
6. Sistematika Penulisan Skripsi.....	27
BAB II	30
PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA	30
1. Perspektif Teoritis.....	30
BAB III.....	58
METODE PENELITIAN	58
1. Jenis dan Masalah Penelitian.....	58
2. Unit dan Peringkat Analisis	59
3. Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling.....	59
4. Teknik Pengumpulan Data	62
5. Teknik Analisis Data.....	64

6. Teknik Validasi Data	67
BAB IV	71
TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	71
1. Gambaran Umum Kambang Semi Ecopark	73
a. Transformasi Lahan Bekas Tambang	73
b. Tujuan dan Signifikansi Pengelolaan	74
2. Analisis Berdasarkan Model Implementasi Grindle	76
a. Policy Objectives: Landasan Utama Implementasi Standar Internasional dalam Pengelolaan Lahan Bekas Tambang	77
b. Objectives: Implementasi Standar Lingkungan Internasional ISO 14001 dan IFC Performance Standards di Kambang Semi Ecopark	80
c. Action Program Are Designed by : Pengaruh UU Minerba, Kepmen ESDM No. 1827 K/30/MEM/2018, dan Peraturan Menteri BUMN Terbaru	119
d. Implementasi Aktivitas Kambang Semi Ecopark (implementation activities are influenced by)	123
e. Analisis Result dan Measurement of Success dalam Implementasi Pengelolaan Lahan Bekas Tambang Menjadi Kambang Semi Ecopark	142
BAB V.....	161
PENUTUP.....	161
1. Kesimpulan	161
2. Saran	163
DAFTAR PUSTAKA	165
LAMPIRAN.....	171
1. Surat Izin Penelitian	171
2. Dokumentasi	172

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Tabel Implementasi ISO 14001	142
Tabel 4. 2 Tabel Implementasi IFC Performance Standards	151

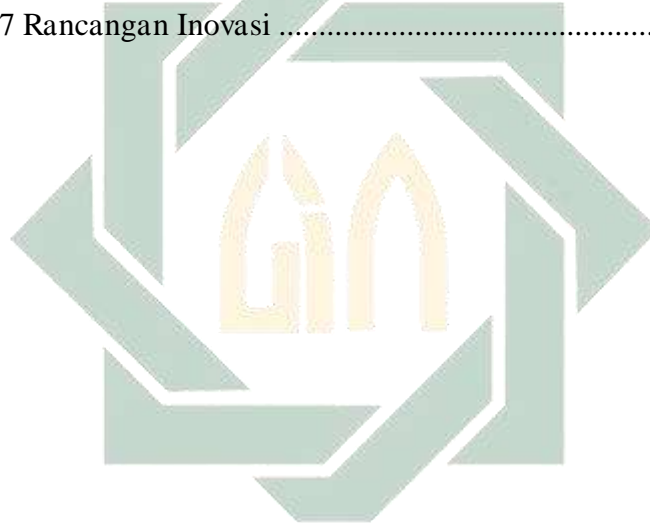


UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Ecopark Kambang Semi	7
Gambar 2. 1 Model Implementasi Kebijakan	35
Gambar 4. 1 Gambaran Comdev Ecopark	75
Gambar 4. 2 Identifikasi Masalah	81
Gambar 4. 3 Prioritas Pengembangan	83
Gambar 4. 4 Strategi Untuk Kondisi Ideal	84
Gambar 4. 5 Kondisi Awal Kambang Semi Ecopark.....	84
Gambar 4. 6 Strategi untuk Kondisi Ideal	86
Gambar 4. 7 Hostpot Pemberdayaan	87
Gambar 4. 8 Triple Loop Learning.....	89
Gambar 4. 9 Tanam Pohon di Kambang Semi Ecopark.....	90
Gambar 4. 10 Tanam Pohon di Kambang Semi Ecopark.....	91
Gambar 4. 11 Tanam Pohon di Kambang Semi Ecopark.....	92
Gambar 4. 12 Sistem Alur Reklamasi	93
Gambar 4. 13 Pohon Trembesi di Kambang Semi Ecopark.....	94
Gambar 4. 14 Kajian LCA.....	95
Gambar 4. 15 Kajian LCA.....	96
Gambar 4. 16 Pemantaun Perubahan Sistem.....	98
Gambar 4. 17 Bagan Perubahan Sistemik 1.....	99
Gambar 4. 18 Bagan Perubahan Sistemik 2.....	100
Gambar 4. 19 Roadmap Program Kambang Semi Ecopark.....	101
Gambar 4. 20 Replikasi	104
Gambar 4. 21 Deskripsi Identitas Kelompok.....	105
Gambar 4. 22 Deskripsi Identitas Kelompok.....	106
Gambar 4. 23 Monitoring Program.....	107
Gambar 4. 24 Keramba Jaring Apung Nila.....	109
Gambar 4. 25 Pisang Cavendish	109
Gambar 4. 26 Perkebunan dan Penyulingan Kayu Putih.....	110
Gambar 4. 27 Rumah Hijau Melon Mas.....	110

Gambar 4. 28 Klaster Ternak Ikan Lele	111
Gambar 4. 29 Klaster Ayam Petelur	111
Gambar 4. 30 Klaster Kambing	112
Gambar 4. 31 Bale Kriya	112
Gambar 4. 32 Camping Ground & Outdoor Learning Area	113
Gambar 4. 33 Local Hero	115
Gambar 4. 34 Petani Greenbelt	115
Gambar 4. 35 Pengelola Kambing Ecopark.....	116
Gambar 4. 36 Petani Ecopark Panen Melon.....	117
Gambar 4. 37 Rancangan Inovasi	118



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Basuki, B. (2015). Eco-efficiency and sustainable development as efforts to produce environmentally friendly product: An exploratory case study. Semantic Scholar.
- Ahmad, S. A., & Reza, M. (2019). Islamic Environmental Ethics: Examining the Concept of Stewardship in the Quran. *Journal of Islamic Thought and Civilization*, <https://doi.org/10.32350/jitc.92.01>.
- Andrianto, T., & Wahyuni, L. (2021). Pemulihan Ekonomi dan Lingkungan Pasca Penambangan di Indonesia: Studi Kasus Industri Semen. *Jurnal Ekonomi dan Kebijakan Lingkungan*, <https://doi.org/10.12345/jekel.v13i1.123>.
- Asif, M., & Searcy, C. (2014). ISO 14001 environmental management systems: A review of best practices. *Journal of Environmental Planning and Management*, 57(7), 1085-1100. <https://doi.org/10.1080/09640568.2013.817539>
- Bappenas, BUKU SAKU TERJEMAHAN TUJUAN DAN TARGET GLOBAL (Kementerian PPN/BAPPENAS, t.t.), <https://sdgs.bappenas.go.id/website/wp-content/uploads/2021/04/Buku-Saku-Target-Metadata.pdf>.
- Boiral, O., & Henri, J.-F. (2012). Modelling the impact of ISO 14001 on environmental performance: A comparative approach. *Journal of Business Ethics*, 99(2), 131-152. <https://doi.org/10.1007/s10551-011-1168-5>
- Cambridge University Press. (n.d.). Implementation. In *Cambridge Dictionary*. Retrieved October 31, 2024, from <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/implementation>
- Clarke, A., & Kozar, J. (2011). *Standards for Sustainability: International Environmental Standards and Certification Schemes*. Sustainability: Science, Practice, & Policy. <https://doi.org/10.1080/15487733.2011.11908058>

- Desai, M. (2016). The Role of International Standards in Environmental Governance. *International Journal of Environmental Studies*, <https://doi.org/10.1080/00207233.2016.1234567>.
- Dokumen ECOPARK Kambang Semi SIG Tuban
- Doley, D., & Audet, P. (2013). Adopting novel ecosystems as suitable rehabilitation alternatives for former mine sites. *Environmental Science & Policy*, <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2012.06.009>
- Edward, G. C., III. (1980). *Implementing Public Policy*. Congressional Quarterly Press.
- Gavronski, I., Ferrer, G., & Paiva, E. L. (2008). ISO 14001 certification in Brazil: Motivations and benefits. *Journal of Cleaner Production*, 16(1), 87-94. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2006.11.002>
- Grindle, M. S., & Thomas, J. W. (1991). *Public Choices and Policy Change: The Political Economy of Reform in Developing Countries*. The Johns Hopkins University Press.
- IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability (International Finance Corporation, World Bank Group, 2012).
- International Finance Corporation (IFC). (2021). *Performance Standards on Environmental and Social Sustainability*. Retrieved from <https://www.ifc.org/performancestandards>.
- International Finance Corporation. (2012). *IFC Performance Standards on Environmental and Social Sustainability*. Retrieved from www.ifc.org
- International Organization for Standardization. (2015). *ISO 14001:2015 - Environmental management systems - Requirements with guidance for use*. ISO.
- International Organization for Standardization. (2015). *ISO 14001:2015 Environmental management systems — Requirements with guidance for use*. <https://www.iso.org/standard/60857.html>
- ISO. (2015). *ISO 14001: Environmental management systems—Requirements with guidance for use*. International Organization for Standardization.

- Juniah, R., Susetyo, D., & Rahmi, H. (2019). Technical review of land usage of former limestone mine for rubber plantation in PT Semen Baturaja Tbk for sustainable mining environment. *Journal of Physics: Conference Series*. <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1265/1/012034>
- Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan Republik Indonesia. (2020). Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan Nomor P.4/MENLHK/2020 tentang Reklamasi Lahan Pasca Tambang. Jakarta: KLHK.
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. (n.d.). Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Daring. Retrieved from <https://kbbi.kemdikbud.go.id/>
- Mawardi, A., Ariescy, R., Susilowati, L., Soegiono, P., & Supriyono, S. (2020). Implementation of ISO 26000 and stakeholder engagement strategy to optimalizing corporate social responsibility in PT. Semen Indonesia, Tuban. Semantic Scholar
- Melnyk, S. A., Sroufe, R. P., & Calantone, R. J. (2003). Assessing the impact of environmental management systems on corporate and environmental performance. *Journal of Operations Management*, 21(3), 329-351. [https://doi.org/10.1016/S0272-6963\(02\)00109-2](https://doi.org/10.1016/S0272-6963(02)00109-2)
- Merriam-Webster. (n.d.). Implementation. In Merriam-Webster.com dictionary. Retrieved October 31, 2024, from <https://www.merriam-webster.com/dictionary/implementation>
- Moffat, K., & Zhang, A. (2014). The paths to social licence to operate: An integrative model explaining community acceptance of mining. *Resources Policy*,. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2013.11.00>
- Nguyen, T. T., & Williams, B. A. (2013). Integrated economic and environmental impacts of land use planning for urban and mining land in developing countries. *Journal of Environmental Management*, <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2013.08.004>
- Ningsih, F. O. (2024). Analyzing the implementation of green industries practice at PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. Tuban plant towards achieving

sustainable development goals. *International Journal of Innovative Science and Research Technology*

Oxford University Press. (n.d.). Implementation. In *Oxford Learner's Dictionaries*. Retrieved October 31, 2024, from <https://www.oxfordlearnersdictionaries.com/definition/english/implementation>

Pearson, R., & Markham, V. (2018). Corporate Environmental Responsibility: A Comparative Study of Leading Multinational Corporations. *Global Environmental Change*, <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2018.05.002>

Prajogo, D., & Sohal, A. S. (2006). The integration of TQM and technology/R&D management in determining quality and innovation performance. *International Journal of Production Economics*, 104(3), 171-180. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2004.12.024>

Pressman, J. L., & Wildavsky, A. (1973). *Implementation: How Great Expectations in Washington Are Dashed in Oakland; or, Why It's Amazing that Federal Programs Work at All, This Being a Saga of the Economic Development Administration as Told by Two Sympathetic Observers Who Seek to Build Morals on a Foundation of Ruined Hopes*. University of California Press.

Prof. Dr. Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif Dan Kombinasi (Mix Methods)* (Bandung: Alfabeta, 2015)

Putri Rizka Sania, Aldy Maulana, dan Abel Danyswara, "PEMANFAATAN LAHAN PASCA TAMBANG PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK. SEBAGAI DESTINASI WISATA TAMAN REKLAMASI 'BUKIT DAUN' KAB. TUBAN, PROV. JAWA TIMUR," PROSIDING, Seminar Teknologi Kebumihan dan Kelautan (SEMIAN II), Institut Teknologi Adhi Tama Surabaya 2, no. 2 (12 Juli 2020), <https://doi.org/10.31284/j.semitan.2020.989>.

Semen Indonesia. (n.d.). *Environmental Responsibility: Pengelolaan Lingkungan di PT Semen Indonesia (Persero) Tbk*. Semen Indonesia Group. Retrieved September 23, 2024, from <https://sig.id/tanggungjawab/performance-environmen>

- Semen Indonesia. (n.d.). Kambang Semi Ecopark: Wujud Pengelolaan Lahan Pasca Tambang Berkelanjutan. Semen Indonesia Group. Retrieved September 23, 2024, from <https://sig.id/berita/kambang-semi-ecopark-pengelolaan-lahan-pasca-tambang>.
- Semen Indonesia. (n.d.). PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. (Persero) Tbk Komitmen terhadap Pengelolaan Lahan Bekas Tambang. Semen Indonesia Group. Retrieved September 23, 2024, from <https://sig.id/komitmen-pengelolaan-lahan-tambang>
- Semen Indonesia. (n.d.). Sustainable Development Goals (SDGs) Implementation at PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. Semen Indonesia Group. Retrieved September 23, 2024, from <https://sig.id/sustainability/sdgs-implementation>
- SIG. (n.d.). Keberlanjutan. PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. Retrieved November 26, 2024, from <https://www.sig.id/keberlanjutan>
- Testa, F., Rizzi, F., & Frey, M. (2014). The effects of environmental regulation on firms' competitive performance: The case of the building and construction sector in Italy. *Journal of Cleaner Production*, <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2014.05.004>
- United Nations. (2015). *Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development*. New York: United Nations. Retrieved from <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- United Nations. (2015). *Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development*. New York: United Nations. <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- Van Meter, D. S., & Van Horn, C. E. (1975). The Policy Implementation Process: A Conceptual Framework. *Administration & Society*, 6(4), 445–488.
- Zaim, M., & Syukri, F. (2018). Konsep Khalifah dalam Pengelolaan Lingkungan: Tinjauan Ayat-Ayat Al-Qur'an. *Jurnal Studi Islam dan Ilmu Pengetahuan*, <https://doi.org/10.35719/jsiip.v5i2.189>
- Zhang, Y., & Moffat, K. (2015). A balancing act: The role of benefits, impacts, and confidence in governance in predicting acceptance of mining in Australia. *Journal of Cleaner Production*, <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2015.11.030>